



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
RELACIONES EXTERIORES



ESTADO PLURINACIONAL DE  
**BOLIVIA**

MINISTERIO DE  
RELACIONES EXTERIORES

# INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA EJECUCIÓN DEL POA 2023, CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE

**LA PAZ - BOLIVIA**

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



## **SEGUIMIENTO AL POA – PRESUPUESTO 2023** **TERCER TRIMESTRE**

### **I. RESUMEN EJECUTIVO**

El presente Informe de Seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual 2023 – POA 2023, correspondiente al Tercer Trimestre, se elabora sobre la base del documento aprobado mediante Resolución Ministerial N° 160 – 2022 de 08 de septiembre de 2022 y modificado por las Resoluciones Nros. 023 – 2023 y 041 – 2023, de 06 de febrero y 07 de marzo de 2023 respectivamente, además de los reportes presentados por las diferentes áreas y unidades organizacionales de la entidad (Servicio Central y Servicio Exterior) en el **SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO AL POA**.

El POA 2023 cuenta con siete (7) Acciones de Corto Plazo (ACP's) que fueron articuladas a las acciones de los Planes Estratégicos Ministerial (PEM) e Institucional (PEI) 2021 – 2025, y evaluadas de acuerdo a las Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y al Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del Ministerio de Relaciones Exteriores. En ese sentido, a continuación, se describen las ACP's formuladas para la gestión 2023:

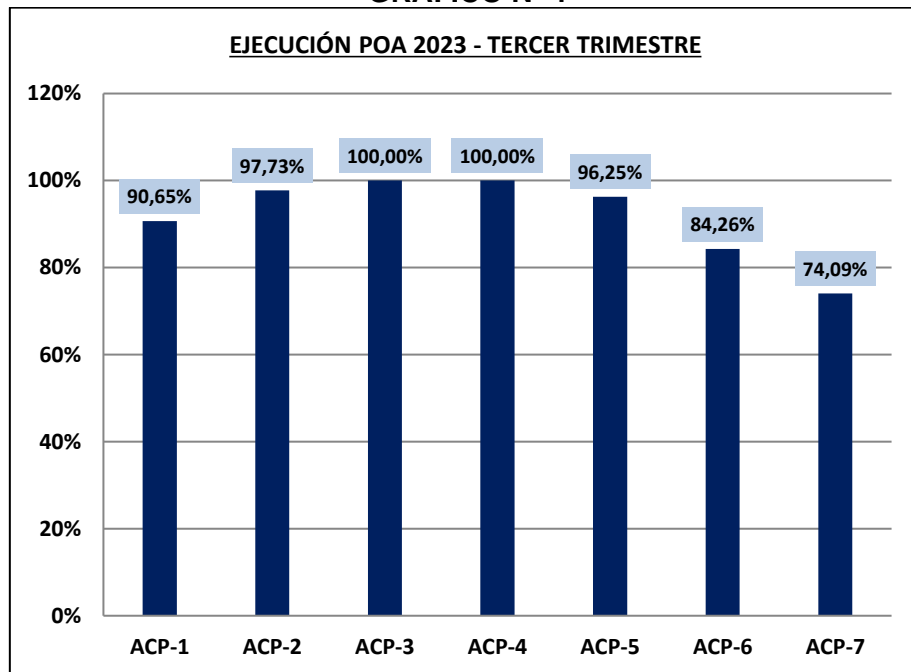
- ACP-1:** Posicionar al Estado Plurinacional y los lineamientos de la política exterior en los ámbitos multilaterales, regionales, subregionales y en los foros de concertación política internacional.
- ACP-2:** Posicionar a Bolivia en los ámbitos ambiental, económico y social a través del diálogo bilateral en diferentes ámbitos y promoviendo la cooperación.
- ACP-3:** Precautelar los intereses nacionales respecto a su territorialidad, sus recursos naturales e hídricos transfronterizos, promoviendo su sostenibilidad, resiliencia al cambio climático y gestión integral en armonía con la Madre Tierra, en distintos espacios de relacionamiento internacional.
- ACP-4:** Consolidar la inserción de Bolivia en los mercados internacionales a través de estrategias que se ajusten a la estructura productiva del país, promoviendo la integración en todas sus dimensiones y mejorando las condiciones de acceso a mercados.
- ACP-5:** Promover políticas y estrategias que faciliten la protección de los derechos de las y los bolivianos en el exterior y las y los bolivianos y extranjeros en Bolivia.
- ACP-6:** Consolidar la institucionalidad del MRE y su aporte a la ejecución de la política exterior.
- ACP-7:** Implementar la política exterior en los ámbitos bilateral, multilateral, consular, de integración, y económico comercial para el posicionamiento del Estado Plurinacional de Bolivia en el contexto internacional.

Producto del análisis realizado en base a los informes presentados y cargados en el **SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO AL POA**, los mismos que tienen carácter de declaración jurada, se muestra gráficamente los resultados alcanzados respecto al logro de las Acciones de Corto Plazo (ACP) en el periodo abril - junio 2023, mediante el cumplimiento de las actividades y metas programadas:

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



**GRÁFICO N° 1**



Fuente: Elaboración Propia

## II. INTRODUCCIÓN

Para el presente informe se ha priorizado los productos principales en base a los criterios de la gestión por resultados, otorgando insumos cuantitativos y cualitativos del Segundo Trimestre de la gestión 2023, mismos que servirán de insumo para la toma de decisiones de la Máxima Autoridad Ejecutiva del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE).

Para el Servicio Central los productos principales se encuentran relacionados estrechamente con las atribuciones otorgadas a las Áreas y Unidades Organizacionales que lo componen, a través de la norma vigente.

Del mismo modo, para el Servicio Exterior: 1) las Embajadas se orientan a la Difusión de la Política Exterior, la Promoción de Exportaciones y la Captación de Inversión Extranjera, 2) los Consulados (Consulados Generales y Viceconsulados) dirigen su labor en la asistencia y protección a connacionales y atención a ciudadanos extranjeros, 3) las Representaciones y Delegaciones se enfocan en el posicionamiento y fortalecimiento de la política exterior, además de la participación y presentación de propuestas en diferentes espacios de discusión y 4) los Centros Emisores se dedican a la emisión de pasaportes.

El MRE está conformado por **Siete Áreas Organizacionales Principales** distribuidas en el Servicio Central y el Servicio Exterior, como sigue:

### Servicio Central

- Gabinete del Ministro de Relaciones Exteriores
- Viceministerio de Relaciones Exteriores
- Viceministerio de Comercio Exterior e Integración
- Viceministerio de Gestión Consular e Institucional

### Servicio Exterior

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



- Embajadas
- Consulados, Consulados Generales, Viceconsulados (Tipo 1), Consulados Generales (Tipo 2); Consulados de Frontera (Tipo 3)(\*)
- Centros Emisores
- Representaciones Permanentes

(\*) De acuerdo al AJUSTE POA 2023 de Oficinas Consulares, se incorporaron metas específicas de acuerdo a los tipos establecidos, éstos aportan al cumplimiento de las Operaciones.

### III. MARCO LEGAL

El presente seguimiento, se enmarca principalmente en las siguientes disposiciones legales:

- Ley N°1178 de Administración y Control Gubernamentales de 20 de julio de 1990.
- Ley N°465 del Servicio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia de 19 de diciembre de 2013.
- Ley N° 777 del Sistema de Planificación Integral del Estado de 21 de enero de 2016.
- Normas Básicas del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) aprobadas mediante D.S. N°3246 de 5 de julio de 2017.
- Decreto Supremo N° 4857 de 06 de enero de 2023, por el que se establece la estructura organizativa del órgano Ejecutivo del Estado Plurinacional, las atribuciones de la Presidenta o Presidente, Vicepresidenta o Vicepresidente y de las Ministras y Ministros, así como definir los principios y valores que deben conducir a las servidoras y servidores públicos.
- Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO) del MRE, aprobado mediante RM N°158/2018 de 17 de mayo de 2018.
- Resolución Ministerial N° 160 – 2022 de 08 de septiembre de 2022, por la cual se aprueba la formulación del Presupuesto Plurianual Ajustado (PPA), el Plan Operativo Anual (POA) y el Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2023.
- Resolución Ministerial N° 23 – 2023 de 06 de febrero de 2023, por la que se aprueba la Nueva Estructura Organizacional del Ministerio de Relaciones Exteriores, en base a lo establecido en el Decreto Supremo N° 4857.
- Resolución Ministerial N° 041 – 2023 de 07 de marzo de 2023, a través de la cual se aprueba los ajustes al Plan Operativo Anual 2023 (POA 2023) del Ministerio de Relaciones Exteriores.

### IV. MARCO INSTITUCIONAL

**Misión:** El Ministerio de relaciones Exteriores constituye la entidad rectora de las relaciones internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia que desarrolla la gestión de la Política Exterior para la defensa de su soberanía, independencia e intereses del Estado, mediante la aplicación de la Diplomacia de los Pueblos por la Vida, en beneficio de las y los bolivianos.

**Visión:** Al año 2025 el Ministerio de Relaciones Exteriores, bajo la filosofía del vivir bien, posiciona y fortalece la diplomacia de los pueblos por la vida con soberanía, respeto y complementariedad en las relaciones internacionales y los procesos de integración, contribuyendo al fortalecimiento y la reconstrucción económica y comercial del país bajo los principios de la complementariedad y solidaridad.

De acuerdo al Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Relaciones Exteriores "2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



2021 – 2025, los principios y valores institucionales, son los siguientes:

- a) **Derechos:** El ejercicio de los derechos de la Madre Tierra, el principio de la vida, el derecho a satisfacer nuestras necesidades espirituales y materiales, y todos los derechos humanos constituyen los fundamentos para las relaciones entre los pueblos y naciones del mundo con soberanía y dignidad. Así se genera la energía comunal o del cambio que nuestros pueblos y naciones anhelan.
- b) **Vivir Bien:** Es el horizonte civilizatorio y cultural por el que se valora la vida de forma colectiva, complementaria y solidaria, garantizando el consenso, la identidad y el equilibrio entre lo que nos rodea, entre nosotros y con uno mismo, para establecer relaciones de hermandad entre los pueblos y naciones del mundo mediante la energía comunal de cambio.
- c) **Pluriculturalidad:** Constituye el reconocimiento a la diversidad de pueblos y formas de organización de la sociedad que existen y coexisten dentro del territorio del Estado Plurinacional de Bolivia, con conocimientos ancestrales, culturales, económicos y sociales propios.
- d) **Diplomacia de los pueblos por la vida:** Consiste en facilitar el diálogo y trabajo para todos, priorizar los intereses de las naciones, promover y facilitar no sólo el relacionamiento entre Estados, sino también entre pueblos, y para valorizar el respeto a los derechos humanos y principios de la vida sobre criterios exclusivos de mercado y capital. Así, supone que los pueblos del mundo se relacionan entre sí para complementarse y alcanzar de forma concertada y sin imposiciones, los acuerdos que permiten proteger la vida y el planeta.
- e) **Derechos de los pueblos y naciones indígenas:** Se garantiza y respeta el ejercicio pleno de los derechos colectivos e individuales de los pueblos indígenas. Asimismo, el Estado fortalecerá la integración de sus naciones y pueblos indígena originario campesinos, con los pueblos indígenas del mundo y se rechaza toda forma de racismo y discriminación.
- f) **Conocimientos y prácticas de los pueblos y naciones indígenas:** Se revaloriza, promueve, desarrolla y mantiene las estructuras institucionales y/o sistemas jurídico, político y económico, los saberes, conocimientos, prácticas, medicina, idiomas, rituales-espiritualidad, símbolos, identidad cultural, vestimenta, territorios ancestrales, gestión territorial y libre determinación de las naciones y pueblos indígenas.
- g) **Derecho a la paz:** Bolivia es un Estado pacifista, que promueve la cultura de la paz y el derecho a la paz, así como la cooperación entre los pueblos de la región y del mundo, a fin de contribuir al conocimiento mutuo, al desarrollo equitativo y a la promoción de la interculturalidad, con pleno respeto a la soberanía de los Estados; rechaza toda guerra de agresión como instrumento de solución a los diferendos y conflictos entre Estados y se reserva el derecho a la legítima defensa en caso de agresión que comprometa la independencia y la integridad del Estado. Prohíbe, asimismo, la instalación de bases militares extranjeras en su territorio.
- h) **Seguridad con soberanía alimentaria:** Constituye el derecho de los pueblos y gobierno a definir e implementar sus propias políticas públicas y estrategias sustentables de producción, distribución, comercialización y consumo de alimentos sanos, nutritivos y culturalmente apropiados, que garanticen el derecho a la alimentación de toda la población, con base a los pequeños productores, recuperando y fortaleciendo los saberes locales, prácticas y tecnologías propias, en armonía y equilibrio con la Madre Tierra.
- i) **Reivindicación marítima:** Es el derecho irrenunciable e imprescriptible del Estado Plurinacional de Bolivia sobre el territorio que dé acceso con soberanía sobre el Océano Pacífico y su espacio marítimo. La solución efectiva del diferendo marítimo

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





a través de medios pacíficos y el ejercicio pleno sobre dicho territorio, constituyen objetivos permanentes e irrenunciables del Estado boliviano.

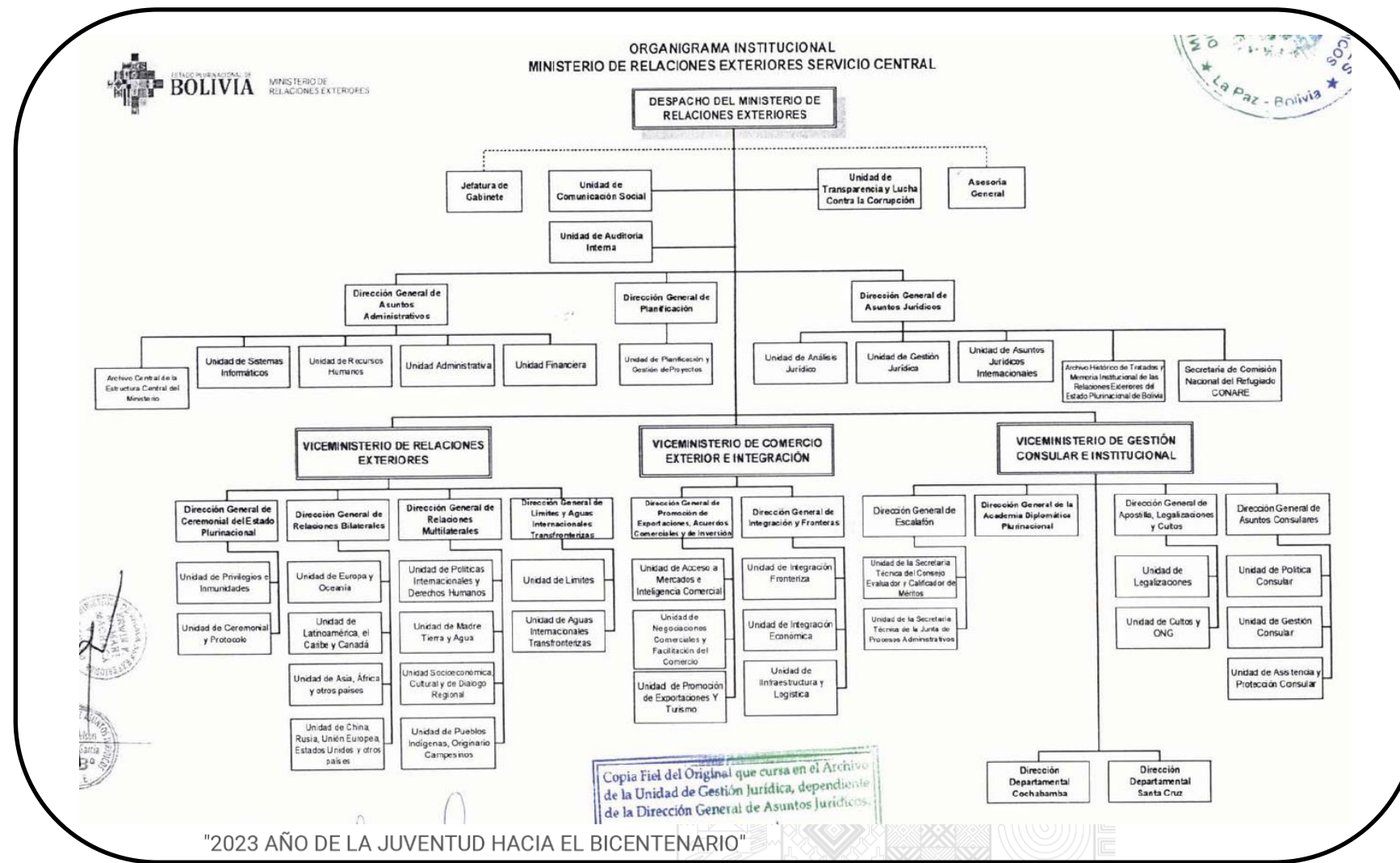
- j) Integración y fronteras:** Con la premisa que la integridad territorial, la preservación y el desarrollo de zonas fronterizas constituye un deber del Estado, y que, sobre los principios de una relación justa, equitativa y con reconocimiento de las asimetrías, se deben promover las relaciones de integración social, política, cultural y económica con los demás Estados, naciones y pueblos del mundo y, en particular, la integración latinoamericana. La reconstrucción del Abya Yala y las relaciones complementarias entre sus pueblos orientan la política y visión de integración del Estado Plurinacional de Bolivia buscando la armonía y la paz.
- k) Comercio solidario y complementario:** Intercambio entre países destinados a beneficiar a sus pueblos y a fortalecer los aparatos productivos. Visualiza al comercio como un medio para alcanzar el “Vivir Bien” y no como un fin en sí mismo. En lugar de promover la competencia entre los pueblos busca un intercambio equilibrado e integrado.
- l) Interculturalidad:** Constituye el proceso de comunicación e interacción entre personas y grupos de forma horizontal y sinérgica favoreciendo la integración y convivencia armónica entre culturas y pueblos del mundo.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



### V. ORGANIGRAMA

### GRAFICO N° 2





## VI. MARCO CONCEPTUAL

El presente informe describe de manera cuantitativa y cualitativa los resultados alcanzados por el Ministerio de Relaciones Exteriores producto de la ejecución del Plan Operativo Anual durante el Tercer Trimestre de la gestión 2023.

Para los procesos de seguimiento y evaluación a la ejecución del POA se utilizaron variables de seguimiento relativas (Porcentajes) y en base a su calificación se determinó la eficacia de la ejecución física y financiera de las áreas y unidades organizacionales de la entidad. La fórmula utilizada para dicho propósito es la razón de los resultados logrados respecto de los resultados esperados:

$$EFICACIA (\%) = \frac{EJECUTADO}{PROGRAMADO} * 100\%$$

Donde 100% es el máximo valor a ser considerado en la evaluación.

Para cualificar los resultados de la ejecución del POA correspondiente al Tercer Trimestre 2023, se utilizaron los siguientes criterios de calificación, definiendo los parámetros de acuerdo a lo establecido en el siguiente cuadro:

**CUADRO N° 1  
CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

GRADO DE AVANCE	PARÁMETROS	CALIFICACIÓN
CONCLUIDO	100%	EXCELENTE
EN PROCESO DE EJECUCIÓN	70% - 99%	ALTO
	51% - 69%	MEDIO
ATRASADO	9% - 50%	BAJO
EN RIESGO	1% - 8%	MUY BAJO
POR INICIAR	0%	NULO

## VII. EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA TRIMESTRAL DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2023 – POA 2023

En el presente punto se muestran gráficos relacionados con la ejecución (física – financiera) del tercer trimestre POA 2022, que fueron elaborados y valorados en base a la información cargada por las áreas y unidades organizacionales del MRE en el nuevo sistema de seguimiento y evaluación, antecedentes de la Dirección General de Planificación, datos proporcionados por la Dirección General de Asuntos Administrativos y reportes de ejecución presupuestaria del Sistema de Gestión Pública (SIGEP).

### a) EJECUCIÓN FÍSICA FINANCIERA – TERCER TRIMESTRE

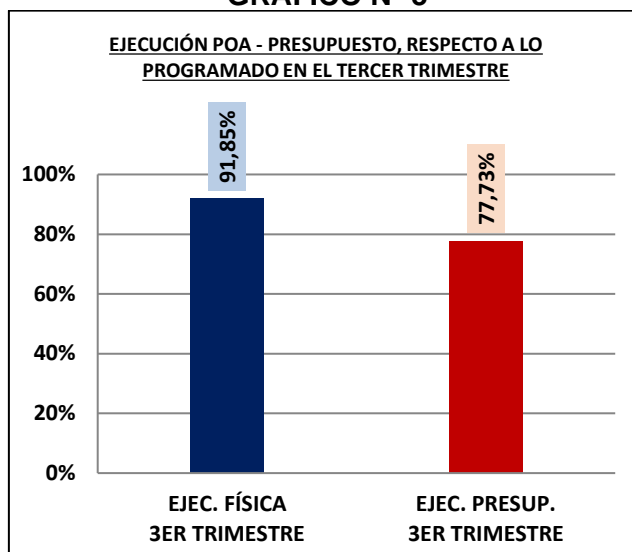
En lo que respecta a la ejecución física – financiera de la ejecución del POA – Presupuesto del Tercer Trimestre 2022, a continuación se muestran los resultados:

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





**GRÁFICO N° 3**



Fuente: Elaboración Propia

Las áreas y unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores (Servicio Central y Servicio Exterior), lograron ejecutar el **91,85% (ALTO)** de las actividades programadas en el POA 2023 del Tercer Trimestre y en lo que respecta al presupuesto asignado se ejecutó el **77,73% (ALTO)** respecto a lo asignado en el periodo de evaluación.

**b) EJECUCIÓN POR ACCIÓN DE CORTO PLAZO – TERCER TRIMESTRE 2023**

Como se mencionó anteriormente, el Ministerio de Relaciones Exteriores cuenta con siete (7) Acciones de Corto Plazo para el Servicio Central y Servicio Exterior, siendo su avance porcentual programado y ejecutado del Tercer Trimestre, el siguiente:

**CUADRO N° 2  
EJECUCIÓN ACCIONES DE CORTO PLAZO – TERCER TRIMESTRE**

ACP	RESPONSABLES	EJECUCIÓN FÍSICA				EJECUCIÓN PRESUP.
		PROGRAM	EJEC	EJEC 100%	EJEC ACP	
1	Dirección General de Relaciones Multilaterales (VRE)	26,75%	24,25%	90,65%	90,65%	100,00%
2	Gabinete del Viceministerio de Relaciones Exteriores – VRE	29,75%	29,25%	98,32%	97,73%	87,84%
	Dirección General de Relaciones Bilaterales del VRE	35,00%	34,00%	97,14%		
3	Dirección General de Límites y Aguas Internacionales Transfronterizas (VRE)	<b>31,00%</b>	31,00%	100,00%	100,00%	100,00%
4	Gabinete del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración – VCEI	30,00%	30,00%	100,00%	100,00%	100,00%
	Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión (VCEI)	22,00%	22,00%	100,00%		
	Dirección General de Integración y Fronteras (VCEI)	25,00%	25,00%	100,00%		
<b>ACP</b>	<b>RESPONSABLES</b>	<b>EJECUCIÓN FÍSICA</b>				

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



		PROGRAM	EJEC	EJEC 100%	EJEC ACP	EJECUCIÓN PRESUP.
5	Gabinete del Viceministerio de Gestión Consular e Institucional – VGCI	25,00%	25,00%	100,00%	96,25%	80,32%
	Dirección General de Asuntos Consulares (VGCI)	25,00%	25,00%	100,00%		
	Gestoría Consular (Ley 3108)	25,00%	25,00%	100,00%		
	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional (VGIC)	25,00%	17,50%	70,00%		
	Dirección General de Apostilla, Legalizaciones y Cultos (VGCI)	26,00%	26,00%	100,00%		
	Dirección Departamental Cochabamba	22,50%	22,25%	100,00%		
	Dirección Departamental Santa Cruz	22,50%	22,50%	100,00%		
	Dirección General de Escalafón (VGIC)	21,75%	21,75%	100,00%		
6	Gabinete del Ministro	25,00%	25,00%	100,00%	94,44%	60,96%
	Dirección General de Asuntos Administrativos	26,82%	26,10%	97,32%		
	Dirección General de Asuntos Jurídicos	25,00%	25,00%	100,00%		
	Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	25,00%	25,00%	100,00%		
	Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores	25,00%	12,50%	50,00%		
	Dirección General de Planificación	42,00%	40,00%	95,24%		
	Unidad de Auditoría Interna	19,25%	19,25%	100,00%		
	Unidad de Comunicación Social	41,75%	41,75%	100,00%		
	Unidad de Transparencia	19,00%	19,00%	100,00%		
	Dirección General de Ceremonial del Estado (VRE)	25,00%	25,00%	100,00%		
7	Embajadas del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	24,04%	96,16%	74,09%	72,84%
	Consulados del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	19,85%	79,40%		
	Consulados Generales del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	21,71%	86,84%		
	Viceconsulados del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	17,75%	71,00%		
	Representaciones Permanentes ante Organismos Internacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	26,00%	15,90%	61,15%		
	Centros Emisores del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior	25,00%	12,50%	50,00%		
<b>PROMEDIO DE EJECUCIÓN</b>					<b>91,85%</b>	<b>77,73%</b>

Fuente: Elaboración Propia

Del cuadro anterior, se puede observar que la Unidad de Comunicación Social tiene una "2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



ponderación de 0,00%, esto debido a que no realizó el cargado de las Actividades y Medios de Verificación (Hojas de Ruta u Otros Documentos) en la Operación programada en el Sistema de Seguimiento y Evaluación para el tercer trimestre. Por otro lado, en el caso del Servicio Exterior, hubo varias misiones que no efectuaron el llenado del avance al tercer trimestre, siendo estas:

- Delegación De Bolivia Ante La Unesco-Francia (Sin Personal)
- Representación Permanente De Bolivia Ante Organismos Internacionales Ginebra – Suiza (No realizó el Registro)
- Embajada De Bolivia En Corea Del Sur, Seúl (No realizó el Registro)
- Consulado General De Bolivia En Suiza, Ginebra (No realizó el Registro)
- Consulado De Bolivia En Argentina, Viedma (No realizó el Registro)
- Consulado De Bolivia En Argentina, Mendoza (No realizó el Registro)
- Consulado De Bolivia En Chile, Calama (No realizó el Registro)
- Consulado De Bolivia En Perú, Cusco (No realizó el Registro)
- Viceconsulado De Bolivia En Italia, Bérgamo (Sin personal)

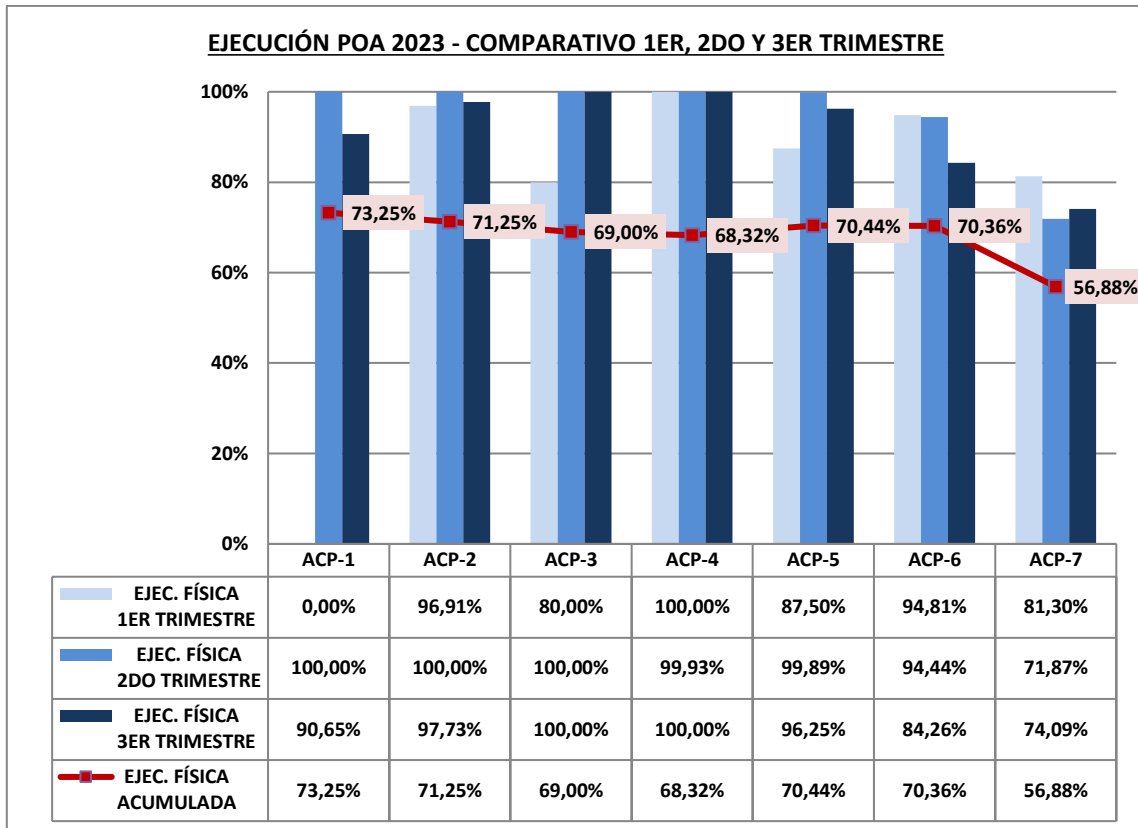
Asimismo, se tienen las misiones que tuvieron observaciones en el seguimiento, por lo que no fueron tomadas en cuenta dentro de la ponderación, debido a que no subsanaron las mismas, en el plazo establecido:

- CONSULADO GENERAL DE BOLIVIA EN ESTADOS UNIDOS, WASHINGTON (sin medios de verificación registrados)
- CONSULADO GENERAL DE BOLIVIA EN CHILE, ARICA (sin medios de verificación en la base)
- CONSULADO DE BOLIVIA EN BRASIL, CACERES (medios de verificación incompletos)
- CONSULADO DE BOLIVIA EN CHILE, IQUIQUE (observación en los medios de verificación)

Con los datos recopilados, en el siguiente cuadro se muestra la ejecución física correspondiente al Tercer Trimestre del 2023, de acuerdo a las Acciones de Corto Plazo (ACP's) programadas y ejecutadas, además del comparativo con el Primer y Segundo Trimestre:

#### **GRÁFICO N° 4**

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



Fuente: Elaboración Propia

Después de realizar el análisis de los resultados alcanzados de los Planes Operativos Anuales de las áreas y unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores, se puede observar en el **GRÁFICO N° 4** que las Acciones de Corto Plazo 3 y 4 obtuvieron una valoración de “**EXCELENTE**” (100%) porque dieron cumplimiento con todas las actividades planificadas para este tercer trimestre. Por otro lado, las ACP's 7, 6, 1, 5 y 2 obtuvieron puntuaciones de **74,09%, 84,26%, 90,65%, 96,25%** y **97,73%** respectivamente, lo que demuestra que se cumplió con una gran parte de las actividades programadas del periodo evaluado, siendo acreedores a una calificación de “**ALTO**”.

En su mayoría, las áreas y unidades organizacionales del MRE (Servicio Central y Servicio Exterior) dieron cumplimiento a la programación de sus operaciones, logrando puntuaciones que van entre el 70% - 100% y calificaciones de “**ALTO**” y “**EXCELENTE**”, situación con la que se puede evidenciar que se tuvo un avance significativo en lo que respecta al logro de las metas planificadas para la presente gestión.

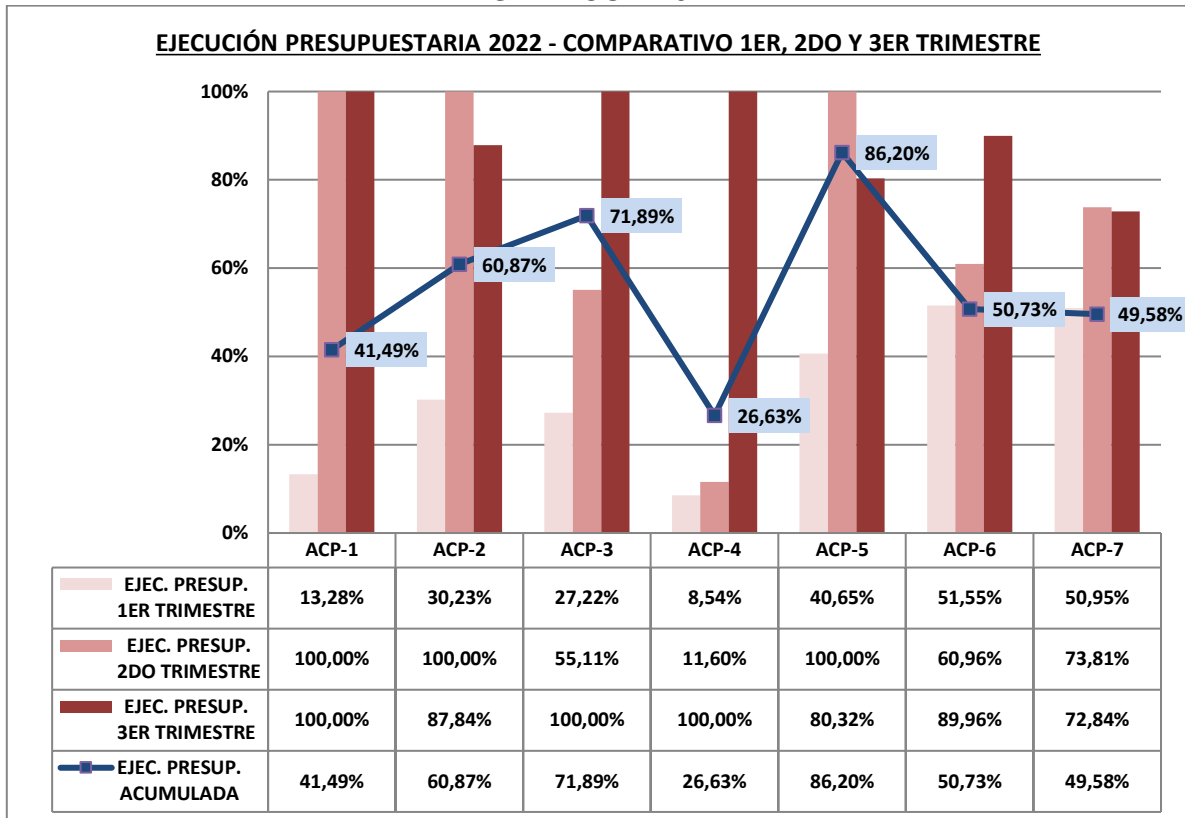
Sin embargo, a través del **SISTEMA DE PLANIFICACIÓN Y SEGUIMIENTO AL POA** se pudo evidenciar que varias de estas áreas organizacionales realizaron, fuera del plazo permitido, el llenado y finalizado de sus operaciones, las cuales fueron valoradas, calificadas y tomadas en cuenta por la Dirección General de Planificación al momento de efectuar la evaluación respectiva.

Para la ejecución financiera, tal como se puede ver en el **GRÁFICO N° 5**, se **consideraron datos del Sistema de Gestión Pública (SIGEP) en el momento PAGADO** respecto al presupuesto programado para el tercer trimestre y el total establecido para la Gestión 2023, además de realizar un comparativo con el primer y segundo trimestre.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



**GRÁFICO N° 5**



Fuente: Elaboración Propia

En el período julio a septiembre del 2022, las ACP's 1, 3 y 4 tuvieron una ejecución financiera de **EXCELENTE**, con avances del **100,00%**, esto demuestra que la programación realizada y, en algunos casos, las modificaciones presupuestarias requeridas por las distintas áreas y unidades organizacionales del MRE hicieron que se ejecute de forma óptima los recursos proyectados y, en algunos casos, más de lo que se tenía planificado en el periodo evaluado.

Las ACP's 7, 5, 2 y 6 ejecutaron **72,84%**, **80,32%**, **87,84%** y **89,86%** de sus presupuestos, respectivamente, obteniendo una calificación de **ALTO**, lo que significa que la ejecución realizada fue buena y cumplió con las necesidades que se requerían para atender diferentes actividades programadas.

**c) EJECUCIÓN FÍSICA Y FINANCIERA POR ÁREA ORGANIZACIONAL – TERCER TRIMESTRE**

El POA 2023 del Ministerio de Relaciones Exteriores cuenta con 7 (siete) ACP's que son ejecutadas por 110 Unidades Organizacionales (25 del Servicio Central y 85 del Servicio Exterior), de acuerdo al siguiente detalle:

**CUADRO N° 3**  
**ÁREAS/UNIDADES ORGANIZACIONALES**

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



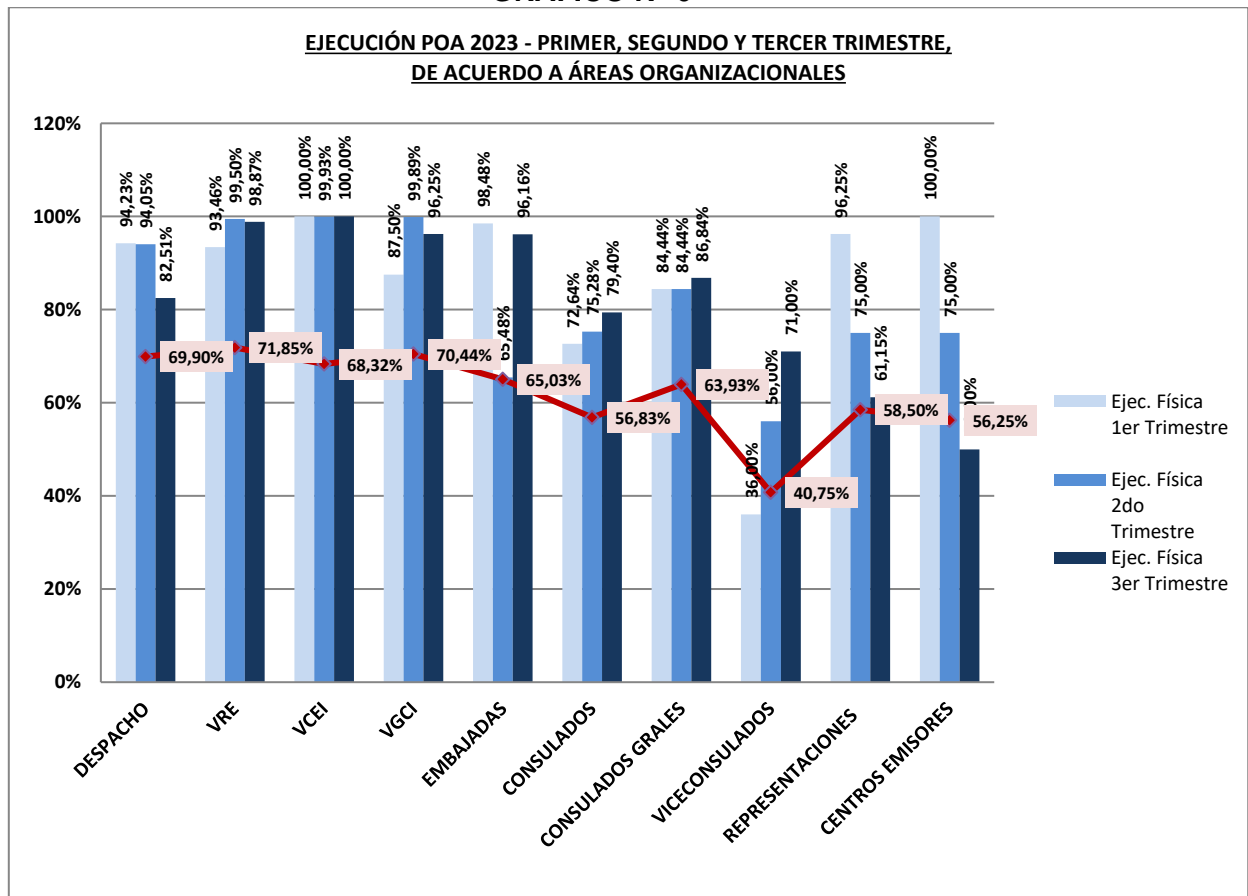


SERVICIOS	DETALLE	N° DE UNID. ORGANIZ.
CENTRAL	GABINETE MINISTRO	9
	VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	5
	VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN	3
	VICEMINISTERIO DE GESTIÓN CONSULAR E INSTITUCIONAL	8
<b>SUB TOTAL</b>		<b>25</b>
EXTERIOR	EMBAJADAS	33
	CONSULADOS, VICECONSULADOS Y CENTROS EMISORES	47
	REPRESENTACIONES	5
<b>SUB TOTAL</b>		<b>85</b>
<b>TOTAL</b>		<b>110</b>

Fuente: Elaboración Propia

En ese sentido, en lo que respecta a la ejecución física – financiera del Plan Operativo Anual 2023 por área organizacional, a continuación se puede observar el avance referido al periodo evaluado y el acumulado:

**GRÁFICO N° 6**



Fuente: Elaboración Propia

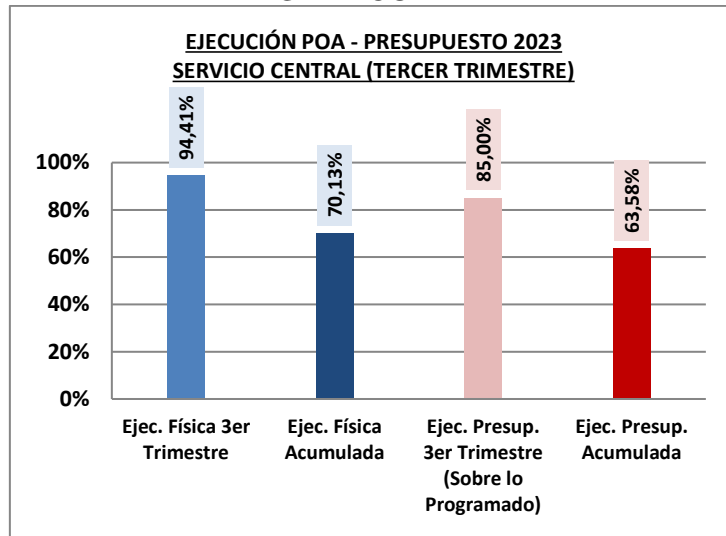
**i. SERVICIO CENTRAL**

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



A continuación muestran los resultados de la ejecución físico – financiera del POA 2023 correspondiente al tercer Trimestre en lo que respecta al Servicio Central.

**GRÁFICO N° 7**



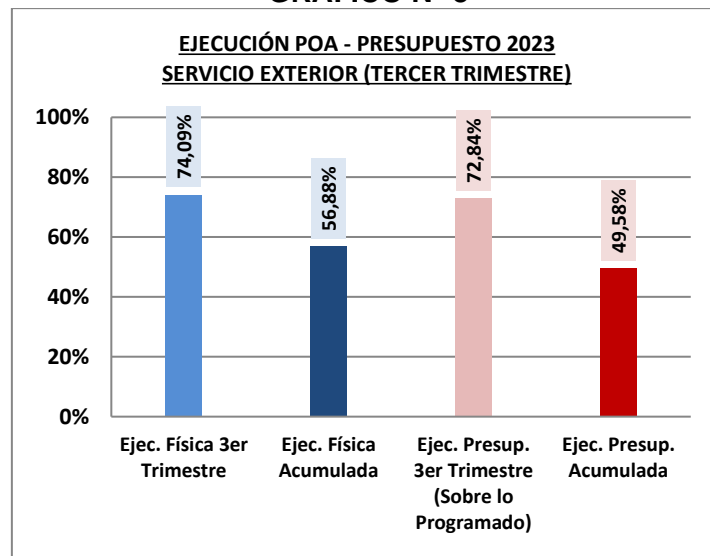
Fuente: Elaboración Propia

Como se puede observar, durante el Tercer Trimestre todas las áreas y unidades organizacionales que conforman parte del Servicio Central, de forma conjunta alcanzaron una ejecución física del **94,41% (ALTO)** y una ejecución presupuestaria del **70,13% (ALTO)** según lo programado para el trimestre. Asimismo, se muestra que las ejecuciones física y financiera acumuladas, son del **85,00%** y **63,58%** respectivamente.

## ii. SERVICIO EXTERIOR

Los gráficos detallados a continuación muestran los resultados de la ejecución físico – financiera del POA-2022 del Tercer Trimestre en lo que respecta al Servicio Exterior.

**GRÁFICO N° 8**



Fuente: Elaboración Propia

En el caso de las oficinas que conforman el Servicio Exterior, la ejecución física durante el período julio – septiembre del 2023 fue del **74,09% (ALTA)** y la financiera del **49,58%**  
"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



**(BAJA).** La ejecución moderada del POA se debe a que nueve (9) misiones no presentaron sus respectivos informes de seguimiento y cuatro (4) no subsanaron las observaciones realizadas, en tanto que la evaluación financiera se la realizó considerando el total del presupuesto ejecutado por las oficinas del Servicio Exterior, en base a los reportes de ejecución financiera del SIGEP.

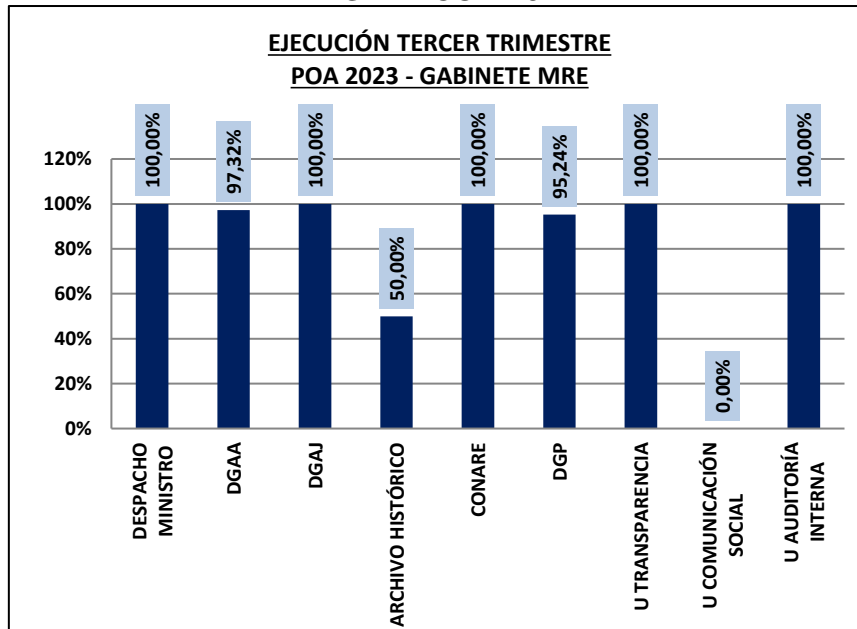
#### d) DETALLE DE LA EJECUCIÓN FÍSICA – SEGUNDO TRIMESTRE 2023

##### i. SERVICIO CENTRAL

##### 1. GABINETE:

El Área del Gabinete del Señor Ministro de Relaciones Exteriores tiene como objetivo mayor fortalecer la gestión institucional con enfoque estratégico, oportuno y eficaz para la implementación y desarrollo de la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia. En promedio ha alcanzado un porcentaje de ejecución del **82,51% (ALTO)** respecto al Tercer Trimestre.

**GRÁFICO N° 9**



Fuente: Elaboración Propia

Como se puede observar el Despacho del Ministro, la DGAJ, la Unidad de Auditoría Interna, el CONARE, la Unidad de Transparencia y la Unidad de Auditoría Interna cuentan con una evaluación del **100% (EXELENTE)**, lo que significa que dieron cumplimiento a todas las actividades programadas para el Tercer Trimestre del 2023; por su parte, la DGP y la DGAA alcanzaron una ponderación de **95,24%** y **97,32% (ALTA)**, debido a que dieron cumplimiento a la mayoría de sus tareas planificadas en el trimestre evaluado. Por último el Archivo Histórico logró una puntuación de **50,00% (BAJA)** porque logró concluir con una de las actividades programadas.

La Unidad de Comunicación Social tiene una ponderación de **0,00% (NULA)**, debido a que no realizó el cargado de Actividades ni de Medios de Verificación (Hojas de Ruta u Otros Documentos) en la Operación programada en el Sistema de Seguimiento y Evaluación para el tercer trimestre, sin embargo, eso no significa que durante ese periodo no se hayan

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



realizado tareas y actividades que ayudaron con el cumplimiento de los diferentes objetivos institucionales.

## 2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES:

El Viceministerio de Relaciones Exteriores es la instancia de coordinación del relacionamiento diplomático bilateral y multilateral y la participación del Estado Plurinacional en organismos y foros internacionales. Ha alcanzado un porcentaje de ejecución del **98,87% (ALTO)** en el Tercer Trimestre del 2023. A continuación se detallan las actividades realizadas por cada una de sus áreas dependientes.

### Dirección General de Relaciones Multilaterales

Responsable de promover la participación y representación de Bolivia en instancias multilaterales impulsando la edificación de una Comunidad Internacional justa, democrática, solidaria, participativa y equitativa, cuyo desarrollo vaya en armonía con la naturaleza. Los resultados más relevantes de la Dirección son:

- El Presidente del Estado y el Ministro de Relaciones Exteriores, a la cabeza de la delegación de Bolivia participaron de la IV Cumbre de los Estados Miembros de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica OTCA, en Belém do Pará, Brasil. En la misma se adoptó la Declaración de Belem, que recoge los aportes de Bolivia de implementación del Mecanismo de Presidentes, así como el Mecanismo de Pueblos, entre otras perspectivas, como la necesidad de Financiamiento no condicionado hacia países de la Amazonía (8 y 9 de agosto de 2023).
- Participación del Vicecanciller Mamani en la Reunión de Leticia, Colombia, con el fin de avanzar en la negociación del texto de declaración de la Cumbre Presidencial de Belém do Pará, Brasil (6 y 7 de julio de 2023).
- Se participó en el Encuentro Regional de Diálogo e Intercambio de experiencias para la construcción de la Plataforma Regional Amazónica de Pueblos Indígenas en el marco de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA), con el objeto de Intercambiar experiencias. (18 al 21 de julio de 2023).
- Se impulsó y coordinó el Encuentro Nacional de los Pueblos Indígenas de la Amazonia, titulado: "Encuentro de intercambio sobre conocimientos indígenas para el cambio climático en la amazonia de Bolivia en el marco del proyecto OTCA, creación de plataforma regional amazónica de pueblos indígenas". El mismo se llevó adelante en dos sedes, el primero en la ciudad de Trinidad los días 18 y 19 de septiembre y el segundo en la ciudad de Cobija los días 21 y 22 de septiembre del 2023.
- Se gestionó la visita del Secretario Ejecutivo de la CTBTO, Emb. Robeert Floyd, entre el 23 y 26 de julio de 2023 y se llevó adelante el conversatorio titulado "Seguridad Común: El aporte de Bolivia a la prevención de desastres, la seguridad internacional y la no proliferación nuclear", en el salón Tiwanaku del Ministerio de Relaciones Exteriores.
- Se gestionó la participación del Viceministerio de Igualdad de Oportunidades del Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional en la Tercera Conferencia Extraordinaria de Estados Partes del Mecanismo de Seguimiento para la Implementación de la Convención Interamericana para la Eliminación de la Violencia contra la Mujer "Convención de Belém Do Pará", llevada a cabo el 20 de septiembre de 2023.
- Se gestionó la participación de un representante del Ministerio de Gobierno en la III Reunión de Autoridades Nacionales en Materia de Delincuencia Organizada

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



Transnacional de la Organización de Estados Americanos que se llevó a cabo los días 19 y 20 de octubre de 2023 en Washington D.C.

- Participación de Bolivia en la 60° Consejo Directivo de la OPS y la 75ª sesión del Comité Regional de la Organización Mundial de la Salud (OMS) para las Américas, a celebrarse del 25 al 29 de septiembre de 2023 en la Sede de la OPS, en Washington DC, Estados Unidos de América.
- Se participó de reuniones en el departamento de La Paz y Potosí, sobre el “Informe de Ratificación y Consolidación del Comité de Gestión del Plan de Manejo Integrado y Participativo Ciudad de Potosí Patrimonio Mundial –UNESCO”, que fue elaborado por el Ministerio de Culturas, Descolonización y Despatriarcalización, en el cual exponen las acciones que se están realizando para retirar a Potosí de la “Lista de patrimonio en peligro”, en el marco de la Convención de Patrimonio Mundial. El informe fue enviado a la UNESCO.
- Participación del Vicepresidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Jilata David Choquehuanca junto al Ministro de Relaciones Exteriores, Viceministro de Relaciones Exteriores y Director General de Relaciones Multilaterales, en la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno de G77 + China, realizado bajo la Presidencia de Cuba. Evento que se realizó el 15 y 16 de septiembre de 2023 en La Habana, Cuba. El tema central de este año fue los "Retos actuales del desarrollo: papel de la ciencia, la tecnología y la innovación".
- Se participó en la Reunión Regional de Comisiones Nacionales de Derecho Internacional Humanitario y Organismos Similares de las Américas, en la que se presentó el informe del trabajo de la Comisión Nacional Permanente para la Aplicación del Derecho Internacional Humanitario en nuestro país (5 y 6 de septiembre de 2023).
- Participación del Presidente del Estado, Ministro Relaciones Exteriores, Viceministro de Relaciones Exteriores y Director General de Relaciones Multilaterales, con discursos y posiciones Nacionales, en la inauguración del 78° Periodo de Sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas (del 19 al 23 de septiembre de 2023).
- Participación del Ministro Relaciones Exteriores en la XXIII Reunión del Consejo Político del ALBA-TCP durante la Inauguración del 78º Período de Sesiones de la Asamblea General de la ONU (del 19 al 23 de septiembre de 2023).
- En el marco de la estrategia nacional para desestigmatizar la Hoja de Coca y lograr su reclasificación de la Lista 1 de la Convención Única de Estupefacientes de 1961 y la remisión del “Dossier sobre el Examen Crítico de la Hoja de Coca” y la nota suscrita por S.E. Luis Alberto Arce, Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia al Secretario General de las Naciones Unidas, se realizó el evento de presentación de los avances sobre el tema referido (12 de septiembre de 2023).
- Participación del Viceministro Sr. Freddy Mamani Machaca, en su calidad de Coordinador Nacional, en la “I Reunión de Coordinadores Nacionales y de Responsables de Cooperación Iberoamericana” de la XXIX Cumbre Iberoamericana bajo la Secretaría Pro Tempore de la República del Ecuador, en Madrid, Reino de España los días 20 y 21 de julio de 2023. Bolivia, enfatizó la consolidación del Instituto Iberoamericano de Lenguas Indígenas (IALI), presidida por Bolivia.
- Participación del Coordinador Nacional (CN) para la Cumbre sobre los Sistemas Alimentarios, Emb. Erwin Freddy Mamani Machaca, Viceministro de Relaciones Exteriores, en el evento “Primer Momento de Balance 2023 de la Cumbre sobre los Sistemas alimentarios”, desarrollado del 24 al 26 de julio de 2023, en Roma, Italia.
- Realización del Lanzamiento del Proyecto de Cooperación Técnica de la FAO “Asistencia técnica para la elaboración de la Política/Estrategia de Camélidos del  
"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





Estado Plurinacional de Bolivia”, en el marco del programa de cooperación técnica de la FAO relativo al Año Internacional de los Camélidos, 2024.

- El 21 de septiembre de 2023, en el marco de la 78ª Asamblea General de La ONU se desarrolló el tradicional Desayuno de Trabajo de los Ministros de Relaciones Exteriores de Iberoamérica, en Nueva York, Estados Unidos de América. Bolivia compartió las políticas estratégicas nacionales a fin de iniciar con el lineamiento que enmarcará la XXIX Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno.
- Participación virtual del Viceministro de Relaciones Exteriores en el evento paralelo organizado por Bolivia: “Hacia el Año Internacional de los Camélidos: Progreso, Desafíos y Perspectivas” desarrollado el 25 de septiembre de 2023, en la sede de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en Roma, Italia, en el marco de la “Conferencia Mundial sobre la Transformación de la Ganadería”.
- En fecha 29 de septiembre de 2023, en instalaciones del Ministerio de Relaciones Exteriores se desarrolló el evento denominado “Revalorizar la papa nativa patrimonio ancestral de la cultura milenaria de Bolivia” con el objetivo de promover el valor, nutricional, cultural, ancestral y la importancia de su conservación a partir de las diferentes variedades del tubérculo nativo, y por último, la concientización de la importancia para el patrimonio cultural ante la sociedad civil en el marco de la política estrategia nacional sobre la seguridad alimentaria con soberanía, enmarcado en el Plan de Desarrollo Económico y Social PDES 2021 – 2025.
- Participación del Presidente del Estado, Ministro de Relaciones Exteriores, el Director General de Relaciones Multilaterales y la Embajada de Bolivia en Bruselas, en la III Cumbre de la CELAC - UE llevada a cabo en Bruselas, Bélgica 17 y 18 de julio de 2023, dicho encuentro emitió una Declaración que, refleja el reconocimiento a la Madre Tierra como nuestro hogar.
- Participación del Ministro Relaciones Exteriores, Viceministro de Relaciones Exteriores y el Director General de Relaciones Multilaterales en la II Reunión del Grupo de Contacto del Consenso de Brasilia, el 21 de septiembre del 2023, en ocasión de la 78ª Asamblea General de las Naciones Unidas, en ella adoptaron la “Hoja de Ruta para la Integración de América del Sur”
- Participación del Ministro de Relaciones Exteriores, Ministro de Gobierno, Viceministro de Defensa Social y Sustancias Controladas en la "Conferencia Latinoamericana y del Caribe sobre Drogas", celebrada del 7 al 9 de septiembre de 2023, en Cali, Colombia. Donde se resaltó que la hoja de coca requiere su revalorización para usos tradicionales, médicos, industriales y científicos.

### **Dirección General de Relaciones Bilaterales**

Responsable de planificar, organizar, coordinar la promoción de los intereses estratégicos del Estado Plurinacional ante la Comunidad Internacional, mediante el fortalecimiento del diálogo político y el desarrollo de las relaciones bilaterales y de cooperación con los países del mundo. Los resultados más relevantes de la Dirección fueron los siguientes:

- Acuerdo Específico sobre Reciprocidad para la Asistencia Médica Brindada en los Establecimientos del Sistema Público de Salud de Urgencias y Emergencias entre el Ministerio de Salud y Deportes del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio de la República Argentina (04/07/2023).
- Acuerdo entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la República Argentina para el Intercambio de Documentación de Archivos para el Esclarecimiento de Graves Violaciones a los Derechos Humanos (04/07/2023).

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



- Informe Técnico sobre Proyecto de "Acuerdo de Colaboración entre el Ministerio del Interior y Seguridad Pública de la República de Chile, a través de la Subsecretaría del Interior y el Ministerio de Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia, para la Cooperación en Materia de Vehículos Hurtados O Robados" (17 de agosto de 2023).
- Informe Técnico referente al "Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio del Interior y Seguridad Pública de la República de Chile, a través de la Subsecretaría del Interior y el Ministerio de Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia, sobre Cooperación en la Prevención, Investigación y Asistencia a Víctimas del Delito de Trata de Personas" (4 de agosto de 2023).
- Acuerdo Complementario al Acuerdo Básico para el Proyecto "Estrategia Brasil-Bolivia de capacitación del Personal Encargado de la Lucha Contra el Narcotráfico" (11 de septiembre de 2023).
- Nota Verbal N° 295/23, referente al encuentro bilateral y la suscripción del Memorándum de Entendimiento para el establecimiento de un Mecanismo de Consultas Políticas en ocasión de la participación de la 78° Sesión Ordinaria de la Asamblea General de la ONU (22 de agosto de 2023).
- Proyecto de "Memorando de Entendimiento entre el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas, O.A., M.P. y la Agencia Boliviana de Energía Nuclear (ABEN) en el campo de la física y tecnología de fusión nuclear" (25 de septiembre de 2023).
- Convenio Marco de Cooperación Académica y Técnica entre el Ministerio de Seguridad Pública de la República de Panamá y el Ministerio de Defensa Nacional del Estado Plurinacional de Bolivia, para la Formación de Cadetes y Aspirantes Becarios (5 de septiembre de 2023).
- Informe Técnico del Proyecto de Memorando de Entendimiento para la Cooperación e Intercambio de Información entre Unidad de Investigaciones Financieras (UIF) del Estado Plurinacional de Bolivia y la Unidad de Información y Análisis Financiero de Colombia (UIAF) (18 de julio de 2023).
- Informe Técnico del proyecto de "Memorando de Entendimiento entre la Unidad de Información y Análisis Financiero de la República Oriental del Uruguay y la Unidad de Investigaciones Financieras del Estado Plurinacional de Bolivia" (14 de julio de 2023).
- Autorización de suscripción del proyecto de "Acuerdo Marco de Cooperación Horizontal y Ayuda Mutua en Materia de Gestión del Riesgo de Desastres entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la República Oriental del Uruguay" (18 de septiembre de 2023).
- Reunión de coordinación respecto al Proyecto de "Acuerdo entre el Gobierno de la Federación de Rusia y el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia sobre el Reconocimiento Mutuo de Estudios, Calificaciones y Grados Académicos" (21 de julio de 2023).
- Nueva contrapropuesta paraguaya respecto al "Memorándum de Entendimiento de Cooperación y Colaboración entre la Agencia de Desarrollo del Cine y Audiovisual Bolivianos (ADECINE) y el Instituto Nacional del Audiovisual Paraguayo (INAP)" (20 agosto de 2023).
- Encuentro de Presidentes de Bolivia y Brasil en el marco de la 15° Cumbre de los BRICS (24 de agosto de 2023).
- Reunión del Presidente Luis Alberto Arce Catacora con el Presidente del Consejo Europeo Charles Michell, en el marco de la III Cumbre CELAC – UE, en Bruselas, Bélgica (17 de julio de 2023).
- El 20 de septiembre de 2023, en Venezuela, a 140 años del establecimiento de relaciones diplomáticas con ese país, el Presidente Luis Arce tuvo un grato "2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



encuentro con el Presidente Nicolás Maduro, a los fines de profundizar las alianzas en materia de energía, petróleo, gas, educación, cultura y salud para la construcción integral de ambos pueblos.

- Encuentro entre el Ministro de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia, Rogelio Mayta y el Ministro de Asuntos Exteriores de la Federación de Rusia, Serguéi Lavrov, en el marco del 78º período de sesiones de la Asamblea General de las Naciones Unidas. (22.09.2023)
- Encuentro entre el Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Luis Alberto Arce Catacora y el Ministro de Asuntos Exteriores de la Federación de Rusia, Serguéi Lavrov, en el marco de la XV Cumbre de los BRICS en Johannesburgo, el 24 de agosto de 2023.
- Encuentro entre el Canciller del Estado Plurinacional de Bolivia, Rogelio Mayta y su homólogo de Emiratos Árabes Unidos Abdullah bin Zayed Al Nahyan en el marco de la 78ª Sesión de NNUU (22 de septiembre de 2023).
- Encuentro entre el Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia, Luis Alberto Arce Catacora y su homólogo de Francia Emmanuel Macron, en el marco de la III Cumbre de Jefes y Jefas de Estado UE – CELAC (18 de julio de 2023).
- Acta de la X Reunión de la Comisión Mixta peruano – boliviana sobre cooperación en materia de desarrollo alternativo, integral y sostenible, prevención del consumo, rehabilitación, control del tráfico ilícito de drogas y delitos conexos (11 de septiembre de 2023).

### **Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional**

Los resultados más relevantes en el periodo abril – junio 2022 fueron:

- Escritorio de Credenciales y Licencias de Conducir:
  1. Carnet Diplomático = 100
  2. Credencial "A" = 81
  3. Credencial "C" = 57
  4. Credencial "D" = 22
  5. Solicitud de Licencias de Conducir de Cortesía = 55
  6. Legalizaciones = 30**Total de trámites realizados = 345**
- Escritorio de Liberaciones:
  1. Importaciones = 43
  2. Exportaciones = 45
  3. Remisión de Resoluciones de Liberaciones = 35
  4. Reingresos de Liberaciones = 18
  5. Remisión de Resoluciones de ITF = 3
  6. Remisión de Autos Administrativos = 34**Total de trámites realizados = 178**
- Escritorio de Visas:
  1. Visa Diplomática = 125
  2. Visa Oficial = 58
  3. Visa de Cortesía = 93
  4. Visas al exterior (NSE) = 56**Total de trámites realizados = 332**
- Escritorio de Placas y transferencias:
  1. Otorgación de Placas Especiales = 30
  2. Certificación de devolución de Placas Especiales y extravío = 149
  3. Notas Varias sobre la temática = 347

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



- 4. Notas Internas = 13
- 5. Transferencias de vehículos = 94
- Total trámites realizados = 633**

- Escritorio de Pasaportes:
  - 1. Notas Verbales de Visa = 66
  - 2. Pasaportes Diplomáticos = 43
  - 3. Pasaportes Oficiales = 25
  - 4. Notas SE = 3
  - 5. Certificado de Devolución de pasaporte = 50
  - 6. Notas Oficiales = 16 7. Notas verbales = 2
  - Total de trámites realizados = 205**
- Escritorio de Asuntos Especiales:
  - 1. Notas Verbales = 59
  - 2. Notas Oficiales = 77
  - 3. Notas Internas = 6
  - 4. Notas SE = 1
  - 5. Notas varias = 19
  - Total trámites realizados = 162**
- Escritorio de Acreditaciones:
  - 1. Acreditaciones = 115
  - 2. Ceses = 89
  - 3. Ampliaciones = 25
  - 4. Notas Varias = 10
  - 5. Informes = 4
  - 6. Registros de firma = 1
  - Total de trámites realizados 244**
- Ceremonia de condecoración con la Legión de Honor Mariscal Andrés de Santa Cruz y ceremonia de condecoración de la Orden del Cóndor de Los Andes en el Grado de Caballero, en favor del Señor Lorgio Vaca Durán.
- Atención protocolar en ocasión de la conmemoración del 213 Aniversario del departamento de Cochabamba.
- Atención Protocolar en ocasión del CXCVIII aniversario de la Independencia de Bolivia, celebrada el 6 de agosto de 2023 en la ciudad de Sucre.
- Ofrendas Floral en conmemoración de: 1) CCXIII Aniversario de la Independencia de México, 2) 214 años de la Independencia de la República del Ecuador y 3) de la Independencia Argentina.
- Atención Protocolar en ocasión del XII Encuentro Empresarial Andino, celebrado los días 15 y 16 de agosto de 2023 en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra.

### **Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas**

Responsable de precautelar los intereses nacionales del Estado Plurinacional de Bolivia en materia de Límites Internacionales y Recursos Hídricos Transfronterizos, en diferentes foros, mecanismos y organismos regionales. Los resultados más importantes en el período abril – junio de 2022 de la DGLFAIT fueron:

- Trabajos de Campo desarrollados de la Comisión Mixta Demarcadora de Límites Boliviano - Argentino/ Boliviano- Brasileño/ Boliviano-Chileno/Boliviano- Paraguayo /Boliviano - Peruano para la erección / reparación / inspección / reposición de Hitos y la elaboración de la planimetría del transcurso del Límite Internacional.
- Reunión de coordinación con la Dirección General de Zonas de Seguridad Fronteriza, respecto a inspecciones de hitos que realizan las fuerzas armadas atreves de los Puestos Militares adelantados (PMA).

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





- Taller de capacitación sobre acceso a financiamiento climático de mecanismos multilaterales de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático, donde se presentaron mecanismos de financiamiento como FVC, Fondo de Adaptación y FMAM (28 y 29 de septiembre de 2023).
- Taller “Socialización de Acciones ante la Sequía en la Cuenca Baja del Sistema TDPS” – Oruro. Se brindó a los participantes información actualizada de las acciones tomadas por la Cancillería ante la actual coyuntura de baja precipitación y sequía en el sistema TDPS (27 de septiembre de 2023).
- Reunión Interinstitucional Informativa el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y las Instituciones Técnicas de Bolivia, donde acordaron el desarrollo de sinergias relacionadas con los temas de bofedales y camélidos en la cuenca endorreica de Bolivia (31 de agosto de 2023).
- Reunión Interinstitucional de la Boya Hydromet. Las instituciones acordaron trabajar en la elaboración de un Acuerdo Interinstitucional para el mantenimiento de la Boya Hydromet (18 de julio de 2023).
- Participación en la Inspección Técnica al Eje del Río Desaguadero, para constatar las zonas de emplazamiento de obras de captación para uso consuntivo y no consuntivo de los Recursos Hídricos del Río Desaguadero.
- Reunión de la Comisión Nacional Permanente de la Hidrovía Paraguay-Paraná - Análisis de proyectos prioritarios para Bolivia en los tramos Puerto Busch, Canal Tamengo 8 (14 de septiembre de 2023).
- Reunión de la Comisión Nacional Permanente de la Hidrovía Paraguay - Paraná - Análisis de temas de interés, entre ellos Reactivación de la Comisión de Coordinación Técnica (CCT), combustibles alternativos, navegabilidad en la hidrovía y cobro de tarifa de peaje para el transporte internacional en el tramo argentino (17 de agosto de 2023).
- II Reunión con pueblo Weenhayek, Tema: Sábalo en el río Pilcomayo. Presentación de propuesta sobre problemas identificados (20 de julio de 2023).
- I Reunión con pueblo Weenhayek, Tema: sábalo río Pilcomayo. Trabajar en la elaboración de una propuesta de acción sobre problemas identificados por las instancias competentes (12 de julio de 2023).
- III Reunión Interinstitucional sobre los Niveles del Lago Titicaca. Se acordó el desarrollo de un Informe Técnico Conjunto sobre el descenso de los niveles del Lago, que tuviera un alcance para el Sistema TDPS (8 de septiembre de 2023).
- Reunión de Coordinación Nacional Tema Mauri. En consideración a que la temática aún no se apertura con la delegación del Perú, se continúa con la recopilación de información de cantidad y calidad de agua para el desarrollo del Modelo de Gestión Binacional de la Cuenca del Río Maure – Mauri (18 de agosto de 2023).
- II Reunión Interinstitucional sobre los Niveles del Lago Titicaca. Se encargó a la Autoridad Binacional Autónoma del Lago Titicaca (ALT), el desarrollo de un informe integral de la sequía que sufre el lago Titicaca, para su análisis por parte de la Comisión Nacional para Asuntos de la ALT (CONALT-Bolivia). (16 de agosto de 2023).
- I Reunión Interinstitucional sobre los Niveles del Lago Titicaca. Las instituciones técnicas brindaron información respecto al descenso crítico de los niveles del Lago Titicaca y se plantearon acciones de recopilación de información para corroborar dicha situación. (4 de agosto de 2023)
- Reunión de Coordinación Nacional de la Cuenca del Río Suches. Las Instituciones Técnicas de Bolivia manifestaron su posición de mantener la versión boliviana de Plan Maestro Binacional de la Cuenca del Río Suches y complementar el mismo

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





con la propuesta peruana, así como el criterio de las instituciones que aún no enviaron sus comentarios (04 de julio de 2023).

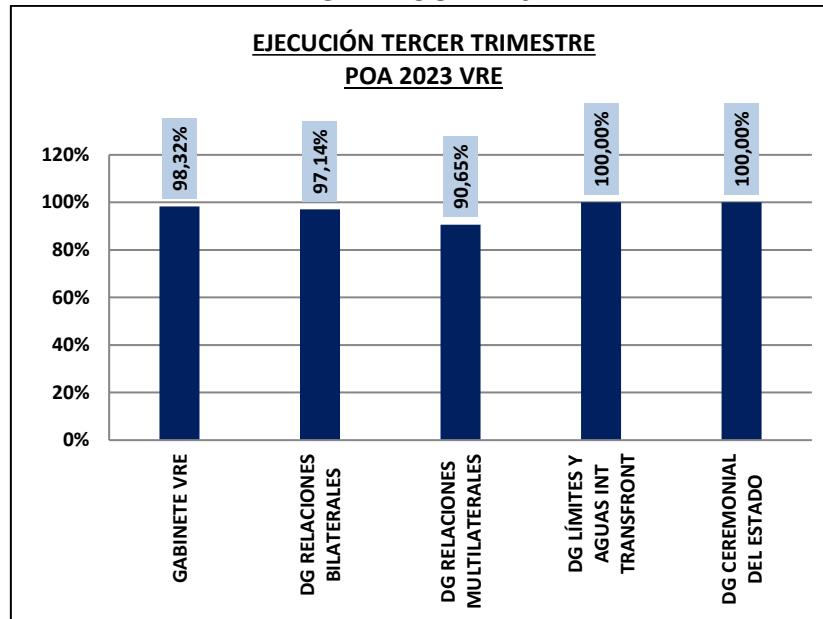
- IV Cumbre Presidencial de la Amazonia de los Estados Miembros de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA). Diálogos Amazónicos en el marco de la Cumbre Amazónica, evento que tuvo la participación de más de 27 mil personas, entre representantes de los países amazónicos, instituciones públicas, sociedad civil, pueblos indígenas y organismos internacionales (del 04 al 10 de agosto de 2023).
- XLIX Reunión del Comité Intergubernamental de la Hidrovía Paraguay – Paraná (CIH). Tarifa de peaje Puerto Santa Fe y la confluencia río Paraguay, Intervenciones para mejorar la navegabilidad en la hidrovía, armonización y estandarización de estadísticas, reactivación de la Comisión de Coordinación Técnica (CCT), Combustibles alternativos (30 de agosto de 2023).
- LX Reunión de la Comisión del Acuerdo (CA) de la Hidrovía Paraguay – Paraná (HPP) Análisis de informe técnico en referencia a la tarifa de peaje para el transporte internacional en el tramo del río Paraná, tramo Puerto Santa Fe – Confluencia río Paraguay (26 de septiembre de 2023)
- Videoconferencia Bolivia Perú. Se logró consensuar el contenido del POA de la ALT para la gestión 2022, con la incorporación de puntos adicionales referidos a la disposición de vehículos dados de baja (10 de agosto de 2023).
- 1ra Reunión de la Consultoría sobre “Sistematización del cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 6 y 13 en la región de la Cuenca Amazónica” del Proyecto Amazonas. La consultora trabajara en la complementación y/o actualización de información y base de datos de los ODS 6 y 13, misma que se consolidara en un documento “Caso país - Bolivia” (21 de julio de 2023).
- Seguimiento al tratamiento de la donación de Plataformas de Colecta de Datos (PCD’s), en el marco del Proyecto Amazonas. Se definieron los lineamientos necesarios para la emisión del informe técnico del SENAMHI, además se acordaron fechas para el envío del documento desde SENAMHI, MMAyA y MRE (25 de septiembre de 2023).
- REUNIÓN TRINACIONAL “Cooperación transfronteriza para la conservación, el desarrollo sostenible y la gestión integrada del Pantanal - Cuenca Alta del Río Paraguay”. Se logró definir la sede del Coordinador Regional del Proyecto, con las recomendaciones pertinentes (20 de septiembre de 2023).
- Reunión de coordinación con los puntos focales técnico – GEF PANTANAL. Primer acercamiento con los puntos focales del proyecto, mediante el cual se determinó sugerir en la reunión Trinacional, la conformidad de la sede del Coordinador Regional en Campo Grande – Brasil y la revisión de los Términos de Referencia del Coordinador Nacional (18 de septiembre de 2023).
- Reunión regional de seguimiento y la situación del Proyecto Cooperación transfronteriza para la conservación, el desarrollo sostenible y la gestión integrada del Pantanal - Cuenca Alta del Río Paraguay. Se logró el inicio de la etapa de inceptión de proyecto, mediante la cual se consolidara los Términos de Referencia del Coordinador Regional y el Asistente Técnico (11 de septiembre de 2023).
- Primer Seminario online de la Red y Observatorio para la Sostenibilidad del Agua en América Latina y El Caribe (ROSA). Seminario sobre la Política Sectorial y Planificación del Saneamiento y Tratamiento de Aguas Residuales en América Latina y el Caribe (ALC) (29 de septiembre de 2023).
- Videoconferencia Binacional Bolivia-Perú ADT-PAE – Proyecto GIRH/TDPS. Se logró avanzar en el consenso de otras secciones del Programa de Acción Estratégica (PAE) del Proyecto Gestión Integrada de los Recursos Hídricos del

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



Sistema Titicaca-Desaguadero-Poopó-Salar de Coipasa (GIRH/TDPS) (14 de septiembre de 2023).

**GRÁFICO N° 10**



Fuente: Elaboración Propia

### 3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN

El Viceministerio de Comercio Exterior e Integración tiene el objetivo principal de promocionar de forma integral las exportaciones y apertura de mercados y desarrollo de la oferta exportable con valor agregado, con énfasis en las micro y pequeñas unidades productivas, establecer estrategias comerciales para la generación de valor agregado y planificar e implementar una Red de Agencias Comerciales en el mundo. Ha logrado un porcentaje de ejecución del **100,00% (EXCELENTE)** respecto al Tercero Trimestre del 2023. A continuación se detallan las actividades realizadas por cada una de sus áreas dependientes.

#### **Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión**

Los resultados más relevantes de la Dirección en el trimestre fueron las siguientes:

- Análisis sobre la evolución del comercio exterior de Bolivia y de la coyuntura del contexto internacional: La Paz, Sector Agropecuario de Bolivia – 2022, Pando, Santa Cruz, Cochabamba, Enero – Junio 2023 y Enero - Mayo 2023.
- Análisis del grado de aprovechamiento de acuerdos comerciales y esquemas preferenciales actuales y futuros con los países de la ALADI y principales desafíos.
- Análisis Comercial Bolivia - Perú (Caso combustibles), Ecuador (Caso combustibles) y Colombia (Caso combustibles).
- Identificación de la oferta exportable e impulso de la habilitación de productos con potencial de exportación en mercados priorizados para exportar productos estratégicos: plátano, leche, limón y chía.
- Análisis y propuesta de estrategias para facilitar el acceso a mercados, tomando en cuenta la aplicación de medidas arancelarias y no arancelarias: Fichas

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



- comerciales para exportar: vino, quinua, castaña café y cacao a la Unión Europea; exportación de semillas de chía; exportación de palmitos en conserva; exportación de Orégano; exportación de vino y exportación de Nueces de Brasil sin cascara.
- 10/8/2023,-VCEI-Cs-2478/2023, Proyecto Relativo a la Propiedad Intelectual, los Recursos Genéticos y los Conocimientos Tradicionales Asociados a los Recursos Genéticos, en el Marco de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI) (10 de agosto de 2023).
  - Propuesta de Memorándum de Entendimiento para fortalecer la Inversión entre Bolivia y China (28 de septiembre de 2023).
  - Memorándum de Entendimiento con la República de la India y Ampliación de la Vigencia de la Línea de Crédito con el EXIMBANK de la India (15 de agosto de 2023).
  - Solicitud de información sobre el Memorándum de Entendimiento de Colaboración entre la Cámara Oficial de Comercio, Industria, Servicios y Navegación de Sevilla, la Asociación Iberoamericana de Cámaras de Comercio y la Embajada de Bolivia en España (16 de agosto de 2023).
  - Informe Técnico y Legal sobre el Memorándum de Entendimiento en el Ámbito Turístico, entre el Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo del Reino de España (27 de julio de 2023).
  - Información Comercial sobre la Apertura y/o Consolidación de Mercados para la Exportación de Cacao y Chía a Países Bajos (03 de agosto de 2023).
  - Envío de Muestras No Comerciales de Productos Derivados del Palmito de la Empresa Agroindustrial Boliviana de la Selva, en el marco de su participación en la FOODEX 2023 (19 de septiembre de 2023).
  - Seminario Web "Taller de Elementos Clave para la Exportación de Productos Bolivianos a Países Bajos – Holanda" (21 de julio de 2023).
  - Seminario Web: Oportunidades en el Mercado Holandés y Alemán de Frutas y Hortalizas Frescas – CBI (28 de septiembre de 2023).
  - Curso de Capacitación para Exportadores de Almendra, Quinua y Fruta Deshidratada a Países Bajos (28 de julio de 2023).
  - Seminario Web "Oportunidades en el Turismo de Bienestar Europeo" – CBI (13 de julio de 2023).
  - Participación de jóvenes en el Encuentro Empresarial Andino 2023 (EEA 2023) en calidad de ENLACES.
  - Lanzamiento de la "RED DE MUJERES LATINAS EXPORTAN".

### **Dirección General de Integración y Fronteras**

Los resultados más importantes de la Dirección entre abril y junio del 2022 fueron:

- Seguimiento a la propuesta de modificación del Tratado de Roboré, sobre tráfico vecinal fronterizo de mercancías (reiteración).
- Reuniones de coordinación para la reactivación del Grupo de Trabajo de Alto Nivel para la Integración y Desarrollo Fronterizo (GANIDF).
- Seguimiento al "Reglamento Administrativo y Operacional de la Área de Control Integrado Cañada Oruro (Bolivia) – Infante Rivarola (Paraguay).
- Gestiones de coordinación para la posible apertura de la paso de control fronterizo en Puerto Ustarez – Beni.
- Gestiones para la posible habilitación del paso de control fronterizo en el Hito 60 Bolivia-Chile.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"

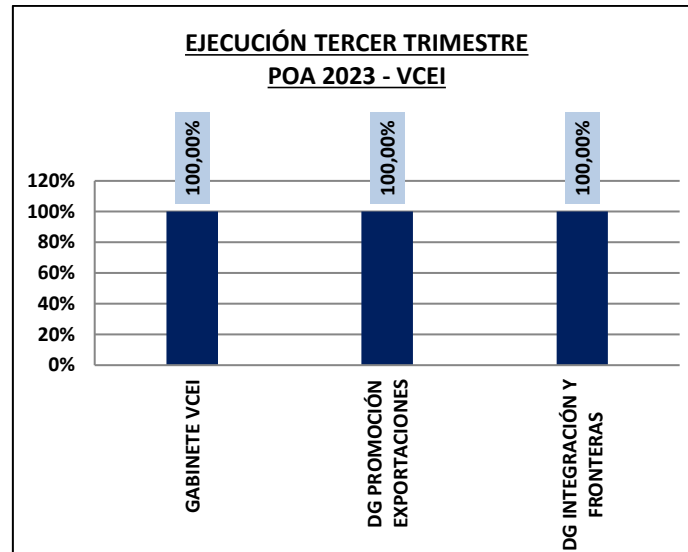


- Proyectos de la “Guía Operativa Binacional” y el “Acuerdo para el funcionamiento provisional para el Módulo Temporal Fronterizo”, del paso fronterizo Extrema (Bolivia) – San Lorenzo (Perú).
- Participación en el XV Comité de Frontera e Integración Chile-Bolivia.
- LXXXII Reunión Extraordinaria del Comité Andino de Autoridades de Transporte Terrestre (CAATT).
- Acta XXIV Reunión de la Comisión de Seguimiento del Acuerdo sobre Transporte Internacional Terrestre (ATIT).
- Aprobación de la Decisión N° 909, que sustituye la Decisión 617 de la Comisión de la Comunidad Andina sobre Tránsito Aduanero Comunitario.
- Aprobación de la Decisión N° 910, sobre aprobación de proyecto de Iniciativa Comunitaria en el marco del Fondo de Iniciativas Comunitarias y cancelación del proyecto Entrenamiento y Formación de Auditores en Buenas Prácticas de Manufactura “BPM”.
- Aprobación de la Decisión N° 911, sobre extensión del Programa Estadístico Comunitario 2018-2022 al Año 2025.
- Aprobación de la Decisión N° 912, Prórroga de los Plazos de la Decisión 875 sobre liberalización del comercio de servicios en la CAN.
- Coordinación Interinstitucional y Bilateral para la construcción del Puente sobre el Río Mamoré entre Guayaramerin (Bolivia) – Guajara Mirín (Brasil).
- Coordinación Interinstitucional y Bilateral para la construcción del Puente sobre el río Rapirrán entre Montevideo (Bolivia) y Plácido de Castro (Brasil).
- Coordinación Interinstitucional y Bilateral para la construcción del Puente sobre el arroyo Yaverija entre Bolpebra (Bolivia) e Ñapaí (Perú).
- Gestiones interinstitucionales para el análisis y evaluación del proyecto de construcción de un puente sobre el río Suches entre Charazani (Bolivia) y Cojata (Perú).
- Seguimiento al Estudio sobre el Puerto de Ilo, como alternativa para el comercio exterior boliviano – Fase I, elaborado por la empresa consultora CLAUPartners.
- Gestiones interinstitucionales para la suscripción del Convenio Marco entre la ASP-B y la AGPSE, para intercambio de información y planificación en el ámbito portuario.
- Evaluación de la habilitación de una oficina de la ASP-B en Puerto de Iquique.
- Gestiones a nivel interinstitucional y bilateral para la Operación de la Hidroeléctrica Jirau en Cota 90, en el marco del Comité Técnico Binacional.
- Coordinación a nivel interinstitucional y bilateral para la suscripción de un Memorándum de Entendimiento en Desarrollo Verde con la República Popular de China.
- Coordinación a nivel interinstitucional y bilateral para la implementación de los Proyectos de inversión en la Terminal de Arica – Chile, para garantizar la seguridad energética de Bolivia, en el marco del Tratado de Complementación Económica Chileno Boliviana, suscrito el 31 de enero de 1955.

## GRÁFICO N° 11

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





Fuente: Elaboración Propia

#### 4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN CONSULAR E INSTITUCIONAL

El Viceministerio de Gestión Institucional y Consular tiene como objetivo principal el de fortalecer el servicio consular boliviano para que se adecue a las necesidades de la comunidad boliviana en el exterior. Implementar un modelo de servicio público inclusivo, intercultural y comprometido con la concreción del Vivir Bien, implementar el Gobierno Electrónico para una gestión pública eficiente (trámites ágiles y mejores servicios) y transparente (acceso a la información). Ha alcanzado un porcentaje de ejecución del **96,25% (ALTO)** respecto al Tercer Trimestre del 2023.

##### Dirección General de Asuntos Consulares

Los resultados más importantes fueron los siguientes:

- Registros de consultas sobre trámites administrativos de Registro Cívico.
- Registro y consultas sobre trámites administrativos de Valores Fiscales no Bursátiles.
- Registros y consultas sobre trámites administrativos de Identificación personal.
- Registros y consultas sobre trámites administrativos de Gestión de Consulados Honorarios.
- RC-BIO para el registro cívico en oficinas consulares implementado en fase inicial
- 100% de las solicitudes de asistencia y protección consular solicitadas al Servicio Central y Servicio Exterior atendidas.
- Gestión de recursos adicionales para el programa de Documentación y apoyo a ciudadanos bolivianos que residen en el exterior.
- Se concretaron 129 repatriaciones de Restos de Mortales, en situación de vulnerabilidad, por Trata y Trafico, Violencia de Género, Femicidio, entre otras de vulnerabilidad, hasta el tercer trimestre de la gestión 2023
- Para estandarizar los procesos de actuación consular para la asistencia y protección consular a Víctimas de Trata de Personas, se cuenta con dos (2) consultorías por producto: 1) Protocolo de actuación consular para la atención de Víctimas de Trata de Personas (financiado por OIM) y 2) Protocolo de actuación consular para Víctimas de Violencia basada en Género. En ejecución ambas consultorías.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





- Designación de la Delegación de DIGEMIG para la III Ronda de Conversaciones Migratorias y Consulares entre Bolivia y Cuba (04 de agosto de 2023).
- Comunicado Conjunto del Encuentro de Alto Nivel sobre movilidad humana y desarrollo en América y el Caribe.
- III Reunión de Puntos Focales en la XXI Conferencia Suramericana sobre Migraciones (09 de agosto de 2023).
- Webinar de la XXI CSM – Red de Trabajo Niñez y Adolescencia Migrante (12, 14 y 17 de julio de 2023).
- Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia y el Ministerio del Interior y Seguridad Pública de la República de Chile, sobre Cooperación en la Prevención, Investigación y Asistencia a Víctimas del Delito de Trata de Personas.
- Memorándum de Entendimiento para el Intercambio de Información Migratoria, entre la Dirección General de Migración del Ministerio de Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia y la Dirección de Identificación, Inmigración y Extranjería del Ministerio del Interior de la República de Cuba.
- Remite Proyecto de “Acuerdo de Cooperación entre el Estado Plurinacional de Bolivia y los Estados Unidos Mexicanos para Fortalecer la Lucha Contra la Trata de Personas, Delitos Conexos y Tráfico Ilícito de Migrantes” (19 de septiembre de 2023).
- Texto Final sobre “Acuerdo de Cooperación entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la República Federativa de Brasil para Fortalecer la Lucha Contra la Trata de Personas Tráfico Ilícito de Migrantes y Delitos Conexos” (03 de julio de 2023).
- Acuerdo sobre Supresión de Visas para Titulares de Pasaportes Diplomáticos, Oficiales y Corrientes entre los Gobiernos del Estado Plurinacional de Bolivia y la República de Honduras - Informes Complementarios (12 de septiembre de 2023).
- Pertinencia de la Suscripción de “Acuerdo entre el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia y el Gobierno de la República Dominicana sobre la Exención de los Requisitos de Visa para los Titulares de Pasaportes Corrientes” (08 de septiembre de 2023).
- Remite Nota Verbal de la Cancillería Italiana – Acuerdo de Reconocimiento Recíproco de Licencias de Conducir (03 de agosto de 2023).
- Acuerdo entre el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia y el Gobierno del Japón, relativo al Programa de Vacaciones y Actividades Laborales Esporádicas – Programa WORKING HOLIDAY (29 de septiembre de 2023).
- Acuerdo entre Bolivia y Argentina sobre el Reconocimiento Recíproco y Canje Licencias de Conducir - Propuesta de Mecanismo para la atención de Solicitudes de Reconocimiento Recíproco y Canje de Licencias de Conducir (22 de septiembre de 2023).

### **Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones**

Los resultados más importantes de la Dirección entre abril y junio de 2022 fueron:

- Servicio de Apostilla de documentos públicos, los cuales se reciben a través de la plataforma digital y son tramitados de acuerdo a procedimiento, logrando atender un total de 14.029 (Catorce mil veintinueve) trámites, que generaron una recaudación de Bs1.332.630,00 (Un millón trescientos treinta y dos mil seiscientos treinta 00/100 Bolivianos).
- Atención al usuario, mediante la línea institucional de Whatsapp, línea gratuita, línea piloto y otros, aproximadamente 1.398 (Mil trescientos noventa y ocho) asistencias en línea.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



- Atención al usuario mediante notas formales, en respuesta a las solicitudes realizadas por los usuarios del servicio o entidades que brindan el servicio de apostilla, llegando a la cantidad de 17 (diecisiete) notas emitidas.
- Actualización y registro de operadores acreditados en el Sistema Integrado de la Apostilla, mediante el registro de 3 (tres) bajas y 7 (siete) habilitaciones de operadores, de acuerdo a solicitud realizada por las Entidades Emisoras acreditadas en nuestro sistema.
- Servicio de Legalización de firmas, los cuales se reciben y procesan mediante las ventanillas, alcanzando a un total de 3,228 (Tres mil doscientos veintiocho) trámites, con una recaudación de Bs.296.824,80 (Doscientos noventa y seis mil ochocientos veinticuatro 80/100 Bolivianos).
- Atención al usuario, mediante la línea institucional de Whatsapp, línea piloto y otros, llegando a un total de 45 (cuarenta y cinco) asistencias en línea.
- Se realizaron 33 (treinta y tres) registros en el sistema de acreditación de firmas con el siguiente detalle: 23 (veintitrés) registros de firmas, 7 (siete) ceses de funciones, 3 (tres) ampliaciones de acreditación.
- Atención de 9 (nueve) solicitudes de aclaratorios para dar continuidad al servicio de legalizaciones y con 7 (siete) notas dirigidas al MEFP, se realizó la solicitud de valores fiscales (timbres), para atención a las solicitudes de legalización de documentos públicos.
- Reunión llevada a cabo el 27 de julio del presente, con la participación del Ministerio de Educación, Policía Boliviana, Consejo de la Magistratura, Dirección Nacional del Notariado Plurinacional (DIRNOPLU), Tribunal Departamental de Justicia, y el Servicio de Registro Cívico (SERECI), para la socialización de la propuesta de modificación a Decreto Supremo N° 3541, a efectos de mejorar el servicio de apostillado en beneficio de nuestra población.
- Mediante un trabajo coordinado con la consultora y personal de la DGALC se dio seguimiento a las actividades programadas (reuniones, capacitaciones) en el Sistema de Gestión de Calidad, se dio continuidad a la actualización, mantenimiento y mejora del Sistema de Gestión de la Calidad, según NB/ISO 9001:2015, para la evaluación de la auditoría interna llevada a cabo en fecha 11 y 12 de septiembre de 2023. La auditoría externa llevada a cabo por IBNORCA evaluó el Sistema de Gestión de la Calidad, concluyendo que el mismo opera conforme a la norma de calidad, recomendando se mantenga la certificación otorgada.
- Emisión de vivencias con firma digital, trámite que se realiza en línea desde cualquier punto de nuestro país, con lo que se da cumplimiento al propósito inicial que es el beneficio de nuestros connacionales de la tercera edad que radican fuera de nuestro país, quienes ahora reciben un servicio en línea, ágil y desburocratizado.
- Revisión de los requerimientos presentados para la suscripción o renovación de Acuerdos Marco de Cooperación Básica, enmarcados en el Artículo. 5 o 12 del Reglamento (RM 244-2017), enviando 2 (dos) para la suscripción de la MAE.
- Se atendió 36 (treinta y seis) solicitudes de certificados de No Objeción, solicitudes realizadas por ONG's o Fundaciones Extranjeras establecidas en territorio nacional.
- En el marco de las funciones y seguimiento a las actividades de ONG's y Fundaciones Extranjeras, se atendió requerimientos específicos con los siguientes resultados: 3 (tres) remisiones de proyectos al VIPFE, la revisión de 1 (un) informe anual y 28 (veintiocho) trámites de otros requerimientos de ONG's y Fundaciones Extranjeras.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



- Se recibió y atendió 29 (veintinueve) solicitudes de Reserva de Nombre de Organizaciones Religiosas o de Creencias Espirituales, las que fueron entregadas en los plazos otorgados, cumpliendo la normativa vigente.
- En el marco legal de la Ley N° 1161, de 11 de abril de 2019, Decreto Supremo N° 4054, de 2 de octubre de 2019, Resolución Ministerial 476-2019 de fecha 27 de diciembre de 2019, el tercer trimestre se atendió 92 (noventa y dos) trámites para la Adecuación de Personalidad Jurídica u Otorgación de Personalidad Jurídica para las organizaciones religiosas o de creencias espirituales.
- En el marco de las funciones y seguimiento a las actividades de las Organizaciones Religiosas y Creencias Espirituales, se atendió requerimientos específicos, con los siguientes resultados: revisión de 85 (ochenta y cinco) informes anuales y 46 (cuarenta y seis) trámites de otros requerimientos (fotocopias, certificaciones y otros) de Organizaciones Religiosas y de Creencias Espirituales.

### **Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional**

La DGADP aportó en el período abril – junio 2022, con los resultados más relevantes:

- Actualización de 3 carpetas de Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación Académica a la DGRB para ser incorporados a la Agenda de la MAE respecto a Irán, Ecuador y Panamá.
- Proceso de negociación para la suscripción del Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación Académica entre la ADP del MRE y el Instituto de Educación Superior en Formación Diplomática y Consular de República Dominicana.
- Proceso de negociación para la suscripción del Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación entre la ADP del MRE y el Instituto de Estudios Diplomáticos de la República Árabe de Egipto.
- Se remitieron las 2 contrapropuestas para de los Convenio Marco y Específicos de Cooperación Interinstitucional con la Univ. Mayor, Real y Pontificia San Francisco Xavier de Chuquisaca.
- Agradecimiento y acuse de recibo por la donación del libro "La lucha por el poder en Centroamérica, 1890 - 1909 México y el Gobierno de José Santos Zelaya en Nicaragua" publicado por el Instituto Matías Romero.
- Remisión de la propuesta de Reglamento General de la Academia Diplomática Plurinacional y su informe técnico.
- Se elaboraron: 1) Plan de Estudios del primer Curso Regular de la ADP Curso posgradual de formación especializada en RRII, 2) Diseños Curriculares de las 10 materias asignadas al Curso posgradual de formación especializada en RRII, 3) Materiales de difusión: intro, spot, afiche y brochure para la promoción del Curso posgradual de Formación Especializada en RRII, 4) Se remitió un informe técnico del Curso posgradual de formación especializada en RRII, 5) Producto de los puntos 1, 2, y 3 anteriores, se realizó una (1) Prueba Piloto de Validación de Materiales Educativos para la realización del Curso posgradual de formación especializada en RRII, 6) Un Plan de Estudios de Capacitación y Actualización Continúa en RRII registrado en el Sistema de Seguimiento de Proyectos del MRE y 7) Diseños Curriculares de dos (2) Cubos de Aprendizaje asignados a la Capacitación y Actualización Continua en RRII registrado en el Sistema de Seguimiento de Proyectos del MRE.
- Conferencia Internacional "La política Migratoria y la atención a cubanos residentes en el Exterior" dirigida al área consular.
- Se llevó a cabo un curso de Ceremonial y Protocolo para los miembros de la Asamblea Legislativa Plurinacional

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"

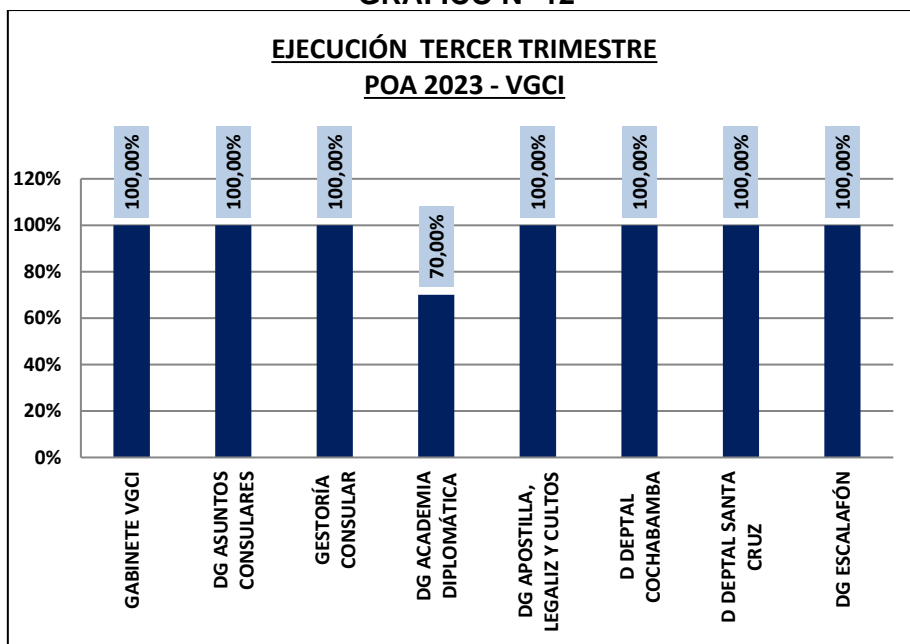


### Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal

La DGEGP aportó en el período abril – junio 2022, con los resultados más relevantes:

- Se elaboró el 70% del Manual de Procedimientos de Inducción y Reinducción del Ministerio de Relaciones Exteriores y se remitió a la Unidad de Recursos Humanos para su revisión y complementación.
- Se coadyuvó en la versión final del Formulario de Programación Operativa Anual Individual – POAI.
- Se realizó la medición del impacto en la implementación de la propuesta de la Matriz Genérica de Puestos del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRE), con el objetivo de actualizar la información obtenida en el primer trimestre y la modificación de la mencionada Matriz.
- Se completó la fase de la prueba piloto de la metodología de evaluación diseñada para medir el clima laboral en el Ministerio de Relaciones Exteriores, asegurando así su eficacia y confiabilidad. Los resultados obtenidos en esta prueba piloto han proporcionado información valiosa que respalda la utilidad de los instrumentos.
- Se culminó el proceso de detección de Necesidades de Capacitación en el Servicio Central del MRE, remitiendo los resultados a la Dirección de la Academia Diplomática Plurinacional para el desarrollo de Programas Académicos.
- Arribaron a la Unidad de la Secretaria Técnica de la Junta de Procesos Administrativos cuatro (4) casos, se admitieron tres (3) y uno (1) fue rechazado.
- Se ejecutaron catorce (14) casos del total acumulado de la gestión.

**GRÁFICO N° 12**



Fuente: Elaboración Propia

### ii. SERVICIO EXTERIOR

El Servicio Exterior se encuentra conformado por las siguientes Áreas Organizacionales:

**CUADRO N° 4**

SERVICIO EXTERIOR	PRESENTACIÓN SEGUIMIENTO TERCER TRIMESTRE 2023	SUB
-------------------	--	-----

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





	SI	NO	TOTAL
Embajadas	32	1	33
Consulados, Consulados Generales y Viceconsulados	40	5	45
Centros Emisores	2	0	2
Representaciones y Delegaciones	3	2	5
<b>TOTAL</b>			<b>83</b>

Fuente: Elaboración Propia

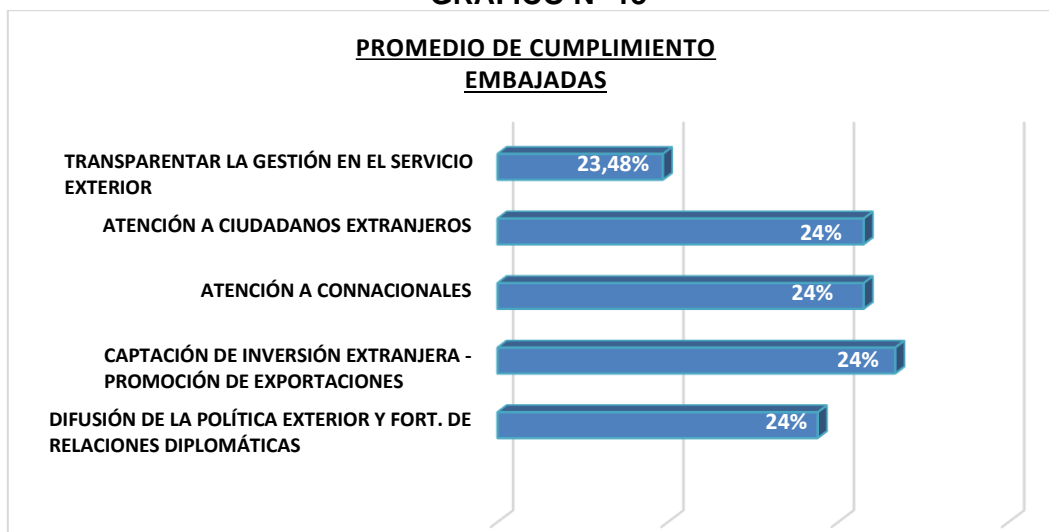
A continuación se detallan las actividades que se realizan en cada una de las misiones del Servicio Exterior, así como su avance porcentual:

### 1. EMBAJADAS, CONSULADOS, REPRESENTACIONES Y CENTROS EMISORES

Los resultados obtenidos por estas misiones (Embajadas, Consulados, Consulados Generales, Viceconsulados y Centro Emisores), se resumen en las siguientes actividades que se realizan:

- Difundir la política Exterior de Bolivia y fortalecer las relaciones diplomáticas bilaterales y multilaterales
- Promocionar la oferta exportable y facilitar el acceso de productos bolivianos a mercados internacionales y promover la captación de inversión extranjera directa en Bolivia
- Brindar servicios consulares de naturaleza pública, asistencia y/o protección a ciudadanas y ciudadanos bolivianos en el exterior.
- Brindar atención a ciudadanos extranjeros
- Atender solicitudes para la emisión de pasaportes
- Transparentar la gestión en el Servicio Exterior

**GRÁFICO N° 13**



Fuente: Elaboración propia.

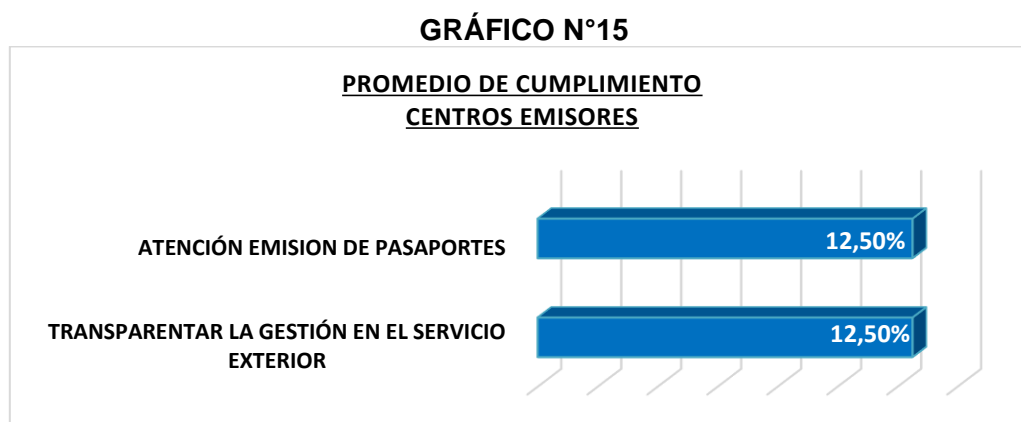
**GRÁFICO N° 14**

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"





Fuente: Elaboración propia.



Fuente: Elaboración propia.

## 2. REPRESENTACIONES

Dentro de la programación trimestral para el POA 2023 de las Representaciones Permanentes – Delegaciones se tiene una ponderación del 26% para el tercer trimestre

**CUADRO N° 5**

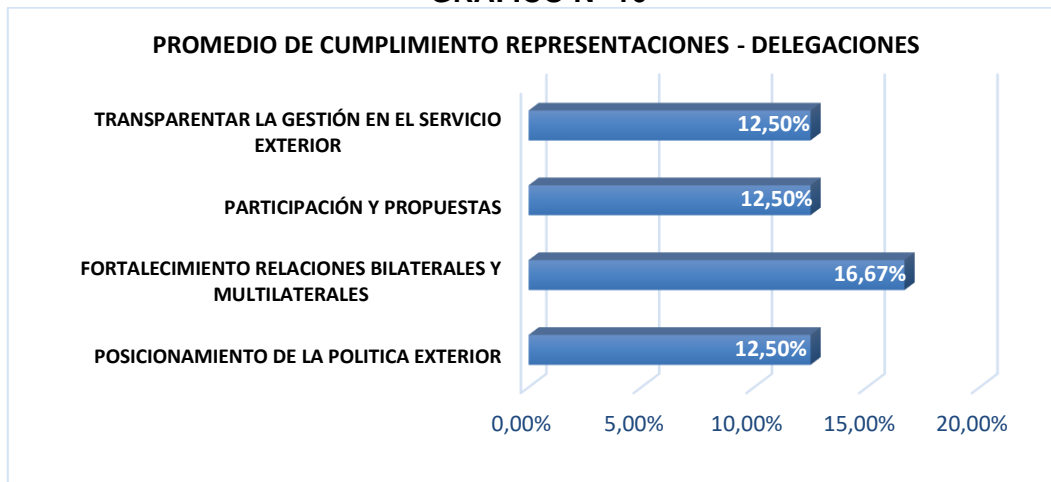
REPRESENTACIONES - DELEGACIONES	POSICIONAMIENTO DE LA POLITICA EXTERIOR	FORT. REL. BILATERALES Y MULTILATERALES	PARTICIPACIÓN Y PROPUESTAS	TRANSP. LA GESTIÓN EN EL S.E.
DELEGACIÓN DE BOLIVIA ANTE LA UNESCO-FRANCIA	0,00%	NO CONTEMPLA	0,00%	0,00%
REPRESENTACION DE BOLIVIA-OEA-WASHINGTON	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%
REPRESENTACIÓN DE BOLIVIA ANTE LAS NACIONES UNIDAS	25,00%	25,00%	NO CONTEMPLA	25,00%
REPRESENTACION PERMANENTE DE BOLIVIA ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES GINEBRA – SUIZA	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
EMBAJADA DE URUGUAY - REPRESENTACIÓN PERMANENTE ANTE LA ALADI*	NO CONTEMPLA	NO CONTEMPLA	25,00%	NO CONTEMPLA
<b>PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO</b>	<b>12,50%</b>	<b>16,67%</b>	<b>12,50%</b>	<b>12,50%</b>

\*El Embajador de Bolivia en Uruguay solicitó incorporar su representación permanente ante la ALADI, y las actividades que "2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



realiza en la misma, sin embargo esta no cuenta con presupuesto ya que las intervenciones se realizan mediante el personal de la embajada de Bolivia en Uruguay.

**GRÁFICO N° 16**



Fuente: Elaboración propia.

### 3. PRODUCTOS PRINCIPALES

Se presenta un resumen de las diferentes actividades que realizaron las misiones del Servicio Exterior.

- |   |   |
|---|---|
| Consulado General de Bolivia en Chile, Santiago | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Remisión informe visita del Ministro de gobierno del estado plurinacional de Bolivia Eduardo Del Castillo para sostener la "tercera reunión técnica bilateral Bolivia – Chile".</li> <li>✓ Informe visita del presidente del estado plurinacional de Bolivia Luis Arce Catacora para los actos de conmemoración de los 50 años del Golpe De Estado en la República de Chile</li> <li>✓ Remisión informe visita del Viceministro de Comercio Exterior e Integración y delegación de YPFB</li> </ul> |
| Embajada de Bolivia en Italia, Roma             | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Coordinación, gestión y apoyo a las actividades de la brigada móvil del SEGIP en Roma Italia, atención a los connacionales</li> </ul>  |
| Embajada de Bolivia en España, Madrid           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestiones ante la delegación de gobierno en Sevilla, para facilitar trámites de homologación de títulos de bachiller y universitarios</li> </ul>   |
| Embajada de Bolivia en España, Madrid           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestiones para el traslado y presentación en diferentes escenarios, de la orquesta juvenil de cuerdas de la escuela de música barroca de Santa Ana de Velasco, entre el 09 y 24 de septiembre de 2023</li> <li>✓ Presentación de oferta exportable boliviana a la Cámara de Comercio de Sevilla</li> <li>✓ Firma de convenio con Cámara de Comercio de Sevilla para apoyo a emprendedoras bolivianas</li> </ul>  |
| Embajada de Bolivia en Austria, Viena           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Visita del ministro de hidrocarburos y energías, Sr. Franklin Molina Ortiz y delegación a la 67° conferencia general del OIEA</li> <li>✓ Informe de actividades en ocasión de la independencia del Estado Plurinacional de Bolivia</li> </ul>  |
| Consulado General de Bolivia en Perú, Tacna     | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Se llevó adelante diferentes actos de celebración por el aniversario patrio de las cuales destacaron el acto central y la feria gastronómica con el objetivo de promover nuestra cultura y gastronomía boliviana.</li> </ul>   |
| Embajada de Bolivia en China, Beijing           | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Se realizó una reunión en la ciudad de Beijing con autoridades de la Administración General de Aduanas de China y personal de SENASAG con el objeto de revisar la agenda bilateral.</li> </ul>   |

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



Representación de  
Bolivia-OEA-Washington

- ✓ Participación en la sesión ordinaria del consejo permanente del 20 de septiembre de 2023 para la celebración del día internacional de la democracia y lectura de la declaración conjunta "seguimiento de la carta democrática interamericana con motivo del día internacional de la democracia"

Consulado General de  
Bolivia En Brasil, Rio de  
Janeiro

- ✓ Reuniones pertinentes la inclusión de temas relativos a violencia de género, violencia contra NNA, discriminación y xenofobia, trata y tráfico de personas, derechos de la población migrante, en coordinación con el servicio central.

Embajada De Bolivia En  
Nicaragua, Managua

- ✓ Participación de la embajada de Bolivia en el "Noveno Festival Internacional de Arte, Cultura y Gastronomía de nuestros pueblos"

Embajada De Bolivia En  
Ecuador, Quito

- ✓ Invitación a la conferencia internacional parlamentaria "Rusia-América Latina", con claras intenciones de fortalecer las relaciones con América del Sur y en especial Bolivia.
- ✓ Consultoría caminos andinos, coordinación con el Viceministerio de Turismo de Bolivia y la universidad andina, sede ecuador
- ✓ Socialización de bases de la participación en XII Encuentro Empresarial Andino, a las distintas cámaras y conglomerados empresariales del ecuador y coordinación de participación de empresas ecuatorianas, con el VCEI

Embajada De Bolivia En  
Uruguay, Montevideo

- ✓ Gestiones que desembocaron el renovación de la habilitación del establecimiento Fridosa S.A de Bolivia para el mercado ecuatoriano
- ✓ Gestiones con la casa de la cultura ecuatoriana y prefectura de pichincha, para X Festival de Danzas Bolivianas en Ecuador – auspicio de teatro ágora para 4000 espectadores, valorado en 8.000 dólares y sonido y luces valorados en 5000 dólares
- ✓ En el tercer trimestre, en el marco de la próxima IV reunión de la comisión mixta de cooperación científica y técnica a llevarse a cabo en fecha 30 de octubre, se llevaron a cabo reuniones con diferentes autoridades entre ellas: reunión con el ministerio de industria, energía y minería de cancillería uruguay; con el director general de cooperación internacional y director de asuntos consulares de cancillería, con el fin de incorporar temas de interés a la agenda de cooperación bilateral.  
Por otra parte, de llevaron a cabo reuniones con el INAC Instituto Nacional de la Carne, con el INALE Instituto Nacional de la Leche y con INACOP Instituto Nacional de Cooperativas del Uruguay. Por otra parte, se brindó apoyo y acompañó a la delegación de parlamentarios que participaron en la II Cumbre Mundial de Futuros, organizada por el parlamento uruguayo, llevada a cabo en Montevideo del 25 al 27 de septiembre del presente.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"



Embajada de Bolivia en  
México, DF. México

Se coordinó la visita oficial del vicepresidente del estado plurinacional de Bolivia, David Choquehuanca, realizando las siguientes actividades:

- ✓ Reunión con la secretaria de relaciones exteriores, secretaria de cultura y subsecretaria para américa latina y el caribe.
  - ✓ Reunión con la comisión de relaciones exteriores américa latina y el caribe de la cámara de senadores y el grupo de amistad parlamentario entre México-Estado Plurinacional de Bolivia de la IXV Legislatura de la Cámara de diputados.
  - ✓ Reuniones con tres instituciones mexicanas (Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas de México (INPI), Fondo de Cultura Económica y Litio mx)
  - ✓ Reunión con el gobernador del estado de Oaxaca. -entrevistas a medios de comunicación, una a medios escritos, la jornada; y dos a medios audiovisuales, TV-UNAM y otra con el gobernador de Oaxaca.
  - ✓ Presentación del libro "GEAPOLÍTICA del Vivir Bien" para "Defender la Vida" en México en la secretaría de relaciones exteriores de México y en Oaxaca.
- Consulado de Bolivia en  
Perú, Puno
- ✓ El consulado de Bolivia en Puno Perú ha participado junto a la comunidad boliviana de un festival gastronómico binacional en la ciudad de Juliaca, por el día mundial del turismo, donde se presentaron diferentes platos de la gastronomía boliviana.
- Embajada de Bolivia en  
Cuba, La Habana
- ✓ Apoyo en las acciones de preparación para garantizar la presencia de Bolivia en la cumbre de jefes de estado y de gobierno del G77 +China.

"2023 AÑO DE LA JUVENTUD HACIA EL BICENTENARIO"