



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
RELACIONES EXTERIORES



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
RELACIONES EXTERIORES

INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL POA 2022, CORRESPONDIENTE AL CUARTO TRIMESTRE Y FINAL

LA PAZ - BOLIVIA

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



SEGUIMIENTO AL POA – PRESUPUESTO 2022 CUARTO TRIMESTRE Y FINAL

1. RESUMEN EJECUTIVO

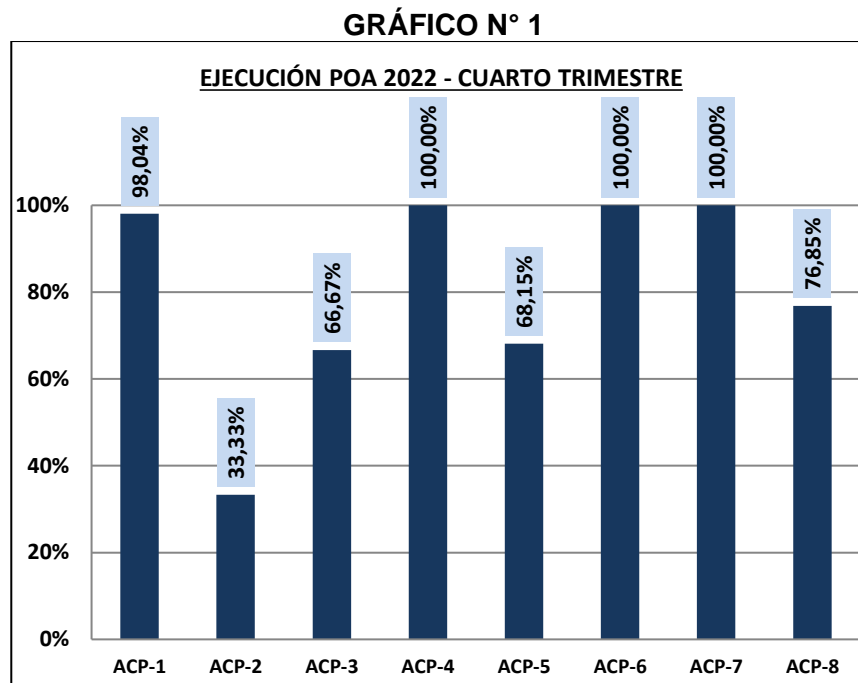
El presente Informe de Seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual 2022 – POA 2022, correspondiente al cuarto trimestre, se elabora sobre la base del documento aprobado mediante Resolución Ministerial N° 115/2021 de fecha 09 de septiembre de 2021 y los reportes realizados por las diferentes áreas y unidades organizacionales de la entidad en el Sistema de Planificación y Seguimiento del Plan Operativo Anual – POA.

El POA 2022 cuenta con ocho (8) Acciones de Corto Plazo (ACP's) que fueron articuladas a las acciones estratégicas del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2016-2020, las mismas han sido evaluadas de acuerdo a las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y al Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del Ministerio de Relaciones Exteriores. En ese sentido, a continuación, se describen las ACP's formuladas para la presente gestión:

- ACP-1:** Fortalecer la gestión institucional con enfoque estratégico, oportuno y eficaz para la implementación y desarrollo de la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia.
- Establecer nuevas relaciones diplomáticas y fortalecer las actuales; así como profundizar las relaciones bilaterales existentes en los ámbitos político, económico y social, con miras a un mayor posicionamiento del Estado Plurinacional en el contexto internacional. Así como promover y posicionar los lineamientos de la política exterior en los ámbitos multilaterales, regionales, subregionales y en los foros de concertación política internacional.
- ACP-2:**
- Negociar, renegociar y dar seguimiento a los acuerdos económicos, comerciales, de inversión y otros esquemas preferenciales; promover iniciativas para facilitar el comercio y su desarrollo logístico, incluyendo la generación de alternativas portuarias útiles; así como desarrollar acciones para la promoción y acceso efectivo de bienes y servicios bolivianos de la oferta exportable no tradicional con valor agregado, priorizando aquellos que provienen de las micro y pequeñas empresas, organizaciones económicas campesinas y comunitarias.
- ACP-3:**
- Precautelar los intereses nacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en materia de Límites Internacionales y Recursos Hídricos Transfronterizos, en diferentes foros, mecanismos y organismos regionales.
- ACP-4:**
- Gestionar y aplicar políticas consulares que faciliten la defensa y protección de los Derechos Fundamentales de las bolivianas y bolivianos en el exterior, con calidad y calidez.
- ACP-5:**
- Formar servidores(as) públicos en relaciones internacionales y diplomacia con visión acorde a la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia.
- ACP-6:**
- Presentar el servicio y atención de legalización de firmas y apellidos de documentos públicos con calidad y calidez a los usuarios nacionales y extranjeros, así como otros servicios a instituciones y usuarios extranjeros.
- ACP-7:**
- Implementar la política exterior en los ámbitos bilateral, multilateral, consular, de integración, y económico comercial para el posicionamiento del Estado Plurinacional de Bolivia en el contexto internacional.
- ACP-8:**



Producto del análisis realizado con base a los informes presentados en el **SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO AL POA**, los mismos que tienen carácter de declaración jurada, se muestra gráficamente los resultados alcanzados respecto al logro de las Acciones de Corto Plazo (ACP) en el periodo octubre – diciembre 2022, mediante el cumplimiento de las actividades y metas programadas:



Fuente: Elaboración Propia

2. INTRODUCCIÓN

Se priorizaron los productos principales en base a los criterios de la gestión por resultados, otorgando insumos cuantitativos y cualitativos del Cuarto Trimestre de la gestión 2022, mismos que servirán de insumo para la toma de decisiones de la Máxima Autoridad Ejecutiva del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE).

Para el Servicio Central los productos principales se encuentran relacionados estrechamente con las atribuciones otorgadas a las Áreas y Unidades Organizacionales que lo componen, a través de la normativa vigente.

Del mismo modo, para el Servicio Exterior: 1) las Embajadas se orientan a la Difusión de la Política Exterior, la Promoción de Exportaciones y la Captación de Inversión Extranjera, 2) los Consulados (Consulados Generales y Viceconsulados) dirigen su labor en la atención a connacionales y ciudadanos extranjeros, 3) las Representaciones y Delegaciones se enfocan en el posicionamiento y fortalecimiento de la política exterior, además de la participación y presentación de propuestas en diferentes espacios de discusión y 4) los Centros Emisores se dedican a la emisión de pasaportes. En el caso de las actividades referidas a la lucha contra el COVID-19, durante el Cuarto Trimestre fueron evaluadas y reportadas como en los anteriores trimestres sin mayor incidencia.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Por otro lado, se debe mencionar que el Ministerio de Relaciones Exteriores está conformado por **Siete Áreas Organizacionales Principales** distribuidas en el Servicio Central y en el Servicio Exterior, como sigue:

Servicio Central

- Gabinete del Ministro de Relaciones Exteriores
- Viceministerio de Relaciones Exteriores
- Viceministerio de Comercio Exterior e Integración
- Viceministerio de Gestión Institucional y Consular

Servicio Exterior

- Embajadas
- Consulados, Consulados Generales, Viceconsulados y Centros Emisores
- Representaciones Permanentes

3. MARCO LEGAL

El presente seguimiento, se enmarca en las siguientes disposiciones legales:

- Ley N°1178 de Administración y Control Gubernamentales de 20 de julio de 1990.
- Ley N°465 del Servicio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia de 19 de diciembre de 2013.
- Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado de 21 de enero de 2016.
- Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) aprobadas mediante D.S. N°3246 de 5 de julio de 2017.
- Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del MRE, aprobado mediante RM N°158/2018 de 17 de mayo de 2018.
- Resolución Ministerial N° 115-2020 de fecha 09 de septiembre de 2021, por la que se aprueba la Formulación del Plan Operativo Anual (POA) del Ministerio de Relaciones Exteriores para el ejercicio fiscal 2022.

4. MARCO INSTITUCIONAL

Misión: El Ministerio de relaciones Exteriores constituye la entidad rectora de las relaciones internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia que desarrolla la gestión de la Política Exterior para la defensa de su soberanía, independencia e intereses del Estado, mediante la aplicación de la Diplomacia de los Pueblos por la Vida, en beneficio de las y los bolivianos. De acuerdo al Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores 2016 - 2020, la visión institucional, los principios y valores, fueron los siguientes:

Visión: Al año 2025 el Ministerio de Relaciones Exteriores, bajo la filosofía del Vivir Bien, posiciona y fortalece la diplomacia de los pueblos por la vida con soberanía, respeto y complementariedad en las Relaciones Internacionales y los procesos de integración, contribuyendo al fortalecimiento la reconstrucción económicos y comercial del país bajo los principios de la complementariedad y solidaridad

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Principio del Vivir Bien: Es el horizonte civilizatorio y cultural por el que se valora la vida de forma colectiva, complementaria y solidaria, garantizando el consenso, la identidad y el equilibrio entre lo que nos rodea, entre nosotros y con uno mismo, para establecer relaciones de hermandad entre los pueblos y naciones del mundo mediante la energía comunal de cambio.

Principios de la Política Exterior: La política exterior boliviana se sostiene sobre los principios básicos del derecho internacional y la carta de Naciones Unidas:

- Diplomacia por la Vida
- Diplomacia Soberana con Autodeterminación
- Diplomacia Propositiva
- Descolonización en las Relaciones Internacionales
- Diplomacia Participativa
- Reconocimiento de la Diversidad e Identidad Cultural
- Complementariedad en la Relaciones Internacionales
- Recuperar la armonía con la Madre Tierra
- Servicio consciente y de calidad

Valores Compartidos:

- Bien Común
- Complementariedad
- Iniciativa
- Lealtad
- Compromiso
- Respeto
- Transparencia
- Valor
- Ética e Integridad
- Profesionalismo
- Responsabilidad
- Igualdad
- Equidad

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres

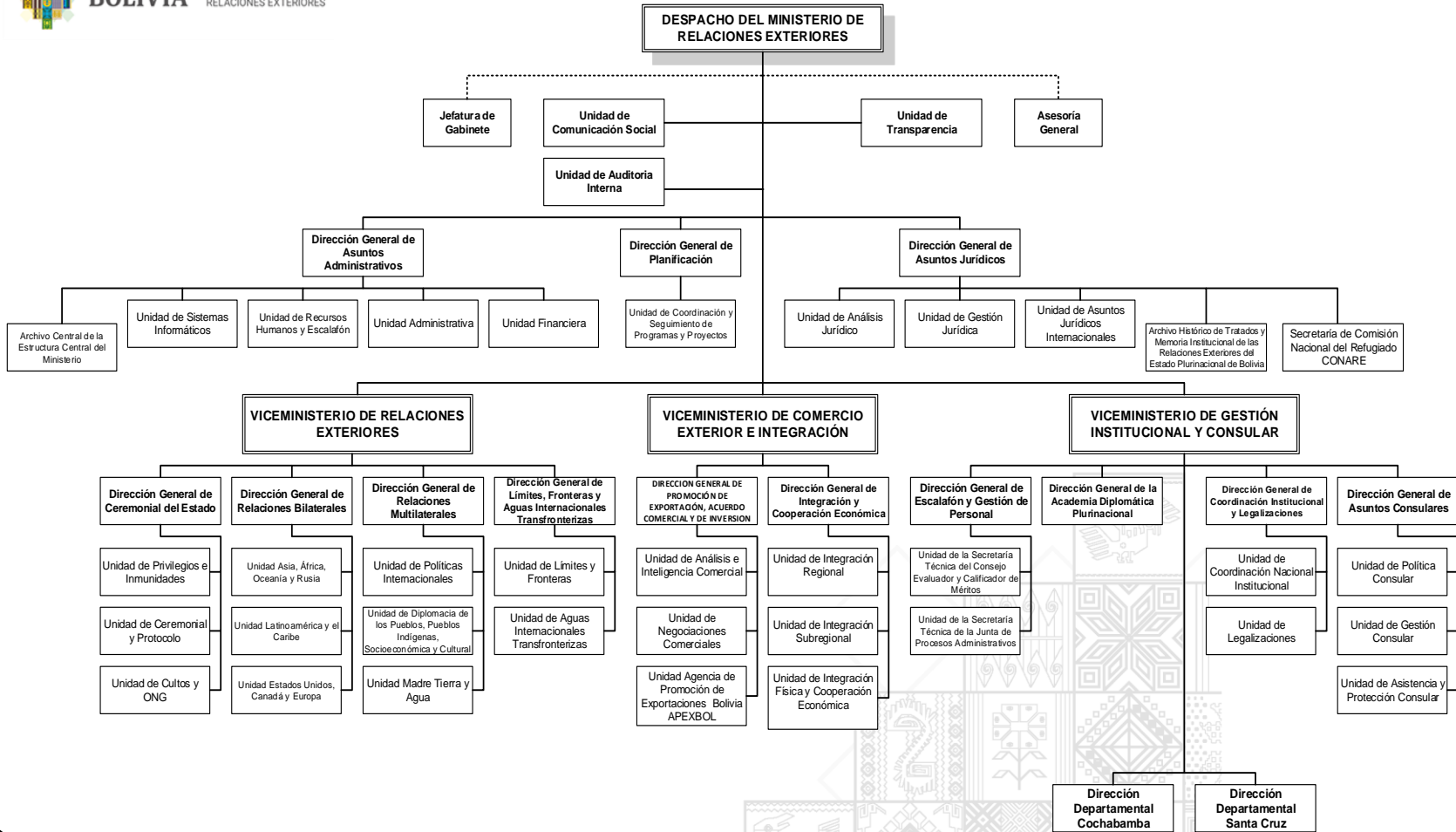


5. ORGANIGRAMA

GRÁFICO N° 2



ORGANIGRAMA INSTITUCIONAL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES SERVICIO CENTRAL



REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



6. MARCO CONCEPTUAL

El presente informe describe de manera cuantitativa y cualitativa los resultados alcanzados por el Ministerio de Relaciones Exteriores producto de la ejecución del Plan Operativo Anual durante el Cuarto Trimestre de la gestión 2022.

Para los procesos de seguimiento y evaluación a la ejecución del POA se utilizaron variables de seguimiento relativas (Porcentajes) y en base a su calificación se determinó la eficacia de la ejecución física y financiera de las áreas y unidades organizacionales de la entidad. La fórmula utilizada para dicho propósito es la razón de los resultados logrados respecto de los resultados esperados:

$$EFICACIA (\%) = \frac{EJECUTADO}{PROGRAMADO} * 100$$

Donde 100% es el máximo valor a ser considerado en la evaluación.

Para cualificar los resultados de la ejecución del POA correspondiente al Cuarto Trimestre 2022, se utilizaron los siguientes criterios de calificación, definiendo los parámetros de acuerdo a lo establecido en el siguiente cuadro:

**CUADRO N° 1
CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

GRADO DE AVANCE	PARÁMETROS	CALIFICACIÓN
CONCLUIDO	100%	EXCELENTE
EN PROCESO DE EJECUCIÓN	70% - 99%	ALTO
	51% - 69%	MEDIO
	9% - 50%	BAJO
ATRASADO	1% - 8%	MUY BAJO
POR INICIAR	0%	NULO

7. EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA TRIMESTRAL DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2022 – POA 2022

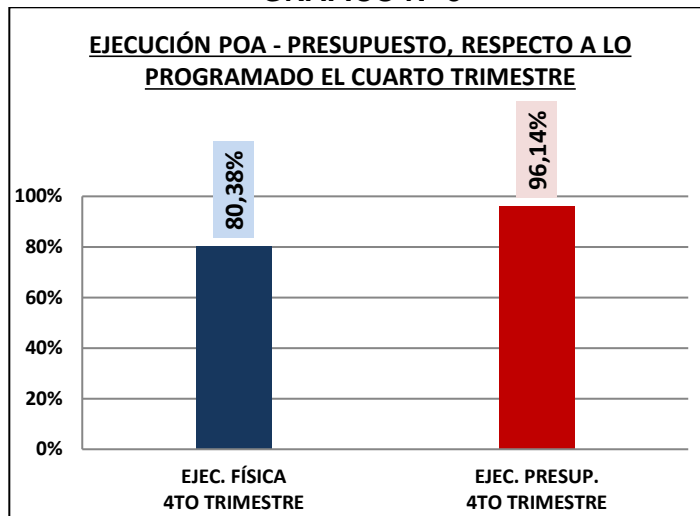
En el presente punto se muestran gráficos relacionados con la ejecución (física – financiera) del Cuarto Trimestre POA 2022, que fueron elaborados y valorados en base a la información cargada por las áreas y unidades organizacionales del MRE en el nuevo sistema de seguimiento y evaluación, antecedentes de la Dirección General de Planificación, datos proporcionados por la Dirección General de Asuntos Administrativos y reportes de ejecución presupuestaria del Sistema de Gestión Pública (SIGEP).



a. EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA – CUARTO TRIMESTRE 2022

En lo que respecta a la ejecución física – financiera de la ejecución del POA – Presupuesto del Cuarto Trimestre 2022, a continuación se muestran los resultados:

GRÁFICO N° 3



Fuente: Elaboración Propia

b. EJECUCIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO – CUARTO TRIMESTRE 2022

Como se mencionó anteriormente, el Ministerio de Relaciones Exteriores cuenta con ocho (8) Acciones de Corto Plazo para el Servicio Central y Servicio Exterior, siendo su avance porcentual programado y ejecutado del Cuarto Trimestre, el siguiente:

**CUADRO N° 2
EJECUCIÓN ACCIONES DE CORTO PLAZO – CUARTO TRIMESTRE**

ACP	RESPONSABLES	EJECUCIÓN FÍSICA				EJECUCIÓN PRESUP.
		PROGRAM	EJEC	EJEC 100%	EJEC ACP	
1	Gabinete del Ministro	25,00%	25,00%	100,00%	98,04%	100,00%
	Dirección General de Asuntos Administrativos	24,90%	22,89%	91,93%		
	Dirección General de Asuntos Jurídicos	25,00%	24,00%	96,00%		
	Dirección General de Planificación	10,60%	10,60%	100,00%		
	Unidad de Auditoría Interna	31,50%	31,50%	100,00%		
	Unidad de Comunicación Social	25,00%	25,00%	100,00%		
	Unidad de Transparencia	25,00%	25,00%	100,00%		
	Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores	47,50%	47,50%	100,00%		
	Dirección General de Ceremonial del Estado del VRE	26,50%	24,50%	92,45%		
	Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal del VGIC	49,00%	49,00%	100,00%		

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



ACP	RESPONSABLES	EJECUCIÓN FÍSICA				EJECUCIÓN PRESUP.
		PROGR	EJEC	EJEC 100%	EJEC ACP	
2	Gabinete del Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE)	25,00%	0,00%	0,00%	33,33%	100,00%
	Dirección General de Relaciones Bilaterales del VRE	25,00%	25,00%	100,00%		
	Dirección General de Relaciones Multilaterales del VRE	29,50%	0,00%	0,00%		
3	Gabinete del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración (VCEI)	25,00%	0,00%	0,00%	66,67%	100,00%
	Dirección General de Integración y Cooperación Económica del VCEI	40,00%	40,00%	100,00%		
	Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión del VCEI	40,00%	40,00%	100,00%		
4	Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas del VRE	33,00%	33,00%	100,00%	100,00%	100,00%
5	Gabinete del Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC)	25,00%	25,00%	100,00%	68,15%	100,00%
	Dirección General de Asuntos Consulares del VGIC	27,00%	12,00%	44,44%		
	Gestoría Consular (Ley 3108)	25,00%	15,00%	60,00%		
6	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional del VGIC	25,00%	25,00%	100,00%	100,00%	100,00%
7	Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	30,00%	30,00%	100,00%	100,00%	100,00%
	Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones del VGCI	25,00%	25,00%	100,00%		
	Dirección Departamental Cochabamba	25,00%	25,00%	100,00%		
	Dirección Departamental Santa Cruz	25,00%	25,00%	100,00%		
8	Embajadas del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	24,36%	97,44%	76,85%	77,57%
	Consulados del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	20,54%	82,16%		
	Consulados Generales del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	24,09%	96,36%		
	Viceconsulados del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	8,33%	33,32%		
	Representaciones Permanentes ante Organismos Internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	24,00%	14,2%	56,80%		
	Centros Emisores del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	23,75%	95,00%		
PROMEDIO DE EJECUCIÓN					80,38%	96,14%

Fuente: Elaboración Propia

Del cuadro anterior, se puede observar que en el Servicio Central hubo áreas que no realizaron el seguimiento al POA 2022 para el Cuarto Trimestre y otras que lo hicieron

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



parcialmente (se tomaron en cuenta al momento de realizar la evaluación), según el siguiente detalle:

- GABINETE DEL VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (No realizó el Registro).
- DIRECCIÓN GENERAL DE RELACIONES MULTILATERALES (Cargo las actividades programadas pero no los medios verificación).
- GABINETE DEL VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (No realizó el Registro).
- DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS CONSULARES (Realizó el cargado y finalización parcial de algunas Operaciones).
- GESTORÍA CONSULAR (Realizó el cargado y finalización parcial de algunas Operaciones).

En el caso del Servicio Exterior, hubo varias misiones que no efectuaron el llenado del avance al Cuarto Trimestre, siendo estas:

- VICECONSULADO DE BOLIVIA EN ARGENTINA, LA PLATA (No realizó el Registro)
- VICECONSULADO DE BOLIVIA EN ARGENTINA, PILAR (No realizó el Registro).
- CONSULADO DE BOLIVIA EN ARGENTINA, LA QUIACA (No realizó el Registro).
- CONSULADO DE BOLIVIA EN BRASIL, GUAJARA MIRIM (No realizó el Registro).
- CONSULADO DE BOLIVIA EN ESPAÑA, VALENCIA (No realizó el Registro).
- DELEGACION DE BOLIVIA ANTE LA UNESCO-FRANCIA (No realizó el Registro).
- REPRESENTACION PERMANENTE DE BOLIVIA ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES GINEBRA – SUIZA (No realizó el Registro).
- CONSULADO DE BOLIVIA EN BRASIL, CORUMBA – MS (Realizo registro erróneo de información).

A continuación se puede observar la ejecución del Plan Operativo Anual 2022, ordenado por nivel de ejecución del Cuarto Trimestre, tanto del Servicio Central como del Servicio Exterior:

CUADRO N° 3

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres

**EJECUCIÓN POA 2022 – SERVICIO CENTRAL
ORDENADO POR NIVEL DE EJECUCIÓN**

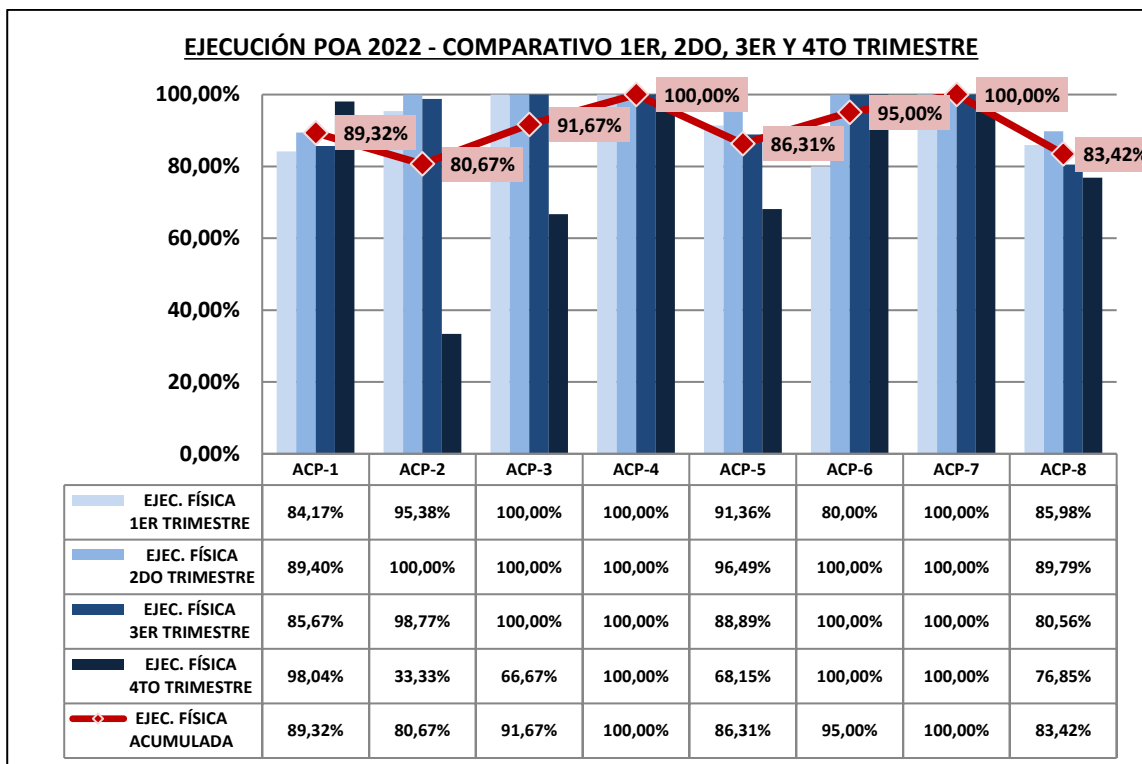
ÁREA ORGANIZACIONAL	POA EJEC	POA 100%	POA ACUMUL AL 4TO TRIM
DESPACHO	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
DGP	10,60%	↑ 100,00%	99,50%
UAI	31,50%	↑ 100,00%	100,00%
UCS	25,00%	↑ 100,00%	26,00%
U. TRANSPARENCIA Y CONTROL SOCIAL	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
ARCHIVO HISTÓRICO	47,50%	↑ 100,00%	100,00%
DG ESCALAFÓN Y GEST PERSONAL	49,00%	↑ 100,00%	100,00%
DG RELACIONES BILATERALES	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
DG INTEGRACIÓN Y COOP ECONOMICA	40,00%	↑ 100,00%	100,00%
DG PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES	40,00%	↑ 100,00%	100,00%
DG LÍMITES Y FRONTERAS	33,00%	↑ 100,00%	100,00%
VGIC	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
DG ACADEMIA DIPLOMÁTICA	25,00%	↑ 100,00%	95,00%
CONARE	30,00%	↑ 100,00%	100,00%
DG COORD INSTIT Y LEGALIZACIONES	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
D DEPTAL COCHABAMBA	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
D DEPTAL SANTA CRUZ	25,00%	↑ 100,00%	100,00%
DGAJ	24,00%	↑ 96,00%	99,00%
DG CEREMONIAL DEL ESTADO	24,50%	↑ 92,45%	89,25%
DGAA	22,89%	↑ 91,93%	79,47%
GESTORÍA CONSULAR	15,00%	⇒ 60,00%	81,67%
DG ASUNTOS CONSULARES	12,00%	⇒ 44,44%	77,25%
VRE	0,00%	↓ 0,00%	71,50%
DG RELACIONES MULTILATERALES	0,00%	↓ 0,00%	70,50%
VCEI	0,00%	↓ 0,00%	75,00%

**CUADRO N° 4
EJECUCIÓN POA 2022 – SERVICIO EXTERIOR
ORDENADO POR NIVEL DE EJECUCIÓN**

SERVICIO EXTERIOR	POA EJECUT	POA 100%	POA ACUM AL 4TO TRIM
EMBAJADAS	24,36%	↑ 97,44%	48,94%
CONSULADOS GENERALES	24,09%	↑ 96,36%	46,61%
CENTROS EMISORES	23,75%	↑ 95,00%	44,65%
CONSULADOS	20,54%	↑ 82,16%	41,06%
REPRESENTACIONES	14,20%	⇒ 56,80%	34,64%
VICECONSULADOS	8,33%	↓ 33,32%	20,21%

Con los datos recopilados, en el siguiente cuadro se muestra la ejecución física – financiera correspondiente al Cuarto Trimestre y Final del 2022, de acuerdo a las Acciones de Corto Plazo (ACP's) programadas y ejecutadas, además del comparativo con el primer, segundo y tercer trimestre:

GRÁFICO N° 4
REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
 Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Fuente: Elaboración Propia

Después de realizar el análisis de los resultados alcanzados de los Planes Operativos Anuales de las áreas y unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores, se puede observar en el **GRÁFICO N° 4** que las Acciones de Corto Plazo 4, 6 y 7 obtuvieron una valoración de **“EXCELENTE” (100%)** debido a que dieron cumplimiento con todas las actividades planificadas para este cuarto trimestre. En el caso de las ACP's 1 y 8, éstas obtuvieron puntuaciones de **98,04%** y **76,85%**, siendo acreedores a una calificación de **“ALTO”**, lo cual demuestra que la primera cumplió con una gran parte de las actividades programadas del periodo evaluado y la segunda fue más baja porque ocho (8) misiones del servicio exterior no realizaron el seguimiento respectivo.

Por otro lado, las ACP's 5, 3 y 2 obtuvieron calificaciones de **68,15% (MEDIO)**, **66,67% (MEDIO)** y **33,33% (BAJO)** respectivamente, pudiendo evidenciarse en el primer caso que esa puntuación se debe a que la DGAC y Gestoría Consular realizaron la evaluación parcial de las actividades programadas en el Sistema, en el segundo y tercer caso se lograron esas valoraciones porque el Despacho del Viceministerio de Relaciones Exteriores, además del Despacho del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración y la Dirección General de Relaciones Multilaterales no realizaron el seguimiento al POA para el Cuarto Trimestre

Como se puede observar, muchas de las áreas organizacionales del MRE (Servicio Central y Servicio Exterior) dieron cumplimiento a la programación de sus operaciones, logrando puntuaciones que van entre el 70% - 100% y calificaciones de **“ALTO”** y **“EXCELENTE”**, situación con la que se puede evidenciar que se tuvo un avance significativo en lo que respecta al logro de las metas planificadas para la presente gestión.

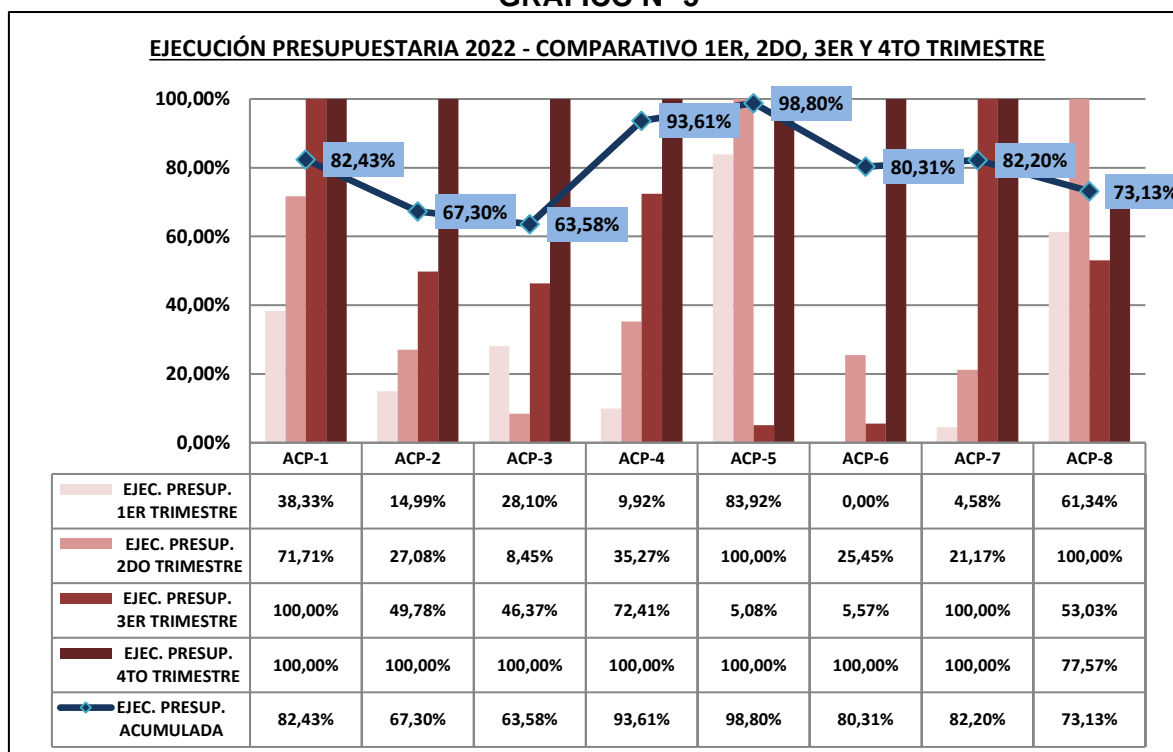
Finalmente, se pudo corroborar a través del **SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN**
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



SEGUIMIENTO AL POA que varias de estas áreas organizacionales no realizaron el finalizado de sus operaciones, sin embargo las mismas fueron valoradas, calificadas y tomadas en cuenta por la Dirección General de Planificación al momento de efectuar la evaluación respectiva.

Para la ejecución financiera, tal como se puede ver en el **GRÁFICO N° 5**, se **consideraron datos del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) en el momento PAGADO** respecto al presupuesto programado para el cuarto trimestre y el total establecido para la Gestión 2022, además de realizar un comparativo con el primer, segundo y tercer trimestre.

GRÁFICO N° 5



Fuente: Elaboración Propia

Durante el Cuarto Trimestre las ACP's 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7 ejecutaron el presupuesto que tenían programado en ese periodo en su totalidad, logrando una puntuación de **100%** y una valoración de **EXCELENTE**. El logro de estos resultados se debe principalmente a que las áreas y unidades organizacionales del MRE, efectuaron diferentes modificaciones presupuestarias que permitieron realizar el movimiento de montos de una partida a otra y esto facilitó el desembolso de recursos para llevar a cabo las diferentes tareas y/o actividades programadas.

La ACP 8 ejecutó un **77,57%** del presupuesto que tenía programado en el Cuarto Trimestre de la Gestión 2022, logrando obtener una calificación de **ALTO**.

c. EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA POR ÁREA ORGANIZACIONAL – CUARTO TRIMESTRE

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



El POA 2022 del Ministerio de Relaciones Exteriores cuenta con 8 (ocho) ACP's que son ejecutadas por 107 Unidades Organizacionales (25 del Servicio Central y 82 del Servicio Exterior), datos que se muestran a continuación:

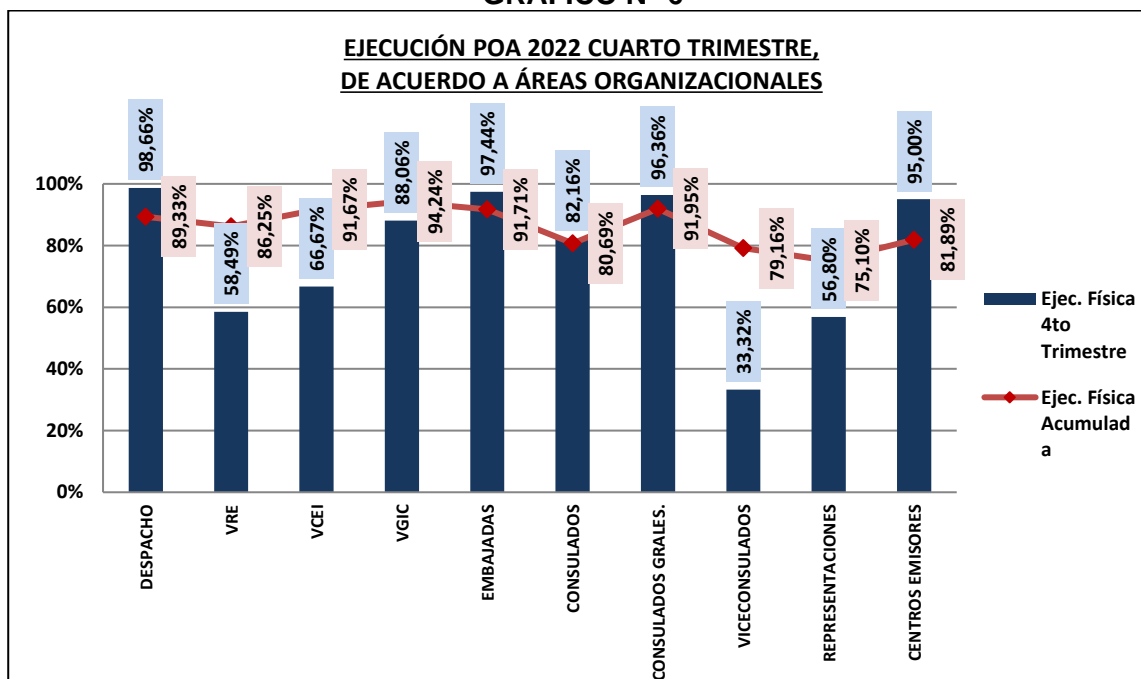
CUADRO N° 5
ÁREAS/UNIDADES ORGANIZACIONALES

SERVICIOS	DETALLE	N° DE UNID. ORGANIZ.
CENTRAL	GABINETE MINISTRO	9
	VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	5
	VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN	3
	VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INST-ITUCIONAL Y CONSULAR	8
SUB TOTAL		25
EXTERIOR	EMBAJADAS	32
	CONSULADOS, VICECONSULADOS Y CENTROS EMISORES	45
	REPRESENTACIONES	5
SUB TOTAL		82
TOTAL		107

Fuente: Elaboración Propia

En ese sentido, en lo que respecta la ejecución física – financiera del Plan Operativo Anual 2022 por área organizacional, a continuación se puede observar el avance referido al periodo evaluado y el acumulado:

GRÁFICO N° 6



Fuente: Elaboración Propia

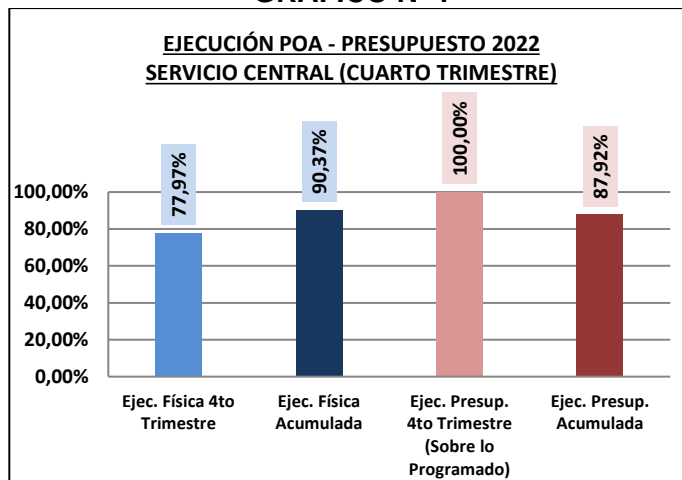
i. SERVICIO CENTRAL

A continuación se muestra los resultados de la ejecución físico – financiera del POA-2022
 REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
 Por una vida libre de violencia contra las mujeres



correspondiente al Cuarto Trimestre y Final, en lo que respecta al Servicio Central.

GRÁFICO N° 7



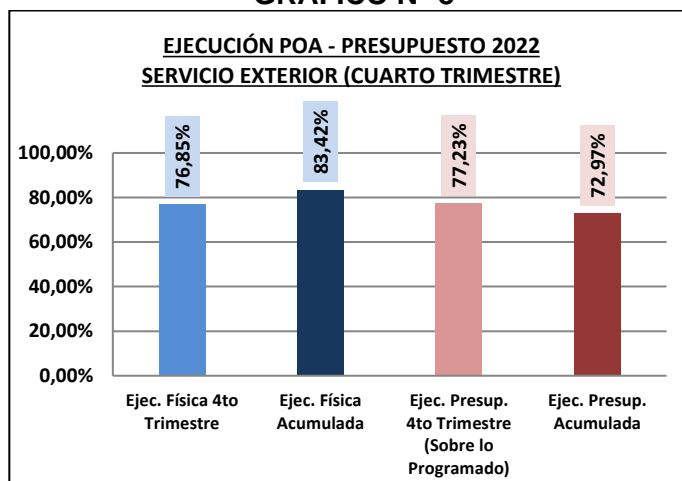
Fuente: Elaboración Propia

Durante el Cuarto Trimestre, las áreas y unidades organizacionales que conforman el Servicio Central, de forma conjunta, alcanzaron una ejecución física del **77,97% (ALTO)** y presupuestaria del **87,92% (ALTO)** según lo programado. Asimismo, se muestra que las ejecuciones física y financiera acumuladas, son del **90,37%** y **87,92%** respectivamente.

ii. SERVICIO EXTERIOR

Los gráficos detallados a continuación muestran los resultados de la ejecución físico – financiera del POA-2022 del Cuarto Trimestre y Final en lo que respecta al Servicio Exterior.

GRÁFICO N° 8



Fuente: Elaboración Propia

En el caso de las misiones que conforman el Servicio Exterior, la ejecución física durante el período octubre – diciembre del 2022 fue del **76,85% (ALTA)** y la financiera del **77,23% (MEDIO)**. Asimismo, los resultados acumulados a septiembre nos muestran una ejecución

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



física del **83,42%** y financiera del **72,97%**.

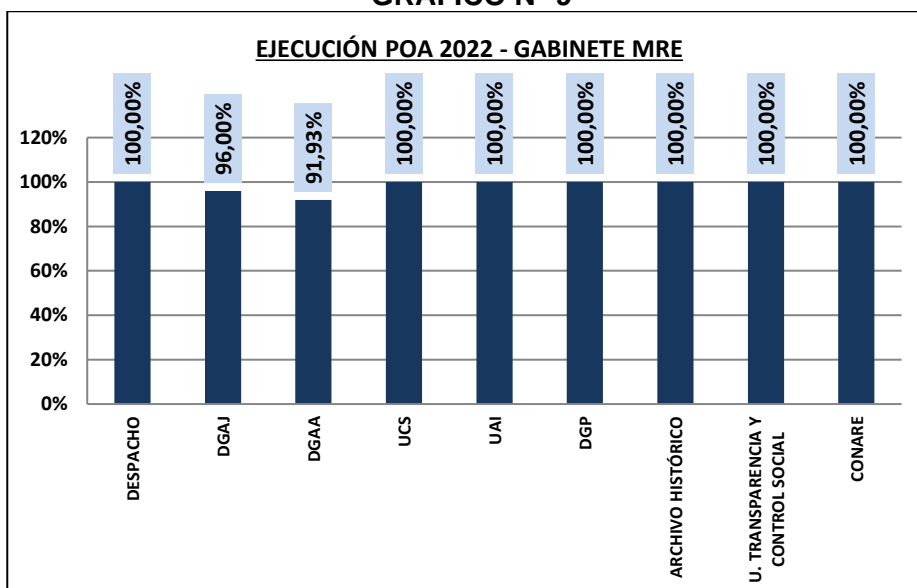
d. DETALLE DE LA EJECUCIÓN FISICA – CUARTO TRIMESTRE 2022

i. SERVICIO CENTRAL

1. GABINETE:

El Gabinete del Señor Ministro de Relaciones Exteriores tiene como objetivo, fortalecer la gestión institucional con enfoque estratégico, oportuno y eficaz para la implementación y desarrollo de la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia. En promedio ha alcanzado un porcentaje de ejecución del **98,66% (ALTO)** respecto al Cuarto Trimestre.

GRÁFICO N° 9



Fuente: Elaboración Propia

Como se puede observar el Despacho del Ministro, la DGAJ, la Unidad de Comunicación Social, la Unidad de Auditoría Interna, la Dirección General de Planificación, el Archivo Histórico, la Unidad de Transparencia y el CONARE cuentan con una evaluación del **100% (EXELENTE)**, lo que significa que dieron cumplimiento a todas las actividades programadas para el Segundo Trimestre del 2022. Por su parte, la DGAJ y la DGAA alcanzaron una ponderación de **96,00%** y **91,93% (ALTA)**, debido a que dieron cumplimiento a la mayoría de sus tareas planificadas en el trimestre evaluado.

2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES:

El Viceministerio de Relaciones Exteriores es la instancia de coordinación del relacionamiento diplomático bilateral y multilateral y la participación del Estado Plurinacional en organismos y foros internacionales. Ha alcanzado un porcentaje de ejecución del **58,49% (MEDIO)** en el Cuarto Trimestre del 2022. A continuación se detallan las actividades realizadas por cada una de sus áreas dependientes.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Dirección General de Relaciones Bilaterales

Responsable de planificar, organizar, coordinar la promoción de los intereses estratégicos del Estado Plurinacional ante la Comunidad Internacional, mediante el fortalecimiento del diálogo político y el desarrollo de las relaciones bilaterales y de cooperación con los países del mundo. Los resultados más relevantes de la Dirección fueron los siguientes:

- Memorando de Entendimiento sobre la Cooperación entre la Academia Diplomática Plurinacional del Ministerio Relaciones Exteriores y el Instituto Superior de Relaciones Internacionales "Raúl Roa García" del Ministerio de Relaciones Exteriores de la República de Cuba (18/10/2022).
- Texto consensuado de la Propuesta del Convenio en Materia de Lucha contra la Delincuencia y Seguridad (España).
- Acuerdo para la asistencia y la cooperación en la gestión integral de bosques: Se convocó a una reunión el 14 de diciembre a DIGEMIG, FONABOSQUE, Aduana Nacional, MMAyA y DGRM-UMTA para consensuar el texto. A través de una nota se envió el texto consensuado a la Embajada de Francia.
- Suscripción del Memorandum de Entendimiento entre Bolivia y Grecia para el establecimiento de un Mecanismo de Consultas Políticas (VRE-DGRB-UEE-NSE-108/2022).
- Acuerdo entre Bolivia e Italia para el desarrollo del Programa "Rehabilitación y puesta en valor del Edificio Casa Rosa Agramonte – La Paz, para el funcionamiento del Centro Plurinacional de Preservación del Patrimonio Cultural Boliviano: El 15 de noviembre mediante Nota Verbal se reitera la firma del Acuerdo a la Embajada de Italia.
- Remite Autorización de Suscripción del Memorando de Colaboración entre el Banco Central del Uruguay y el Banco Central de Bolivia (VRE-DGRB-ULC-Cs-871/2022).
- Propuesta de Memorandum de Entendimiento entre el Ministerio de Deportes de la Federación de Rusia y el Ministerio de Salud y Deportes del Estado Plurinacional de Bolivia sobre la Cooperación en el Ámbito de la Cultura Física y el Deporte (VRE-DGRB-Cs-56/2022).
- Encuentro entre Cancilleres de España y del Estado Plurinacional de Bolivia, para abordar los temas del Cambio Climático, Energías Renovables, Cooperación e Integración, etc.
- En el marco de la III Reunión de Cancilleres de la CELAC – Unión Europea; los Cancilleres de Países Bajos y de Bolivia, se reunieron para hablar de cooperaciones en temas de litio, superalimentos como la quinua, organizaciones internacionales de aeronáutica civil y la realización en Bolivia del Mecanismo de Consultas Políticas entre ambos países.
- Encuentro de Alto Nivel entre los Cancilleres de Argentina, Santiago Cafiero y de Bolivia, Rogelio Mayta, para intercambiar temas de cooperación y profundización de la Agenda Bilateral entre ambos países.
- Reunión Técnica Binacional Bolivia – Italia para la revisión de Proyectos de Tratados Bilaterales de Cooperación Jurídica Internacional.

Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Responsable de precautelar los intereses nacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en materia de Límites Internacionales y Recursos Hídricos Transfronterizos, en diferentes foros, mecanismos y organismos regionales. Los resultados más importantes en el período octubre – diciembre de 2022 de la DGLFAIT fueron:

- Estudio sobre la disponibilidad de agua y pastos y las características climáticas y variabilidad climática del sistema hídrico del lago Titicaca, río Desaguadero, lago Poopó, salar de Coipasa (TDPS), como variables de las que depende la producción sostenible de camélidos. Además del análisis de la cadena de valor de los camélidos y los riesgos productivos como resultado del cambio climático.
- Reunión Informativa con Representantes Originarios de la Provincia Omasuyos – Ponchos Rojos. Se brindó información sobre temas relacionados a la gestión compartida de recursos hídricos con el Perú, Reingeniería de la ALT, Proyecto GIRH/TDPS y otras acciones desarrolladas por Cancillería en el sistema TDPS.
- Nuevo Estatuto de la ALT Pre-consensuado. En la III Reunión del Proceso de Reingeniería de la ALT, se logró Pre-consensuar el nuevo Estatuto de la entidad binacional boliviano-peruana para la gestión de los recursos hídricos y ambientales que ambos países comparten.
- Planificación anual de tareas y Presentación del Plan de Trabajo: 1) Proyecto Seguridad Hídrica en las ciudades de La Paz y El Alto a través del uso eficiente de los recursos hídricos de glaciares, 2) Socialización del Plan de Trabajo propuesto por el Instituto de Hidrología e Hidráulica (IHH), 3) Presentación del cronograma actualizado, 4) Programación de los indicadores y responsables, 4) Revisión a la modificación del presupuesto y 5) Revisión al proceso de manejo de fondos con FUNDECO.
- Reunión extraordinaria de la Comisión Nacional Permanente de la Hidrovía Paraguay-Paraná, definiendo posición de la Resolución 62512022 emitida por Argentina, sobre la tarifa de peaje para transporte internacional en la Hidrovía.
- II Reunión Comisión Nacional Cuenca del Río Suches en función a las actividades determinadas en la I Reunión Nacional, donde se consensuó una posición país respecto de la situación de la minería en territorio boliviano y la contrapropuesta del Plan Maestro Binacional para la gestión de la Cuenca del río Suches y otros temas propuestos por Perú en la agenda de la VIII Reunión de la CTB-Suches.
- Taller Binacional Interinstitucional de “Establecimiento del día Binacional del Lago Titicaca” Bolivia y Perú, con el apoyo de la ALT, donde se definió el cronograma de celebraciones y el mecanismo de implementación, en cumplimiento del Compromiso 5 del Eje I Plan de Acción de La Paz.
- LIX Reunión de Consejo de Delegados de la Comisión Trinacional para el desarrollo de la Cuenca del río Pilcomayo (CTN): Se aprobaron el Plan Operativo Anual 2023, que contiene las actividades que implementa la Dirección Ejecutiva para la conservación, desarrollo y mejor aprovechamiento del recurso hídrico como las orientadas al monitoreo de la calidad de aguas y sedimentos.
- Sexta reunión del Comité Director del Proyecto de Porte Medio: Las coordinaciones nacionales presentaron los resultados alcanzados concernientes a las acciones nacionales, entre las que se destacaron los avances en los procesos de cooperación



y articulación entre los países y la implementación de instrumentos estratégicos a nivel nacional.

- Reunión Ordinaria 561° del Comité Intergubernamental Coordinador de los Países de la Cuenca del Plata (CIC): Se presentó y aprobó el Informe Financiero y de Ejecución Presupuestaria del año 2022 y el Presupuesto para el ejercicio 2023 del CIC Plata.
- III Reunión Procesos de Reingeniería de la ALT Bolivia y Perú, con el objetivo de consensuar el nuevo Estatuto de la ALT, y avanzar en el proceso de reestructuración de esta entidad binacional.
- Proyecto Amazonas Acción Regional en el Área de Recursos Hídricos – Red Hidrológica Amazónica Donación de Plataformas de Colecta de Datos (PCD): 1) Análisis de las especificaciones técnicas para la elaboración de los Términos de Referencia, que permitirán la adquisición de las PCD's y 2) Se detalló la necesidad de contar con información respecto a las empresas nacionales que cubran las garantías necesarias para los PCD's.
- 2da Reunión Técnicas de los Coordinadores de las Unidades Nacionales de Coordinación del Proyecto Cuenca Amazónica – Implementación del PAE: 1) Mediante un intercambio de presentaciones, se dio a conocer los avances y dificultades respecto a la ejecución de las actividades del proyecto Cuenca Amazónica, en particular de la Intervención Nacional Seguridad Hídrica, y 2) Acercamiento y generación de puentes de trabajo entre los Coordinadores y los Asistentes Nacionales, para asegurar una misma comprensión respecto a los avances de la ejecución de las actividades del proyecto (Intervenciones Nacionales – Actividades Regionales).
- En la LXXXIII Reunión Plenaria se aprobó los trabajos realizados en las campañas de campo y gabinete de la gestión 2019, probándose las coordenadas geográficas y cotas definitivas de los hitos erigidos en las secciones V y VI del límite internacional. Se consideró el mosaico fotogramétrico elaborado por la delegación boliviana para ser utilizado en los trabajos de actualización cartográfica del sector La Quiaca – Villazón.

Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional

Los resultados más relevantes en el periodo octubre – diciembre de 2022 fueron:

- Escritorio de Acreditaciones:
 1. Acreditaciones = 55
 2. Ceses = 63
 3. Ampliaciones = 75
 4. Ascensos = 2
 5. Notas Varias = 23
 6. Informes = 3
 7. Inclusiones = 6
 8. Legalizaciones = 1
- **Total de trámites realizados = 228**
- Escritorio de Credenciales y Licencias de Conducir:
 1. Carnet Diplomático = 35
 2. Credencial "A" = 45

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



3. Credencial "C" = 13
4. Credencial "D" = 59
5. Solicitud de Licencias de Conducir de Cortesía = 72
6. Legalizaciones = 16

Total de trámites realizados = 240

- Escritorio de Liberaciones:

1. Importaciones = 77
2. Exportaciones = 11
3. Impuestos ITF = 3
4. Valija Diplomática = 0
5. Notas Varias = 135
6. Notas de Resoluciones Administrativas = 66
7. Reingresos = 25

Total de trámites realizados = 135

- Escritorio de Placas:

1. Otorgación de Placas Especiales = 23
2. Certificación de devolución de Placas Especiales y extravío = 23
3. Notas Varias sobre la temática = 462
4. Notas Internas = 3
5. Transferencias de vehículos = 33

Total trámites realizados = 544

- Escritorio de Pasaportes:

1. Notas Verbales de Visa = 40
2. Pasaportes Diplomáticos = 20
3. Pasaportes Oficiales = 38
4. Notas SE = 2

Total de trámites realizados = 100

- Escritorio de Asuntos Especiales:

1. Notas Verbales = 39
2. Notas Oficiales = 70
3. Notas Internas = 17
4. Notas SE = 1
5. Notas varias = 35

Total trámites realizados = 162

- Escritorio de Visas:

1. Visa Diplomática = 64
2. Visa Oficial = 41
3. Visa de Cortesía = 105
4. Visas al exterior (NSE) = 31
5. Notas de salida = 5

Total de trámites realizados = 246

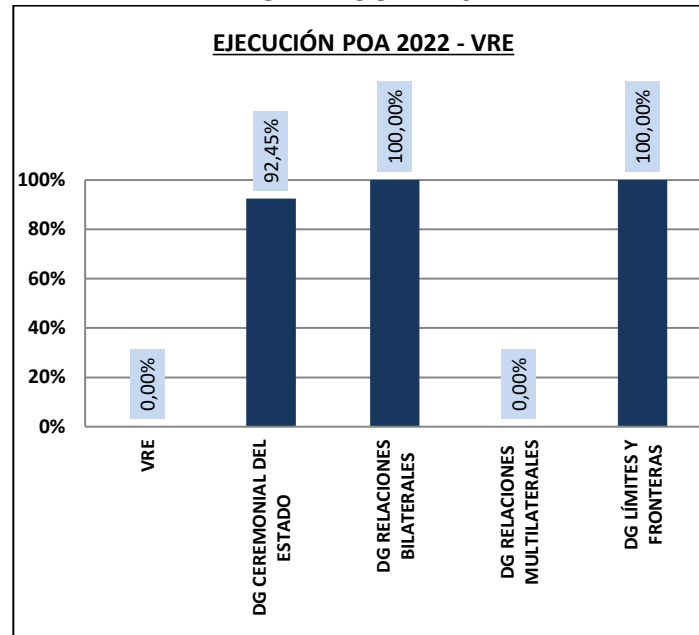
- Organizar y coordinar todos los detalles logísticos para la Sesión de Honor, Ofrenda Floral e Iza de la Bandera en ocasión de la Efeméride del Departamento de Beni

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



- Viaje a la ciudad de Potosí para coordinar, organizar y ejecutar los Actos Protocolares Oficiales del 212 Aniversario en Homenaje a la Gesta Libertaria de 1810.

GRÁFICO N° 10



Fuente: Elaboración Propia

El Viceministerio Relaciones Exteriores tiene una ponderación de 0,00%, debido a que no realizó el seguimiento al POA para el Cuarto Trimestre, por otro lado, la Dirección General de Relaciones Multilaterales tiene el mismo puntaje debido a que programó sus actividades sin haber cargado los Medios de Verificación (Hojas de Ruta u Otros Documentos) respectivos, sin embargo, eso no significa que durante el último periodo de la gestión 2022 ambas áreas no hayan realizado tareas y actividades que ayudaron con el cumplimiento de los diferentes objetivos institucionales.

3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN

El Viceministerio de Comercio Exterior e Integración tiene el objetivo principal de promocionar de forma integral las exportaciones y apertura de mercados y desarrollo de la oferta exportable con valor agregado, con énfasis en las micro y pequeñas unidades productivas, establecer estrategias comerciales para la generación de valor agregado y planificar e implementar una Red de Agencias Comerciales en el mundo. Ha logrado un porcentaje de ejecución del **66,67% (MEDIO)** respecto al Cuarto Trimestre del 2022. A continuación se detallan las actividades realizadas por cada una de sus áreas dependientes.

Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión

Los resultados más relevantes en el periodo octubre – diciembre de 2022 fueron:

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



- Análisis del Comercio Exterior (Octubre y Noviembre) a través de fichas de información estadística sobre Cacao, Café, Bananas, Derivados de Girasol y de Soya, Maníes y Cloruro de Potasio.
- Análisis de Oportunidades Comerciales Bolivia – Rusia.
- Relación Comercial existente con España, Cuba, Francia, Brasil, Panamá, Costa Rica, Camerún, El Salvador, Estados Unidos, Turquía, Colombia.
- ONUDI: Remite Proyecto de Resolución del G77 sobre Cooperación para el Desarrollo Industrial (EB.AT.-NSC-712/2022, EB-AT-NSC-712-10-2022).
- Actualización del Estudio sobre los Programas Operador Económico Actualizado en los países miembros de la ALADI (EB.UY.-NSC-372/2022).
- Informe de la II Reunión de Funcionarios Gubernamentales sobre Acuerdos de Facilitación y Promoción de Inversiones – ALADI (VCEI-Cs-3288/2022).
- Remite Proyecto de Decisión de la Comunidad Andina de Naciones (CAN), sobre facilitación de las Inversiones y Reglamentación Nacional de los Servicios (VCEI-Cs-2805/2022).
- Trabajos de coordinación internos que Bolivia realiza para el Reconocimiento de Denominación de Origen en Productos Nacionales Determinados (VCEI-Cs-3495/2022).
- Reunión de Coordinación sobre la Implementación de la Ventilla Única de Comercio Exterior Boliviana – VUCE (VCEI-Cs-2936/2022).
- La XXXVIII edición de la Feria Internacional de La Habana, FIHAV 2022, se celebrará del 14 al 18 de noviembre, en el recinto ferial EXPOCUBA.
- Primer Encuentro Comercial de productores recolectores, transformadores, comercializadores y exportadores de frutos amazónicos con empresas de alimentos a nivel nacional e internacional realizada (2 de diciembre de 2022).
- Subasta Electrónica Internacional en el marco del VIII Torneo Internacional del Café Taza Presidencial (14 de diciembre de 2022).

Dirección General de Integración y Cooperación Económica

Los resultados más importantes de la Dirección entre octubre y diciembre del 2022 fueron:

- Normativa comunitaria aprobada en el ámbito económico comercial de la Comunidad Andina:
 1. Decisión 908: Modificación de la Decisión 706 “Armonización de legislaciones en materia de productos de higiene doméstica y productos absorbentes de higiene personal”.
 2. Decisión 907: Extensión del plazo para la implementación del Documento Único Aduanero.
 3. Decisión 906: Modificación de la Decisión 885 Aprobación de la Nomenclatura Común – NANDINA.
 4. Decisión 904: Modificación de la Decisión 483, sobre normas para el registro, control, comercialización y uso de Productos Veterinarios. Decisión 905: Extensión del plazo que faculta a los Países Miembros a suspender temporalmente la aplicación de la Decisión 483, sobre normas para el registro, control, comercialización y uso de productos veterinarios.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres

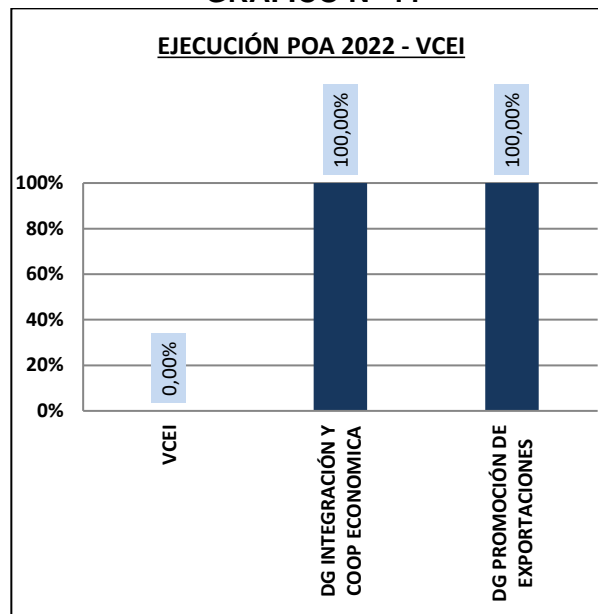


- Normativa comunitaria aprobada en el marco de la reingeniería de la CAN: Mediante Decisión 903 se establece la conformación del Grupo de Trabajo evaluación de la reforma, modernización, fortalecimiento y reingeniería de la Comunidad Andina.
- Proyectos normativos consensuados en instancias técnicas:
 1. Proyecto de Decisión: Norma para el registro, control, comercialización y uso de productos veterinarios.
 2. Proyecto de modificación de la Decisión 837 en materia de transporte internacional por carretera
- Reunión de alto nivel de la Comunidad Andina en el ámbito económico comercial: Convocatoria y Agenda del Periodo 127 de Sesiones Ordinarias de la Comisión de la Comunidad Andina.
- Seguimiento a las acciones de los Sistemas Generalizados de Preferencias - SGP's: Solicitud de Información de Información acerca del Estado de Situación del SGP+ (VCEI-Fs-613/2022).
- Realizar seguimiento y coordinar acciones del Acuerdo en el marco de MERCOSUR:
 1. Declaración Especial sobre Cultura de los Estados Partes del Mercosur y Estados Asociados.
 2. Declaración Especial Sobre Ciberdelincuencia.
- Participación de reuniones en el marco del MERCOSUR:
 1. Reuniones Virtuales Tratamiento Proyecto de Comunicado Conjunto y Declaración Especial para la LXI Cumbre de Presidentes del MERCOSUR (VCEI-Ni-500/2022).
 2. XXVII Reunión de Ministros de Turismo del MERCOSUR (VCEI-Cs-3196/2022).
- Coordinar acciones para la reubicación de la ex zona franca boliviana cedida por la Argentina (VCEI-Cs-3337/2022).
- Realizar las gestiones ante las instancias competentes para la habilitación del Paso de Control Fronterizo en Extrema-Pando:
 1. Propuesta de Guía Operativa Bolivia – Perú para el Paso de Control Fronterizo Extrema – San Lorenzo
 2. Información sobre Gestiones de la habilitación del paso Fronterizo Extrema – San Lorenzo
 3. Información de la Inauguración del Módulo Temporal Fronterizo en la Comunidad de Extrema – Pando
 4. Solicita Gestiones de Habilitación del Paso de Control de la Frontera Extrema – San Lorenzo.
- Reuniones de la Junta de Administradores del CEBAF Desaguadero, para evaluar la operativa de control del comercio exterior.
- Reuniones de la Comisiones y Comités en materia de transporte (ALADI - CAN):
 1. Eliminación del requisito de Apostilla de la Haya.
 2. XLVIII Reunión Extraordinaria del Comité Andino de Autoridades de Transporte Acuático.
 3. LXXIV Reunión Extraordinaria del Comité Andino de Autoridades de Transporte terrestre.
 4. I Reunión de la Subcomisión de Seguimiento de la Situación de los Proyectos de Protocolo de modificación del ATIT.



- Reuniones de evaluación de los Compromisos establecidos en el marco del Gabinete Binacional Bolivia - Perú (Eje IV), convocatoria al III Ciclo de Videoconferencia del Eje IV Plan de Acción de la Paz (VCEI-Cs-3363/2022).
- Reuniones de evaluación de las Actividades establecidas en el marco del Gabinete Binacional Bolivia – Paraguay (Eje V), información enviada por la Aduana Nacional sobre la pronta inauguración del recinto Multipropósito (VCEI-Cs-3264/2022).
- Reuniones del Equipo Binacional Bolivia–Perú, para el Desarrollo del Puerto de Ilo:
 1. Información para el Estudio del Puerto de Ilo como alternativa al Comercio Exterior Boliviano (VCEI-Fs-690/2022).
 2. Acta de la Cuarta Reunión del Equipo Binacional Permanente para el Desarrollo del Puerto de Ilo (VCEI-Fs-573/2022).
- Gestiones para la posible apertura de oficinas de ASP-B en Puerto Iquique: Acta de Reunión con la ASP-B.
- Gestiones para la Adhesión del Estado Plurinacional de Bolivia al Banco Asiático de Inversiones en Infraestructura – AIIB

GRÁFICO N° 11



Fuente: Elaboración Propia

El Viceministerio de Comercio Exterior e Integración no realizó el seguimiento al POA para el Cuarto Trimestre, lo que significa que tiene una ponderación de 0,00%, sin embargo, eso no significa que durante ese periodo no haya realizado tareas y actividades que ayudaron con el cumplimiento de sus objetivos institucionales.

4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR

El Viceministerio de Gestión Institucional y Consular tiene como objetivo principal el de fortalecer el servicio consular boliviano para que se adecúe a las necesidades de la comunidad boliviana en el exterior. Implementar un modelo de servicio público inclusivo, intercultural y comprometido con la concreción del Vivir Bien, implementar el Gobierno

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN

Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Electrónico para una gestión pública eficiente (trámites ágiles y mejores servicios) y transparente (acceso a la información). Ha alcanzado un porcentaje de ejecución del **68,15% (MEDIO)** respecto al Cuarto Trimestre del 2022.

Dirección General de Asuntos Consulares

Los resultados más importantes fueron los siguientes:

- Reubicación de Ítems del Consulado de Bolivia en Arica a Iquique.
- Remisión de procedimiento para reposición de partidas SERECI en el servicio exterior.
- Recomendaciones de uso sistema SECURA de pasaportes.
- Se fortalece la atención consular en línea, a través de la ampliación del nuevo Viceconsulado de Bolivia en Granada - Reino de España.
- Se fortalece la atención consular en línea a través de su Manual de Uso, aprobado mediante Resolución Ministerial.

Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones

Los resultados más importantes de la Dirección entre octubre y diciembre de 2022 fueron:

- En el Servicio de Apostilla de documentos públicos, se logró atender un total de 11.990 (Once mil novecientos noventa) tramites, lo cual generó una recaudación de Bs1.114.860,00 (Un millón ciento catorce mil ochocientos sesenta 00/100 Bolivianos).
- En el Servicio de Legalización de Firmas, se recibieron y procesaron un total de 1.798 (Mil setecientos noventa y ocho) trámites, con una recaudación de Bs207.155,32 (Doscientos siete mil ciento cincuenta y cinco 32/100 Bolivianos). En trámites gratuitos se llegó a atender un total de dos (2) trámites.
- El cuarto trimestre de 2022, se elevó informe con en el proyecto de modificación al Decreto Supremo N°3541 del 25/04/2018, con el objeto de optimizar el uso de las herramientas tecnológicas y lograr que el trámite se realice en un 100% de forma digital, evitando que el solicitante debe presentarse de forma personal ante la entidad emisora del documento público, esto en beneficio de los usuarios. Se tiene programado la aprobación del mismo para la gestión 2023.
- En atención a las solicitudes de las entidades emisoras (TDJ, SEDES, DGAC, DIRNOPLU, SIN, SEPREC, etc) se realizó la actualización de registro de operadores al SIA, con el registro de 14 altas y 7 bajas de funcionarios de las entidades acreditadas que emiten documentos públicos, con el propósito de coincidir con los datos registrados en la firma digital registrada en la ADSIB.
- Mediante informe DNEC-TCS-C-141-22 de fecha 3 de noviembre 2022, el Instituto Boliviano de Normalización y Calidad (IBNORCA) comunica la decisión de otorgar el certificado IBNORCA N° 19387/61103, correspondiente al Sistemas de Gestión de la Calidad NB/ISO 9001:2015 a la Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones – Viceministerio de Gestión Institucional y Consular del MRE, para los servicios de Legalización y Apostilla.

Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



La DGADP aportó en el período octubre – diciembre 2022, con los resultados más relevantes:

- Se finalizó exitosamente el proceso de negociación para la suscripción del Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación Académica entre la Academia Diplomática Plurinacional del Ministerio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia y la Academia Diplomática y Consular “Ernesto Castellero Pimentel” del Ministerio de Relaciones Exteriores de Panamá.
- Se realizaron Consultorías por Producto para: 1) el desarrollo del sistema de gestión y registro de información para la ADP, 2) la Sistematización la información para el sistema de Biblioteca de la ADP y 3) la elaboración del modelo académico de la ADP y el plan de gestión académica.
- Se realizaron cursos (en línea y presenciales) sobre: 1) Género, Trata de Personas y Asistencia y Protección Consular, 2) Comunicación escrita, redacción diplomática y pensamiento crítico, 3) Inducción para nuevos Servidores Públicos del Servicio Central, 4) Responsabilidad por la Función Pública en el Ámbito competencial de la Junta de Procesos Administrativos – Servicio Exterior y 5) Responsabilidad por la Función Pública en el Ámbito competencial de la Junta de Procesos Administrativos, Segunda versión"
- Se remitió el Segundo Producto (final) de la Consultoría por Producto de la investigación: "HERRAMIENTAS DE FORTALECIMIENTO DE LA DIPLOMACIA DE LOS PUEBLOS POR LA VIDA 2022-2025."

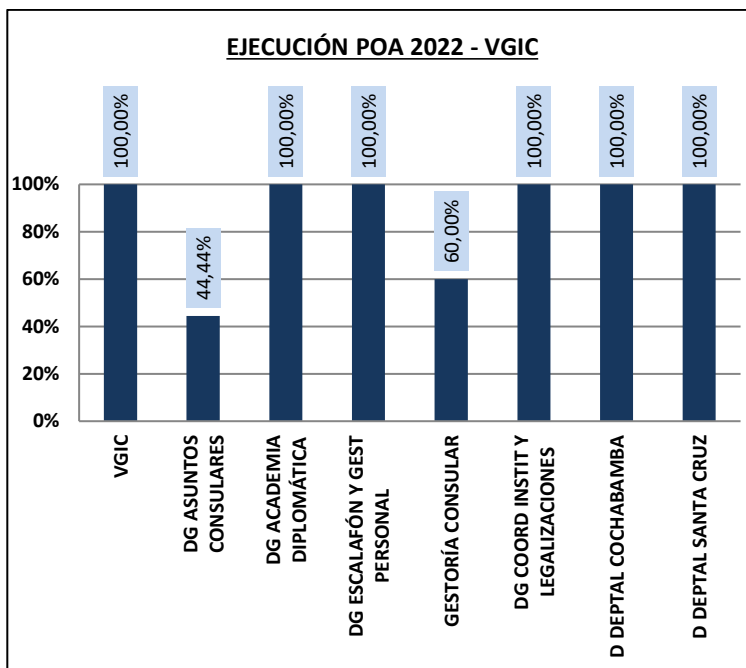
Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal

Los resultados más relevantes en el periodo octubre – diciembre de 2022 fueron:

- Elaboración de instrumentos para la identificación de necesidades de Capacitación para el Servicio Central y Servicio Exterior.
- Elaboración de los personigramas para el Servicio Exterior, para la realización del análisis de reestructuración correspondiente.
- Reglamento de Autorización para la Incompatibilidad Funcionaria en versión final y desarrollo del Informe Técnico correspondiente para proseguir con el trámite de aprobación mediante Decreto Supremo.
- Elaboración de los instrumentos para la evaluación del desempeño del personal dependiente del Ministerio de Relaciones Exteriores.
- Se concluyeron 87 expedientes de las gestiones 2020 y 2021, mediante Resoluciones Finales de Proceso.
- Se concluyeron 7 expedientes de la gestión 2019, mediante Resoluciones Finales de Proceso, no quedando procesos pendientes de las gestiones 2018 y 2019.
- La Junta de Procesos Administrativos tuvo 12 reuniones, de las cuales 2 fueron de la Comisión de Admisión, 8 de la Comisión de Proceso y 2 de la Comisión de Recurso de Impugnación.

GRÁFICO N° 12

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Fuente: Elaboración Propia

La Dirección General de Asuntos Consulares y Gestoría Consular, tienen ponderaciones de 44,44% y 60,00% debido a que ambas realizaron el seguimiento del POA para el Cuarto Trimestre de forma parcial, es decir, no finalizaron la totalidad de sus Operaciones en el Sistema de Planificación y Seguimiento al POA, sin embargo, aquellas que fueron concluidas se las tomó en cuenta al momento de efectuar la evaluación trimestral.

ii. SERVICIO EXTERIOR

El Servicio Exterior se encuentra conformado por las siguientes Áreas Organizacionales:

CUADRO N° 6

SERVICIO EXTERIOR	PRESENTACIÓN SEGUIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2022		SUB TOTAL
	SI	NO	
Embajadas	32	0	32
Consulados, Consulados Generales y Viceconsulados	37	6	43
Centros Emisores	2	0	2
Representaciones y Delegaciones	2	3	5
TOTAL			82

A continuación se detallan las actividades que se realizan en cada una de las misiones del Servicio Exterior, así como su avance porcentual:

1. EMBAJADAS, CONSULADOS, CONSULADOS GENERALES, VICECONSULADOS Y CENTROS EMISORES

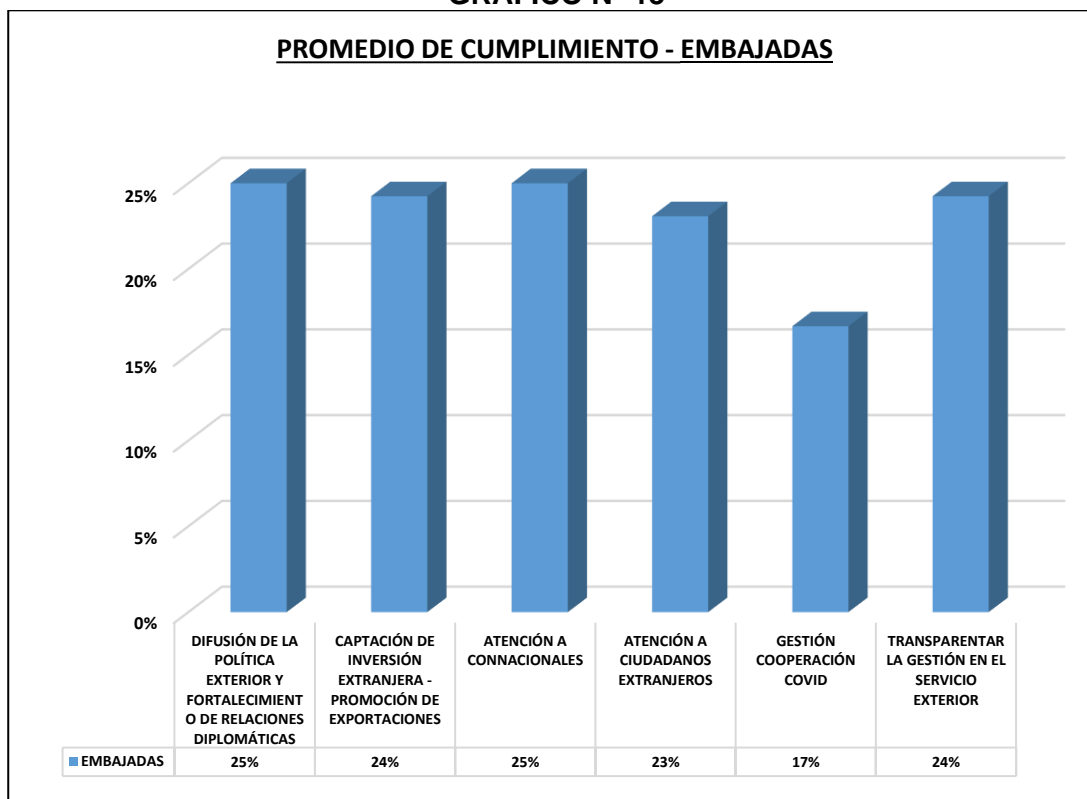
REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Los resultados obtenidos por estas misiones (Embajadas, Consulados, Consulados Generales, Viceconsulados y Centro Emisores), se resumen en las siguientes actividades que se realizan:

- Difundir la política Exterior de Bolivia y fortalecer las relaciones diplomáticas.
- Promocionar la oferta exportable de productos bolivianos y promover la captación de inversión extranjera directa en Bolivia
- Brindar servicios consulares de naturaleza pública, asistencia y/o protección a ciudadanas y ciudadanos bolivianos en el exterior.
- Brindar atención a ciudadanos extranjeros
- Promover acciones de caracteres bilaterales y dirigidos a combatir adecuada y mancomunadamente al COVID 19.
- Transparentar la gestión en el Servicio Exterior
- Atender solicitudes para la emisión de pasaportes

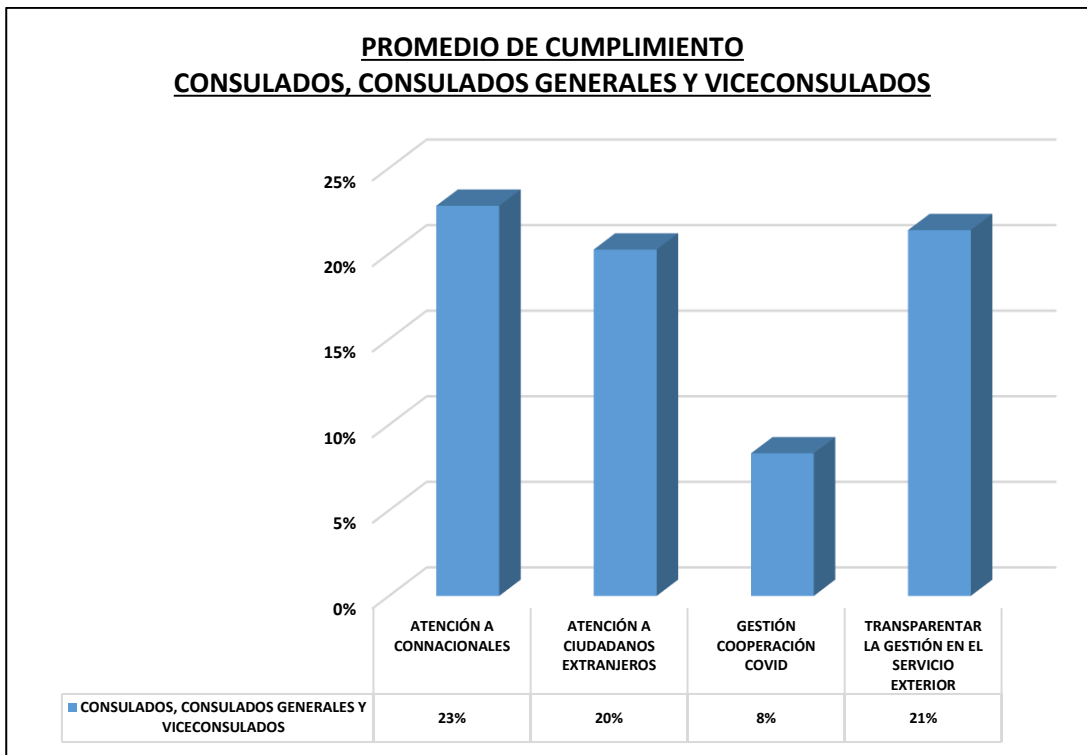
GRÁFICO N° 13



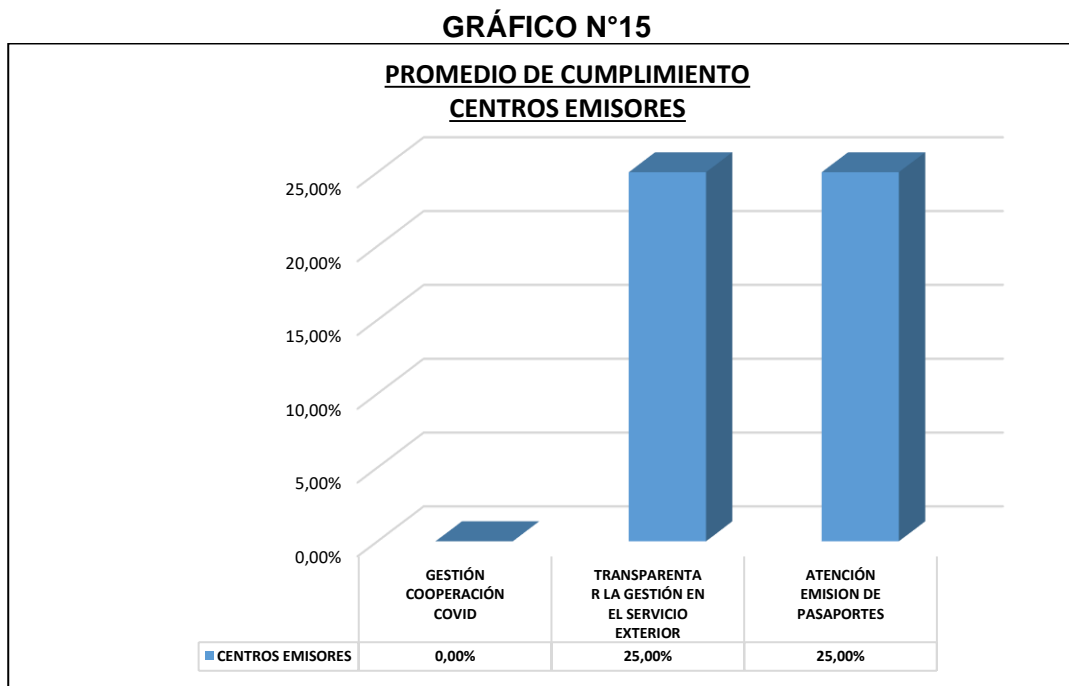
Fuente: Elaboración propia.

GRÁFICO N° 14

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Fuente: Elaboración propia.



Fuente: Elaboración propia.

2. REPRESENTACIONES

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



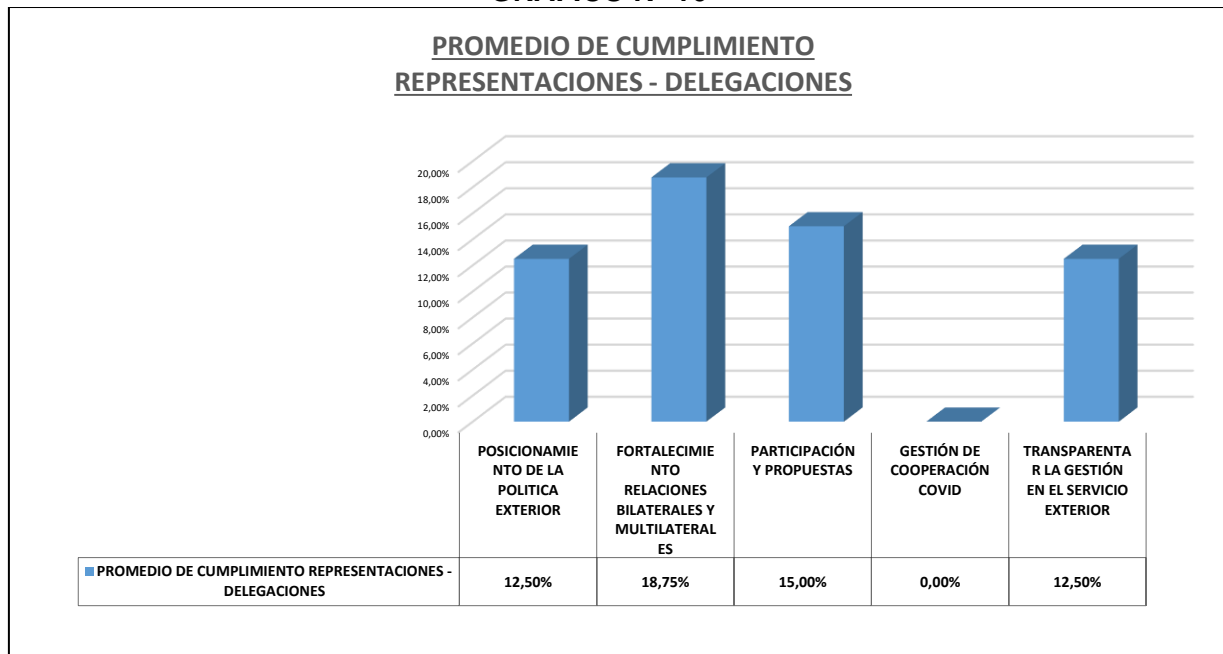
Dentro de la programación trimestral para el POA 2022 de las Representaciones Permanentes – Delegaciones se tiene una ponderación del 26% para el tercer trimestre

CUADRO N° 7

N°	REPRESENTACIONES - DELEGACIONES	POSICION. DE LA POLITICA EXTERIOR	FORTALEC. RELACIONES BILATERALES Y MULTILATERALES	PARTICIPACIÓN Y PROPUESTAS	GESTIÓN DE COOPERACIÓN COVID	TRANSPARENCIA LA GESTIÓN EN EL SERVICIO EXTERIOR
1	DELEGACIÓN DE BOLIVIA ANTE LA UNESCO-FRANCIA	0,00%	NO CONTEMPLA	0,00%	NO CONTEMPLA	0,00%
2	REPRESENTACION DE BOLIVIA-OEA-WASHINGTON	25,00%	25,00%	25,00%	NO CONTEMPLA	25,00%
3	REPRESENTACIÓN DE BOLIVIA ANTE LAS NACIONES UNIDAS	25,00%	25,00%	25,00%	NO CONTEMPLA	25,00%
4	REPRESENTACION PERMANENTE DE BOLIVIA ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES GINEBRA – SUIZA	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
5	EMBAJADA DE URUGUAY - REPRESENTACIÓN PERMANENTE ANTE LA ALADI*	NO CONTEMPLA	25,00%	25,00%	NO CONTEMPLA	NO CONTEMPLA
PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO		12,50%	18,75%	15,00%	0,00%	12,50%

*El Embajador de Bolivia en Uruguay solicitó incorporar su representación permanente ante la ALADI, y las actividades que realiza en la misma, sin embargo esta no cuenta con presupuesto ya que las intervenciones se realizan mediante el personal de la embajada de Bolivia en Uruguay.

GRÁFICO N° 16



Fuente: Elaboración propia.

3. PRODUCTOS PRINCIPALES

Se presenta un resumen de las diferentes actividades que realizaron las misiones del Servicio Exterior.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



REPRESENTACION DE BOLIVIA-OEA-WASHINGTON

- ✓ Reuniones relacionadas al Plan de Trabajo de la Mesa de Seguimiento a la Implementación de las recomendaciones del GIEI (MESEG-Bolivia).

DELEGACION DE BOLIVIA ANTE ALADI-URUGUAY

- ✓ Macro rueda de Negocios EXPO ALADI 2022

EMBAJADA DE BOLIVIA EN ALEMANIA, BERLIN

- ✓ Participación del Panel Internacional Desarrollo de Políticas Femeninas, organizado por el BWZ.
- ✓ Participación en la preparación de la Delegación boliviana en la edición N° 27 de la Conferencia del Clima de la ONU (COP 27)
- ✓ Reunión con la Jefa de la División para América Latina y el Caribe, Sra. Gundula Weitz, responsable del Escritorio para Bolivia del Ministerio Federal de Cooperación Económica y desarrollo de Alemania (BMZ) sobre las negociaciones bilaterales de cooperación.
- ✓ Participación en la Conferencia 73 día de América Latina organizado por la Asociación Empresarial para América Latina.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN BELGICA, BRUSELAS

- ✓ Promoción sobre la oferta exportable de la Empresa Boliviana de Alimentos derivados.
- ✓ Propuesta de colaboración con AIREUROPA para la promoción del turismo boliviano

EMBAJADA DE BOLIVIA EN BRASIL, BRASILIA

- ✓ Proyecto de Preservación del Monte Kilimanjaro
- ✓ Memorándum de Entendimiento entre Eslovenia y Bolivia - Mecanismo de Consultas Políticas.
- ✓ Memorando de Entendimiento con Arabia Saudita en el área de Consultas Políticas.
- ✓ Memorando de Entendimiento entre Bolivia y Brasil sobre el Corredor Ferroviario Bioceánico.
- ✓ Acuerdo modelo de Inversiones y Lista de Productos Bolivianos para Exportación A Nigeria

EMBAJADA DE BOLIVIA EN ECUADOR, QUITO

- ✓ Día de la Interculturalidad y Plurinacionalidad participación Lanzamiento del Libro denominado "proceso y desafío de recuperar la memoria histórica de los pueblos indígenas en el siglo XXI".
- ✓ Expo-feria reactivación Productiva 2022 de la Prefectura de Pichincha – Muestra productiva, de Turismo, Gastronomía y danzas Bolivianas.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



- ✓ Encuentro representantes de los pueblos amazónicos del Ecuador, quienes participaron junto al hermano presidente, Luis Alberto Arce Catacora, en el aniversario de la CIDOB.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN CHINA, BEIJING

- ✓ Reunión actividades con entidades académicas y oficiales en China para sociabilizar temáticas relacionadas a los derechos y Protección de la Madre Tierra.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN COLOMBIA, BOGOTA

- ✓ Gestiones ante entidades de Colombia para la exportación de fibra de algodón.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN COREA DEL SUR, SEUL

- ✓ Reunión con la Empresa Coreana " Dongkuk Industries" que solicitó lista de exportadores de Wolfrang

EMBAJADA DE BOLIVIA EN COSTA RICA, SAN JOSE

- ✓ Participación en la VII Edición de Enlace Comercial 2022

EMBAJADA DE BOLIVIA EN CUBA, LA HABANA

- ✓ Visita del Presidente Luis Alberto Arce Catacora para participar en la XXII Cumbre del ALBA-TCP
- ✓ Participación en la VI Conferencia de Cooperación Internacional de la Asociación de Estados del Caribe (AEC).

EMBAJADA DE BOLIVIA EN EGIPTO, EL CAIRO

- ✓ Reuniones informativas con autoridades extranjeras aduaneras sobre los procedimientos de exportación e importación, difusión de información comercial de instituciones bolivianas.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN ESPAÑA, MADRID

- ✓ Impulso a la suscripción del Marco Asociación País (MAP) entre Bolivia y España.
- ✓ Participación en el "Encuentro de Embajadores Iberoamericano Sevilla 2022" con el objeto de difundir la política exterior y promocionar la oferta exportable boliviana ante la cámara de comercio de Sevilla.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN FRANCIA, PARIS

- ✓ Se participó y acompañó a la Delegación Boliviana participante en la Reunión de Alto Nivel de Lanzamiento del Decenio de las Lenguas Indígenas en la UNESCO, liderada por el Viceministro Freddy Mamani.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



- ✓ Se acompañó al Viceministro Benjamín Blanco en el primer Diálogo Económico de Alto Nivel Francia - Bolivia.
- ✓ Se acompañó y gestionó la logística de la participación del Viceministro Benjamín Blanco en la presentación ante empresarios en el MEDEF International.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN GRAN BRETAÑA, LONDRES

- ✓ Coordinación para la membresía de Bolivia ante la Organización Internacional del Café

EMBAJADA DE BOLIVIA EN ITALIA, ROMA

- ✓ Difusión de logros de la gestión del gobierno nacional y el proceso de cambio en el escenario internacional, en el nivel del gobierno italiano, como también en el Euro parlamento

EMBAJADA DE BOLIVIA EN JAPON, TOKIO

- ✓ Primera reunión internacional de planificación (IPM) expo 2025 Osaka.
- ✓ Difusión: Segunda Feria Internacional "Bolivia Para El Mundo"

EMBAJADA DE BOLIVIA EN MEXICO, DF MEXICO

- ✓ Participación en la Cumbre Diplomática de Negocios Veracruz 2022.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN NICARAGUA, MANAGUA

- ✓ Mensaje de Nicaragua en reunión de alto nivel para el lanzamiento del Decenio Internacional de las Lenguas Indígenas, respalda la posición de Bolivia.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN PAISES BAJOS, LA HAYA

- ✓ Gestión y coordinación Multilateral ante la Corte Penal Internacional y Corte Permanente de Arbitraje.
- ✓ Gestión Multilateral con la Corte Internacional de Justicia – Disputa del Silala.
- ✓ Difusión de la 2da Feria Internacional "Bolivia para el Mundo" y Registro de Potenciales Compradores.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN PERU, LIMA

- ✓ Proyecto de "Acuerdo interinstitucional entre el Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería de la República del Perú y la Agencia Nacional de Hidrocarburos del Estado Plurinacional de Bolivia".
- ✓ Proyecto de intercambio de electricidad en las poblaciones fronterizas de Coco Lanza y Puerto San Fermín que forma parte del Compromiso 5 del Eje IV "Infraestructura para la Integración y el Desarrollo" del Plan de Acción de La Paz.
- ✓ "1 Reunión del Grupo de Trabajo Conjunto (GTC) India- Bolivia", en el marco del "Memorándum de Entendimiento para la Cooperación en el campo de la Geología y

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



Recursos Minerales entre el Ministerio de Minas de la India y el Ministerio de Minería y Metalurgia de Bolivia",

- ✓ Proyecto de "Memorandum de Entendimiento (MoU) sobre el establecimiento de una Comisión Mixta de Alto Nivel entre la India y Bolivia".

EMBAJADA DE BOLIVIA EN RUSIA, MOSCU

- ✓ Participación en mesa redonda sobre los desafíos en la lucha contra la Despatriarcalización
- ✓ Rusia propone establecer un sistema de dialogo bilateral sobre seguridad internacional de la información.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN TURQUIA, ANKARA

- ✓ Difusión sobre el diálogos de los pueblos por la defensa de la Madre Tierra

EMBAJADA DE BOLIVIA EN VENEZUELA, CARACAS

- ✓ Presentación de la Política Exterior de Bolivia en la XLVIII Reunión Del Consejo Latinoamericano Del SELA

EMBAJADA DE BOLIVIA EN VATICANO, VATICANO

- ✓ Plan de trabajo de la Embajada a la Comunidad Boliviana para la Formación teórico-práctico de Vivencia Espiritual sobre Derechos Humanos, para personas en situación de violencia y de vulnerabilidad socioeconómica, bajo la Metodología cualitativa y participativa.

EMBAJADA DE BOLIVIA EN IRAN, TEHERAN

- ✓ Difusión de la política exterior al Alcalde de la ciudad de Tabriz y otras autoridades de consejo islámico de la ciudad.

4. ASISTENCIA Y PROTECCIÓN CONSULAR BRINDADA A MUJERES Y NIÑAS

Dentro de las actividades realizadas por nuestras misiones en el Servicio Exterior, se encuentra la asistencia y protección brindada a mujeres y niñas, en ese sentido, a continuación se muestra un resumen de todas las acciones realizadas a lo largo de la gestión 2022.

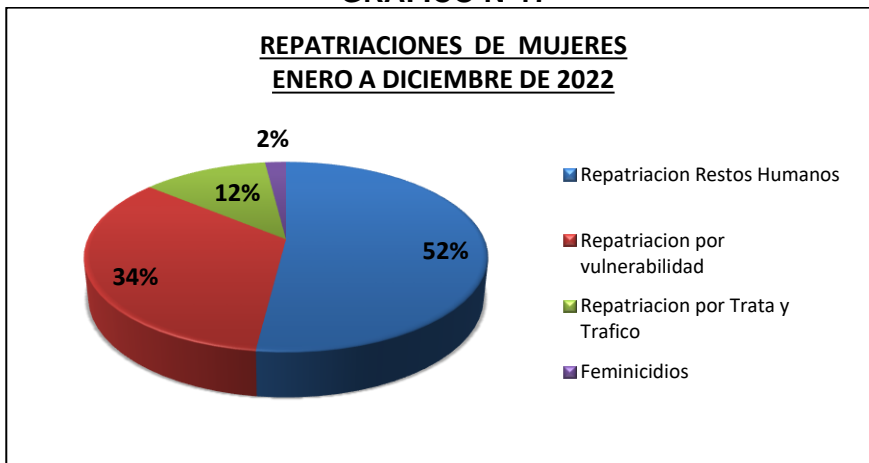
CUADRO N° 8

REPATRIACIONES – ENERO A DICIEMBRE DE 2022	
CAUSA	MUJERES
Repatriación Restos Humanos	52
Repatriación por vulnerabilidad	34
Repatriación por Trata y Trafico	12
Feminicidios	2

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



GRÁFICO N°17

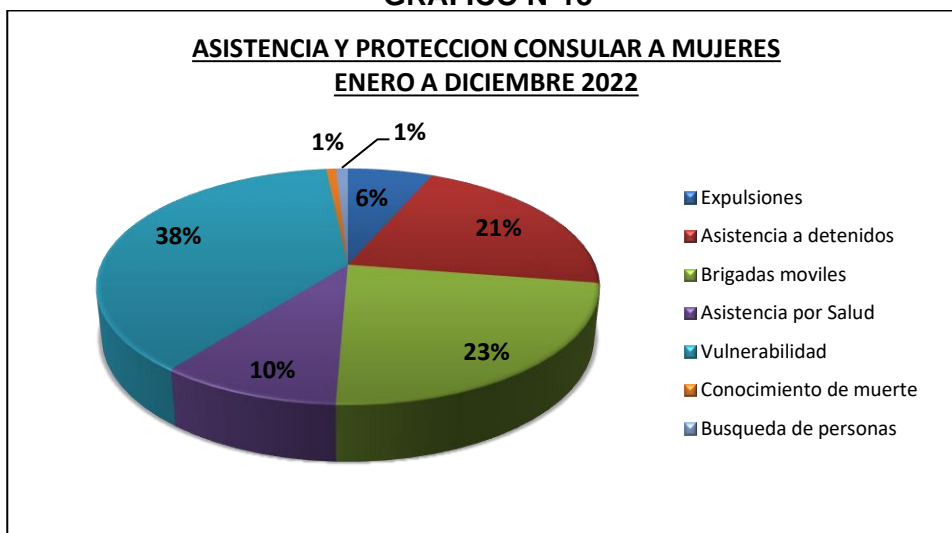


Fuente: Elaboración en base a datos del Sistema Colibrí.

CUADRO N° 9

ASISTENCIA Y PROTECCION CONSULAR ENERO A DICIEMBRE DE 2022	
CAUSA	MUJERES
Expulsiones	173
Asistencia a detenidos	557
Brigadas móviles	615
Asistencia por Salud	263
Vulnerabilidad	1.004
Conocimiento de muerte	20
Búsqueda de personas	24

GRÁFICO N°18



Fuente: Elaboración en base a datos del Sistema Colibrí.

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres



ESTADO PLURINACIONAL DE
BOLIVIA

MINISTERIO DE
RELACIONES EXTERIORES

REVOLUCIÓN CULTURAL PARA LA DESPATRIARCALIZACIÓN
Por una vida libre de violencia contra las mujeres

Zona Central, calle Ingavi - esq. calle Junín, Telf.: (591-2) 2409114 - 2408900 Fax: (591-2) 2408642 - 2408905
La Paz - Bolivia

