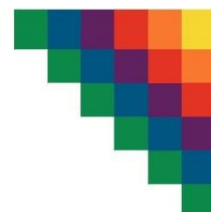




ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Ministerio de Relaciones Exteriores
Dirección General de Planificación



SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
AL PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL
ENERO - SEPTIEMBRE
GESTIÓN 2013



CONTENIDO

ANTECEDENTES	1
MARCO LEGAL	1
REQUERIMIENTO DE LA INFORMACIÓN	2
I. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013	2
1.1. Metodología	2
1.2. Ejecución Física	3
II. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO CENTRAL	6
2.1. GABINETE DEL MINISTRO	6
2.2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (VRE)	9
2.3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (VCEI)	12
2.4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR (VGIC)	16
III. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO EXTERIOR	19
3.1. EMBAJADAS	19
3.2. REPRESENTACIONES PERMANENTES	27
3.3. CONSULADOS RENTADOS	28
IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	35
V. ANEXOS	36

Ministerio de Relaciones Exteriores

Seguimiento a la Ejecución del POA

al 30 de septiembre de 2013

ANTECEDENTES

La Dirección General de Planificación, en cumplimiento a la Norma Básica y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones realiza el Seguimiento al Programa Operativo Anual del Servicio de Relaciones Exteriores, al 30 de septiembre de 2013.

El Programa Operativo Anual POA-2013 y su ajuste o reformulación fue aprobado mediante Resoluciones Ministeriales Nos. 425/2012 y 273-2013 de fecha 06 de septiembre de 2012 y 8 de julio de 2013 respectivamente, en cuyo marco se consigna los Objetivos de Gestión Específicos (OGE) con las actividades a ejecutar en la presente gestión por parte de las Direcciones Generales y Unidades Operativas del **Servicio Central**, así como de las Misiones Diplomáticas, Representaciones Permanentes de Bolivia ante los Organismos Internacionales y Misiones Consulares que conforman el **Servicio Exterior** boliviano; ambos sujetos a seguimiento y evaluación periódica para verificar su cumplimiento de acuerdo a normas.

Es necesario indicar que la información de Seguimiento a la Ejecución del POA remitida a la Dirección General de Planificación es responsabilidad de las áreas y unidades organizacionales del Ministerio, para lo cual esta Dirección verifica operativamente que el mismo sea ejecutado según lo programado, sistematizando los resultados logrados a la fecha y presenta a la autoridad jerárquica el informe correspondiente al seguimiento periódico de la gestión 2013, elaborado en base a información proporcionada por los responsables de la ejecución del POA.

MARCO LEGAL

El presente Seguimiento al POA tiene como marco jurídico:

- La Ley N° 1444 del Servicio de Relaciones Exteriores; la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, que articula a todos los sistemas de administración y control; las Normas Básicas del Sistema Nacional de Planificación, el Plan Nacional de Desarrollo y Decretos Supremos N° 29894 de Organización Ejecutiva (DOE) y N° 828 de adecuación de la estructura jerárquica del Ministerio.

- Las Norma Básica y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (NB-SPO) y (RE-SPO), aprobado mediante Resolución Suprema N° 225557 de 01/12/2005 y Resolución Ministerial N° 009-2011 de fecha 10 de enero de 2011 respectivamente.
- La Norma Básica del Sistema de Presupuesto aprobada mediante D.S. N° 225558 de 1 de diciembre de 2005.
- Directrices de elaboración del POA y formulación del presupuesto, emitidas para la gestión 2013 por los Órganos rectores.
- Disposiciones que regulan el funcionamiento de la entidad.
- El Programa de Operaciones Anual (POA) 2013, elaborado en función del presupuesto institucional, los Objetivos Estratégicos 2013 – 2017 y Objetivos de Gestión 2013 del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobados mediante Resolución Ministerial N° 369-2012, de fecha 15 de agosto 2012, que define los objetivos a lograr durante la gestión 2013.

REQUERIMIENTO DE LA INFORMACIÓN

A finales del mes de septiembre, el Ministro de Relaciones Exteriores a través de la Dirección General de Planificación solicitó a los Viceministerios, Direcciones Generales y Unidades del Gabinete del Servicio Central, así como a los Jefes de Misión de las Embajadas, Representaciones Permanentes y Consulados rentados de Bolivia en el exterior realizar el Seguimiento al POA – 2013, periodo enero – septiembre, mediante el llenado del formulario “SPO-04 Seguimiento al POA al 30 de septiembre de 2013”, cuyas instrucciones y guía estuvieron disponibles en línea a través del Portal del Ministerio.

Para el Servicio Central se solicitó información para el seguimiento al POA-2013 al tercer trimestre, mediante Instructivo GM-DGP-006/2013 y para el Servicio Exterior mediante Fax CEM N° 198 GM-DGP-C-109/2013, de fecha 30 de septiembre de 2013 para que puedan presentar hasta el 14 de octubre de 2013.

I. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013

1.1. Metodología

El presente informe de seguimiento, muestra de manera cuantitativa y cualitativa, los resultados obtenidos al tercer trimestre de la gestión 2013, mostrando el avance físico del mismo.

Para el seguimiento a septiembre, se ha utilizado el siguiente cálculo y criterio de calificación en el cumplimiento físico de cada área y unidad organizacional, definiendo los siguientes parámetros:

PARÁMETROS DE SEGUIMIENTO

Concluido	100%	
A Tiempo – en proceso de Ejecución	50% 75%	
Atrasado	25% 49%	
Con Riesgo	0% 24%	
Por Iniciar	0%	

Fuente: Elaboración Propia

Esta metodología y los respectivos parámetros de seguimiento, permitirá apreciar el desempeño general del Ministerio, los Viceministerios, las Direcciones Generales y Unidades del Gabinete, así como de las Embajadas, Representaciones Permanentes ante Organismos Internacionales y Consulados Rentados, en el cumplimiento de las actividades del POA a septiembre de 2013.

1.2. Ejecución Física

El Servicio de Relaciones Exteriores, conformado por el Servicio Central y Servicio Exterior, presentó documentación referida al seguimiento de sus objetivos específicos y actividades del POA a septiembre de 2013 a la Dirección General de Planificación, a través de los responsables de las diferentes unidades organizacionales, quienes registraron la información en los formularios diseñados para tal efecto.

La Dirección General de Planificación procedió a efectuar el trabajo de seguimiento al POA 2013 de acuerdo a la estructura organizacional de la institución, tanto en el Servicio Central como en el Servicio Exterior.

De un total de 101 POA's formulados, 100 (99%) registraron su seguimiento al tercer trimestre de 2013, el Consulado de Bolivia en Brasil - Guajará Mirim no realizaron su seguimiento como se registra en el cuadro N° 1 y la embajada en Vaticano si bien remitió su seguimiento, no corrigió las observaciones realizadas al mismo.

Cuadro 1: Misiones observados e incumplidos del Seguimiento a su POA al 30/09/2013

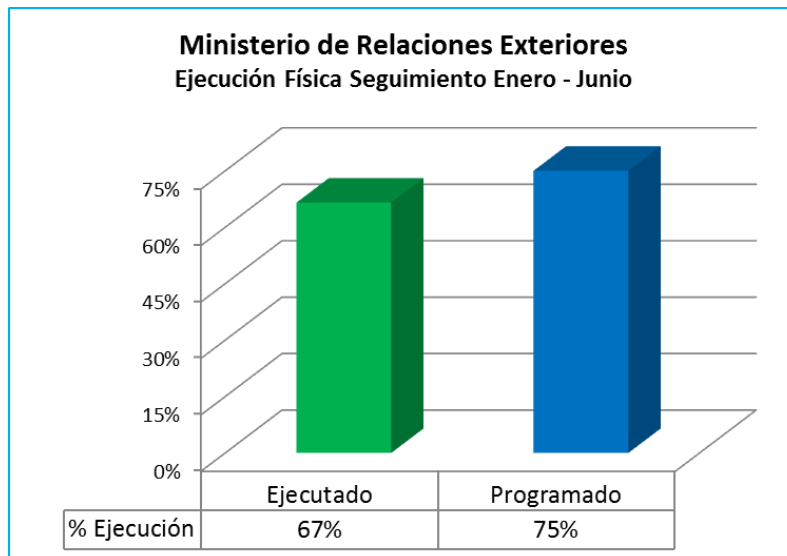
Nº	MISIONES	ESTADO
1	Embajada de Bolivia en Vaticano	Observado
2	Consulado de Bolivia en Brasil - Guajará Mirim	Incumplido

Fuente: Elaborado en base a reporte del portal del Ministerio

El gráfico N° 1 muestra el porcentaje de avance y/o ejecución física global del Ministerio de Relaciones Exteriores correspondiente al periodo de enero a septiembre, alcanzando un 67%

de avance respecto al 75% programado, lo que representa según parámetros de seguimiento que la ejecución física se encuentra **A Tiempo – en proceso de ejecución**.

Gráfico 1: Ejecución Física



El gráfico N° 2, muestra un resumen del seguimiento a la ejecución física del POA según parámetros de calificación establecidos, en el mismo registra que, del total de actividades programadas, el 3.6% han sido concluidas, el 89.0% se encuentran a tiempo, es decir que están en plazo para su cumplimiento; el 4.3% se encuentran atrasadas, el 3.0% en riesgo de cumplimiento y finalmente el 0% o ninguna actividad está por iniciar su ejecución.

Gráfico 2: Seguimiento a las Actividades



En el siguiente cuadro, se presenta un resumen sobre el seguimiento a la ejecución física del POA correspondiente al periodo enero-septiembre 2013, en el mismo se registró el estado de situación de las actividades, el porcentaje de avance y su grado de cumplimiento por áreas organizacionales.

Cuadro 2: Resumen de Seguimiento de la Ejecución Física del POA 2013 a septiembre

Nº	ÁREA ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					AVANCE AL 75%	GRADO DE EVALUACIÓN
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Gabinete del Ministro	20	113	7	97	6	3	0	67%	A Tiempo
2	Viceministerio de Relaciones Exteriores	17	72	9	58	4	1	0	71%	A Tiempo
3	Viceministerio de Comercio Exterior e Integración	12	91	0	65	3	23	0	50%	A Tiempo
4	Viceministerio de Gestión Institucional y Consular	24	116	6	83	21	6	0	64%	A Tiempo
SUBTOTAL SERVICIO CENTRAL		73	392	22	303	34	33	0	63%	A Tiempo
				5,6%	77,3%	8,7%	8,4%	0,0%		
Nº	ÁREA ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					AVANCE AL 75%	GRADO DE EVALUACIÓN
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Embajadas	124	443	28	384	19	12	0	68%	A Tiempo
2	Consulados	116	759	2	735	18	4	0	72%	A Tiempo
3	Representaciones	15	47	7	39	0	1	0	70%	A Tiempo
SUBTOTAL SERVICIO EXTERIOR		255	1249	37	1158	37	17	0	70%	A Tiempo
				3,0%	92,7%	3,0%	1,4%	0,0%		
TOTAL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES		328	1641	59	1461	71	50	0	67%	A Tiempo
				3,6%	89,0%	4,3%	3,0%	0,0%		

Fuente: Elaborado en base al formulario SPO 04 "Seguimiento al POA al 30 de septiembre 2013"

Como se puede observar en el cuadro Nº 2, las áreas organizacionales registraron el seguimiento 2013 periodo enero a septiembre, 328 Objetivos de Gestión Específicos y 1.641 actividades para el logro de los mismos, de los cuales se concluyeron al tercer trimestre 59 (3.6%) actividades, 1.461 (89.0%) se encuentran a tiempo-en proceso de ejecución, 71 (4.3%) están atrasadas, 50 (3.0%) se encuentran en riesgo de cumplimiento debido a que no iniciaron su ejecución según lo programado y finalmente ninguna actividad (0%) está por iniciar su ejecución.

Sobre el porcentaje de avance durante el tercer trimestre de la gestión 2013, se observa que el **Servicio Central** en su conjunto alcanzó un promedio de cumplimiento de sus objetivos y actividades del 63%, siendo el Gabinete del Ministro (GM) con sus Direcciones Generales y Unidades que alcanzaron un 67% de avance; el Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE), alcanzó en promedio un 71% de avance; el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración (VCEI) y el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC) con 50% y 64% de avance respectivamente. En general el cumplimiento de los objetivos específicos y actividades del Servicio Central comprendido por el Gabinete, Viceministerios y estos comprendidos por sus Direcciones Generales, Programas, Proyectos y/o actividades se encuentra **A Tiempo**.

En el **Servicio Exterior**, al tercer trimestre registró el avance de 255 Objetivos de Gestión Específicos a cumplirse con 1.249 actividades de los cuales, se registra un promedio de cumplimiento de sus actividades del 70%. Los Consulados registran el mayor avance de sus actividades con 72%, las Representaciones Permanentes un 70% y las embajadas alcanzaron un avance del 68%. En general el cumplimiento de las actividades del servicio exterior se encuentra **A Tiempo**.

II. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO CENTRAL

2.1. GABINETE DEL MINISTRO

En el Gabinete Ministerial (GM), a la fecha se tienen formulados 20 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 113 actividades. El porcentaje de avance físico en promedio al 30 de septiembre de 2013 del Área del Gabinete del Ministro es del 67%, lo que refleja su grado de avance. El mismo, de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado **A Tiempo**; del total de objetivos uno (1) ha sido concluido y respecto a las actividades, se han concluido siete (7), 97 se encuentran en el plazo para que sean cumplidas, es decir están a tiempo, 6 se encuentran atrasadas, 3 se encuentran en riesgo de cumplimiento debido a que no iniciaron su ejecución según lo programado y finalmente ninguna (0) están por iniciar.

Gabinete del Ministro

En el marco de fortalecer y apoyar el cumplimiento de la función de representación internacional del Estado y la gestión institucional, el Gabinete del Ministro formuló 2 objetivos específicos conformados por 6 actividades, las mismas se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance físico en promedio del Gabinete alcanzó el 75%, el mismo que de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo – en proceso de ejecución**.

Dirección General de Asuntos Administrativos

La Dirección General de Asuntos Administrativos (DGAA) tiene formulados 5 objetivos específicos conformados por 35 actividades para su cumplimiento; del total de actividades, 5 han sido concluidas, 26 se encuentran a tiempo, 3 están atrasadas y 1 en riesgo de cumplimiento, la misma que está referida a la gestión del diseño para la construcción del nuevo edificio para el Servicio Central del Ministerio.

En el ámbito de sus competencias y atribuciones, se ha gestionado y potenciado la aplicación correcta de los sistemas de administración y control.

El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la DGAA alcanzó el 60%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo – en proceso de ejecución**.

Segunda Conferencia de Estados Parte de la Convención de Derechos Humanos

Durante el primer semestre de la presente gestión, se aprobó el POA de la Segunda Conferencia de Estados Parte de la Convención de Derechos Humanos, en el proceso de registro de su POA, se formuló un objetivo conformado por una actividad en la misma se formuló como objetivo principal el de coordinar, gestionar y apoyar los procesos de contratación de bienes y servicios para la realización de la misma en la ciudad de Cochabamba, para ello se encargó su ejecución a la Dirección General de Asuntos Administrativos.

El porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y actividad alcanzó el 100%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se encuentra **concluida** la actividad y cumplido el objetivo.

Dirección General de Asuntos Jurídicos

La Dirección General de Asuntos Jurídicos (DGAJ), tiene formulado 6 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 42 actividades, las mismas que se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance físico en promedio al 30 de septiembre de 2013 de la DGAJ es de 70%, lo que refleja el grado de avance de esta Unidad Organizacional, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado **a tiempo – en proceso de ejecución**.

En el marco de sus atribuciones, objetivos y actividades a brindado asesoramiento jurídico y legal atendiendo los asuntos legales internos, internacionales y procesos judiciales, precautelando los intereses del Ministerio; asimismo, apoyó en tareas de desarrollo normativo jurídico; ha coordinado y supervisado la función y gestión jurídica; ha clasificado, ordenado, registrado y digitalizado el Archivo Histórico y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia y atendió oportunamente los requerimientos de asesoramiento en temas de refugiados hasta finales del mes de agosto.

Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)

Durante el tercer trimestre de la presente gestión, se aprobó el POA de la Comisión Nacional del Refugiado, en el proceso de registro de su POA, se formuló un (1) objetivo conformado por 3 actividades. En la misma se formuló como objetivo principal el de Proteger internacionalmente a los refugiados en Bolivia, en ese ámbito se atendió una solicitud de condición de refugiado y una de extensión de la condición de Refugiado. Dentro de otras actividades realizadas se llevó a cabo el Taller-Seminario "Protección de Refugiados y solicitantes de tal condición en el Estado Plurinacional de Bolivia" realizado en la ciudad de Cochabamba con el propósito de sensibilizar a la ciudadanía.

En ese marco, el porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y sus actividades alcanzó el 67%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se encuentra **a tiempo – en proceso de ejecución**.

Dirección General de Planificación

La Dirección General de Planificación (DGP), tiene formulado 2 objetivos específicos conformados por 12 actividades para su cumplimiento, de las mismas ninguna actividad ha sido concluida, 11 se encuentran a tiempo y 1 está atrasada.

El porcentaje de avance físico de los objetivos y actividades en promedio de la DGP alcanzó el 70%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

En el marco de sus atribuciones a la fecha se ha concluido el Plan Sectorial de Desarrollo (PSD), el mismo que cuenta con el Dictamen de aprobación del Ministerio de Planificación del Desarrollo. Se concluyó la Memoria Institucional de la Gestión 2012 del Servicio de Relaciones Exteriores y el informe semestral de seguimiento al POA enero-junio 2013. Asimismo, se ha realizado el seguimiento a la carpeta de proyectos ante el VIPFE e internamente, se ha establecido una mayor coordinación de la DGP con las Direcciones Generales del Ministerio.

Unidad de Auditoría Interna

La Unidad de Auditoría Interna (UAI), actualmente tiene formulado 1 objetivo específico conformado por tres actividades para su cumplimiento, de ellas una (1) actividad ha sido concluida y dos (2) se encuentran a tiempo.

En el marco del objetivo específico ajustado por la UAI, Se emitió dos informes sobre la confiabilidad de los registros y estados de ejecución presupuestaria y complementarios, gestión 2012, donde se emitieron recomendaciones en mejora de las operaciones del Ministerio así como recuperaciones monetarias en bien de los intereses del Estado.

Se emitió dos informes de auditorías especiales donde se establecieron indicios de responsabilidad por la función pública, informes que servirán como medio de prueba para el inicio de las acciones que correspondan en contra de los involucrados

El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la UAI alcanzó el 62%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo – en proceso de ejecución**.

Unidad de Comunicación Social

La Unidad de Comunicación Social (UCS) cuenta con un (1) objetivo y siete (7) actividades. En el marco de sus atribuciones, se encuentra trabajando a la fecha en el posicionamiento de la imagen institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores y la difusión de la gestión pública del Ministerio. Dentro sus actividades programadas participó en Ferias con materiales e información impresos, asimismo ha suministrado y actualizado el servicio de descargas de audio y video de la página web de Cancillería con discursos, declaraciones y conferencias de prensa de las principales autoridades del Ministerio.

El porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y actividades de la UCS alcanzo el 46%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **atrasado**.

Unidad de Transparencia

La Unidad de Transparencia (UT), tiene formulado 1 objetivo específico conformado por 4 actividades, de ellas las cuatro (4) se encuentran a tiempo.

Como objetivo se planteó transparentar la gestión pública al interior del Ministerio de Relaciones Exteriores, en ese ámbito, se ha realizado un trabajo transversal con cada una de las reparticiones del servicio central y del servicio exterior para la prevención y lucha contra la corrupción.

En ese marco, el porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y actividades de la UT alcanzó el 75%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

2.2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (VRE)

En el Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE), se formuló 17 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 72 actividades. Del total de objetivos uno (1) ha sido concluido y de las actividades en el VRE, se han concluido nueve (9); 58 se encuentran en el plazo para su cumplimiento, es decir están a tiempo, 4 están atrasadas, 1 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar. El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades al 30 de septiembre de 2013 del Viceministerio de Relaciones Exteriores es del 71%, lo que refleja el grado de avance de esta área. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **a tiempo**.

Despacho VRE

El Despacho del Viceministerio de Relaciones Exteriores (VRE) tiene formulado 1 objetivo específico conformado por 5 actividades para su cumplimiento, de ellas las 5 actividades se encuentran a tiempo, ninguna está atrasada ni en riesgo de cumplimiento.

En el marco de sus atribuciones y el objetivo específico planteado, al tercer trimestre se tiene un porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y actividades del Despacho del VRE del 74%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

En ese ámbito, se ha logrado consolidar temas concernientes a la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia, en los espacios de foro político, integración y cooperación, entre los principales avances se tienen los siguientes:

- La aceptación de la re-adhesión del Estado Plurinacional de Bolivia a la Convención Única de las Naciones Unidas sobre Estupefacientes de 1961 y la Reserva al tema del Masticado de la Hoja de Coca.
- La presentación de la demanda marítima a la Corte Internacional de Justicia (CIJ).
- Participación activa en los procesos de consulta del grupo de trabajo intergubernamental de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) post 2015, y la participación de la Primera Sesión del Foro Político de Alto Nivel sobre Desarrollo Sostenible, celebrada en septiembre de 2013 en Nueva York, así como la participación del Evento de Alto Nivel sobre ODMs.
- Participación del Primer Grupo de Trabajo Intergubernamental de composición abierta para la elaboración de la Declaración de las Naciones Unidas sobre los derechos de los campesinos y otras personas que trabajan en las zonas rurales, celebrada en julio de 2013 en Ginebra Suiza.
- Realización de la reunión de Jefes de Estado y de Gobierno de la UNASUR y la organización y realización de la Cumbre Antiimperialista y Anticolonial de los Pueblos de América Latina y el mundo, celebrada en Cochabamba, en virtud a que cuatro países europeos le negaron el derecho a repostaje y uso de espacio aéreo.

Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional

La Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional (DGCEP), a la fecha tiene formulado 3 objetivos específicos conformado por 20 actividades para su cumplimiento, de ellas las 20 actividades se encuentran a tiempo, ninguna se encuentra atrasada ni en riesgo de cumplimiento.

De los tres objetivos establecidos por la DGCEP, al tercer trimestre se logró coordinar, dirigir y ejecutar de manera óptima los mismos. En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades alcanzó el 75%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

En ese ámbito, se logró coordinar, dirigir y ejecutar de manera óptima a la fecha todos los actos y ceremonias nacionales e internacionales; se atendieron las efemérides departamentales y se organizaron todas las reuniones extraordinarias y Cumbres donde participó el señor Presidente y el Canciller del Estado.

Se ha logrado una adecuada regulación de los privilegios e inmunidades a las Misiones Diplomáticas, Consulares, Organismos Internacionales, Agencias de Cooperación de Gobierno Extranjero y ONGs.

Dirección General de Relaciones Bilaterales

La Dirección General de Relaciones Bilaterales (DGRB), no realizó ningún ajuste a su programa de operaciones, teniendo formulado 3 objetivos específicos conformado por 8 actividades para su cumplimiento, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, sin embargo las 8 se encuentran a tiempo es decir están en proceso de ejecución.

En el marco de consolidar, promover y dinamizar las relaciones bilaterales, a través de los mecanismos e instancias institucionales existentes, se ha continuado con la negociación y suscripción de instrumentos de cooperación de acuerdo a lo planificado.

El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la DGRB alcanzó el 63%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

En el marco de consolidar, promover y dinamizar las relaciones bilaterales, a través de los mecanismos e instancias institucionales existentes, se ha continuado con la negociación y suscripción de instrumentos de cooperación con: la Unión Europea, Alemania, Federación de Rusia, China, Argentina, Brasil, Perú, Venezuela y Uruguay. En referencia a promover las relaciones bilaterales con aquellos países con los que aún no se cuenta con una agenda desarrollada, Se definieron áreas de cooperación de interés mutuo con: Bielorrusia, Hungría, Serbia, Indonesia y Azerbaiyán. Respecto a establecer relaciones diplomáticas con países estratégicos, particularmente del Continente Asiático, se estableció las relaciones diplomáticas con Kazajstán a través de la suscripción de un Comunicado Conjunto y concluyeron gestiones para establecer relaciones con: Kirguistán, Tuvalu, Fiji, Bután y Maldivas.

Dirección General de Relaciones Multilaterales

La Dirección General de Relaciones Multilaterales (DGRM), de igual manera, no realizó ningún ajuste a su programa de operaciones, teniendo formulado 4 objetivos específicos conformado por 10 actividades para su cumplimiento, de ellas las 10 actividades se encuentran en proceso de ejecución y se encuentran a tiempo.

En el marco de sus atribuciones y objetivos planificados, se ejecutaron diversas actividades programadas respecto al objetivo de promover la armonía con la naturaleza en el marco de la Defensa de la Madre Tierra como eje del Paradigma Comunitario de la Cultura de la Vida para el Vivir Bien.

Se promovió la representación y participación de Bolivia en espacios multilaterales, impulsando los ejes socioeconómicos, culturales y de pueblos indígenas de la política exterior, con énfasis en los temas de soberanía alimentaria, derechos humanos, trabajo, turismo, inversiones y salud, en coordinación directa con las instituciones competentes.

Se ha participado y posicionado en los distintos foros multilaterales y espacios de integración política y de cooperación, los ejes de la política exterior de Bolivia en coordinación con las instancias nacionales.

Finalmente, se promovió acciones de defensa y difusión del uso y consumo tradicionales de la hoja de coca.

En ese ámbito, el porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades desarrolladas por la Dirección General de Relaciones Multilaterales, alcanzó el 73%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas

La Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas (DGLFAIT), actualmente tiene formulado 5 objetivos específicos conformado por 28 actividades para su cumplimiento, de ellas 8 actividades han sido concluidas, 15 se encuentran a tiempo, 4 se encuentran atrasadas, 1 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar.

En el marco de sus competencias, se coordinó con instancias nacionales e internacionales, la realización de reuniones, trabajos de campo e implementación de un sistema de información en las temáticas de recursos hídricos y densificación de hitos con el propósito de preservar la soberanía y los intereses del Estado Plurinacional de Bolivia.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la DGLFAIT alcanzó el 65%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera con **a tiempo – en proceso de ejecución**.

Encuentro Internacional por la Defensa de los Derechos Humanos y la Soberanía de Nuestros Pueblos

A finales del mes de julio de 2013 se nombró a la Coordinadora General para la realización y ejecución del Encuentro Internacional por la Defensa de los Derechos Humanos y la Soberanía de Nuestros Pueblos, en ese ámbito, se aprobó su POA, donde se formuló un objetivo específico conformado por una actividad la misma que estaba referida a coordinar, gestionar y apoyar el requerimiento de bienes y servicios para la realización del mismo.

El porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y actividad alcanzó el 100%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se encuentra **concluida** la actividad y cumplido el objetivo.

2.3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (VCEI)

En el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración (VCEI) y los programas que lo conforman, a la fecha se tiene formulado 12 objetivos específicos, los mismos que están

conformados por 91 actividades. Del total de actividades en el VCEI, ninguna se ha concluido a la fecha, 65 se encuentran en el plazo para que se cumplan, es decir están a tiempo, 3 actividades están atrasadas, 23 están en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna actividad está por iniciar. El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades al 30 de septiembre de 2013 del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración es del 50%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **a tiempo**.

Coordinación Gabinete VCEI

La Coordinación de Gabinete del VCEI en el marco de sus atribuciones, formuló 1 objetivo específico conformado por 2 actividades para su cumplimiento, en ese ámbito, se ha coordinado las actividades de la agenda nacional e internacional programada del Viceministro de Comercio Exterior e Integración. El porcentaje de avance físico en promedio del objetivo y actividades de la Coordinación de Gabinete del VCEI alcanzó el 75%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Integración y Cooperación Económica

La Dirección General de Integración y Cooperación Económica (DGICE), a la fecha tiene formulados 4 objetivos específicos conformado por 25 actividades de los cuales, todos se encuentran a tiempo.

En el ámbito de sus atribuciones, se ha coadyuvado en la incorporación de temas de interés del Estado Plurinacional de Bolivia, en los espacios de integración ALBA TCP y MERCOSUR, como el tema del comercio de los derivados de la hoja de coca con los países miembros del ALBA TCP. Asimismo, se ha realizado la gestión y seguimiento para la suscripción del ALBamed, en la XII Cumbre de Presidentes del ALBA TCP. Adicionalmente, se ha apoyado y coadyuvado en la participación de Bolivia en las diferentes instancias establecidas del MERCOSUR y el ALBA TCP.

En base a los criterios de los pasos fronterizos, solicitados a las entidades competentes, se tiene un diagnóstico preliminar del personal e instalaciones con que cuentan las entidades nacionales en los pasos de frontera a fin de determinar aquellos en los que por la importancia del flujo de comercio y de personas, es necesario contar con una infraestructura acorde a las necesidades, en territorio nacional para que se realicen las tareas de control integrado que faciliten el comercio.

Se viene coadyuvando con la realización del Proyecto Anillo Circunlacustre en la zona fronteriza boliviano-peruana (Municipio de Puerto Acosta), del que a la fecha se tiene un informe del avance inicial de sus actividades.

Con respecto al Programa de Acción ALMATY, se ha coadyuvado en la elaboración de la posición nacional en coordinación con DIREMAR para que sea incluida en el proyecto de Declaración Ministerial del Grupo de Países sin Litoral, en el marco de la 68ª Sesión de la Asamblea General de las Naciones Unidas.

Por otra parte se coadyuvado con el Ministerio de Desarrollo Rural y Tierras y la SG-CAN para ampliar el plazo de los proyectos nacionales del Proyecto Piloto Transnacional CESCAN II.

Para el caso del Foro de Cooperación del FOCALAE, se socializo con las entidades competentes los informes de los Grupos de Trabajo de la VI Reunión de Ministros de Relaciones Exteriores, efectuada en Bali, obteniéndose los criterios institucionales de los Viceministerios correspondientes, respecto a las opciones de cooperación que ofrece el Foro.

El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la Dirección General de Integración y Cooperación Económica alcanzó el 72%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo – en proceso de ejecución**.

Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión

La Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión (DGACI), en el marco de sus atribuciones tiene formulados 4 objetivos específicos conformado por 27 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento de los objetivos, ninguna ha sido concluida, 25 se encuentran a tiempo y 2 se encuentran atrasadas.

En el marco de sus atribuciones, se ha promovido en el marco de la Constitución Política del Estado Plurinacional, la negociación de nuevos acuerdos comerciales así como la renegociación de acuerdos existentes que benefician al sector productivo boliviano promoviendo la exportación de productos de alto valor agregado y generadores de empleo. Firma del Acuerdo Comercial y de Cooperación Económica entre Bolivia y la República de Bielorusia.

Se avanzó de manera parcial en la elaboración de modelos de acuerdos y normas en áreas de competencia del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración, en el fortalecimiento de la posición de Bolivia en distintos temas como propiedad intelectual y solución de controversias y en el análisis técnico de normas nacionales como internacionales.

Asimismo, hasta la fecha se ha trabajado en la elaboración, proceso y análisis de la información sobre comercio exterior de Bolivia y el mundo generando productos que contribuyan a promover la negociación de acuerdos comerciales que benefician al sector productivo boliviano en la línea de promover la exportación de productos de alto valor agregado y generadores de empleo.

Adicionalmente se ha contribuido a promocionar la oferta exportable de productos nacionales, en particular, la organización, lanzamiento, exhibición y textos traducidos al inglés en ocasión de las actividades del “Año Internacional de la Quinua”.

Finalmente, se logró el objetivo de promocionar los usos, beneficios, propiedades nutricionales y medicinales, de la Quinua. También se dio a conocer sus orígenes míticos, su revalorización, el servicio alimenticio, medicinal y social de la Quinua. Por otro lado se logró Intenciones de Negocios en Grano, carnes (Productos Agropecuarios) y Promoción de Quinua de Bolivia.

El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la DGACI alcanzó el 69%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

APOYO A LA INSERCIÓN DE BOLIVIA EN MERCADOS INTERNACIONALES - BID

Esta actividad tiene formulado 1 objetivo específico conformado por 3 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento del objetivo, ninguna inicio su ejecución debido a que los recursos del BID no han sido inscritos a la fecha, por lo que las actividades programadas no han sido ejecutadas por consiguiente su avance es del 0%. De acuerdo a parámetros de seguimiento al objetivo y actividades, la ejecución física se encuentra en **Riesgo de cumplimiento**.

TRATADO DE COMERCIO DE LOS PUEBLOS – TCP

El programa Tratado de Comercio de los Pueblos (TCP), a la fecha cuenta con 1 objetivo específico conformado por 4 actividades para su cumplimiento, de ellas las 4 actividades se encuentran en proceso de ejecución.

De acuerdo al objetivo planificado, se ha coadyuvado en la participación de Bolivia en los diferentes Consejos del ALBA TCP y se ha trabajado en temas de interés nacional, como la posibilidad de comercializar la hoja de coca y derivados lícitos con los países miembros de la Alianza ALBA-TCP y la posición en bloque respecto al tema de espionaje. Asimismo se ha realizado la difusión de los logros y avances del espacio de integración, a través de la reedición del libro del ALBA, en el que se muestra el desarrollo de la Alianza hasta los resultados de la última Cumbre, realizada en julio de los corrientes en la ciudad de Guayaquil-Ecuador.

Este Programa registró un avance en promedio de sus actividades para el objetivo programado del 73%, que de acuerdo a parámetros de seguimiento, la ejecución física se encuentra **a tiempo**.

APOYO A LA PROMOCIÓN DEL CRECIMIENTO Y LA DIVERSIFICACIÓN DE EXPORTACIONES (PROEX)

El programa Apoyo a la Promoción del Crecimiento y la Diversificación de Exportaciones (PROEX), tiene formulado 1 objetivo específico conformado por 30 actividades para su cumplimiento, de ellas 9 actividades se encuentran en proceso de ejecución, 1 se encuentra atrasada y 20 en riesgo de cumplimiento.

En el marco del objetivo y las actividades planificadas, al tercer trimestre no se avanzó las actividades programadas debido a que se continúa con las gestiones necesarias para la transferencia del PROEX al Ministerio de Desarrollo Productivo y Economía Plural. En ese ámbito, este Programa registró un avance del 13%, que de acuerdo a parámetros de seguimiento, la ejecución física se encuentra en **riesgo de Cumplimiento**.

2.4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR (VGIC)

En el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC), se tiene formulado a la fecha 24 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 116 actividades. Del total de actividades en el VGIC, 6 han sido concluidas, 83 se encuentran en plazo de cumplimiento es decir están a tiempo, 21 están atrasadas, 6 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar; el porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades al 30 de septiembre de 2013 del Viceministerio de Gestión Institucional y Consular es del 64%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **a tiempo**.

Coordinación Gabinete VGIC

La Coordinación Gabinete del VGIC, formuló 3 objetivos específicos conformado por 10 actividades para su cumplimiento, de ellas, todas se encuentran a tiempo y en proceso de ejecución.

En el marco de sus atribuciones, la Coordinación de Gabinete del VGIC, ha coordinado y supervisado la gestión institucional en cuanto a las gestiones de bolivianos ante otros países y la política consular, que promueva el respeto a los derechos de los bolivianos y bolivianas en el exterior; asimismo, ha supervisado el trabajo de la Academia Diplomática Plurinacional y de todas las direcciones de su dependencia, en ese sentido ha realizado el seguimiento y solicitud de informes, notas internas y externas de coordinación institucional.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades alcanzó el 75%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se encuentran **a tiempo**.

Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos

La Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos (DGECP), tiene a la fecha formulado en su POA la ejecución de 3 objetivos específicos conformado por 17 actividades para su cumplimiento, de ellas dos (2) han sido concluidas, 1 se encuentra a tiempo, 10 se encuentran atrasadas, 4 en riesgo de cumplimiento y finalmente ninguna está por iniciar.

En el marco de las actividades realizadas a la fecha se cuenta con el Sistema de Archivo Digital de Personal desarrollado, probado y con toda la documentación técnica y de uso.

Se realizó la transferencia tecnológica del Sistema de Archivo Digital de Personal a la Unidad de Sistemas Informáticos para su implementación y posterior utilización por la Unidad de Recursos Humanos y Escalafón y otras Unidades que así lo requieran.

Se contrató una consultora por producto para el desarrollo del Sistema Integrado de Administración de Recursos Humanos y Escalafón.

Asimismo se cuenta con 88 carpetas consolidadas, que forman parte del Archivo de la Junta de Evaluación, Calificación de Méritos, se cuenta con el contenido de dichas carpetas transcritas y digitalizadas.

Con respecto a la Junta de procesos, al momento de resolver los Procesos Administrativos se han identificado falencias, contradicciones y vacíos jurídicos en el D.S.303.

En el marco de sus objetivos y actividades, el porcentaje de avance físico en promedio, la DGECP alcanzó el 35%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **atrasado**.

Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional

La Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional (DGADP), tiene formulados a la fecha 3 objetivos específicos conformado por 9 actividades para su cumplimiento, de ellas 8 se encuentran a tiempo y 1 atrasada.

La DGADP en el marco de sus atribuciones, ha promovido la formación de nuevos Diplomáticos a través de la realización del Programa de la Maestría en Diplomacia y Relaciones Internacionales, en ese ámbito se inicio del 2do semestre de la XV Maestría en Diplomacia y Relaciones Internacionales, con 6 materias y 5 talleres, asimismo se concluyó los talleres de Redacción Académica y la Materia de Derecho Internacional Público II. Se concluyó el ciclo de conferencias sobre el Medio Oriente realizado en colaboración con la Embajada de Irán del 18 al 31 de julio del 2013 y el ciclo de conferencias sobre Geopolítica Europea organizado en conjunto con la Unión Europea, el mismo que fue realizado del 5 al 26 de septiembre de 2013 y otros cursos que fueron patrocinados por la ADP. En ese ámbito, se concluyó la actualización del Convenio con el CEUB.

La DGADP en el marco de sus atribuciones, objetivos y actividades planificadas tiene un porcentaje de avance físico en promedio de 66%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones

La Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones (DGCIL), tiene formulado en su POA 2 objetivos específicos conformado por 12 actividades, de ellas 6 se encuentran a tiempo y 6 se encuentran atrasadas.

En el marco de sus competencias, se ha otorgado el servicio de legalización de documentos públicos sin interrupciones. Se ha elaborado un borrador tentativo de la nueva estructura del Arancel Consular. Se ha implementado el Sistema informático de legalizaciones en las Direcciones Regionales de Santa Cruz y Cochabamba. Se ha diseñado y elaborado trípticos informativos referentes a la legalización de documentos.

En el marco de la seguridad documentaria del proceso de legalización de documentos que tienen origen en el exterior del país, se ha realizado un resguardo de las copias de la gestión 2010 por orden cronológico.

En temas administrativos, se ha realizado la capacitación de los servidores públicos de la DGCIL en temas de "Atención al Usuario".

El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la DGCIL alcanzó el 74%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**. Sin embargo, es necesario aclarar que las seis actividades que se encuentran atrasadas deberían haber concluido su ejecución entre los meses de julio y agosto.

Dirección General de Asuntos Consulares

La Dirección General de Asuntos Consulares (DGAC), tiene conformado su POA por 8 objetivos específicos y 53 actividades para su cumplimiento, de ellas 48 actividades se encuentran a tiempo, 4 están atrasadas y 1 están en riesgo de cumplimiento.

En el marco de sus atribuciones y objetivos planificados, se ha fortalecido la gestión de atención de servicios consulares para los ciudadanos bolivianos en el exterior. Asimismo, se ha brindado una atención oportuna a las solicitudes de búsqueda de personas y las solicitudes de repatriación de víctimas de trata como de menores en situación de vulnerabilidad.

Se realizó una coordinación permanente con las Representaciones Consulares para brindar una atención consular óptima en beneficio de la comunidad boliviana en el exterior. Asimismo, se logró un acercamiento más eficaz con nuestra colectividad, otorgando documentación y cooperación necesaria a nuestros connacionales que residen en el exterior.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades de la DGAC alcanzó el 62%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

Dirección Regional Cochabamba

La Dirección Regional Cochabamba (DRCBA), formulo 3 objetivos específicos conformado por 8 actividades, de ellas 2 actividades han sido concluidas y 6 se encuentran en proceso de ejecución. El porcentaje de avance físico en promedio de los objetivos y actividades alcanzó el 75%, el mismo de acuerdo a parámetros establecidos se considera **a tiempo**.

En el marco de sus atribuciones, se ha realizado una eficaz atención de trámites y legalizaciones, asuntos consulares y de atención al ciudadano boliviano, en ese ámbito, se ha recaudado un ingreso de más de 2 millones de bolivianos respecto de la pasada gestión, al igual que los ingresos por la venta de valores fiscales que alcanzan a \$us. 136.676 a la fecha. En lo referente a la atención de asuntos consulares del 100% de casos presentados, un 90% fueron resueltos en coordinación con las misiones consulares, quedando pendiente un 10% en proceso de solución.

Dirección Regional Santa Cruz

La Dirección Regional Santa Cruz (DGRST), formuló 2 objetivos específicos conformado por 7 actividades para su cumplimiento, de ellas 2 han sido concluidas, 4 actividades se encuentran a tiempo, y 1 en riesgo de cumplimiento.

En el ámbito de los objetivos y actividades planificadas por la Dirección Regional Santa Cruz, referidas a trámites, legalizaciones, asuntos consulares y otros, al tercer trimestre se atendió a la ciudadanía logrando procesar el 100% de las solicitudes de servicios referente a legalizaciones y trámites consulares. De enero a septiembre ingresaron un total de 17.717 trámites, habiendo recaudado un total de Bs. 2.939.148,48. Entre otras actividades realizadas se ha difundido a la juventud y público en general la problemática de la reivindicación marítima.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección Regional Santa Cruz alcanzó el 63%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **a tiempo**.

III. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO EXTERIOR

3.1. EMBAJADAS

Las Embajadas, registraron el seguimiento de 124 Objetivos Específicos a ser cumplidos con 443 actividades de las cuales 28 han sido concluidas, 384 se encuentran a tiempo, 19 atrasadas y 12 en riesgo de cumplimiento. El promedio de avance de ejecución es del 68% el cual es considerado como **A Tiempo**.

Cabe aclarar que el seguimiento realizado por la Embajadas en Vaticano se encuentra “Observado”, debido a que no completó el llenado de su información de acuerdo a instrucciones.

Embajada de Bolivia en la República de Argentina

La Embajada de Bolivia en Argentina registró 3 objetivos con 14 actividades las cuales 14 están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se promueve la oferta exportable boliviana, se realizaron gestiones para facilitar la exportación de productos bolivianos, se difundió nuestra cultura y promocionó la Quinoa. Además, se contribuyó al conocimiento de cómo contribuye la comunidad boliviana residente en Argentina al desarrollo de este país.

Embajada de Bolivia en la República Federativa del Brasil

La Embajada de Bolivia en Brasil registró 4 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión participó en reuniones con la Agencia Brasileira de Cooperación y la División de América Meridional II (DAM II) sobre temas de cooperación y se prioriza la protección de los

derechos de los ciudadanos bolivianos en la República Federativa del Brasil, de manera coordinada con los servicios consulares.

Embajada de Bolivia en la República de Colombia

La Embajada de Bolivia en Colombia registró 4 objetivos con 15 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 66 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas, se difunden los fundamentos y principios de la política exterior del estado boliviano, se promueve el comercio y se coordina con autoridades bolivianas respecto a las nuevas normativas emitidas en materia consular para su difusión.

Embajada de Bolivia en la República de Ecuador

La Embajada de Bolivia en Ecuador registró 4 objetivos con 19 actividades las cuales 4 están concluidas y 15 a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En este período se ha organizado con éxito la VII Semana Cultural de Bolivia en Ecuador 2013 en homenaje al 188 Aniversario de fundación de nuestra Patria y se inauguró el evento mundial Morenada 100 % boliviana en la Ciudad Mitad del Mundo; también se dio a conocer las políticas que sigue el Estado Plurinacional de Bolivia, el Sumaj Kawsay, los Derechos de la Madre Tierra, la defensa del Akulliku y la sagrada Hoja de Coca y la Reivindicación Marítima

Embajada de Bolivia en la República del Perú

La Embajada de Bolivia en Perú registró 4 objetivos con 9 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión trabaja permanentemente para consolidar el apoyo de los miembros de la Comisión de Relaciones Internacionales y de los Congresistas del Sur del Perú, para la aprobación del Protocolo Complementario y Ampliatorio de Ilo.

Embajada de Bolivia en la República de Paraguay

La Embajada de Bolivia en Paraguay registró 1 objetivo con 5 actividades, de las cuales 1 está concluida, 2 están a tiempo y 2 con riesgo de cumplimiento la cual está a la espera de que se normalicen nuestras relaciones bilaterales. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 51 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

En este periodo se avanzó en cuanto a propiciar la información y coordinación para la observación del proceso electoral, coordinando con Embajadas de UNASUR, Grupo de Alto Nivel, Tribunal Superior Justicia Electoral y Frente Guasú.

Embajada de Bolivia en la República Oriental del Uruguay

La Embajada de Bolivia en Uruguay registró 4 objetivos con 13 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se están difundiendo actividades concretas como el año internacional de la quinua y la reivindicación marítima de Bolivia; se realizaron contactos con entidades públicas y operadores comerciales del Uruguay interesados en promover el comercio bilateral entre Bolivia y Uruguay.

Embajada de Bolivia en la República Bolivariana de Venezuela

La Embajada de Bolivia en Venezuela registró 3 objetivos con 18 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión presta apoyo constante a los bolivianos residentes en Venezuela en todos los requerimientos solicitados y se continúa difundiendo los cambios que se realizan en nuestro país, así como la difusión de la cultura boliviana.

Embajada de Bolivia en Costa Rica

La Embajada de Bolivia en Costa Rica registró 2 objetivos con 8 actividades las cuales se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión consiguió que los técnicos de la Unión Aduanera Centroamericana aprueben el arancel 0 para el ingreso de la Quinua a esta zona y se atienden trámites consulares con rapidez y puntualidad.

Embajada de Bolivia en Cuba

La Embajada de Bolivia en Cuba registró 4 objetivos con 14 actividades, de las cuales 3 están concluidas y 11 a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 71 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Durante el tercer trimestre se han graduado alrededor de 800 médicos bolivianos en Cuba, la Embajada participó en los actos de graduación y facilitó la legalización de documentos académicos y emisión de pasaportes y/o salvoconductos, así también se apoyó a becarios enfermos y se visitó a los bolivianos en centros penitenciarios.

Embajada de Bolivia en la República de Panamá

La Embajada de Bolivia en Panamá registró 4 objetivos con 12 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 63 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La Misión ha puesto en conocimiento la reivindicación marítima, así como de la demanda interpuesta en la Corte de La Haya.

Embajada de Bolivia en los Estados Unidos de América

La Embajada de Bolivia en Estados Unidos registró 4 objetivos con 24 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 69 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión impulsa y promueve la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia en los Estados Unidos, promueve y promociona el comercio, la cultura, el turismo y la inversión, también se atiende a la comunidad boliviana para asegurar el desarrollo y fortalecimiento de la gestión de sus derechos fundamentales.

Embajada de Bolivia en Canadá

La Embajada de Bolivia en Canadá registró 3 objetivos con 12 actividades las cuales 10 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 72 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a la programación de actividades se participó en la Feria Minera PDAC-2013 con énfasis en el tema de la Consulta Previa con Pueblos Aborígenes y se tuvo una excelente presencia boliviana en la Feria Comercial SIAL CANADA 2013 en el marco del Año Internacional de la Quinoa.

Embajada de Bolivia en los Estados Unidos Mexicanos

La Embajada de Bolivia en México registró 6 objetivos con 29 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 63 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se participó en la Asamblea Legislativa del DF para la aprobación de la Ley Ambiental de Protección a la Tierra en el Distrito Federal, así como en la Evaluación del V Programa de Cooperación Técnica Científica México - Bolivia 2012-2014; se realizaron gestiones para la participación de Bolivia en el Octavo Simposio Latinoamericano de la Energía 2013.

Embajada de Bolivia en Alemania

La Embajada de Bolivia en Alemania registró 4 objetivos con 6 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 72 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión promueve temas de interés nacional, participa en diferentes ponencias y gestiona diferentes convenios, entre ellos la donación de la ONG alemana Medizinische Hilfe de un container con materiales médicos para el Ministerio de Salud. Además ha logrado dar respuestas oportunas y rápidas a la comunidad, los canales de información son directos y modernos.

Embajada de Bolivia en Austria

La Embajada de Bolivia en Austria registró 4 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

A raíz de la visita del Sr. Presidente Evo Morales se lograron importantes contactos bilaterales tanto a nivel político, económico y comercial; la entrevista con el Presidente Fischer concretó el apoyo mutuo en organismos internacionales y se incrementaron temas en el proyecto del convenio Cultural Bilateral. También se logró la participación al más alto nivel en el 56º periodo de sesiones de la Comisión de Estupefacientes en el que los países parte de la Convención de Estupefacientes de 1961 no objetan el reingreso de Bolivia con reserva, así como el nombramiento inmediato del Representante Regional de la ONUDD para Bolivia.

Embajada de Bolivia en el Reino de Bélgica

La Embajada de Bolivia en Bélgica registró 6 objetivos con 20 actividades, de las cuales 1 está concluida, 15 están a tiempo y 3 atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 63 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

De acuerdo a las actividades programadas se participó en actividades relacionadas al Año Internacional de la Quinua y se elaboró el Recetario Andino de Quinua y se concluyó la investigación en el marco del SPG+ de manera favorable para Bolivia.

Embajada de Bolivia en el Reino de Dinamarca

La Embajada de Bolivia en Dinamarca registró 3 objetivos con 11 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión difundió las propiedades de la quinua en la Feria "Briding Cultures" organizada por la Universidad de Copenhague y en la Feria de Turismo, además se da atención consular oportuna.

Embajada de Bolivia en el Reino de España

La Embajada de Bolivia en España registró 4 objetivos con 18 actividades, de las cuales 2 están concluidas y 16 a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el marco de los objetivos planificados se han promovido los principios del gobierno boliviano en defensa de la soberanía del país, los derechos de los pueblos indígenas, la coca, los valores culturales bolivianos y se ha mantenido una coordinación permanente con las asociaciones de residentes bolivianos en España, a fin de promover y difundir nuestra cultura.

Embajada de Bolivia en Francia

La Embajada de Bolivia en Francia registró 4 objetivos con 16 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 74 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

De acuerdo a su programación la misión ha establecido una Agenda Bilateral de alto nivel basado en los ámbitos de la cooperación, inversiones y financiamiento, agenda gubernamental común y temas políticos, así también trabaja para posicionar el tema de la reivindicación marítima, la reivindicación de la hoja de coca, los Derechos de la Madre Tierra y los derechos de los pueblos indígenas en el ámbito político francés.

Embajada de Bolivia en Gran Bretaña

La Embajada de Bolivia en Gran Bretaña registró 3 objetivos con 9 actividades, de las cuales 8 están a tiempo y 1 atrasada. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 57 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión está coordinando la realización del seminario de reforma de política de drogas con el Parlamento Británico en la que participaran parlamentarios de todos los países y representantes de los continentes, en la que se tiene confirmado la participación de los parlamentarios bolivianos: Presidente de la Cámara de Diputados Betty Tejada, Presidente de la Comisión de Constitución Héctor Arce, y el Presidente de la comisión sobre derechos del migrante y derechos humanos Erika Claire.

Embajada de Bolivia en Italia

La Embajada de Bolivia en Italia registró 4 objetivos con 14 actividades, de las cuales 13 están a tiempo y 1 atrasada. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 66 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

De acuerdo a su objetivos fijados la misión realiza acciones permanentes para mejorar el posicionamiento de los temas estratégicos de la política exterior boliviana ante el gobierno de Italia, a través de los encuentros sostenidos con autoridades principalmente de la Farnesina, miembros del Poder Ejecutivo, autoridades ciudadanas y otros; las actividades organizadas por el Año Internacional de la Quinoa ha producido un gran interés para importar este grano desde Bolivia en su variedad de "quinua real".

Embajada de Bolivia en el Reino de los Países Bajos

La Embajada de Bolivia en los Países Bajos registró 5 objetivos con 8 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 65%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión realiza el seguimiento permanente al proceso instaurado en la Corte de acuerdo al cronograma establecido, recepción y estudio de documentos y preparación de memorias; se coadyuvó la labor del Agente en la reunión con la Corte y se canalizó a conocimiento de Cancillería, DIREMAR y Agente, las notificaciones de la Corte dentro la demanda y se remitió a conocimiento de la comunidad diplomática Latinoamericana acreditada en La Haya, el comunicado oficial de la demanda marítima.

Embajada de Bolivia en Suecia

La Embajada de Bolivia en Suecia registró 5 objetivos con 11 actividades, de las cuales 2 están concluidas, 8 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 68 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión participó de la conferencia conjunta de Embajadores del ALBA en la Universidad de Gotemburgo: "ALBA - CELAC el legado de Chávez"; y se ha revisibilizado la lucha anti-imperialista del Presidente Evo Morales tras el "secuestro europeo" del Avión Presidencial.

Embajada de Bolivia en el Vaticano

La Embajada de Bolivia en Vaticano registró 3 objetivos con 8 actividades, de las actividades 3 están a tiempo, 2 están atrasadas y 3 con riesgo de cumplimiento por falta de directrices por parte del Servicio Central. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 28 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

La misión socializó en La Secretaría de Estado del Vaticano información actualizada sobre la situación global de Bolivia y especialmente en temas que hacen al interés de las partes.

Embajada de Bolivia en Japón

La Embajada de Bolivia en Japón registró 3 objetivos con 3 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En este periodo la misión dio seguimiento a los temas abordados en la primera reunión de consultas políticas, tales como ser los relacionados a la cooperación económica no reembolsable, la exportación de productos alimenticios de Japón, así como también el apoyo de Bolivia a la candidatura de Japón al Consejo de Seguridad en Naciones Unidas.

Embajada de Bolivia en la Federación de Rusia

La Embajada de Bolivia en Rusia registró 4 objetivos con 15 actividades, de las cuales 14 están a tiempo y 1 están atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 63 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Conforme a las actividades programadas se ha ampliado el espectro de sociedad civil rusa que conoce la situación que vive Bolivia, tanto sus logros, sus desafíos y problemática.

Embajada de Bolivia en China

La Embajada de Bolivia en China registró 4 objetivos con 18 actividades, de las cuales 11 ya fueron concluidas y 7 están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 72 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

La misión realizó el foro Científico, rueda de Negocios y la Exposición de la Feria Itinerante de la Quinoa; además el cronograma de desarrollo y construcción del satélite Tupac Katari se encuentra en una normal evolución para su lanzamiento el 20 diciembre del presente año.

Embajada de Bolivia en India

La Embajada de Bolivia en India registró 7 objetivos con 26 actividades, de las cuales 12 están a tiempo, 11 están atrasadas y 3 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 45%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

La misión se entrevistó con el Secretario de Agricultura y Cooperación para formar un equipo de trabajo y firmar luego un Memorándum de Entendimiento, está en construcción el documento borrador con la ONUDI y se están ampliando los contactos con actores que puedan apoyar el logro de nuestros objetivos, así como con representantes nacionales de la OMS, FAO e IFAD.

Embajada de Bolivia en Irán

La Embajada de Bolivia en Irán registró 2 objetivos con 2 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión se reunió en cancillería iraní con el Sr. Jalali donde se realizó la evaluación del Apoyo Económico que ofrece Irán a Bolivia.

Embajada de Bolivia en Corea

La Embajada de Bolivia en Corea registró 5 objetivos con 5 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 70 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La nueva misión presentó las Cartas Credenciales a la Presidenta de la República de Corea, se suscribió el contrato de arrendamiento de las oficinas de la Embajada, se contrató una secretaria local y se participó en la 16va Feria Internacional de turismo de Busan.

Embajada de Bolivia en Egipto

La Embajada de Bolivia en Egipto registró 4 objetivos con 15 actividades, de las cuales 4 están concluidas y 11 a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 72 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

Conforme a las convocatorias de la liga Árabe y la cancillería la misión asistió a reuniones para tratar temas relativos a la situación política en Siria y Egipto.

3.2 REPRESENTACIONES PERMANENTES

Las Representaciones Permanentes de Bolivia en el exterior registraron seguimiento de 15 objetivos específicos y 47 actividades, de las cuales 4 están concluidas, 39 a tiempo y 1 en riesgo de cumplimiento, logrando un promedio de avance de sus actividades del 70 % que según parámetros están **A tiempo**.

Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA)

La Representación ante la OEA registró 4 objetivos con 17 actividades, de las cuales 4 están concluidas, 12 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 68 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La misión realizó la presentación de su posición en las sesiones de los grupos de trabajo y comisiones, sobre democracia participativa, también se realizaron reuniones del ALBA, para articular las propuestas y planteamientos sobre democracia participativa.

Representación ante las Naciones Unidas (ONU)

La Representación ante la ONU registró 4 objetivos con 7 actividades, de las cuales 2 están concluidas y 5 a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 72 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La representación participó de la plenaria de la Asamblea General, Sesión Especial de Nombramiento de Embajadores de la Quinua, dialogo de alto nivel sobre seguridad alimentaria y la nutrición y exhibición de la quinua. Así también, se mantiene la presencia de las Fuerzas de Paz del Estado Plurinacional de Bolivia.

Delegación de Bolivia ante la UNESCO

La Delegación ante la UNESCO registró 5 objetivos con 11 actividades, de las cuales 1 está concluida y 10 están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

La delegación consiguió el pronunciamiento del Grupo de los 77 + China y del Grupo de los No Alineados, condenando el secuestro en territorio europeo del Presidente Evo Morales Ayma; se participó en la reunión de información sobre el Plan de Acción 2014-2021 de la UNESCO y se llevó a cabo, la Primera Jornada dedicada al Akulliku y la Hoja de Coca en colaboración con la asociación europea "Los Amigos de la Hoja de Coca".

Misión Ante Organismos Internacionales Ginebra - Suiza

La ante Organismos Internacionales en Ginebra registró 2 objetivos con 12 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 67%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En este periodo la misión se representó, participó, negoció, supervisó, coordinó con el gobierno central y apoyó en la elaboración de políticas y/o documentos para la defensa y posicionamiento de la Política Exterior de Bolivia ante las Naciones Unidas y otras organizaciones con sede en Ginebra.

3.3 CONSULADOS RENTADOS

En relación a los Consulados de Bolivia, a septiembre de 2013 alcanzaron un promedio de avance del 72%, el mismo que se encuentra **A Tiempo**; registraron seguimiento de 116 Objetivos Específicos a cumplirse con 759 actividades. De este total 2 están concluidas, 735

actividades se encuentran en su ejecución a tiempo, 18 están atrasadas y 4 en riesgo de cumplimiento.

Consulado General de Bolivia en Buenos Aires

El Consulado en Buenos Aires registró 4 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 74 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. De acuerdo a las actividades programadas se realizó 60 mil actuaciones consulares y 1000 compatriotas bolivianos fueron asesorados y atendidos en diversos trámites sobre inserción en la sociedad Argentina.

Consulado de Bolivia en Rosario

El Consulado en Rosario registró 1 objetivo con 22 actividades de las cuales 18 están a tiempo, 1 atrasada y 3 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 43 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**. Pese a las dificultades existentes se procura cumplir con los objetivos planificados.

Consulado de Bolivia en Salta

El Consulado en Salta registró 3 objetivos con 28 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 73 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. El consulado realizó la emisión, entrega y legalización de documentos de manera oportuna y con calidez humana, además brindó asesoramiento oportuno a ciudadanos bolivianos y extranjeros

Consulado de Bolivia en La Quiaca

El Consulado en La Quiaca registró 4 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Al tercer trimestre la misión mantiene la eficiencia y eficacia de todos los trámites consulares.

Consulado de Bolivia en Orán

El Consulado en Orán registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**. De acuerdo a las actividades programadas dio una atención oportuna de todos los compatriotas en sus trámites de radicación, haciendo un buen uso de los recursos asignados.

Consulado de Bolivia en Córdoba

El Consulado en Córdoba registró 4 objetivos con 24 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Permanentemente procura optimizar el trabajo en el consulado, dando cumplimiento del D.S. 29875 y Actuaciones Consulares.

Consulado de Bolivia en Mendoza

El Consulado en Mendoza registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. En el consulado las actividades se realizan sin dificultades.

Consulado de Bolivia en Pocitos

El Consulado en Pocitos registró 4 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Conforme a lo programado el consulado continúa difundiendo los derechos y garantías de los ciudadanos bolivianos, da asistencia social a nuestros compatriotas y seguimiento a los procesos realizados en contra de nuestros connacionales.

Consulado de Bolivia en Jujuy

El Consulado en Jujuy registró 3 objetivos con 22 actividades de las cuales 19 están a tiempo y 3 atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 73 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Los ciudadanos bolivianos que acudieron al Consulado logran obtener oportunamente sus documentos personales para regularizar su situación migratoria.

Consulado de Bolivia en Viedma

El Consulado en Viedma registró 3 objetivos con 17 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Por las gestiones del Consulado, los ciudadanos y bolivianos residentes en Viedma tienen un mayor conocimiento de sus derechos y cuentan con la dotación de los documentos nacionales exigidos para su regularización.

Consulado de Bolivia en Río de Janeiro

El Consulado en Río de Janeiro registró 4 objetivos con 23 actividades de las cuales 1 está concluida y 22 a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. En este periodo

se atendió eficientemente que bolivianos y extranjeros con demandas, apoyo jurídico, libre transitabilidad, regularizaciones y reagrupación familiar en el marco de las normas legislativas.

Consulado de Bolivia en Sao Paulo

El Consulado en Sao Paulo registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. 81.469 atenciones realizadas hasta el tercer trimestre y 5 repatriaciones de ciudadanos bolivianos sin condiciones económicas.

Consulado de Bolivia en Brasileia – Acre

El Consulado en Brasileia Acre registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 21 están a tiempo y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 71 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**. Durante este periodo se mejoró el servicio tanto técnico y jurídico en el asesoramiento a bolivianas, bolivianos y extranjeros para beneficiarse de los acuerdos internacionales vigentes.

Consulado de Bolivia en Corumbá – MS

El Consulado en Corumbá MS registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**. Con la implantación de sistemas informáticos se optimizó la entrega de documentos legalizados, lográndose la satisfacción de las personas por la pronta entrega de los diferentes trámites e inscripción.

Consulado de Bolivia en Cáceres

El Consulado en Cáceres registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. El consulado brindó un asesoramiento oportuno y eficiente en la legalización de documentos.

Consulado General de Bolivia en Santiago

El Consulado en Santiago registró 4 objetivos con 21 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. En el consulado se incrementó la cantidad de trámites realizados debido a la cantidad de bolivianos que están migrando a este país.

Consulado de Bolivia en Antofagasta

El Consulado en Antofagasta registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. De acuerdo a las actividades programadas se entrega pasaportes y documentos a ciudadanos bolivianos que residen en Antofagasta, Mejillones, Taltal, Tocopilla, Copiapó - III Región para el inicio de su residencia.

Consulado General de Bolivia en Arica

El Consulado en Arica registró 4 objetivos con 25 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. A través del consulado se proyecta una imagen estable del proceso de cambio que vive Bolivia.

Consulado de Bolivia en Calama

El Consulado en Calama registró 4 objetivos con 24 actividades, de las cuales 1 está concluida, 19 a tiempo y 4 atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 61 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**. En este período el consulado realizó los esfuerzos necesarios para llegar con información en favor de nuestros nacionales, evitando condiciones de ilegalidad y ayudando en procesos de regularización de residencia, así también se realizó el seminario taller "derechos y obligaciones del migrante y la "Rendición de cuentas públicas".

Consulado en Bolivia en Iquique

El Consulado en Iquique registró 3 objetivos con 15 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Durante este periodo se realizó 7.500 atenciones consulares aproximadamente.

Consulado General de Bolivia en Lima

El Consulado en Lima registró 3 objetivos con 21 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 74 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. En el marco de los objetivos planificados se han desarrollado las acciones necesarias para cumplir el objetivo, brindando la atención a los ciudadanos bolivianos y solicitantes de servicios.

Consulado de Bolivia en Puno

El Consulado en Puno registró 3 objetivos con 17 actividades, de las cuales 15 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 64 %, el cual de

acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. La población de residentes o en tránsito en la región de Puno recibe atención plena a sus requerimientos.

Consulado General de Bolivia en Tacna

El Consulado en Tacna registró 3 objetivos con 22 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 71 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**. Durante este periodo se mejoró la atención tanto a ciudadanos bolivianos, como peruanos en la realización y atención en los trámites requeridos.

Consulado de Bolivia en Cusco

El Consulado en Cusco registró 3 objetivos con 18 actividades, de las cuales 12 están a tiempo y 6 atrasadas. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 64 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. El Consulado ha realizado 1630 legalizaciones hasta el tercer trimestre del 2013, ha otorgado 1626 visas de turistas, ha realizado inscripciones de nacimiento a niños peruanos con padre o madre bolivianos y dio asesoramiento a bolivianos en situación migratoria irregular.

Consulado de Bolivia en Ilo

El Consulado en Ilo registró 3 objetivos con 15 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 71 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Conforme a las actividades programadas se atendió eficiente y oportunamente a los solicitantes de manera personalizada.

Consulado de Bolivia en Nueva York

El Consulado en Nueva York registró 3 objetivos con 20 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Permanente el consulado busca precautelar los recursos económicos del Estado boliviano, mostrando transparencia y eficiencia en la administración de los mismos.

Consulado de Bolivia en Miami

El Consulado en Miami registró 3 objetivos con 18 actividades de las cuales 17 están a tiempo y 1 atrasada. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 74 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. En este periodo se han realizado y excedido la cantidad de actuaciones realizadas, incluyendo Consulados Móviles en Houston y Atlanta, lográndose 1.253 tramites atendidos en el trimestre.

Consulado General de Bolivia en Los Ángeles

El Consulado en Los Ángeles registró 3 objetivos con 21 actividades, de las cuales 20 están a tiempo y 1 atrasada. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 70%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. La misión atendió todas las demandas de documentación según convenios internacionales y legislación boliviana.

Consulado General de Bolivia en Washington

El Consulado en Washington registró 3 objetivos con 20 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 74 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Conforme a las actividades programadas se entrega oportunamente la documentación solicitada.

Consulado de Bolivia en Madrid

El Consulado en Madrid registró 4 objetivos con 24 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 72 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. El consulado participa activamente en eventos con la ciudadanía boliviana, presta asesoramiento personalizado desde el inicio hasta la conclusión de los trámites de repatriación de cuerpos, inició el servicio de orientación jurídica y realiza viajes itinerantes bimensuales a las ciudades de Santa Cruz de Tenerife, Las Palmas de Gran Canaria y Vigo.

Consulado General de Bolivia en Barcelona

El Consulado en Barcelona registró 7 objetivos con 41 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. La misión atiende la gestión de documentos a los bolivianos y bolivianas de forma oportuna y con trato digno.

Consulado de Bolivia en Sevilla

El Consulado en Sevilla registró 3 objetivos con 21 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 70 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. De acuerdo a lo programado se desarrolló un trabajo eficiente, oportuno y transparente para atender las solicitudes de los ciudadanos bolivianos y extranjeros.

Consulado de Bolivia en Murcia

El Consulado en Murcia registró 3 objetivos con 19 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. Conforme a las actividades

programadas, se continúa con el servicio de atención consular transparente, eficiente, digna y de calidad.

Consulado de Bolivia en Valencia

El Consulado en Valencia registró 3 objetivos con 24 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 74 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. El consulado otorgar certificados y documentos a los ciudadanos boliviano para su regularización, renovación de permisos de residencia, reagrupaciones familiares y solicitud de la doble nacionalidad.

Consulado de Bolivia en Bilbao

El Consulado en Bilbao registró 3 objetivos con 15 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 30 de septiembre de 2013 es de 75 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**. La Misión atendió 8.495 casos consulares, especialmente en temas de pasaportes, antecedentes penales, certificados de nacimiento y poderes.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- El Servicio de Relaciones Exteriores comprendido por el Servicio Central y Servicio Exterior alcanzó en el seguimiento al 30 de septiembre de 2013, en términos porcentuales un avance físico del 67%, respecto del 75% programado.
- De un total de 101 POA's formulados y ajustados del Servicio de Relaciones Exteriores, comprendidas por el Servicio Central y Servicio Exterior, 100 remitieron el reporte del seguimiento a septiembre de 2013. El consulado de Bolivia en Guajará Mirim - Brasil no cumplió con la instrucción de realizar el seguimiento a su POA.
- En el Servicio de Relaciones Exteriores a septiembre 2013, se registraron en el seguimiento al POA 328 Objetivos de Gestión Específicos (OGE) con 1.641 actividades, de las cuales 59 (3.6%) han sido concluidas, 1.461 (89.0%) se encuentran a tiempo, 71 (4.3%) presentan un cierto atraso, 50 (3.0%) están en riesgo de cumplimiento y finalmente a la fecha no existen actividades por iniciarse.
- Las áreas organizacionales del Servicio Central registraron el seguimiento de 73 Objetivos Específicos a ser cumplidos mediante la ejecución de 392 actividades de las cuales 303 (89.0%), se encuentran a tiempo, es decir que se encuentran en proceso de ejecución, 34 (4.3%) del total son actividades que se encuentran atrasadas; 33 (3.0%) se encuentran en riesgo de cumplimiento esto se debe a que a la fecha de seguimiento se estableció que la ejecución de sus actividades está muy atrasada

según el tiempo planificado; ninguna (0%) está por iniciar sus actividades y finalmente 22 (3.6%) son actividades que han sido concluidas hasta este tercer trimestre.

- En el Servicio Exterior se registró el seguimiento de 255 Objetivos Específicos a ser cumplidos con 1.249 actividades de las cuales, 37 (3.0%) actividades fueron concluidas, 1.158 (92.7%) se encuentra a tiempo, 37 (3.0%) actividades están atrasadas en su ejecución y 17 (1.4%) son actividades que están con riesgo de cumplimiento, no quedando actividades por iniciarse.
- El contenido del presente informe permitirá efectuar la retroalimentación para asegurar el cumplimiento de las actividades y por consiguiente de los objetivos específicos formulado por el Servicio de Relaciones Exteriores.

Recomendaciones

- Las áreas y unidades organizacionales del Servicio de Relaciones Exteriores deben ejecutar su POA y presupuesto según lo programado, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y actividades establecidas para la presente gestión.
- Tanto el Servicio Central y Exterior deben dar cumplimiento estricto y oportuno a las instrucciones de Formulación, Reformulación, Seguimiento y Evaluación al POA, de acuerdo a normas legales vigentes y recomendaciones realizadas por la Unidad de Auditoría Interna, remitiendo los informes solicitados oportunamente.
- El informe de seguimiento al Programa de Operaciones Anual POA 2013 al 30/09/2013 del Servicio de Relaciones Exteriores debe ser socializado y difundido en el Servicio Central y Servicio Exterior, a fin que los responsables tomen conocimiento sobre el grado de ejecución de los objetivos y actividades programadas y puedan ajustar su ejecución a objeto de cumplir con lo programado.
- Se recomienda aumentar esfuerzos por parte de las áreas y unidades organizacionales respectivas para concretar la ejecución de sus actividades durante el resto de la gestión
- Finalmente, se recomienda fortalecer la coordinación y articulación intrainstitucional a fin de optimizar la ejecución de las actividades.

V. ANEXOS

PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL
SEGUIMIENTO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013
SERVICIO CENTRAL

AREA I: GABINETE DEL MINISTRO

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Gabinete del Señor Ministro	2	6	0	6	0	0	0	75%	A Tiempo
2	Dirección General de Asuntos Administrativos	5	35	5	26	3	1	0	60%	A Tiempo
3	Segunda Conferencia de Estados Parte de la Convención de DD.HH.	1	1	1	0	0	0	0	100%	Concluido
4	Dirección General de Asuntos Jurídicos	6	42	0	42	0	0	0	70%	A Tiempo
5	Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	1	3	0	3	0	0	0	67%	A Tiempo
6	Dirección General de Planificación	2	12	0	10	2	0	0	70%	A Tiempo
7	Unidad de Auditoria Interna	1	3	1	2	0	0	0	62%	A Tiempo
8	Unidad de Comunicación Social	1	7	0	4	1	2	0	46%	Atrasado
9	Unidad de Transparencia	1	4	0	4	0	0	0	75%	A Tiempo
TOTAL GABINETE DEL MINISTRO		20	113	7	97	6	3	0	67%	A Tiempo

AREA II: VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Despacho VRE	1	5	0	5	0	0	0	74%	A Tiempo
2	Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional	3	20	0	20	0	0	0	75%	A Tiempo
3	Dirección General de Relaciones Bilaterales	3	8	0	8	0	0	0	63%	A Tiempo
4	Dirección General de Relaciones Multilaterales	4	10	0	10	0	0	0	73%	A Tiempo
5	Dirección General de Limites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas	5	28	8	15	4	1	0	65%	A Tiempo
6	Encuentro Internacional por la Defensa de lo DD.HH. y la Soberanía de Nuestros Pueblos	1	1	1	0	0	0	0	100%	Concluido
TOTAL VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES		17	72	9	58	4	1	0	71%	A Tiempo

AREA III: VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Coordinación Gabinete VCEI	1	2	0	2	0	0	0	75%	A Tiempo
2	Dirección General de Integración y Cooperación Económica	4	25	0	25	0	0	0	72%	A Tiempo
3	Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión	4	27	0	25	2	0	0	69%	A Tiempo
5	Apoyo a la Inserc. de Bolivia en Merc. Internac. (BID)	1	3	0	0	0	3	0	0%	Con Riesgo
6	TCP - Tratado de Comercio de los Pueblos	1	4	0	4	0	0	0	73%	A Tiempo
7	Apoyo a la Prom. del Crecim. y Divers. de Expor. (PROEX)	1	30	0	9	1	20	0	13%	Con Riesgo
TOTAL VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN		12	91	0	65	3	23	0	50%	A Tiempo

AREA IV: VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Coordinación Gabinete VGIC	3	10	0	10	0	0	0	75%	A Tiempo
2	Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos	3	17	2	1	10	4	0	35%	Atrasado
3	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional	3	9	0	8	1	0	0	66%	A Tiempo
4	Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones	2	12	0	6	6	0	0	74%	A Tiempo
5	Dirección General de Asuntos Consulares	8	53	0	48	4	1	0	62%	A Tiempo
6	Dirección Regional Cochabamba	3	8	2	6	0	0	0	75%	A Tiempo
7	Dirección Regional Santa Cruz	2	7	2	4	0	1	0	63%	A Tiempo
TOTAL VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR		24	116	6	83	21	6	0	64%	A Tiempo
TOTAL SERVICIO CENTRAL		73	392	22	303	34	33	0	63%	A Tiempo

PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL

SEGUIMIENTO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013

SERVICIO EXTERIOR

Nº	EMBAJADAS DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	República Argentina	3	14	0	14	0	0	0	75%	A Tiempo
2	República Federal de Brasil	4	23	0	23	0	0	0	75%	A Tiempo
3	República de Colombia	4	15	0	15	0	0	0	66%	A Tiempo
4	República del Ecuador	4	19	4	15	0	0	0	75%	A Tiempo
5	República del Perú	4	9	0	9	0	0	0	75%	A Tiempo
6	República del Paraguay	1	5	1	2	0	2	0	51%	A Tiempo
7	República Oriental del Uruguay	4	13	0	13	0	0	0	75%	A Tiempo
8	República Bolivariana de Venezuela	3	18	0	18	0	0	0	75%	A Tiempo
9	República de Costa Rica	2	8	0	8	0	0	0	75%	A Tiempo
10	República de Cuba	4	14	3	11	0	0	0	71%	A Tiempo
11	República de Panamá	4	12	0	12	0	0	0	63%	A Tiempo
12	Estados Unidos de América	4	24	0	24	0	0	0	69%	A Tiempo
13	Dominio de Canadá	3	12	0	10	2	0	0	72%	A Tiempo
14	Estados Unidos Mexicanos	6	29	0	29	0	0	0	63%	A Tiempo
15	República Federal de Alemania	4	6	0	6	0	0	0	72%	A Tiempo
16	República de Austria	4	23	0	23	0	0	0	75%	A Tiempo
17	Reino de Bélgica	6	20	1	15	1	3	0	63%	A Tiempo
18	Reino de Dinamarca	3	11	0	11	0	0	0	75%	A Tiempo
19	Reino de España	4	18	2	16	0	0	0	75%	A Tiempo
20	República Francesa	4	16	0	16	0	0	0	74%	A Tiempo
21	Reino Unido de Gran Bretaña	3	9	0	8	1	0	0	54%	A Tiempo
22	República Italiana	4	14	0	13	1	0	0	66%	A Tiempo
23	Reino de los Países Bajos	5	8	0	8	0	0	0	65%	A Tiempo
24	Reino de Suecia	5	11	2	8	0	1	0	68%	A Tiempo
25	Estado Vaticano	3	8	0	3	2	3	0	28%	Atrasado
26	Estado de Japón	3	3	0	3	0	0	0	75%	A Tiempo
27	Federación Rusa	4	15	0	14	1	0	0	63%	A Tiempo
28	República Popular China	4	18	11	7	0	0	0	72%	A Tiempo
29	República de la India	7	26	0	12	11	3	0	45%	Atrasado
30	República Islámica de Irán	2	2	0	2	0	0	0	75%	A Tiempo
31	República de Corea del Sur	5	5	0	5	0	0	0	70%	A Tiempo
32	República Árabe de Egipto	4	15	4	11	0	0	0	72%	A Tiempo
TOTAL EMBAJADAS		124	443	28	384	19	12	0	68%	A Tiempo

Nº	CONSULADOS DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Argentina - Buenos Aires	4	23	0	23	0	0	0	74%	A Tiempo
2	Argentina - Rosario	1	22	0	18	1	3	0	43%	Atrasado

3	Argentina - Salta	3	28	0	28	0	0	0	73%	A Tiempo
4	Argentina - La Quiaca	4	23	0	23	0	0	0	75%	A Tiempo
5	Argentina - Orán	3	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
6	Argentina - Córdoba	4	24	0	24	0	0	0	75%	A Tiempo
7	Argentina - Mendoza	3	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
8	Argentina - Pocitos	4	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
9	Argentina - Jujuy	3	22	0	19	3	0	0	73%	A Tiempo
10	Argentina - Viedma	3	17	0	17	0	0	0	75%	A Tiempo
11	Brasil - Río de Janeiro	4	23	1	22	0	0	0	75%	A Tiempo
12	Brasil - Sao Paulo	3	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
13	Brasil - Brasileia-Acre	3	22	0	21	0	1	0	71%	A Tiempo
14	Brasil - Corumbá-MS	3	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
15	Brasil - Cáceres	3	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
16	Chile - Santiago	4	21	0	21	0	0	0	75%	A Tiempo
17	Chile - Antofagasta	3	22	0	22	0	0	0	75%	A Tiempo
18	Chile - Arica	4	25	0	25	0	0	0	75%	A Tiempo
19	Chile - Calama	4	24	1	19	4	0	0	61%	A Tiempo
20	Chile - Iquique	3	15	0	15	0	0	0	75%	A Tiempo
21	Perú - Lima	3	21	0	21	0	0	0	74%	A Tiempo
22	Perú - Puno	3	17	0	15	2	0	0	64%	A Tiempo
23	Perú - Tacna	3	22	0	22	0	0	0	71%	A Tiempo
24	Perú - Cusco	3	18	0	12	6	0	0	64%	A Tiempo
25	Perú - Ilo	3	15	0	15	0	0	0	71%	A Tiempo
26	EE.UU. - Nueva York	3	20	0	20	0	0	0	75%	A Tiempo
27	EE.UU. - Miami	3	18	0	17	1	0	0	74%	A Tiempo
28	EE.UU. - Los Angeles	3	21	0	20	1	0	0	70%	A Tiempo
29	EE.UU. - Washington	3	20	0	20	0	0	0	74%	A Tiempo
30	España - Madrid	4	24	0	24	0	0	0	72%	A Tiempo
31	España - Barcelona	7	41	0	41	0	0	0	75%	A Tiempo
32	España - Sevilla	3	21	0	21	0	0	0	70%	A Tiempo
33	España - Murcia	3	19	0	19	0	0	0	75%	A Tiempo
34	España - Valencia	3	24	0	24	0	0	0	74%	A Tiempo
35	España - Bilbao	3	15	0	15	0	0	0	75%	A Tiempo
TOTAL CONSULADOS		116	759	2	735	18	4	0	72%	A Tiempo

Nº	REPRESENTACIONES DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 75%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA)	4	17	4	12	0	1	0	68%	A Tiempo
2	Representación Permanente Ante las Naciones Unidas (ONU)	4	7	2	5	0	0	0	72%	A Tiempo
3	Delegación de Bolivia Ante la UNESCO	5	11	1	10	0	0	0	75%	A Tiempo
4	Mision Ante Organismos Internacionales Ginebra - Suiza	2	12	0	12	0	0	0	67%	A Tiempo
TOTAL REPRESENTACIONES		15	47	7	39	0	1	0	70%	A Tiempo
TOTAL SERVICIO EXTERIOR		255	1249	37	1158	37	17	0	70%	A Tiempo