



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Ministerio de Relaciones Exteriores



**SEGUIMIENTO
AL PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL
ENERO – MARZO
GESTIÓN 2013**



CONTENIDO

ANTECEDENTES	1
MARCO LEGAL	1
REQUERIMIENTO DE LA INFORMACIÓN	2
I. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA AL 31 DE MARZO DE 2013	2
1.1. Metodología	2
1.2. Ejecución Física.....	3
II. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL–SERVICIO CENTRAL.....	6
2.1. GABINETE MINISTERIAL (GM)	6
2.2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (VRE).....	9
2.3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (VCEI)	15
2.4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR (VGIC).....	19
III. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO EXTERIOR	23
3.1. EMBAJADAS.....	23
3.2. REPRESENTACIONES PERMANENTES.....	32
3.3. CONSULADOS RENTADOS	33
I. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	42
II. ANEXOS.....	43

Ministerio de Relaciones Exteriores

Seguimiento a la Ejecución del POA

al 31 de marzo de 2013

ANTECEDENTES

La Dirección General de Planificación, en cumplimiento a la Norma Básica y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones realiza el Seguimiento al Programa Operativo Anual del Servicio de Relaciones Exteriores, al 31 de marzo de 2013.

La programación del POA-2013 fue aprobada mediante Resolución Ministerial No.425/2012 de fecha 06 de septiembre de 2012, en cuyo marco se consigna los Objetivos de Gestión Específicos (OGE) con las actividades a ejecutar en dicha gestión por parte de las Direcciones Generales y Unidades Operativas del **Servicio Central**, así como de las Misiones Diplomáticas, Representaciones Permanentes de Bolivia ante los Organismos Internacionales y Misiones Consulares que conforman el **Servicio Exterior** boliviano; ambos sujetos a seguimiento y evaluación periódica para verificar su cumplimiento de acuerdo a normas.

Cabe anotar que la información de Seguimiento a la Ejecución del POA remitida a la Dirección General de Planificación es responsabilidad de las áreas funcionales del Ministerio, para lo cual, esta Dirección verifica operativamente que el mismo sea ejecutado según lo programado, sistematizando los resultados logrados a la fecha y presenta a la autoridad jerárquica el informe correspondiente al seguimiento periódico de la gestión 2013, elaborado en base a información proporcionada por los responsables de la ejecución del POA.

Consecuentemente, en el presente informe de seguimiento, se muestra el grado de avance de los objetivos específicos y actividades, en función a lo programado al primer trimestre de 2013 por el Servicio Central y Servicio Exterior del Servicio de Relaciones Exteriores.

MARCO LEGAL

El presente Seguimiento al POA tiene como marco jurídico:

- La Ley N° 1444 del Servicio de Relaciones Exteriores; la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, que articula a todos los sistemas de administración y control; las Normas Básicas del Sistema Nacional de Planificación, el Plan Nacional de Desarrollo y Decretos Supremos N° 29894 de Organización Ejecutiva (DOE) y N° 828 de adecuación de la estructura jerárquica del Ministerio.

- Las Norma Básica y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y (RE-SPO), aprobado mediante Resolución Suprema N° 225557 de 01/12/2005 y Resolución Ministerial N° 009-2011 de fecha 10 de enero de 2011 respectivamente, que definen un conjunto de normas, procesos y procedimientos que instrumentan la elaboración, seguimiento y evaluación al POA.
- La Norma Básica del Sistema de Presupuesto aprobada mediante D.S. N° 225558 de 1 de diciembre de 2005.
- Directrices de elaboración del POA y formulación del presupuesto, emitidas para la gestión 2013 por los Órganos rectores.
- Disposiciones que regulan el funcionamiento de la entidad.
- El Programa de Operaciones Anual (POA) 2013, elaborado en función del presupuesto institucional, los Objetivos Estratégicos 2013 – 2017 y Objetivos de Gestión 2013 del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobados mediante Resolución Ministerial N° 369-2012, de fecha 15 de agosto 2012, que define los objetivos a lograr durante la gestión 2013.

REQUERIMIENTO DE LA INFORMACIÓN

A finales del mes de marzo, el Ministro de Relaciones Exteriores a través de la Dirección General de Planificación solicitó a los Viceministerios, Direcciones Generales y Unidades del Gabinete del Servicio Central, así como a los Jefes de Misión de las Embajadas, Representaciones Permanentes y Consulados rentados de Bolivia en el exterior realizar el Seguimiento al POA – 2013, periodo enero –marzo, mediante el llenado del formulario “SPO-04 Seguimiento al POA al 31 de marzo de 2013”, cuyas instrucciones y guía estuvieron disponibles en línea a través del Portal del Ministerio.

Para el Servicio Central se solicitó información para el seguimiento al POA-2013 al primer trimestre, mediante Instructivo GM-DGP-004/2013 y para el Servicio Exterior mediante Fax CEM N° 49 GM-DGP-C-31/2013, de fecha 28 de marzo de 2013 para que puedan presentar hasta el 12 de abril de 2013.

I. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA AL 31 DE MARZO DE 2013

1.1. Metodología

El presente informe de seguimiento, muestra de manera cuantitativa y cualitativa, los resultados obtenidos al primer trimestre de la gestión 2013, mostrando el avance físico del mismo.

Para el seguimiento a marzo, se ha utilizado el siguiente cálculo y criterio de calificación en el cumplimiento físico de cada área y unidad organizacional, definiendo los siguientes parámetros:

PARÁMETROS DE CALIFICACIÓN

Concluidos	100%	
A Tiempo – en proceso de Ejecución	17% 25%	
Atrasado	9% 16%	
Con Riesgo	0% 8%	
Por Iniciar	0%	

Fuente: Elaboración Propia

Esta metodología y la respectiva calificación, permitirá apreciar el desempeño general del Ministerio, los Viceministerios, las Direcciones Generales, Unidades del gabinete, así como de las Embajadas, Representaciones Permanentes ante Organismos Internacionales y Consulados Rentados, en el cumplimiento de las actividades del POA a marzo de 2013.

1.2. Ejecución Física

El Servicio de Relaciones Exteriores, conformado por el Servicio Central y Servicio Exterior, presentó documentación referida al seguimiento de sus objetivos y actividades del POA a marzo de 2013 a la Dirección General de Planificación, a través de los responsables de las diferentes unidades organizacionales, quienes registraron la información en los formularios diseñados para tal efecto.

La Dirección General de Planificación procedió a efectuar el trabajo de seguimiento al POA 2013 de acuerdo a la estructura organizacional de la institución, tanto en el Servicio Central como en el Servicio Exterior.

De un total de 93 unidades organizacionales, registraron su seguimiento al POA al primer trimestre de 2013, 91 áreas (97.84%), 2 misiones del Servicio Exterior no realizaron el seguimiento al POA de acuerdo al cuadro N° 1.

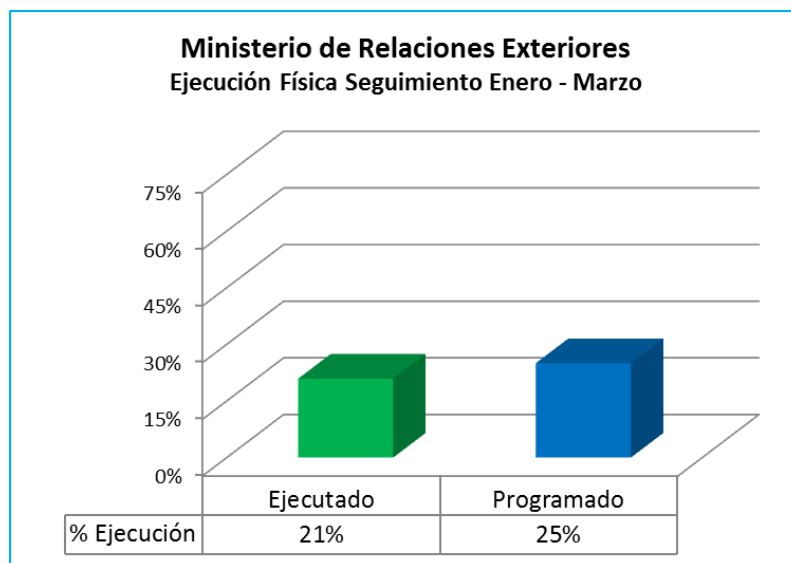
Cuadro 1: Misiones que no Realizaron el Seguimiento a su POA al 31/03/2013

N°	MISIONES	ESTADO
1	Consulado de Bolivia en Argentina – Rosario	No Reportó
2	Misión Ante Organismos Internacionales Ginebra - Suiza	No Reportó
TOTAL		2

Fuente: Elaborado en base a reporte del portal del Ministerio

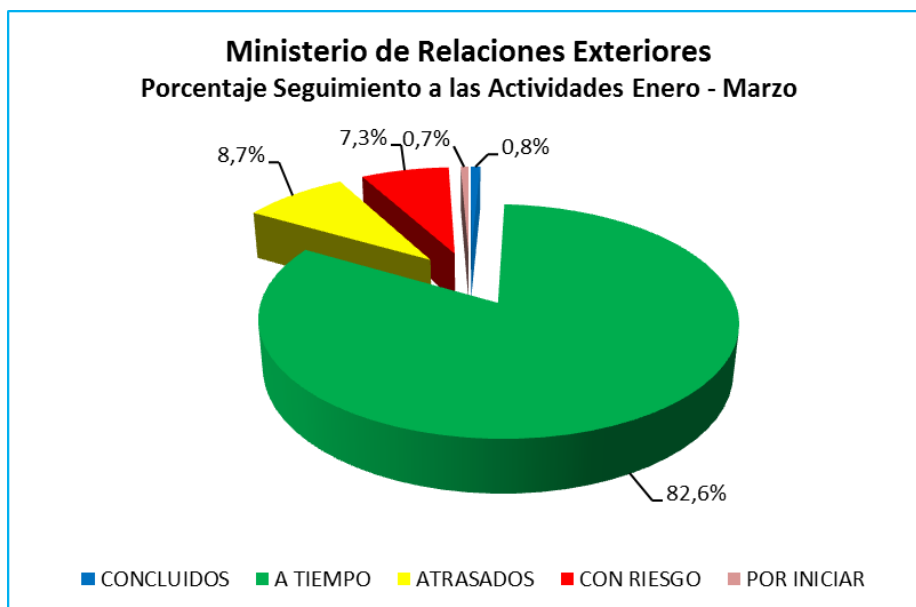
El gráfico N° 1 muestra el porcentaje de avance y/o ejecución física global del Ministerio de Relaciones Exteriores correspondiente al periodo de enero a marzo, alcanzando un 21% de avance respecto al 25% programado, lo que representa según parámetros de seguimiento que la ejecución física se encuentra **A Tiempo**.

Gráfico 1: Ejecución Física



El gráfico N° 2, muestra un resumen del seguimiento a la ejecución física del POA según parámetros de calificación establecidos en el mismo registra que, del total de actividades programadas, el 0.8% han sido concluidas, el 82.6% se encuentran a tiempo, es decir que están en plazo para su cumplimiento; el 8.7% se encuentran atrasadas, el 7.3% en riesgo de cumplimiento y finalmente el 0.7% corresponde a actividades que están recién por iniciar su ejecución.

Gráfico 2: Seguimiento a las Actividades



A continuación, se presenta un cuadro resumen sobre el seguimiento a la ejecución física del POA correspondiente al periodo enero-marzo 2013, en el mismo se registró el estado de

situación de las actividades, el porcentaje de avance y su grado de cumplimiento por áreas organizacionales.

Cuadro 2: Resumen de Seguimiento de la Ejecución Física del POA 2013 a marzo

Nº	ÁREA ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACTIV.	ACTIVIDADES					AVANCE AL 25%	GRADO DE EVALUACIÓN
				CONCLUIDAS	A TIEMPO	ATRASADAS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Gabinete del Ministro	18	108	3	88	5	9	3	20%	A Tiempo
2	Viceministerio de Relaciones Exteriores	16	74	1	50	6	17	0	19%	A Tiempo
3	Viceministerio de Comercio Exterior e Integración	12	85	0	55	26	4	0	19%	A Tiempo
4	Viceministerio de Gestión Institucional y Consular	23	103	0	71	14	17	1	20%	A Tiempo
SUBTOTAL SERVICIO CENTRAL		69	370	4	264	51	47	4	19%	A Tiempo
				1,1%	71,4%	13,8%	12,7%	1,1%		
Nº	ÁREA ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACTIV.	ACTIVIDADES					AVANCE AL 25%	GRADO DE EVALUACIÓN
				CONCLUIDAS	A TIEMPO	ATRASADAS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Embajadas	111	407	6	331	34	33	3	22%	A Tiempo
2	Consulados	111	701	1	626	42	29	3	23%	A Tiempo
3	Representaciones	13	35	1	28	4	2	0	23%	A Tiempo
SUBTOTAL SERVICIO EXTERIOR		235	1143	8	985	80	64	6	22%	A Tiempo
				0,7%	86,2%	7,0%	5,6%	0,5%		
TOTAL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES		304	1513	12	1.249	131	111	10	21%	A Tiempo
				0,8%	82,6%	8,7%	7,3%	0,7%		

Fuente: Elaborado en base al formulario SPO 04 "Seguimiento al POA al 31 de marzo 2013"

Como se puede observar en el cuadro N° 2, las áreas organizacionales registraron el seguimiento 2013 periodo enero a marzo, 304 Objetivos de Gestión Específicos y 1.513 actividades para el logro de los mismos, de los cuales se concluyeron al primer trimestre 12 (0.8%) actividades, 1.249 (82.6%) se encuentran en proceso de ejecución a tiempo, 131 (8.7%) están atrasadas, 111 (7.3%) se encuentran en riesgo de cumplimiento debido a que no iniciaron su ejecución según lo programado y finalmente 10 (0.7%) actividades recién iniciaran su ejecución debido a que fueron programadas posterior al presente trimestre.

El total de Objetivos de Gestión Específicos planteados en el **Servicio Central**, alcanzan a 69, los mismos que están comprendidos por un total de 370 actividades. Sobre el porcentaje de avance durante el primer trimestre de la gestión 2013, se observa que el Servicio Central en su conjunto alcanzó un promedio de cumplimiento de sus actividades del 19%, siendo el Gabinete del Ministro (GM) con sus Direcciones Generales y Unidades que alcanzaron en promedio un 20% de avance, el Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE), el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración (VCEI) y el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC) con 19% de avance. En general el cumplimiento de las actividades del Servicio Central comprendida por el Gabinete, Viceministerios y estos comprendido por sus Direcciones Generales, Programas, Proyectos y/o actividades se encuentra **A Tiempo**.

En el **Servicio Exterior**, al primer trimestre registró el avance de 235 Objetivos de Gestión Específicos a cumplirse con 1.143 actividades de los cuales, se registra un promedio de cumplimiento de sus actividades del 22%. Los Consulados registran un avance del 23% de sus

actividades al igual que las Representaciones Permanentes, las embajadas alcanzaron un avance del 22%. En general el cumplimiento de las actividades del servicio exterior se encuentra **A Tiempo**.

II. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL–SERVICIO CENTRAL

2.1. GABINETE MINISTERIAL (GM)

En el Gabinete Ministerial (GM), se formularon 18 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 108 actividades. El porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2013 del Gabinete Ministerial es del 20%, lo que refleja el grado de avance de esta área. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado **A Tiempo**; del total de actividades en el GM, se han concluido tres (3), 88 se encuentran en el plazo para que sean cumplidas, es decir están a tiempo, 5 se encuentran atrasadas, 10 se encuentran en riesgo de cumplimiento debido a que no iniciaron su ejecución según lo programado y finalmente 3 están por iniciar.

Gabinete del Ministro

En el marco de fortalecer y apoyar el cumplimiento de la función de representación internacional del Estado y la gestión institucional, el Gabinete del Ministro formuló 2 objetivos específicos conformados por 6 actividades, las mismas que están a tiempo. El porcentaje de avance físico en promedio del Gabinete alcanzó el 23%, el mismo que de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Asuntos Administrativos

La Dirección General de Asuntos Administrativos (DGAA) formuló como principales objetivos potenciar la Gestión Administrativa, Financiera y de Recursos Humanos en el marco de la Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales y en función a la normativa vigente; en ese ámbito, la DGAA formuló 5 objetivos específicos conformados por 35 actividades para su cumplimiento, de ellas 2 actividades han sido concluidas, 23 se encuentran a tiempo, 4 están atrasadas, 4 en riesgo de cumplimiento y finalmente 2 están recién por iniciar.

De los objetivos planteados, 3 se encuentran a tiempo y 2 se encuentran atrasados; los que se encuentran atrasados están referidos a: la gestión del diseño para la construcción del nuevo edificio para el Servicio Central del Ministerio y el fortalecimiento de los sistemas informáticos y de comunicaciones, así como el desarrollo de nuevos sistemas acorde a las necesidades y requerimientos del Servicio de Relaciones Exteriores.

El porcentaje de avance físico en promedio de la DGAA alcanzó el 17%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Asuntos Jurídicos

La Dirección General de Asuntos Jurídicos (DGAJ), formuló 6 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 41 actividades, en el marco de sus atribuciones a brindado asesoramiento jurídico y legal atendiendo los asuntos legales internos, internacionales y procesos judiciales, precautelando los intereses del Ministerio; asimismo, apoyó en tareas de desarrollo normativo jurídico; ha coordinado y supervisado la función y gestión jurídica; ha clasificado, ordenado, registrado y digitalizado el Archivo Histórico y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia y atendió oportunamente los requerimientos de asesoramiento en temas de refugiados. En ese ámbito, del total de actividades programadas, todas se encuentran en plazo para que sean cumplidas. El porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2013 de la DGAJ es del 25%, lo que refleja el grado de avance de esta área, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado **a tiempo**.

Dirección General de Planificación

La Dirección General de Planificación (DGP) en el marco de sus atribuciones formuló como objetivos Implementar, monitorear y hacer el seguimiento a los planes institucionales de largo, mediano y corto plazo, así como fortalecer la coordinación y articulación inter e intrainstitucional respecto a la planificación estratégica y operativa. En ese ámbito, ha concluido el Plan Sectorial de Desarrollo (PSD) de acuerdo a directrices del órgano rector, el mismo actualmente se encuentra en revisión por el Ministerio de Planificación del Desarrollo. Se concluyó el informe anual del Programa Operativo Anual 2012. Se han elaborado cuatro propuestas de proyectos; Se concluyó la Memoria de Logros Alcanzados en la Gestión 2012; Internamente, se ha establecido una mayor coordinación de las Direcciones Generales con la DGP en temas de planificación y organización Interinstitucional; en ese ámbito, la DGP formuló 2 objetivos específicos conformados por 11 actividades para su cumplimiento, de las mismas ninguna actividad ha sido concluida, 10 se encuentran a tiempo, y 1 está en riesgo de cumplimiento, sin embargo la misma se refiere al seguimiento del Plan Estratégico Institucional (PEI), aclarando que esta actividad se realizará recién a finales de la presente gestión.

El porcentaje de avance físico en promedio de la DGP alcanzó el 22%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Unidad de Auditoría Interna

La Unidad de Auditoría Interna (UAI), formuló 1 objetivo específico conformado por 4 actividades para su cumplimiento, de ellas 1 actividad ha sido concluida, 2 se encuentran a tiempo, ninguna se encuentra atrasada ni en riesgo de cumplimiento y finalmente 1 está recién por iniciar.

En el marco del objetivo específico planteado por la UAI, se han concluido dos Informes de auditoría, referidos a la Confiabilidad de los Registros y Estados de Ejecución

Presupuestaria y Estados Complementarios correspondientes a la gestión 2012. Respecto la ejecución de auditorías especiales, éstas fueron iniciadas y se concluirán de acuerdo a cronograma establecido.

El porcentaje de avance físico en promedio de la UAI alcanzó el 17%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Unidad de Comunicación Social

La Unidad de Comunicación Social (UCS) en el marco de sus atribuciones estableció como objetivo informar y difundir a la ciudadanía nacional y la comunidad internacional sobre los impactos de los programas y políticas del Ministerio de Relaciones Exteriores, en ese ámbito, se informó en las ciudades de El Alto, La Paz y Santa Cruz - Plan 3000, acerca de los logros de gestión del Ministerio con materiales impresos e información proporcionada en las Ferias Interministeriales, asimismo se ha suministrado y actualizado el servicio de descargas de audio y video de la página web de Cancillería con discursos, declaraciones y conferencias de prensa de las principales autoridades del Ministerio.

Dentro de las actividades programadas por la UCS, a la fecha no se ha realizado la difusión de Spots, cuñas radiales y publicaciones a través de los medios masivos de difusión debido a que aún no hubo necesidad ni el requerimiento para los mismos; asimismo se tuvo un retraso en la elaboración del primer número de la cartilla Informativa de los logros de gestión "Suma Qamaña" gestión 2013 el cual se tiene previsto que saldrá en el mes de abril 2013.

En resumen, la UCS formuló 1 objetivo específico conformado por 7 actividades para su cumplimiento; de ellas ninguna actividad aún ha sido concluida, 4 se encuentran a tiempo y 3 están en riesgo de cumplimiento.

El porcentaje de avance físico en promedio de la UCS alcanzó el 14%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **atrasado**.

Unidad de Transparencia

La Unidad de Transparencia (UT), formuló 1 objetivo específico conformado por 4 actividades, de ellas 3 actividades se encuentran a tiempo, y una se encuentra en riesgo de cumplimiento.

Como objetivo específico está Transparentar la gestión pública al interior del Ministerio de Relaciones Exteriores, en ese ámbito, se tuvo un mayor trabajo con las reparticiones del Ministerio fortaleciendo el componente de la prevención en la ejecución de los actos administrativos, entre otras actividades, se ha elaborado y participado en la generación de material formativo e informativo, así también se ha coordinado la realización de la rendición pública de cuentas fortaleciendo el control social.

Respecto al relevamiento de información sobre las misiones y representaciones consulares a efectos de detectar falencias e implementar medidas correctivas, a la fecha se tiene un retraso debido a que no se inició esta actividad.

En ese marco, el porcentaje de avance físico en promedio de la UT alcanzó el 19%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

2.2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (VRE)

En el Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE), se formularon 16 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 74 actividades. Del total de actividades en el VRE, se ha concluido una (1); 50 se encuentran en el plazo para su cumplimiento, es decir están a tiempo, 6 están atrasadas, 17 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar. El porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2013 del Viceministerio de Relaciones Exteriores es del 19%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **A Tiempo**.

Despacho VRE

El Despacho del Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE) formuló 1 objetivo específico conformado por 5 actividades para su cumplimiento, de ellas las 5 actividades se encuentran a tiempo, ninguna está atrasada ni en riesgo de cumplimiento.

En el marco de sus atribuciones y el objetivo específico planteado, durante el primer trimestre se han logrado consolidar temas concernientes a la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia, en espacios multilaterales y de integración, entre los principales avances se tiene la re-adhesión a la Convención de 1961, desarrollo activo de una posición país en la ONU en el proceso de construcción de los ODS, así como la definición de acciones respecto a la demanda marítima para el acceso al Océano Pacífico.

Así mismo se ha avanzado con gestiones que permitan ampliar nuestras relaciones diplomáticas con países de Asia y Oceanía. Así como la firma de convenios de cooperación en beneficio del país.

En lo que se refiere a la función protocolar y ceremonial, se ha coordinado la adecuada otorgación de privilegios e inmunidades, así como la otorgación de pasaportes según normativa vigente. Por último se gestionan de forma coordinada las relaciones con las iglesias y ONG's en el marco de la soberanía nacional.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio del Despacho del VRE alcanzó el 22%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional

La Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional (DGCEP), formuló 3 objetivos específicos conformado por 20 actividades para su cumplimiento, de ellas las 20 actividades se encuentran a tiempo, ninguna se encuentra atrasada ni en riesgo de cumplimiento.

Uno de los objetivos establecidos por la DGCEP fue coordinar, dirigir y ejecutar actos y ceremonias oficiales, en ese ámbito se logró una óptima organización, coordinación y ejecución de los mismos durante este primer trimestre tanto a nivel nacional como a nivel internacional.

Asimismo, se ha dado una adecuada regulación y otorgamiento de los privilegios e inmunidades al Cuerpo Diplomático, Consular, Organismos Internacionales, Agencias de Cooperación Internacional y ONG's, así como una adecuada y legal emisión de pasaportes diplomáticos, oficiales y de servicio.

Respecto al fortalecimiento de las relaciones del Estado Plurinacional de Bolivia con las ONG's extranjeras; iglesias, asociaciones religiosas y espirituales originarias ancestrales, se ha logrado un óptimo nivel de coordinación y relacionamiento.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGCEP al primer trimestre alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Relaciones Bilaterales

La Dirección General de Relaciones Bilaterales (DGRB), formuló 3 objetivos específicos conformado por 8 actividades para su cumplimiento, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, 6 se encuentran a tiempo es decir están en proceso, 1 se encuentra atrasada, 1 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar.

En el marco de consolidar, promover y dinamizar las relaciones bilaterales, a través de los mecanismos e instancias institucionales existentes, se ha continuado con la negociación y suscripción de instrumentos de cooperación, así también se ha realizado reuniones de evaluación y seguimiento interinstitucionales, como con las Representaciones Diplomáticas, coordinando la realización de las reuniones de Mecanismos de Consultas Políticas, Comisiones Mixtas, Comisiones bilaterales sectoriales, Mecanismos de Cooperación y Comités de Frontera.

En ese ámbito se ha revitalizado la Agenda Bilateral en términos estratégicos con 30 países donde se desarrollaron los propósitos de priorización e identificación de temas principales; verificación de temas pendientes y reactivación, implementación, y actualización de los Acuerdos Bilaterales existentes.

Respecto a establecer relaciones diplomáticas con países estratégicos, particularmente del Continente Asiático, no se tuvo a la fecha un avance significativo.

El porcentaje de avance físico en promedio de la DGRB alcanzó el 18%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Relaciones Multilaterales

La Dirección General de Relaciones Multilaterales (DGRM), formuló 4 objetivos específicos conformado por 10 actividades para su cumplimiento, de ellas las 10 actividades se encuentran en proceso de ejecución y se encuentran a tiempo.

La DGRM en el marco de sus atribuciones, objetivos planificados y actividades propuestas, informó sobre el avance de lo siguiente:

- Inició gestiones para la elaboración del Informe país sobre el Derecho Humano al Agua.

- Preparación de las Jornadas para la niñez y adolescencia "Mi madre tierra, Mi futuro"

- Participaron en la reunión del Consejo de Gobierno del Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA) y el Foro Ministerial sobre Medio Ambiente, que se llevó a cabo en del 18 al 22 de febrero de 2013, Nairobi, Kenia.

- Se trabajó en el "documento final de Rio+20 hacia la puesta en práctica". Asimismo, se debe destacar que en el documento de Rio+20 "El Futuro que Queremos" los países del mundo decidieron fortalecer al Programa de la ONU para el Medio Ambiente (PNUMA) y determinaron la membresía universal para dicho programa. Esto significa que un país como Bolivia que antes no participaba en las decisiones sobre el PNUMA sea ahora parte de esta entidad al ser un Estado miembro de las Naciones Unidas.

- En cuanto al tema de la "economía verde" Bolivia logró consensuar una decisión, conjuntamente con la China, que se reconozca en la implementación de Rio+20 los diferentes enfoques, visiones, modelos y herramientas para el desarrollo sostenible.

- Se participó en reuniones para la Negociación del Acuerdo Marco de Cooperación y Asistencia Mutua para la Gestión Integral de los Incendios Forestales entre los Países Miembros de la OTCA, realizadas entre el 26 al 28 de febrero en la ciudad de La Paz Bolivia. Las medidas adoptadas en esta temática son una contribución directa al cumplimiento del desarrollo integral para vivir bien en armonía con la naturaleza.

- Se realizó y participó en el Tercer Taller Plurinacional sobre el Mecanismo conjunto de Mitigación y Adaptación para el Manejo Integral y Sustentable de los Bosques y la Madre Tierra, el mismo que se llevó a cabo en la ciudad de La Paz, Bolivia, en fecha 27 de marzo de 2013.

En el marco de promover la representación y participación de Bolivia en espacios multilaterales, impulsando los ejes socioeconómicos, culturales y de pueblos indígenas de la política exterior se realiza el seguimiento permanente de la participación del Ministerio de Culturas y Turismo en el Fondo Hemisférico de Turismo de la OEA. Asimismo, se realizó la XLIV Asamblea General Extraordinaria de la Organización de

Estados Americanos. Se preparó la participación del Vicecanciller en la misma, siguiendo la misma línea de la “Declaración de Guayaquil” y el “Acuerdo de la RAADH del MERCOSUR”. Se logró incluir las propuestas presentadas como ALBA dentro de la Resolución que finalmente fue aprobada por la Asamblea General.

En la OTCA, respecto al Programa Marco Estratégico para elaborar una Agenda Regional de Protección de los Pueblos Indígenas en Aislamiento Voluntario y Contacto Inicial, actualmente se implementa el programa con la participación de ministerios competentes en la temática, para ello se conformó un Comité Técnico Nacional (CTN) presidido por la Cancillería, se llevaron a cabo 5 reuniones de coordinación para tomar decisiones en cuanto a los componentes que hacen al programa.

En ese mismo organismo (OTCA), sobre el Proyecto de Salud Ambiental, se realiza el seguimiento directo del proyecto, debido a que el Ministerio de Salud ha incumplido varios de los compromisos asumidos como país, para ello se organizó 2 reuniones, cuyos resultados se esperan sean enviados por el indicado Ministerio a la brevedad posible.

En ese mismo ámbito, se apoyó al “earlywarning” presentado por Brasil y Perú ante el ICANN, a objeto de impedir el registro por parte de empresa privada, del término “.amazon” como dominio de internet.

Se gestionó el depósito y registro de la Ley de Ratificación del Convenio 189 de las trabajadoras y los trabajadores domésticos en el marco de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Respecto a la generación de espacios de discusión y debate del tema de soberanía alimentaria y derecho a la información y comunicación a nivel académico, gubernamental y con movimientos sociales, los Jefes de Estado y de Gobierno de América Latina y el Caribe, en el marco de la Cumbre de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC), expresan su compromiso de participar y coadyuvar en las actividades del Año Internacional de la Quinoa - 2013.

Asimismo, se logró la inserción del término de “Soberanía Alimentaria” en la Declaración de Jefes de Estados de la Cumbre América del Sur - África (ASA), donde dieron la bienvenida a la implementación de la Declaración de la ONU “2013 Año Internacional de la Quinoa”, en ese mismo ámbito apoyaron la propuesta boliviana de reconocimiento de las acciones colectivas de los pueblos indígenas y de las comunidades locales, en la protección y preservación de la biodiversidad, en el marco del respeto por la armonía con la naturaleza y defensa de la Madre Tierra.

Se participó en la II Reunión del Grupo de Trabajo en Derechos Humanos de la UNASUR Logrando consensuar una propuesta para crear un “Grupo de Alto Nivel de cooperación y coordinación en Derechos Humanos” para ser remitida al Consejo de Ministras y Ministros de la UNASUR, para su posterior aprobación.

En febrero se coordinó la participación de diferentes instancias del Gobierno en la Reunión de Alto Nivel de la “ONU Mujeres” realizada en New York que este año se enfocó en la lucha contra la violencia hacia las mujeres y las niñas. Se logró socializar los avances del Gobierno Boliviano en esta temática.

Se ha participado en reuniones de coordinación con Ministerio de Justicia y OACNUDH para preparar y programar actividades del año que coadyuven a: la preparación del Examen Periódico Universal 2014 del Consejo de Derechos Humanos de la ONU, la preparación del nuevo Plan Nacional de Derechos Humanos 2014-2018, la preparación y presentación de Informes Nacionales pendientes a los Comités de Naciones Unidas.

Se participó en la Primera Conferencia de Estados Parte de la Convención Americana de Derechos Humanos, reunión que fue convocada a instancias de la UNASUR y por liderazgo del Gobierno Ecuatoriano. Se logró consensuar la “Declaración de Guayaquil” que tiene el objetivo de que sean solo los Estados Parte, quienes decidan sobre esta Convención y no otros externos, como estuvo sucediendo por más de 50 años.

Se participó en la V Reunión Extraordinaria de Altas Autoridades de Derechos Humanos y Cancillerías del MERCOSUR y Estados Asociados (RAADH) en Uruguay que es la actual Presidencia Pro Témpore del MERCOSUR. Se logró mantener la posición adoptada en la “Declaración de Guayaquil” y fortalecerla mediante la complementariedad de la experticia de la RAADH.

En la Cumbre CELAC-UE, desarrollada del 25 al 27 de enero de 2013, en la ciudad de Santiago de Chile, Bolivia logró insertar en la Declaración y el Plan de Acción de Madrid los ejes temáticos referidos a Seguridad Alimentaria y Derechos de la Mujer.

El Ministerio de Relaciones Exteriores aprobó la Resolución Ministerial No 032/2013 de 4 de febrero de 2013, mediante la cual ya se cuenta con el “Reglamento sobre el pago de cuotas obligatorias y contribuciones voluntarias a los Organismos Internacionales”.

La DGRM está realizando un medio de información sobre temas internacionales donde Bolivia tiene especial atención y participación.

En el marco de promover acciones de defensa y difusión del uso y consumo tradicionales de la hoja de coca, el Estado Plurinacional de Bolivia logró la adhesión con reserva a la Convención Única sobre Estupefacientes de 1961, enmendada por el Protocolo de 1972, con el apoyo de 169 de 183 países miembros que forman parte de la Convención. En consecuencia a partir del 10 de Febrero de 2013 los usos culturales y medicinales de la hoja de coca son completamente legales en el territorio Boliviano y dejan de ser considerados como violaciones al derecho internacional y a los compromisos internacionales asumidos por Bolivia.

En la Cumbre CELAC, desarrollada del 25 al 27 de enero de 2013, en la ciudad de Santiago de Chile. Bolivia logró la aprobación del Comunicado Especial sobre el Uso Tradicional del Masticado de Hoja de Coca, logrando así el primer reconocimiento a nivel

multilateral siendo que CELAC es un espacio que aglutina a todos los países de Sud América, Centro América y Caribeños.

Del 11 al 15 de marzo de 2013, se realizó el 56° Período de Sesiones de la Comisión de Estupefacientes de la Oficina de las Naciones Unidas contra las Drogas y el Delito (ONUDD), en Viena-Austria. En esa oportunidad participó el señor Presidente Evo Morales Ayma, quien durante su intervención efectuó una reseña histórica sobre los esfuerzos de Bolivia en torno a la liberación de la Hoja de Coca del marco legal internacional actual que no refleja la verdadera esencia de lo que es en su estado natural. Explicó el significado de la Hoja de Coca para el pueblo boliviano, y los conceptos erróneos que existen a ese respecto que han inducido a que hasta hoy la hoja de coca esté calificada como estupefaciente.

En todo ese ámbito de actividades desarrolladas, el porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de Relaciones Multilaterales alcanzó el 23%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas

La Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas (DGLFAIT) formuló 5 objetivos específicos conformado por 31 actividades para su cumplimiento, de ellas 1 actividad ha sido concluida, 9 se encuentran a tiempo, 5 se encuentran atrasadas, 16 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar.

Respecto a preservar la soberanía y los intereses del Estado Plurinacional de Bolivia, coordinando con instancias nacionales e internacionales, se realizaron reuniones interinstitucionales en la temática de recursos hídricos, su gestión y control, las mismas estaban referidas al Proyecto "Programa Marco para la Gestión Sostenible de los Recursos Hídricos de la Cuenca del Plata, en relación con los Efectos de la Variabilidad y Cambio Climático"; se ha coordinado reuniones de la Comisión Nacional para Asuntos de la ALT; Comisión Nacional de los Ríos Pilcomayo y Bermejo (CN-PB); Comisión Técnica Nacional del Río Suches; Comisión Técnica Nacional del Río Mauri; Comisión Nacional de la Cuenca Amazónica; Comité Nacional de (GEF/OTCA); Comité Nacional (GEF/CIC); Se realizó una propuesta de convenio preliminar Cuenca río Suches.

No se realizaron Reuniones a nivel de la Comisión Trinacional para el Desarrollo de la Cuenca del Río Pilcomayo (CTN); ni con la Comisión Binacional para el Desarrollo de la Cuenca Alta del Río Bermejo y Río Grande de Tarija (COBINABE), ni con la Autoridad Binacional Autónoma del Sistema Hídricos del Lago Titicaca, Río Desaguadero, Lago Poopó y Salar de Coipasa (ALT).

Respecto a proteger los intereses nacionales con la densificación de hitos en el límite internacional del Estado Plurinacional, se ha concluido con los Trabajos de campo de la subcomisión técnica mixta tercera sección sector sur, del límite internacional con la República del Perú con la erección de 6 hitos de frontera.

Se realizó la reunión plenaria de la Comisión Mixta Demarcadora de Límites Boliviano – Argentina, y se realizaron trabajos de campo Bolivia-Argentina, donde se hizo la demarcación con postes de madera el límite internacional del río Bermejo, entre las Ciudades de Aguas Blancas (Argentina) y Bermejo (Bolivia).

Los trabajos de campo Bolivia-Paraguay, Bolivia-Brasil, Bolivia-Chile se encuentra pendiente.

Sobre el diseño e implementación de un sistema de información en la DGLFAIT, se cuenta con una estructura preliminar de Geodatabase, para el manejo y almacenamiento de la información espacial, sin embargo se trabaja en la introducción de la información geográfico-espacial a la Geodatabase.

Respecto a prevenir y reducir conflictos fronterizos, se dio respuesta a notas de denuncias respecto a supuestos problemas limítrofes. En ese mismo ámbito, el 27 de enero, se participó de una inspección unilateral al límite fronterizo con la República de Chile, para identificar e informar respecto a la ubicación geográfica de la captura de tres soldados bolivianos por parte de carabineros de Chile.

Sobre el objetivo de Mejorar condiciones de desarrollo fronterizo, se realizó la planificación y organización de la navegación al Río Itenez, para el diagnóstico físico-socioeconómico, de este sector de la frontera.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGLFAIT alcanzó el 8%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera con **riesgo de cumplimiento**.

2.3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (VCEI)

En el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración (VCEI) y los programas que lo conforman, se formularon 12 objetivos específicos, los mismos que están comprendidos por 85 actividades. Del total de actividades en el VCEI, ninguna se ha concluido a la fecha, 55 se encuentran en el plazo para que se cumplan, es decir están a tiempo, 26 actividades están atrasadas, 4 están en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna actividad está por iniciar. El porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2013 del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración es del 19%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **A Tiempo**.

Coordinación Gabinete VCEI

La Coordinación Gabinete VCEI en el marco de sus atribuciones, formuló 1 objetivo específico conformado por 2 actividades para su cumplimiento, en ese ámbito, se ha coordinado las actividades de la agenda nacional e internacional programada, del Viceministro de Comercio Exterior e Integración asimismo se ha realizado el seguimiento

al flujo de información del despacho. De las 2 actividades programadas, las dos se encuentran en proceso de ejecución.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la Coordinación Gabinete del VCEI alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Integración y Cooperación Económica

La Dirección General de Integración y Cooperación Económica (DGICE), formuló 4 objetivos específicos conformado por 22 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento de los objetivos, ninguna ha sido concluida, 21 se encuentran a tiempo y 1 se encuentra en riesgo de cumplimiento.

E el marco de sus atribuciones y objetivos propuestos, la DGICE ha coordinado y participado en reuniones del Consejo Político, Comité de Coordinadores, incorporando temas de interés nacional, como es el del Año Internacional de la Quinoa y la reivindicación Marítima. Asimismo, se realizó la gestión y seguimiento para la ratificación del ECOALBA y del Convenio de Reconocimiento de Títulos o Diplomas entre los países miembros del ALBA, este último ratificado por Ley N° 334 del 04/01/2013.

Se ha avanzado en la selección de la información que formará parte del Boletín informativo correspondiente al primer semestre del 2013.

Asimismo, se ha trabajado en el análisis de la propuesta de Venezuela del ACE entre los países del ALBA, así como la Enmienda al ECOALBA.

Bolivia ha negociado Decisiones Andinas, previa coordinación con los Ministerios y Viceministerios, para su aprobación en el Periodo 110 de la Comisión de la Comunidad Andina, dando prioridad a la Reingeniería del Sistema Andino de Integración (SAI), para lo cual se ha trabajado mediante el Comité coordinador del SAI con la CEPAL y la Fundación Getulio Vargas, con la evaluación de los trabajos avanzados por indicadas instituciones. Dentro de las Decisiones aprobadas están:

- Declaración de alerta fitosanitaria subregional por la enfermedad de los cítricos Huanglongbing (HLB).
- Creación y Actualización del Sistema de Registros Estadísticos en los Países Miembros de la Comunidad Andina.
- Presupuesto de la SGCAN para el año 2013.
- Programa de armonización de Estadísticas y Cuentas Satélite de la Cultura.
- Directrices para el agotamiento de existencia de productos cuya Notificación Sanitaria Obligatoria ha terminado su vigencia o se ha modificado y aún existan productos en el mercado.

Se participó en las reuniones preparatorias a nivel interno con las entidades nacionales competentes, para tratar los temas sobre infraestructura física del comercio en beneficio de nuestro país, en vista de las reuniones binacionales con Perú y Brasil, que se tienen programadas en marzo y abril respectivamente.

Por otra parte dentro del proyecto CESCAN II, la SG-CAN hizo el lanzamiento oficial del Proyecto Transnacional Piloto por lo que se cuentan con los proyectos seleccionados y municipios beneficiados para Bolivia, asimismo se viene gestionando dentro de la ZIF Bolivia - Perú, un proyecto en beneficio del norte paceño referido al cultivo de café, con recursos de la cooperación española AECID.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de Integración y Cooperación Económica alcanzó el 23%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión

La Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión (DGACI), formuló 4 objetivos específicos conformado por 24 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento de los objetivos, ninguna ha sido concluida, 21 se encuentran a tiempo y 3 se encuentran atrasadas.

En el marco de sus atribuciones y objetivos propuestos por la DGACI, durante el primer trimestre, se iniciaron actividades de coordinación con las entidades competentes para la realización de la comisión administradora del Acuerdo de Complementación Económica N° 66 Bolivia – México, por otra parte se viene realizando un seguimiento a la Normativa de la Comunidad Andina.

Asimismo, se han iniciado los borradores de los textos y propuestas de negociación de los temas comerciales de interés para Bolivia tanto con Estados Unidos como con la Unión Europea.

Se efectuó la proyección de modelos de acuerdos y proyectos de normas en el área comercial y de integración y se analiza y revisa continuamente el marco normativo nacional e internacional de acuerdos multilaterales, regionales, subregionales y bilaterales.

También se ha realizado el análisis de nivel de contenido tecnológico de las exportaciones, y se viene elaborando informes, reportes y publicaciones a solicitud de otras unidades, vice-misterios y Ministerios.

Respecto a la formulación y ejecución de políticas y estrategias para las relaciones económicas internacionales bilaterales, regionales y multilaterales, Conjuntamente con el Programa de Apoyo a la Promoción del Crecimiento y la Diversificación de las Exportaciones (PROEX) se apoyó la asistencia del Estado Plurinacional de Bolivia a la BIOFACH en Alemania del 13 al 16 de febrero y a la Feria SIAL en Canadá que se llevó a cabo el mes de marzo.

En el marco del Año internacional de la Quinoa, también conjuntamente con el PROEX se realizó el Lanzamiento Oficial del Año Internacional de la Quinoa en la ciudad de Nueva York el día 20 de febrero. Adicionalmente, se llevaron a cabo Exposiciones de Quinoa en el Banco mundial del 19 al 22 de febrero y en el Coral Gables Museum de la ciudad de Miami del 14 al 20 de marzo. Así mismo, se apoyó en el evento “Quinoa grano de oro de Bolivia hacia el mundo” organizado por la Cámara Boliviana de Exportadores de Quinoa y Productos Orgánicos.

En ese todo ese ámbito, el porcentaje de avance físico en promedio de la DGACI alcanzó el 24%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

APOYO A LA INSERCIÓN DE BOLIVIA EN MERCADOS INTERNACIONALES - BID

Esta actividad formuló 1 objetivo específico conformado por 3 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento de los objetivos, ninguna inicio su ejecución debido a que no se registró el presupuesto a la fecha, por consiguiente no se tiene ningún avance (0%), por lo que de acuerdo a parámetros de seguimiento, la ejecución física se encuentra en **Riesgo de cumplimiento**.

TRATADO DE COMERCIO DE LOS PUEBLOS – TCP

El programa Tratado de Comercio de los Pueblos (TCP), formuló 1 objetivo específico conformado por 4 actividades para su cumplimiento, de ellas las 4 actividades se encuentran en proceso de ejecución y se encuentran a tiempo.

En el marco de coadyuvar en el Fortalecimiento de la posición del Estado Plurinacional de Bolivia en el proceso de Integración Regional ALBA-TCP, se han iniciado acciones para poder celebrar la Reunión del Consejo de Movimientos Sociales en el mes de mayo en la ciudad de Cochabamba, adicionalmente, realizó la recopilación de información que será parte del Boletín informativo del Primer semestre del 2013, asimismo se ha promovido y coadyuvado en la participación de instituciones competentes en Reuniones, Encuentros, Talleres, organizados en el marco del ALBA-TCP

Este Programa registró un avance del 25%, que de acuerdo a parámetros de seguimiento, la ejecución física se encuentra **a tiempo**.

APOYO A LA PROMOCIÓN DEL CRECIMIENTO Y LA DIVERSIFICACIÓN DE EXPORTACIONES (PROEX)

El programa Apoyo a la Promoción del Crecimiento y la Diversificación de Exportaciones (PROEX), formuló 1 objetivo específico conformado por 30 actividades para su cumplimiento, de ellas 7 actividades se encuentran en proceso de ejecución y se encuentran a tiempo y las restantes 23 se encuentran atrasadas.

En el marco del objetivo y las actividades planificadas, al primer trimestre se logró la promoción a nivel internacional del Año Internacional de la Quinua 2013, además de la promoción de productos con valor agregado de Quinua a través de la participación en una feria internacional en Alemania.

Dentro las actividades ejecutadas para el cumplimiento del objetivo se realizó:

- La presentación del Año Internacional de la Quinua en Nueva York, con la presencia del señor Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia.
- La Presentación del Stand de la Quinua en Washington.
- La Presentación del Stand de la Quinua en Miami
- El apoyo de la participación de empresas exportadoras de Quinua a través de la Cámara Boliviana de la Quinua CABOLQUI, en la Feria BIOFACH.

Es necesario indicar que el presupuesto del PROEX, fue inscrito en el mes de febrero de la presente gestión.

Este Programa registró un avance del 15%, que de acuerdo a parámetros de seguimiento, la ejecución física se encuentra **Atrasada**.

2.4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR (VGIC)

En el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC), se formularon 23 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 103 actividades. Del total de actividades en el VGIC, ninguna se ha concluido, 71 se encuentran en plazo de cumplimiento es decir están a tiempo, 14 están atrasadas, 17 en riesgo de cumplimiento y finalmente 1 está recién por iniciar; el porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2013 del Viceministerio de Gestión Institucional y Consular es del 20%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **A Tiempo**.

Coordinación Gabinete VGIC

La Coordinación Gabinete del VGIC, formuló 3 objetivos específicos conformado por 10 actividades para su cumplimiento, de ellas ninguna se encuentra atrasada.

En el marco de sus atribuciones, la Coordinación de Gabinete del VGIC, ha coordinado y supervisado la gestión institucional en cuanto a las gestiones de bolivianos ante otros países y la política consular, que promueva el respeto a los derechos de los bolivianos y bolivianas en el exterior; asimismo, ha supervisado el trabajo de la Academia Diplomática Plurinacional y de todas las direcciones de su dependencia, en ese sentido ha realizado el seguimiento y solicitud de informes, notas internas y externas de coordinación institucional.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la Coordinación de Gabinete del VGIC alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos

La Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos (DGECP), formuló 3 objetivos específicos conformado por 17 actividades para su cumplimiento, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, 8 se encuentran a tiempo, 1 se encuentra atrasada, 8 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar.

En el marco de los objetivos y actividades planificados, se ha desarrollado el Sistema de Archivo Digital de Personal, realizando las pruebas de funcionalidad del Sistema en coordinación con la Unidad de Recursos Humanos; se actualizaron los manuales técnico y de usuario del sistema, asimismo, se está realizando la integración del Sistema de Archivo Digital de Personal con el Sistema de Seguridad de Usuarios del Portal del Ministerio.

Respecto a elaborar y presentar un proyecto modificadorio al actual reglamento de la junta de procesos administrativos del Ministerio, a la fecha se estudia los principales cambios que deberán operarse dentro de la redacción del proyecto del nuevo reglamento.

Sobre el objetivo propuesto de contar con respaldo sobre la documentación que sustente el ingreso, ascensos, rotaciones (internas, misiones) y rango actual de las y los servidores inscritos en el Escalafón Diplomático, Administrativo, Técnico y de Servicios solo se elaboró una lista de los servidores públicos inscritos en los Escalafones, a quienes se solicitará la información necesaria que requiera la SJECEM. Respecto a las actividades propuestas para este objetivo, todas se encuentran atrasadas.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGECP alcanzó el 9%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **atrasado**.

Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional

La Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional (DGADP), formuló 3 objetivos específicos conformado por 8 actividades para su cumplimiento, de ellas todas se encuentran a tiempo.

La DGADP en el marco de sus atribuciones, ha promovido la formación de nuevos Diplomáticos a través de la realización del Programa de la Maestría en Diplomacia y Relaciones Internacionales; también ha promovido la Capacitación y actualización de Servidores Públicos del Servicio Exterior mediante la implementación de cursos; respecto a fortalecer el Centro de Investigación de la Diplomacia por la Vida, se ha Promovido el Centro de investigación a través de la realización de actividades académicas que generan conocimiento.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones

La Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones (DGCIL), formuló 2 objetivos específicos conformado por 13 actividades, de ellas 8 actividades se encuentran a tiempo, 4 se encuentran atrasadas y 1 en riesgo de cumplimiento.

En el marco de las funciones y objetivos planificados, la DGCIL desde el mes de enero a marzo del 2013 se ha recibido 18.002 trámites, generando una recaudación de 1.704.127,84 Bs. y 64.650,00 \$us. por la venta de valores fiscales y timbres consulares. En ese ámbito dentro de las actividades realizadas, se ha otorgado el servicio de legalización de documentos públicos sin interrupciones; se cuenta a la fecha con un borrador tentativo de la nueva estructura del Arancel Consular; se ha implementado un sistema informático de legalizaciones en las Direcciones Regionales de Santa Cruz y Cochabamba; se ha diseñado y elaborado trípticos informativos referente a la legalización de documentos; se ha enviado material informativo a todas las Embajadas y Consulados Generales de Bolivia en el exterior, así como a las Regionales de Santa Cruz y Cochabamba; se ha elaborado un modelo borrador de la Guía de Trámites y Legalizaciones.

El porcentaje de avance físico en promedio de la DGCIL alcanzó el 19%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Asuntos Consulares

La Dirección General de Asuntos Consulares (DGAC), formuló 7 objetivos específicos conformado por 40 actividades para su cumplimiento, de ellas 24 actividades se encuentran a tiempo, 9 están atrasadas y 7 están en riesgo de cumplimiento.

De acuerdo a los objetivos y actividades planificadas, la DGAC ha rediseñado el modelo consular desde la Dirección hacia las Misiones Consulares atendiendo la demanda de bolivianos en el exterior, en ese sentido los consulados han ganado en transparencia con el sistema de gestión consular, eficacia en la entrega de documentación y apertura de nuevas oficinas consulares.

En el marco de la Ley 3108 de Gestoría Consular se ha efectivizado la entrega de documentos para facilitar el ejercicio de derechos fundamentales de bolivianas y bolivianos en el exterior, se aplicó los convenios firmados con el Consejo de la Magistratura para la entrega de antecedentes penales en todos y cada una de nuestra Misiones Diplomáticas y Consulares, así también la aplicación del Convenio con el Tribunal Supremo Electoral para la impresión de Certificados OFICIALES en nuestras Misiones, es así que el sistema EMIPAS-BO funciona correctamente en todas nuestras Misiones Diplomáticas y Consulares.

A través de los Centros Emisores de Pasaportes en Madrid – España y en Washington - Estados Unidos se enviaron oportunamente libretas de pasaportes para cumplir con la impresión de las mismas según requerimiento de las Misiones Diplomáticas y Consulares en Europa como en el resto del mundo, es así que se ha establecido mecanismos para la entrega de documentos de manera ágil y eficiente bajo los Convenios suscritos con distintas instituciones.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGAC alcanzó el 18%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección Regional Cochabamba

La Dirección Regional Cochabamba (DRCBA), formuló 3 objetivos específicos conformado por 8 actividades, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, 7 se encuentran a tiempo y 1 está por iniciar.

En el marco de sus atribuciones, se ha atendido la solicitud de trámites y legalizaciones con eficacia, eficiencia y celeridad, en ese ámbito, se atendió 5.914 carpetas con un ingreso de Bs. 693.450,92 por autenticación de firmas en documentos nacionales y extranjeros y un total de \$us. 57.607,00 por la venta de valores fiscales. Sobre la atención consular el 75% ha sido resuelto o concluido y un 25% quedó pendiente en el trimestre.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección Regional Cochabamba alcanzó el 24%, el mismo de acuerdo a parámetros establecidos se considera **a tiempo**.

Dirección Regional Santa Cruz

La Dirección Regional Santa Cruz (DGRST), formuló 2 objetivos específicos conformado por 7 actividades para su cumplimiento, de ellas 6 actividades se encuentran a tiempo, y 1 en riesgo de cumplimiento.

En el ámbito de los objetivos y actividades planificadas por la Dirección Regional Santa Cruz, referidas a trámites, legalizaciones, asuntos consulares y otros, en este primer trimestre se atendió a la ciudadanía logrando procesar el 100% de las solicitudes de servicios referente a legalizaciones y trámites consulares.

Asimismo, se ha coordinado y analizado el Proyecto de Ley 1444 y se ha difundido a la juventud y público en general la problemática de la reivindicación marítima.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección Regional Santa Cruz alcanzó el 22%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

III. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO EXTERIOR

3.1. EMBAJADAS

Las Embajadas, registraron el seguimiento de 111 objetivos específicos a ser cumplidos con 407 actividades de las cuales 6 han sido concluidas, 331 se encuentran a tiempo, 34 atrasadas, 33 en riesgo de cumplimiento y quedan 3 actividades por iniciar. El promedio de avance de ejecución es del 22%, el cual es considerado como **A Tiempo**.

Cabe aclarar que la embajada en el Vaticano se encuentra “Observada” ya que no realizó las justificaciones correspondientes al retraso de sus actividades.

Embajada de Bolivia en la República de Argentina

La Embajada de Bolivia en Argentina registró 3 objetivos con 15 actividades, de las cuales 12 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 19 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se coordinaron y prepararon reuniones de los mecanismos de diálogo bilateral previstas para el segundo trimestre de 2013, se avanzó en la concreción de las Visitas de Alto Nivel y se difundió la imagen del país. Así también, se realizan gestiones para concretar durante la presente gestión diversos actos y exposiciones para la difusión de la cultura boliviana.

La suscripción de protocolos adicionales en el marco de la ALADI y ACE 36 no es factible debido a que el Gobierno boliviano decidió solicitar formalmente el ingreso del país al MERCOSUR, por este motivo, se solicitan la reformulación de algunas actividades.

Embajada de Bolivia en la República Federativa del Brasil

La Embajada de Bolivia en Brasil registró 4 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se participó en las reuniones de Altos Funcionarios, en la Cumbre de países Africanos y América (ASA), realizada en Guinea Ecuatorial - Cumbre Presidencial - Cooperación Sur - Sur. Se participó en reuniones con la Agencia Brasileira de Cooperación y la División de América (DAM II) sobre temas de cooperación. Esta Misión Diplomática no cuenta con Agregado Comercial, pero se apoyó en la difusión de ofertas exportables en reuniones con distintos empresarios.

Embajada de Bolivia en la República de Colombia

La Embajada de Bolivia en Colombia registró 4 objetivos con 15 actividades, de las cuales 11 están a tiempo y 4 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 19 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas, se coordina con las autoridades bolivianas respecto a las nuevas normativas emitidas en materia consular y su correspondiente difusión en Colombia. Se procura dinamizar nuestra relación bilateral, la cooperación Sur-Sur establecida en la Comisión Mixta de Cooperación y los contactos de alto nivel entre autoridades de Bolivia y Colombia. Las actividades atrasadas se deben a que se organizan próximos encuentros empresariales y ruedas de negocios.

Embajada de Bolivia en la República de Ecuador

La Embajada de Bolivia en Ecuador registró 4 objetivos con 18 actividades, de las cuales 17 están a tiempo y 1 actividad estaría en riesgo de cumplimiento debido a una mala programación. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se dio a conocer en el Ecuador las políticas que sigue el Estado Plurinacional de Bolivia. Se han realizado aproximaciones con el Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio e Integración y la Subsecretaría de Comercio y Exportaciones para compatibilizar cifras y organizar la participación conjunta en ferias comerciales. Se ha realizado el lanzamiento del Año Internacional de la Quinoa, que permitirá desarrollar un comercio complementario con el Ecuador.

Embajada de Bolivia en la República del Perú

La Embajada de Bolivia en Perú registró 4 objetivos con 9 actividades, de las cuales 8 están a tiempo y 1 atrasadas ya que solo se realizaron conversaciones extra oficiales por la sensibilidad del tema marítimo con congresistas del sur del Perú, los cuales manifestaron su intención de llevar mas adelante una reunión oficial. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Al primer trimestre se logró la aprobación de la Resolución Suprema No.-050-2013-RE, mediante la cual se remite al Congreso peruano las Notas Reversales suscritas entre Perú y Bolivia, para la aprobación del Protocolo Complementario y Ampliatorio de Ilo y el tratamiento de dicho Acuerdo en la Comisión de Relaciones Internacionales. Se logró incluir a Bolivia en las becas de capacitación otorgadas por las Embajadas concurrentes.

Embajada de Bolivia en la República de Paraguay

La Embajada de Bolivia en Paraguay registró 1 objetivo con 5 actividades, de las cuales 2 están a tiempo y 3 por iniciar en los siguientes trimestres. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas, se realizaron los actos protocolares por la creación del Estado Plurinacional de Bolivia, la despenalización de la hoja de coca y actos conmemorativos del día del mar.

Embajada de Bolivia en la República Oriental del Uruguay

La Embajada de Bolivia en Uruguay registró 4 objetivos con 13 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados, se está promoviendo el fortalecimiento de las relaciones bilaterales políticas y culturales Bolivia - Uruguay a través de diferentes contactos con entidades públicas del Uruguay y con la sociedad civil. Asimismo, se difundió y promovió actividades concretas en temas como el Año Internacional de la Quinua y la reivindicación marítima de Bolivia.

Se participó e incorporo las posiciones de Bolivia en las reuniones técnicas de los grupos de trabajo en el marco de la ALADI. Asimismo, se participó en reuniones de coordinación en el marco del proceso de incorporación de Bolivia al MERCOSUR.

Embajada de Bolivia en la República Bolivariana de Venezuela

La Embajada de Bolivia en Venezuela registró 3 objetivos con 18 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se sostuvieron reuniones de alto nivel con autoridades bolivianas y venezolanas, suscribiendo intenciones de negocios en los rubros de alimentos e insumos higiénicos. Se remitió a Cancillería el Convenio Borrador de Copatrocinio para la celebración del Año Internacional de la Quinua a suscribirse con la CAF. La Misión brinda información de la oferta exportable de Bolivia a importadores venezolanos. El becario boliviano cuenta con apoyo personalizado y seguimiento académico.

Embajada de Bolivia en Costa Rica

La Embajada de Bolivia en Costa Rica registró 2 objetivos con 8 actividades las cuales se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas, se consiguió que Costa Rica presente a la Unión Aduanera Centroamericana, una propuesta para reducir el arancel de importación de la Quinua a cero en la zona. Esta Embajada realiza puntual y eficientemente las actuaciones consulares requeridas por connacionales y otros ciudadanos extranjeros en Nicaragua, El Salvador, Honduras, Guatemala y Costa Rica.

Embajada de Bolivia en Cuba

La Embajada de Bolivia en Cuba registró 4 objetivos con 14 actividades, de las cuales 3 están concluidas, 10 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se organizó un plan de actividades en conmemoración del Aniversario 134 de la Defensa de Calama y el irrenunciable derecho del Estado boliviano de tener una salida soberana al Océano Pacífico. Durante celebración 3er aniversario del Estado Plurinacional de Bolivia se expusieron los logros del Gobierno y sus principales políticas internacionales. Se ha logrado amplia participación de los becarios bolivianos en Cuba en las actividades de celebración y conmemoración de las fechas cívicas. Se ha realizado visitas y apoyo a becarios enfermos.

Embajada de Bolivia en la República de Panamá

La Embajada de Bolivia en Panamá registró 4 objetivos con 12 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 19 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión trabaja en la difusión del Vivir Bien, a través de los resultados alcanzados en los 7 años de gestión del presidente boliviano. Se promueven negociación de acuerdos comerciales.

Embajada de Bolivia en los Estados Unidos de América

La Embajada de Bolivia en Estados Unidos registró 4 objetivos con 24 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se difundió la política exterior boliviana sobre la seguridad alimentaria en instancias gubernamentales y de la sociedad civil de los Estados Unidos, a través de foros, comités, eventos y ferias que promocionan la Quinoa y sus propiedades como producto boliviano. Se difundió e informó la política exterior boliviana sobre la reivindicación marítima, defensa de la hoja de coca, medio ambiente y derechos de la madre tierra en instancias gubernamentales y de la sociedad civil. Se organizó eventos y ferias de promoción comercial, cultural, turística e inversión, con la participación de productores bolivianos. Se patrocinó el año Internacional de la Quinoa en todos los eventos que la embajada realiza, difundiendo su valor nutricional y cultural. Atención a la comunidad boliviana en los Estados Unidos, para asegurar el desarrollo y fortalecimiento de la gestión de sus derechos fundamentales.

Embajada de Bolivia en Canadá

La Embajada de Bolivia en Canadá registró 3 objetivos con 12 actividades, de las cuales 11 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se participó en la Feria Minera-PDAC, donde la Embajada focalizó su atención en el tema de la Consulta Previa con los pueblos aborígenes. Se concretó la participación de la Embajada en el XVII Festival del Cine Latinoamericano con la película “Vidas Lejanas” del Director Nacional Oky Cárdenas. En relación a la Feria SIAL, se está coordinando con Promueve Bolivia su próxima participación en la misma y se recibió del Ministerio de Turismo material promocional. Se atiende a la comunidad boliviana en sus requerimientos de documentación. La jurisdicción de la Sección Consular se extendió a las provincias del oeste de Canadá donde no se cuenta con Consulados Honorarios por el momento. Se reiteró a Bolivia la necesidad de reapertura del Consulado Honorario en Vancouver.

Embajada de Bolivia en los Estados Unidos Mexicanos

La Embajada de Bolivia en Mexico registró 6 objetivos con 29 actividades, de las cuales 27 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se realizan gestiones para sentar las bases de futuros acuerdos institucionales de cooperación a mediano y largo plazo, de acuerdo a la priorización del Gobierno de Bolivia. En el mes de enero, el Sindicato Mexicano de Electricistas publicó en el periódico La Jornada una carta, manifestando su apoyo y solidaridad con el gobierno del Presidente Morales, por la nacionalización de las empresas distribuidoras de electricidad. Se volvieron a abordar conversaciones con la empresa “E- Solar Internacional S.A. de C.V.”, interesada en la explotación del litio y el potasio, así como la posibilidad de concretar una línea de crédito con el Banco Mundial por \$us. 400 millones.

Embajada de Bolivia en Alemania

La Embajada de Bolivia en Alemania registró 4 objetivos con 6 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 18 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se concretó la traducción y publicación de 1.000 ejemplares de la Constitución del Estado Plurinacional de Bolivia a distintos actores y contactos en Alemania. Así también, se tradujo la Ley de la Madre Tierra. Se actualizó la red intranet y sistema telefónico IP. La misión solicita la dotación de personal diplomático.

Embajada de Bolivia en Austria

La Embajada de Bolivia en Austria registró 4 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión ha coordinado la participación boliviana propositiva en los Organismos Internacionales con sede en Viena – Austria. Se ha logrado que la Comunidad Internacional apoye la posición de Bolivia respecto a la hoja de coca y reconozca su retorno con reserva a la

Convención Única de Estupefacientes del año 1961. Se ha atendido todas las solicitudes realizadas por los ciudadanos bolivianos.

Embajada de Bolivia en el Reino de Bélgica

La Embajada de Bolivia en Bélgica registró 6 objetivos con 20 actividades, de las cuales¹ está concluida, 12 están a tiempo, 3 están atrasadas y 4 con riesgo de cumplimiento, sin embargo las mismas se ejecutarán a finales del segundo trimestre. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 20 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

De acuerdo a las actividades programadas se realizó la Conmemoración del 22 de Enero, discurso sobre logros del gobierno de Evo Morales y sobre "El Manifiesto de la Isla del Sol". Conformación de un Comité coordinador del Año Internacional de la Quinoa 2013 en Bélgica (presidido por Bolivia). Conferencia sobre Quinoa y soberanía alimentaria en Rotary de Mons. Reunión con "Los Amigos de la Hoja de Coca" para programación de acciones conjuntas. Se dio seguimiento a los cambios en la ley de cooperación belga. Se avanzó en las negociaciones del Mecanismo de Drogas CELAC-UE. Presentación de la aplicación para formar parte del SPG+ a partir del 2014. Se introdujo mejoras en los procedimientos de gestión de los asuntos consulares.

Embajada de Bolivia en el Reino de Dinamarca

La Embajada de Bolivia en Dinamarca registró 3 objetivos con 10 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se promueve el Derecho del acceso marítimo al Pacífico del Estado Plurinacional de Bolivia, promoción de la Quinoa y Derecho de los Pueblos Indígenas. Participación en el Foro Permanente con el intercambio de información y apoyo a candidaturas.

Embajada de Bolivia en el Reino de España

La Embajada de Bolivia en España registró 4 objetivos con 19 actividades, de las cuales 1 está concluida y 18 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se han realizado gestiones para fortalecer las relaciones políticas y de cooperación con España. Se ha promovido la política y las prioridades del Gobierno Boliviano, en particular con relación a las medidas de nacionalización de empresas españolas. Asimismo, se enfatizó la política de reivindicación marítima. Gestiones para suscribir un Acuerdo de Cooperación entre el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz con la Comunidad de Madrid. Se logró el apoyo español a la posición boliviana para la readmisión de Bolivia a la Convención Única de Estupefacientes de 1961. Se realizan gestiones para llevar a cabo un programa de promoción de la Quinoa, de manera coordinada con los

países del Comité de la Quinua. Coordinación permanente con las asociaciones de bolivianos y bolivianas residentes en España. Acciones coordinadas y de cooperación con redes sociales, laborales y políticas de España. Difusión de las expresiones artísticas bolivianas.

Embajada de Bolivia en Francia

La Embajada de Bolivia en Francia registró 4 objetivos con 16 actividades, de las cuales 12 están a tiempo, 3 están atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión trabaja en el establecimiento de una Agenda Bilateral de alto nivel basada en los siguientes pilares: Cooperación, Inversiones y Financiamiento, Agenda Gubernamental Común y Temas Políticos. Se busca posicionar el tema de la reivindicación marítima en el ámbito político francés, así como con actores de la sociedad civil y público en general. Se logró establecer una agenda bilateral en materia de cooperación, inversiones y financiamiento. Visitas oficiales y encuentros de carácter comercial con sectores empresariales privados y estatales de reconocimiento mundial por la experticia y tecnología disponible.

Embajada de Bolivia en Gran Bretaña

La Embajada de Bolivia en Gran Bretaña registró 3 objetivos con 9 actividades, de las cuales 8 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se realizó reuniones con Autoridades Locales de Londres, British Council, Congestion Charge, GRULA, Cancillería y Parlamento. Participación de Bolivia en el London Fashion Showcase y en la feria de promoción cultural mundial en la London School Economics. Se participó activamente en el 3er. Foro de Inversiones para Latinoamérica. Se realizó las actuaciones consulares necesarias que brinden un oportuno, eficiente y transparente asesoramiento a las bolivianas, bolivianos y extranjeros.

Embajada de Bolivia en Italia

La Embajada de Bolivia en Italia registró 4 objetivos con 14 actividades, de las cuales 6 están a tiempo, 7 están atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento debido a que se espera información sobre la oferta exportable boliviana y de los procedimientos existentes para ello por parte de las autoridades bolivianas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 16 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

Mediante reuniones sostenidas con autoridades del gobierno italiano, así como de los organismos internacionales como la FAO, FIDA y PMA se ha contribuido al posicionamiento de los temas claves de la política exterior boliviana como son: el Año Internacional de la Quinua, la defensa del akulliku de la hoja de coca, el tercer aniversario del Estado Plurinacional, la recuperación de nuestro carácter marítimo con soberanía y las importantes medidas asumidas en el proceso de cambio. Se han iniciado las labores de promoción de la oferta exportable

boliviana. La Sección Consular de esta Embajada ha respondido eficientemente todas las demandas de los diferentes servicios consulares.

Embajada de Bolivia en el Reino de los Países Bajos

La Embajada de Bolivia en los Países Bajos registró 4 objetivos con 5 actividades, de las cuales 4 están a tiempo y 1 está atrasada. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Al ejercer la coordinación de la Presidencia del GRULAC se ha podido profundizar en algunas áreas de interés para la Región y principalmente para Bolivia, como lo son las Cortes Internacionales. Posicionamiento de Bolivia ante los Organismos Multilaterales Jurisdiccionales y no Jurisdiccionales. Gestiones y reuniones de seguimiento y coordinación con autoridades vinculadas al programa ORIO y el CBI sobre proyectos en Bolivia, seguimiento a los compromisos a favor del desarrollo del proyecto de industrialización del litio boliviano y futuras misiones. Proyección y difusión de la cultura nacional en el contexto de la promoción del Año Internacional de la Quinoa 2013, con la sociedad civil y empresarial. Asistencia a la comunidad Boliviana.

Embajada de Bolivia en Suecia

La Embajada de Bolivia en Suecia registró 5 objetivos con 11 actividades, de las cuales 1 está concluida, 7 están a tiempo y 3 con riesgo de cumplimiento de acuerdo a parámetros de seguimiento pero, se estima ejecutarlas en el segundo semestre. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 18 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Al primer trimestre se logró la conformación del Comité impulsor del "Año Internacional de la Quinoa 2013" en Estocolmo, Bolivia preside acompañada de Argentina y Perú. Bolivia retorna a la Convención Única de Estupefacientes con reserva sobre el acullico de la hoja de coca. Se ha transmitido información relativa a la demanda Marítima Boliviana. Incremento en la atención consular.

Embajada de Bolivia en el Vaticano

La Embajada de Bolivia en Vaticano registró 3 objetivos con 8 actividades, de las actividades 3 están a tiempo, 2 están atrasadas y 3 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 13 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

La misión no dio a conocer sus logros ni las razones del retraso de sus actividades.

Embajada de Bolivia en Japón

La Embajada de Bolivia en Japón registró 3 objetivos con 3 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se coordinó la visita del Canciller David Choquehuanca, así como reuniones con representantes del Senado japonés. Atención a residentes bolivianos.

Embajada de Bolivia en la Federación de Rusia

La Embajada de Bolivia en Rusia registró 4 objetivos con 15 actividades, de las cuales 11 están a tiempo y 4 están atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 20 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se han fortalecido y ampliado las relaciones con instituciones de sociedad civil de Rusia, Grupo Venceremos, RAIPON, Universidades importantes como MGIMO, URAP, escuelas y radios. Apoyo de sectores de sociedad civil sobre demanda Marítima quienes se informan y ayudan a difundir información en idioma ruso. Atención con calidad y calidez a ciudadanos bolivianos y rusos.

Embajada de Bolivia en China

La Embajada de Bolivia en China registró 4 objetivos con 17 actividades, de las cuales 8 están a tiempo y 9 con riesgo de cumplimiento ya que se está a la espera de algunas reuniones. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 13 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

La misión remitió el memorándum de entendimiento para el viaje de turistas chinos a Bolivia y también se entregó a las autoridades chinas de turismo. Se envió a un periodista de Travel Channel quien realizó filmaciones de lugares turísticos importantes de Bolivia, para lo cual se contó con la amplia colaboración del Ministerio de Culturas. Se realizan las gestiones para mantener el calendario de lanzamiento del satélite Tupac Katari para diciembre del 2013.

Embajada de Bolivia en Irán

La Embajada de Bolivia en Irán registró 2 objetivos con 2 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre las actividades en Irán son menos productivas porque se encuentran en cierre de gestión por fin de año según su calendario Islámico.

Embajada de Bolivia en Egipto

La Embajada de Bolivia en Egipto registró 4 objetivos con 14 actividades, de las cuales 7 están a tiempo, 3 están atrasadas y 4 con riesgo de cumplimiento debido a la situación política y económica en que se encuentra Egipto. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 16 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

Durante el primer trimestre se concluyó con la revisión del último borrador de los Acuerdos entre Egipto y Bolivia. Se tomó contacto con algunas representaciones de los países Árabes durante la I Reunión convocada por la Liga de los Estados Árabes. Se actualizó la base de datos de los bolivianos residentes en Egipto.

3.2. REPRESENTACIONES PERMANENTES

Las Representaciones Permanentes de Bolivia en el exterior registraron seguimiento de 13 objetivos específicos y 35 actividades, de las cuales 1 está concluida, 28 a tiempo, 4 atrasadas, 2 en riesgo de cumplimiento y no existen actividades por iniciar, logrando un promedio de avance de sus actividades del 23 % que según parámetros están **A tiempo**.

Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA)

La Representación ante la OEA registró 4 objetivos con 17 actividades, de las cuales 14 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento ya que se está en proceso de Edición y publicación de los documentos recopilados en un compendio sobre el tema Marítimo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Al primer trimestre se logró que las 32 Misiones Permanentes ante la OEA cuenten con información actualizada en relación al problema Marítimo de Bolivia. Se desarrollaron reuniones bilaterales y eventos para difundir el derecho justo y legítimo de Bolivia para una salida soberana al Océano Pacífico. La representación de Bolivia promueve la participación de las Organizaciones Sociales en la OEA. Se ha participado en dos audiencias temáticas sobre Bolivia en la CIDH. La resolución del 44 Periodo Extraordinario de la Asamblea General de la OEA, recoge las propuestas de Bolivia y el ALBA, como resultado de la participación activa en el proceso de reflexión y la negociación de los documentos y resoluciones sobre la CIDH.

Representación ante las Naciones Unidas (ONU)

La Representación ante la ONU registró 4 objetivos con 7 actividades, de las cuales 1 está concluida y 6 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

El 20 de febrero se realizó el Lanzamiento Mundial del Año Internacional de la Quinoa, que incluye la realización de la plenaria de la Asamblea General, Sesión Especial de Nombramiento de Embajadores de la Quinoa, almuerzo de alto nivel, dialogo de alto nivel sobre seguridad alimentaria y la nutrición y exhibición de la quinoa. Así también, se encuentra en curso la organización del dialogo interactivo de la Asamblea General sobre Armonía con la Naturaleza, a realizarse el 22 de abril del presente.

Delegación de Bolivia ante la UNESCO

La Delegación ante la UNESCO registró 5 objetivos con 11 actividades, de las cuales 8 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre la misión adquirió una colección de música, documentales y libros bolivianos, se prepara la difusión de los 10 puntos presentados por el Presidente Evo Morales Ayma durante la ceremonia en la Isla del Sol, se participó en la reunión del Programa MOST y en las Mesas Ampliadas y la Plenaria del GRULAC con miras al Consejo Ejecutivo. La delegación aportó con especialidades gastronómicas al Convivio por el Año Nuevo organizado por el GRULAC. Se lanzó el Primer ciclo de cine Boliviano "Domingos de Cine" en el centro cultural Maison de MAI. En la UNESCO se representó a Bolivia y al GRULAC en la exposición por el Día Internacional de la Mujer, con la obra de Rosmery Mamani y José Ostria. Se realizó el trabajo de difusión del primer número de la revista "Los Cuadernos de Patrimonio de Bolivia". Se efectuó un primer acercamiento con el Sector de Ciencias de la UNESCO, a fin de presentar el tema de la hoja de coca como un posible elemento de discusión al seno de la UNESCO. Se gestionó la presentación del dossier de candidatura de las Alasitas a la Lista representativa de Patrimonio Inmaterial de la UNESCO. Se gestionó la presentación del dossier Pujllay y Ayarichi a la Lista representativa del Patrimonio Inmaterial de la UNESCO para el año 2014.

3.3. CONSULADOS RENTADOS

En relación a los Consulados de Bolivia, al primer trimestre de 2013 alcanzaron un promedio de avance del 23%, el mismo que se encuentra **A Tiempo**; registraron seguimiento de 111 Objetivos Específicos con 701 actividades. De este total, 1 está concluida, 626 actividades se encuentran en su ejecución a tiempo, 42 están atrasadas, 29 en riesgo de cumplimiento y 3 actividades están por iniciar.

Es importante hacer notar que para la gestión 2013, el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular, en coordinación con la Dirección General de Asuntos Consulares, Unidad de Transparencia y la Dirección General de Planificación definió 3 objetivos básicos con sus respectivas actividades para nuestros los consulados Rentados, sin embargo, por las particularidades de cada consulado, existen actividades que se ejecutan a requerimiento, por lo que su avance del 0% en las mismas no significa que no se haya trabajado en la búsqueda del cumplimiento del objetivo. Así también, las misiones tuvieron la opción de adicionar un objetivo según sus necesidades.

Consulado de Bolivia en Buenos Aires

El Consulado en Buenos Aires registró 4 objetivos con 23 actividades, de las cuales 19 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 17 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre 42 mil compatriotas fueron atendidos y asesorados en diversos trámites sobre inserción en la sociedad Argentina. 2077 actuaciones consulares realizadas y registradas en el portal consular. Se remitió los Informes administrativos entregados al día. Dos reuniones con la colectividad, preparatorias para la Rendición Consular de Cuentas.

Consulado de Bolivia en Salta

El Consulado en Salta registró 3 objetivos con 28 actividades, de las cuales 23 están a tiempo, 4 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento que se espera realizar en los siguientes trimestres. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

El consulado prestó asesoramiento eficiente a bolivianas, bolivianos y extranjeros, atención a delegaciones nacionales, otorgación de documentos legalizados. Ejercicio del servicio público de manera transparente, eficaz, eficiente y con responsabilidad social, precautelando la gestión. Se realizaron consulados Móviles de documentación.

Consulado de Bolivia en La Quiaca

El Consulado en La Quiaca registró 4 objetivos con 23 actividades, de las cuales 21 están a tiempo y 2 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Al primer trimestre se logró una actuación consular eficiente, eficaz y oportuna, asistencia consular a los menores por supuestas víctimas de Trata y Tráfico de personas, búsqueda de menores desaparecidos en la ciudad de Villazón, eficiencia y eficacia en todos los trámites consulares en el momento y dentro de las 24 horas. Coordinación directa con autoridades de las diferentes instituciones.

Consulado de Bolivia en Orán

El Consulado en Orán registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 16 están a tiempo y 6 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 21 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

De acuerdo a las actividades programadas se dio una atención oportuna de todos los compatriotas en sus trámites de radicación.

Consulado de Bolivia en Córdoba

El Consulado en Córdoba registró 4 objetivos con 24 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Con esfuerzo la misión logró resultados óptimos y la satisfacción de las personas atendidas por la solución de sus demandas, dándose cumplimiento de los objetivos planteados durante el primer trimestre de 2013.

Consulado de Bolivia en Mendoza

El Consulado en Mendoza registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 21 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se logró que la procuraduría provincial ratifique la Resolución 131/2006, a efectos de que las dependencias del Ministerio Público que tomen conocimiento de personas extranjeras (bolivianos) deben dar aviso a las representaciones consulares. Se optimizó el tiempo de atención consular.

Consulado de Bolivia en Pocitos

El Consulado en Pocitos registró 4 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se dio celeridad en los trámites de cada ciudadano boliviano y extranjeros que se realiza en este consulado, en distintos ámbitos: administrativos, procesos que se les sigue a ciudadanos bolivianos en Argentina por distintos hechos sindicados, por trata y tráfico de personas, secuestros de mercadería, tráfico de sustancias controladas y pedido de informes socio-ambiental en domicilios de ciudadanos bolivianos que cometieron algún hecho ilícito. Se optimizó el trabajo para que nuestros compatriotas se sientan satisfechos con el consulado y también se socializó los derechos de nuestros compatriotas. Así también, se remitió oportunamente de los informes de gastos de funcionamiento de la misión.

Consulado de Bolivia en Jujuy

El Consulado en Jujuy registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas, se entregó documentación solicitada y se dio asesoramiento y ayuda para la repatriación de menores víctimas de trata y tráfico de personas. Se realizaron reuniones con las colectividades Bolivianas.

Consulado de Bolivia en Viedma

El Consulado en Viedma registró 3 objetivos con 17 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se logró optimizar la aplicación de la normativa argentina para el resguardo de los derechos de los ciudadanos bolivianos residentes en la Patagonia y avanzar en el proceso de regularización documentaria.

Consulado de Bolivia en Río de Janeiro

El Consulado en Rio de Janeiro registró 4 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se atendió las demandas de bolivianos y extranjeros eficientemente: apoyo jurídico, situación regularizada, libre transitabilidad, reagrupación familiar y con conocimientos sobre sus derechos; se dio atención oportuna y correcta en procura de una gestión transparente y eficiente. Promoción de nuestras políticas y protección de nuestros intereses.

Consulado de Bolivia en Sao Paulo

El Consulado en Sao Paulo registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 21 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

El primer trimestre se realizó 16 repatriaciones de ciudadanos bolivianos sin condiciones económicas para retornar a Bolivia, 16478 ciudadanos bolivianos y extranjeros fueron atendidos por esta representación consular y se envió oportunamente los informes a Cancillería.

Consulado de Bolivia en Brasileia – Acre

El Consulado en Brasileia Acre registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 17 están a tiempo 3 están atrasadas y 2 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 19 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Se alcanzó ofrecer un mejor servicio tanto técnico como jurídico en cuanto a la normativa en actual vigencia y fortalecer los acuerdos internacionales vigentes, lográndose un mejor trato a los ciudadanos bolivianos que hacen el respectivo ingreso por los puntos fronterizos de nuestra Jurisdicción. El consulado regularizó la documentación de todos los estudiantes brasileiros que deseaban sellar su documentación exigida por las Universidades Bolivianas.

Consulado de Bolivia en Corumbá – MS

El Consulado en Corumbá MS registró 4 objetivos con 23 actividades, de las cuales 22 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 19 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Se logró fortalecer y consolidar los procesos administrativos, así como la implantación de nuevos sistemas informáticos para mejorar el servicio de atención al ciudadano boliviano y extranjero.

Consulado de Bolivia en Guajará Mirim

El Consulado en Guajará Mirim registró 4 objetivos con 19 actividades, de las cuales 16 están a tiempo y 3 están atrasados. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 21 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el primer trimestre se realizaron dos reuniones con migrantes bolivianos para orientarles en su permanencia legal e informarles sobre sus derechos, se atendió oportunamente en el Consulado a todos los bolivianos Migrantes que vienen a pedir orientación sobre su permanencia legal en Brasil, se brindó una conferencia sobre la Guerra del Pacífico y se realizó un acto cívico recordatorio al mar boliviano alimentando la conciencia cívica de los migrantes bolivianos por recuperar el mar con soberanía. Los recursos asignados son gastados según programación presupuestaria e informados a Cancillería de manera mensual.

Consulado de Bolivia en Santiago

El Consulado en Santiago registró 4 objetivos con 21 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Al primer trimestre se logró una mayor eficiencia con la capacitación del personal de recepción, para un servicio directo y oportuno, se redujeron los tiempos de entrega de todos los trámites que se realizan, prestándose un servicio eficiente y oportuno.

Consulado de Bolivia en Antofagasta

El Consulado en Antofagasta registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 21 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

De acuerdo a las actividades programadas se dio atención al ciudadano en temas migratorios, judiciales, laborales y otros, se emitió visas y pasaportes a los ciudadanos bolivianos para el trámite de su residencia y contrato de trabajo. Envío de informes de gatos de funcionamiento, con los respectivos respaldos.

Consulado de Bolivia en Arica

El Consulado en Arica registró 4 objetivos con 25 actividades, de las cuales 23 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se proyecta una imagen estable del proceso de cambio que vive Bolivia y se realizó la ejecución de un trabajo consular en equipo, de manera solidaria y efectiva a favor de la comunidad.

Consulado de Bolivia en Calama

El Consulado en Calama registró 4 objetivos con 24 actividades, de las cuales 15 están a tiempo, 3 atrasadas y 4 con riesgo de cumplimiento sin embargo se estima cumplirlos en los siguientes trimestres. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 14 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

De acuerdo a las actividades programadas se realizaron reuniones con autoridades de la gobernación, departamento de extranjería y migración, policía de investigaciones, jefatura provincial de educación; en estas reuniones se abordó temáticas relacionadas a regularización de residencia, sanciones sobre infracciones y proceso de matriculación de estudiantes. A la fecha se otorgó una cantidad de 78 legalizaciones, 350 emisión de pasaportes, 37 salvoconductos, 116 certificados adicionales, 64 inscripciones de nacimientos, 3 certificados de matrimonio, 2 de nacionalidad, 9 poderes especiales, 42 cartas poder, 39 autorizaciones de viaje, 75 visas (estudiante, turismo y objeto determinado) entre otros. Se favoreció con 46 certificaciones consulares para solicitar licencia de conducir en la dirección de tránsito, dependiente de la ilustre municipalidad de Calama-Chile.

Consulado de Bolivia en Iquique

El Consulado en Iquique registró 3 objetivos con 15 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se realizó 2500 atenciones consulares aproximadamente.

Consulado de Bolivia en Lima

El Consulado en Lima registró 3 objetivos con 21 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se atiende tanto a nacionales como a extranjeros en trámites de retorno, establecimiento de negocios y otros temas, se han emitido 33 salvoconductos hasta la fecha y se han entregado aproximadamente 16 pasaportes y 1051 legalizaciones.

Consulado de Bolivia en Puno

El Consulado en Puno registró 3 objetivos con 17 actividades, de las cuales 15 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

De acuerdo a las actividades programadas los connacionales y extranjeros reciben una atención oportuna a sus demandas, se brinda asesoramiento a compatriotas en diferentes temáticas, así como de registro civil y legalizaciones.

Consulado de Bolivia en Tacna

El Consulado en Tacna registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 13 están a tiempo, 1 atrasada y 8 con riesgo de cumplimiento las cuales se espera ejecutarlas en los siguientes trimestres. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 18 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Durante el primer trimestre se colaboró a todos los ciudadanos que llegan en busca de sus familiares. Por intermedio del Gobierno Regional de Tacna se difundió la normativa sobre el tema de Trata y Tráfico de personas.

Consulado de Bolivia en Cusco

El Consulado en Cusco registró 3 objetivos con 18 actividades, de las cuales 9 están a tiempo y 9 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 21 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión atendió a todos los connacionales que pidieron información para la obtención de la doble nacionalidad. A la fecha se ha legalizado 729 documentos entre certificados médicos, partidas de nacimiento, antecedentes policiales, declaraciones juradas de solvencia económica, certificados de estudio y otros. El Consulado ha enviado oportunamente documentos solicitados tanto en línea como documentos en físico de las recaudaciones consulares, gastos de funcionamiento y otros, así mismo el Consulado realiza de manera diaria el registro de actividades realizadas en el portal consular como ser la emisión de visas a turistas y legalización de documentos.

Consulado de Bolivia en Ilo

El Consulado en Ilo registró 3 objetivos con 15 actividades, de las cuales 13 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se realizaron reuniones con transportistas bolivianos y actos conmemorativos por el día del mar, se atendió 106 trámites de documentos, además la oficina central informada mensual y oportunamente de todos los actos administrativos generados en el consulado.

Consulado de Bolivia en Nueva York

El Consulado en Nueva York registró 3 objetivos con 20 actividades, de las cuales 19 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión trabaja en mejorar la calidad en el servicio de atención al ciudadano, con eficiencia en el proceso de asesoramiento de los trámites realizados por ciudadanos bolivianos como extranjeros. Transparencia en la administración de los recursos, precautelando el interés del Estado Boliviano.

Consulado de Bolivia en Miami

El Consulado en Miami registró 3 objetivos con 18 actividades, de las cuales 17 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se sostuvieron reuniones con Asociaciones de residentes y grupos organizados para conocer sus necesidades y así poder planificar actividades conjuntas. Se han realizado actividades de promoción cultural, comercial, destacando el Año Internacional de la Quinoa y día del mar, además de una campaña de vacunación gratuita contra la influenza. Se tienen establecidos procedimientos y procesos de atención con calidad y calidez.

Consulado de Bolivia en Los Ángeles

El Consulado en Los Ángeles registró 3 objetivos con 21 actividades, de las cuales 1 está concluida, 17 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

El consulado atendió durante el primer trimestre la totalidad de trámites solicitados por los compatriotas. Se realizó la rendición transparente y oportuna de las recaudaciones por actuación consular y se maneja de forma transparente, eficiente y eficaz los recursos de Gastos de Funcionamiento.

Consulado de Bolivia en Washington

El Consulado en Washington registró 3 objetivos con 20 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas, a partir de 2013 se está realizando la visita y asesoramiento a personas en centros de detención. Se entrega oportunamente la documentación solicitada.

Consulado de Bolivia en Madrid

El Consulado en Madrid registró 4 objetivos con 24 actividades, de las cuales 23 están a tiempo y 1 atrasada. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre la misión brindó un servicio eficiente, transparente y oportuno. Actualmente, el Consulado presta servicios a la ciudadanía con un trato igualitario, el mecanismo de cita previa permite una mayor fluidez en la atención en las mesas de trabajo. Así también se cumplen los plazos de entrega de documentos consulares, realizando también viajes itinerantes a las islas del Reino de España. En el marco de transparencia y austeridad esta Misión Consular cumple los plazos de entrega de informes financieros. Se realizaron talleres internos de retroalimentación con el personal del Consulado General de Bolivia en Madrid y el Centro Emisor de Pasaportes.

Consulado de Bolivia en Barcelona

El Consulado en Barcelona registró 4 objetivos con 23 actividades, de las cuales 20 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 18 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión trabaja en informar y asesorar de manera eficaz a bolivianas, bolivianos y extranjeros en las diferentes áreas y actuaciones consulares, así también se benefician de manera oportuna en la asignación, emisión, entrega y legalización de documentos.

Consulado de Bolivia en Sevilla

El Consulado en Sevilla registró 3 objetivos con 21 actividades, de las cuales 20 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el primer trimestre se atendió a 1500 ciudadanos que requerían documentación para obtener permiso de residencia y doble nacionalidad de manera oportuna y eficientemente. Asimismo, se realizaron viajes itinerantes a las ciudades de Almería y Granada.

Consulado de Bolivia en Murcia

El Consulado en Murcia registró 3 objetivos con 19 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se estableció mecanismos de coordinación con instituciones locales. Se emitieron trámites administrativos fluidamente con atención digna.

Consulado de Bolivia en Valencia

El Consulado en Valencia registró 3 objetivos con 24 actividades, de las cuales 22 están a tiempo y 2 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2013 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En este trimestre la Misión busca afianzar la confianza del ciudadano boliviano en su Consulado a quienes se les emite su documentación para que regularicen su residencia en España. Se desarrolla una gestión administrativa transparente en las actuaciones consulares y el manejo de recursos del Consulado.

I. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- El Servicio de Relaciones Exteriores comprendido por el Servicio Central y Servicio Exterior alcanzó en el seguimiento al 31 de marzo de 2013, en términos porcentuales un avance físico del 21%, respecto del 25% programado.
- De un total de 93 unidades organizacionales del Servicio de Relaciones Exteriores, comprendidas por el Servicio Central y Servicio Exterior, 91 (97.84%) remitieron el reporte del seguimiento a sus POA's a marzo de 2012. Las misiones que cumplieron lo instruido son el Consulado en Rosario – Argentina y la Representación Ante Organismos Internacionales en Ginebra – Suiza.
- El Servicio de Relaciones Exteriores registró el seguimiento de su POA 2013 a marzo 304 Objetivos de Gestión Específicos con 1.513 actividades, de las cuales 12 (0.8%) han sido concluidas, 1.249 (82.6%) se encuentran a tiempo, 131 (8.7%) presentan un cierto atraso, 111 (7.3%) están en riesgo de cumplimiento por lo que se recomienda aumentar esfuerzos por parte de las áreas y unidades organizacionales respectivas para concretar su ejecución durante el resto de la gestión y 10 (0.7%) actividades están por iniciarse.
- Las áreas organizacionales del Servicio Central registraron el seguimiento de 69 Objetivos Específicos con 370 actividades de las cuales 264 (71%) se encuentra a tiempo, es decir que se encuentran en proceso de cumplimiento, 47 (13%) se encuentran en riesgo de cumplimiento esto se debe a que a la fecha de seguimiento se estableció que no iniciaron la ejecución de sus actividades; 4 (1%) recién iniciará sus actividades según lo programado por las unidades organizacionales; 51 (14%) del total son actividades que se encuentran atrasadas y finalmente 4 (1%) son actividades que han sido concluidas en este primer trimestre.
- En el Servicio Exterior se registró el seguimiento de 235 Objetivos Específicos a ser cumplidos con 1143 actividades de las cuales, 8 (0.7%) actividades fueron concluidas, 985 (86.2%) se encuentra a tiempo, 80 (7.0%) actividades están atrasadas en su

ejecución, 64 (5.6%) son actividades que están con riesgo de cumplimiento y 6 (0.5%) actividades se iniciarán en los siguientes trimestres del 2013.

- El seguimiento efectuado muestra a la fecha cuáles son los avances obtenidos, esto permitirá efectuar la retroalimentación para asegurar el cumplimiento de las actividades y por consiguiente de los objetivos específicos.

Recomendaciones

- Se recomienda a las áreas y unidades organizacionales y funcionales del Servicio de Relaciones Exteriores ejecutar su POA y presupuesto según lo programado, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y actividades establecidas para la presente gestión.
- Se recomienda al Servicio Central y misiones de Bolivia en el exterior dar cumplimiento estricto y oportuno a las instrucciones de Formulación, Reformulación, Seguimiento y Evaluación al POA, de acuerdo a normas legales vigentes y recomendaciones realizadas por la Unidad de Auditoría Interna, remitiendo los informes solicitados oportunamente, el cual permitirá realizar seguimientos y/o evaluaciones puntuales para el envío de información oportuna a la MAE.
- Se recomienda que el informe de seguimiento al Programa de Operaciones Anual POA 2013 al 31/03/2013 sea socializado y difundido en el Servicio Central y Servicio Exterior, a fin que los responsables tomen conocimiento sobre el grado de ejecución de los objetivos y actividades programadas y puedan ajustar su ejecución a objeto de cumplir con lo programado.
- Finalmente, se recomienda fortalecer la coordinación y articulación intrainstitucional a fin de optimizar la ejecución de las actividades.

II. ANEXOS

PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL
SEGUIMIENTO AL 31 DE MARZO DE 2013
SERVICIO CENTRAL

AREA I: GABINETE DEL MINISTRO

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Gabinete del Señor Ministro	2	6	0	6	0	0	0	23%	A Tiempo
2	Dirección General de Asuntos Administrativos	5	35	2	23	4	4	2	17%	A Tiempo
3	Dirección General de Asuntos Jurídicos	6	41	0	41	0	0	0	25%	A Tiempo
4	Dirección General de Planificación	2	11	0	10	0	1	0	22%	A Tiempo
5	Unidad de Auditoria Interna	1	4	1	1	1	0	1	17%	A Tiempo
6	Unidad de Comunicación Social	1	7	0	4	0	3	0	14%	Atrasado
7	Unidad de Transparencia	1	4	0	3	0	1	0	19%	A Tiempo
TOTAL GABINETE DEL MINISTRO		18	108	3	88	5	9	3	20%	A Tiempo

AREA II: VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Despacho VRE	1	5	0	5	0	0	0	22%	A Tiempo
2	Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional	3	20	0	20	0	0	0	25%	A Tiempo
3	Dirección General de Relaciones Bilaterales	3	8	0	6	1	1	0	18%	A Tiempo
4	Dirección General de Relaciones Multilaterales	4	10	0	10	0	0	0	23%	A Tiempo
5	Dirección General de Limites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas	5	31	1	9	5	16	0	8%	Con Riesgo
TOTAL VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES		16	74	1	50	6	17	0	19%	A Tiempo

AREA III: VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Coordinación Gabinete VCEI	1	2	0	2	0	0	0	25%	A Tiempo
2	Dirección General de Integración y Cooperación Económica	4	22	0	21	0	1	0	23%	A Tiempo
3	Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión	4	24	0	21	3	0	0	24%	A Tiempo
5	Apoyo a la Inserc. de Bolivia en Merc. Internac. (BID)	1	3	0	0	0	3	0	0%	Con Riesgo
6	TCP - Tratado de Comercio de los Pueblos	1	4	0	4	0	0	0	25%	A Tiempo
7	Apoyo a la Prom. del Crecim. y Divers. de Expor. (APRODEX)	1	30	0	7	23	0	0	15%	Atrasado
TOTAL VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN		12	85	0	55	26	4	0	19%	A Tiempo

AREA IV: VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Coordinación Gabinete VGIC	3	10	0	10	0	0	0	25%	A Tiempo
2	Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos	3	17	0	8	1	8	0	9%	Atrasado
3	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional	3	8	0	8	0	0	0	25%	A Tiempo
4	Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones	2	13	0	8	4	1	0	19%	A Tiempo
5	Dirección General de Asuntos Consulares	7	40	0	24	9	7	0	18%	A Tiempo
6	Dirección Regional Cochabamba	3	8	0	7	0	0	1	24%	A Tiempo
7	Dirección Regional Santa Cruz	2	7	0	6	0	1	0	22%	A Tiempo
TOTAL VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR		23	103	0	71	14	17	1	20%	A Tiempo
TOTAL SERVICIO CENTRAL		69	370	4	264	51	47	4	19%	A Tiempo

PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL

SEGUIMIENTO AL 31 DE MARZO DE 2013

SERVICIO EXTERIOR

Nº	EMBAJADAS DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	República Argentina	3	15	0	12	2	1	0	19%	A Tiempo
2	República Federal de Brasil	4	23	0	23	0	0	0	24%	A Tiempo
3	República de Colombia	4	15	0	11	4	0	0	19%	A Tiempo
4	República del Ecuador	4	18	0	17	0	1	0	24%	A Tiempo
5	República del Perú	4	9	0	8	1	0	0	24%	A Tiempo
6	República del Paraguay	1	5	0	2	0	0	3	25%	A Tiempo
7	República Oriental del Uruguay	4	13	0	13	0	0	0	25%	A Tiempo
8	República Bolivariana de Venezuela	3	18	0	18	0	0	0	25%	A Tiempo
9	República de Costa Rica	2	8	0	8	0	0	0	25%	A Tiempo
10	República de Cuba	4	14	3	10	0	1	0	23%	A Tiempo
11	República de Panamá	4	12	0	8	1	3	0	19%	A Tiempo
12	Estados Unidos de América	4	24	0	24	0	0	0	25%	A Tiempo
13	Dominio de Canadá	3	12	0	11	0	1	0	24%	A Tiempo
14	Estados Unidos Mexicanos	6	29	0	27	2	0	0	23%	A Tiempo
15	República Federal de Alemania	4	6	0	5	1	0	0	18%	A Tiempo
16	República de Austria	4	23	0	23	0	0	0	25%	A Tiempo
17	Reino de Bélgica	6	20	1	12	3	4	0	20%	A Tiempo
18	Reino de Dinamarca	3	10	0	10	0	0	0	25%	A Tiempo
19	Reino de España	4	19	1	18	0	0	0	25%	A Tiempo
20	República Francesa	4	16	0	12	3	1	0	22%	A Tiempo
21	Reino Unido de Gran Bretaña	3	9	0	8	0	1	0	22%	A Tiempo
22	República Italiana	4	14	0	6	7	1	0	16%	Atrasado
23	Reino de los Países Bajos	4	5	0	4	1	0	0	22%	A Tiempo
24	Reino de Suecia	5	11	1	7	0	3	0	18%	A Tiempo
25	Estado Vaticano	3	8	0	3	2	3	0	13%	Atrasado
26	Estado de Japón	3	3	0	3	0	0	0	25%	A Tiempo
27	Federación Rusa	4	15	0	11	4	0	0	20%	A Tiempo
28	República Popular China	4	17	0	8	0	9	0	13%	Atrasado
29	República Islámica de Irán	2	2	0	2	0	0	0	25%	A Tiempo
30	República Árabe de Egipto	4	14	0	7	3	4	0	16%	Atrasado
TOTAL EMBAJADAS		111	407	6	331	34	33	3	22%	A Tiempo

Nº	CONSULADOS DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Argentina - Buenos Aires	4	23	0	19	2	1	1	17%	A Tiempo
2	Argentina - Salta	3	28	0	23	4	1	0	22%	A Tiempo
3	Argentina - La Quiaca	4	23	0	21	0	2	0	23%	A Tiempo
4	Argentina - Orán	3	22	0	16	6	0	0	21%	A Tiempo
5	Argentina - Córdoba	4	24	0	24	0	0	0	25%	A Tiempo
6	Argentina - Mendoza	3	22	0	21	0	1	0	23%	A Tiempo

7	Argentina - Pocitos	4	22	0	22	0	0	0	25%	A Tiempo
8	Argentina - Jujuy	3	22	0	22	0	0	0	25%	A Tiempo
9	Argentina - Viedma	3	17	0	17	0	0	0	25%	A Tiempo
10	Brasil - Río de Janeiro	4	22	0	22	0	0	0	25%	A Tiempo
11	Brasil - Sao Paulo	3	22	0	21	0	1	0	24%	A Tiempo
12	Brasil - Brasileia-Acre	3	22	0	17	3	2	0	19%	A Tiempo
13	Brasil - Corumbá-MS	4	23	0	22	0	1	0	19%	A Tiempo
14	Brasil - Guajará Mirim	4	19	0	16	3	0	0	21%	A Tiempo
15	Chile - Santiago	4	21	0	21	0	0	0	25%	A Tiempo
16	Chile - Antofagasta	3	22	0	21	0	1	0	23%	A Tiempo
17	Chile - Arica	4	25	0	23	2	0	0	24%	A Tiempo
18	Chile - Calama	4	24	0	15	3	4	2	14%	Atrasado
19	Chile - Iquique	3	15	0	15	0	0	0	25%	A Tiempo
20	Perú - Lima	3	21	0	21	0	0	0	25%	A Tiempo
21	Perú - Puno	3	17	0	15	2	0	0	23%	A Tiempo
22	Perú - Tacna	3	22	0	13	1	8	0	18%	A Tiempo
23	Perú - Cusco	3	18	0	9	9	0	0	21%	A Tiempo
24	Perú - Ilo	3	15	0	13	2	0	0	22%	A Tiempo
25	EE.UU. - Nueva York	3	20	0	19	0	1	0	23%	A Tiempo
26	EE.UU. - Miami	3	18	0	17	0	1	0	23%	A Tiempo
27	EE.UU. - Los Ángeles	3	21	1	17	2	1	0	24%	A Tiempo
28	EE.UU. - Washington	3	20	0	20	0	0	0	25%	A Tiempo
29	España - Madrid	4	24	0	23	1	0	0	24%	A Tiempo
30	España - Barcelona	4	23	0	20	2	1	0	18%	A Tiempo
31	España - Sevilla	3	21	0	20	0	1	0	23%	A Tiempo
32	España - Murcia	3	19	0	19	0	0	0	25%	A Tiempo
33	España - Valencia	3	24	0	22	0	2	0	22%	A Tiempo
TOTAL CONSULADOS		111	701	1	626	42	29	3	23%	A Tiempo

Nº	REPRESENTACIONES DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA)	4	17	0	14	2	1	0	23%	A Tiempo
2	Representación Permanente Ante las Naciones Unidas (ONU)	4	7	1	6	0	0	0	24%	A Tiempo
3	Delegación de Bolivia Ante la UNESCO	5	11	0	8	2	1	0	22%	A Tiempo
TOTAL REPRESENTACIONES		13	35	1	28	4	2	0	23%	A Tiempo
TOTAL SERVICIO EXTERIOR		235	1143	8	985	80	64	6	22%	A Tiempo