



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA
Ministerio de Relaciones Exteriores
Dirección General de Planificación



SEGUIMIENTO
AL PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL
ENERO - MARZO
GESTIÓN 2014



CONTENIDO

ANTECEDENTES	1
MARCO LEGAL	1
REQUERIMIENTO DE LA INFORMACIÓN	2
I. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA AL 31 DE MARZO DE 2014	2
1.1. Metodología	2
1.2. Ejecución Física.....	3
II. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO CENTRAL	6
2.1. GABINETE MINISTERIAL (GM)	6
2.1.1. Gabinete Ministro	6
2.1.2. Dirección General de Asuntos Administrativos.....	6
2.1.3. Dirección General de Asuntos Jurídicos	7
2.1.4. Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	7
2.1.5. Dirección General de Planificación	7
2.1.6. Unidad de Auditoría Interna.....	8
2.1.7. Unidad de Comunicación Social	8
2.1.8. Unidad de Transparencia	8
2.2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (VRE).....	9
2.2.1. Despacho VRE	9
2.2.2. Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional.....	10
2.2.3. Dirección General de Relaciones Bilaterales	10
2.2.4. Dirección General de Relaciones Multilaterales	10
2.2.5. Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas.....	11
2.3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (VCEI)	12
2.3.1. Coordinación Gabinete VCEI.....	12
2.3.2. Dirección General de Integración y Cooperación Económica	12
2.3.3. Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión.....	13
2.3.4. Tratado de Comercio de los Pueblos – TCP	14
2.4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR (VGIC).....	14

2.4.1.	Coordinación Gabinete VGIC	15
2.4.2.	Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos	15
2.4.3.	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional.....	16
2.4.4.	Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones.....	16
2.4.5.	Dirección General de Asuntos Consulares	17
2.4.6.	Dirección Regional Cochabamba.....	18
2.4.7.	Dirección Regional Santa Cruz.....	18
III.	RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO EXTERIOR	19
3.1.	EMBAJADAS.....	19
3.1.1.	Embajada de Bolivia en la República de Argentina	19
3.1.2.	Embajada de Bolivia en la República Federativa del Brasil.....	19
3.1.3.	Embajada de Bolivia en la República de Colombia.....	19
3.1.4.	Embajada de Bolivia en la República de Corea.....	20
3.1.5.	Embajada de Bolivia en la República de Ecuador	20
3.1.6.	Embajada de Bolivia en la República del Perú	20
3.1.7.	Embajada de Bolivia en la República de Paraguay	21
3.1.8.	Embajada de Bolivia en la República Oriental del Uruguay	21
3.1.9.	Embajada de Bolivia en la República Bolivariana de Venezuela.....	22
3.1.10.	Embajada de Bolivia en Costa Rica.....	22
3.1.11.	Embajada de Bolivia en Cuba	23
3.1.12.	Embajada de Bolivia en la República de Panamá.....	23
3.1.13.	Embajada de Bolivia en los Estados Unidos de América.....	23
3.1.14.	Embajada de Bolivia en Canadá.....	24
3.1.15.	Embajada de Bolivia en los Estados Unidos Mexicanos.....	24
3.1.16.	Embajada de Bolivia en Alemania	24
3.1.17.	Embajada de Bolivia en Austria	25
3.1.18.	Embajada de Bolivia en el Reino de Bélgica.....	25
3.1.19.	Embajada de Bolivia en el Reino de Dinamarca	25
3.1.20.	Embajada de Bolivia en el Reino de España.....	26
3.1.21.	Embajada de Bolivia en Francia.....	26

3.1.22.	Embajada de Bolivia en Gran Bretaña	26
3.1.23.	Embajada de Bolivia en Italia	27
3.1.24.	Embajada de Bolivia en el Reino de los Países Bajos	27
3.1.25.	Embajada de Bolivia en Suecia	27
3.1.26.	Embajada de Bolivia en el Vaticano	28
3.1.27.	Embajada de Bolivia en Japón	28
3.1.28.	Embajada de Bolivia en la Federación de Rusia.....	28
3.1.29.	Embajada de Bolivia en China	29
3.1.30.	Embajada de Bolivia en Irán.....	29
3.1.31.	Embajada de Bolivia en Egipto.....	29
3.1.32.	Embajada de Bolivia en India.....	30
3.2.	REPRESENTACIONES PERMANENTES.....	30
3.2.1.	Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA) 30	
3.2.2.	Representación ante las Naciones Unidas (ONU)	31
3.2.3.	Delegación de Bolivia ante la UNESCO	31
3.2.4.	Misión Ante Organismos Internacionales Ginebra - Suiza	32
3.3.	CONSULADOS RENTADOS	32
3.3.1.	Consulado de Bolivia en Buenos Aires.....	32
3.3.2.	Consulado de Bolivia en Salta.....	33
3.3.3.	Consulado de Bolivia en La Quiaca	33
3.3.4.	Consulado de Bolivia en Córdoba	33
3.3.5.	Consulado de Bolivia en Mendoza	33
3.3.6.	Consulado de Bolivia en Pocitos	34
3.3.7.	Consulado de Bolivia en Jujuy	34
3.3.8.	Consulado de Bolivia en Viedma	34
3.3.9.	Consulado de Bolivia en Río de Janeiro	34
3.3.10.	Consulado de Bolivia en Sao Paulo	35
3.3.11.	Consulado de Bolivia en Brasileia – Acre	35
3.3.12.	Consulado de Bolivia Cáceres.....	35
3.3.13.	Consulado de Bolivia en Corumbá – MS	36

3.3.14.	Consulado de Bolivia en Santiago.....	36
3.3.15.	Consulado de Bolivia en Antofagasta	36
3.3.16.	Consulado de Bolivia en Arica	36
3.3.17.	Consulado de Bolivia en Calama	37
3.3.18.	Consulado en Bolivia en Iquique	37
3.3.19.	Consulado de Bolivia en Lima	37
3.3.20.	Consulado de Bolivia en Puno	38
3.3.21.	Consulado de Bolivia en Tacna.....	38
3.3.22.	Consulado de Bolivia en Cusco	38
3.3.23.	Consulado de Bolivia en Ilo.....	38
3.3.24.	Consulado de Bolivia en Nueva York	39
3.3.25.	Consulado de Bolivia en Miami	39
3.3.26.	Consulado de Bolivia en Los Ángeles.....	39
3.3.27.	Consulado de Bolivia en Washington.....	40
3.3.28.	Consulado de Bolivia en Bilbao	40
3.3.29.	Consulado de Bolivia en Madrid	40
3.3.30.	Consulado de Bolivia en Barcelona.....	41
3.3.31.	Consulado de Bolivia en Sevilla.....	41
3.3.32.	Consulado de Bolivia en Murcia.....	41
3.3.33.	Consulado de Bolivia en Valencia	41
3.3.34.	Centro Emisor de Pasaportes de EE.UU. – Washington.....	42
IV.	CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	42
V.	ANEXOS.....	43

Ministerio de Relaciones Exteriores Dirección General de Planificación (DGP)

Seguimiento a la Ejecución de la Programación Operativa Anual (POA) Gestión 2014, al 31 de marzo

ANTECEDENTES

Con el objeto de dar cumplimiento a la Norma Básica y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones, la Dirección General de Planificación, realiza el Seguimiento al Programa Operativo Anual (POA) del Servicio de Relaciones Exteriores, al 31 de marzo de 2014.

La Programación Operativa Anual para la gestión 2014 fue aprobado mediante Resolución Ministerial N° 349/2013 de fecha 09 de septiembre de 2013, en cuyo marco se consigna los Objetivos de Gestión Específicos (OGE) con las actividades a ejecutar por parte de las Direcciones Generales y Unidades Operativas del Servicio Central, así como de las Misiones Diplomáticas, Representaciones Permanentes de Bolivia ante los Organismos Internacionales y Misiones Consulares que conforman el Servicio Exterior boliviano; ambos sujetos a seguimiento y evaluación periódica para verificar su cumplimiento de acuerdo a normas.

La información de Seguimiento a la ejecución del POA remitida a la Dirección General de Planificación es responsabilidad de las áreas funcionales del Ministerio, para lo cual, esta Dirección verifica operativamente que el mismo sea ejecutado según lo programado, sistematizando los resultados logrados a la fecha y presenta a la autoridad jerárquica el informe correspondiente al seguimiento periódico de la gestión 2014, elaborado en base a información proporcionada por los responsables de la ejecución del POA, por lo que en el presente informe de seguimiento, se muestra el grado de avance de los objetivos específicos y actividades, en función a lo programado al primer trimestre de 2014 por el Servicio Central y Servicio Exterior del Servicio de Relaciones Exteriores.

MARCO LEGAL

El presente Seguimiento al POA tiene como marco jurídico:

- La Ley N° 465 del Servicio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia; la Ley N° 1178 de Administración y Control Gubernamentales, las Normas Básicas de Sistema de Programación de Operaciones aprobado mediante Resolución Suprema N° 225557, que

define un conjunto de normas, procesos y procedimientos que instrumentan la elaboración, seguimiento, reformulación y evaluación al POA.

- El Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones, Aprobado mediante Resolución Ministerial N° 009-2011, de fecha 10 de enero de 2011.
- La Norma Básica del Sistema de Presupuesto aprobada mediante D.S. N° 225558 de 1 de diciembre de 2005.
- Directrices de elaboración del POA y formulación del presupuesto, emitidas para la gestión 2014.
- El Programa de Operaciones Anual 2014, elaborado en función del presupuesto institucional, los Objetivos Estratégicos 2013 – 2017 y Objetivos de Gestión 2014 del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobados mediante Resolución Ministerial N° 349/2013 de fecha 09 de septiembre de 2013.

REQUERIMIENTO DE LA INFORMACIÓN

El Ministro de Relaciones Exteriores a través de la Dirección General de Planificación solicitó a los Viceministerios, Direcciones Generales y Unidades del Gabinete del Servicio Central, así como a los Jefes de Misión de las Embajadas, Representaciones Permanentes y Consulados rentados de Bolivia en el exterior realizar el Seguimiento al POA – 2014, periodo enero –marzo, mediante el llenado del formulario “SPO-04 Seguimiento al POA al 31 de marzo de 2014”, cuyas instrucciones y guía estuvieron disponibles en línea a través del Portal del Ministerio.

Para el Servicio Central se solicitó información para el seguimiento al POA-2014 al primer trimestre, mediante Instructivo GM-DGP-002/2014 y para el Servicio Exterior mediante Fax CEM N° 115 GM-DGP-Fc-3/2014, de fecha 4 de abril de 2014 para que puedan presentar hasta el 21 de abril de 2014.

I. SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DEL POA AL 31 DE MARZO DE 2014

1.1. Metodología

El presente informe de seguimiento, muestra de manera cuantitativa y cualitativa, los resultados obtenidos al primer trimestre de la gestión 2014, mostrando el avance físico del mismo.

Para el seguimiento a marzo, se ha utilizado el siguiente cálculo y criterio de calificación en el cumplimiento físico de cada área y unidad organizacional, definiendo los siguientes parámetros:

PARÁMETROS DE CALIFICACIÓN

Concluidos	100%	
A Tiempo – en proceso de Ejecución	17% 25%	
Atrasado	9% 16%	
Con Riesgo	0% 8%	
Por Iniciar	0%	

Fuente: Elaboración Propia

Esta metodología y la respectiva calificación, permitirá apreciar el desempeño general del Ministerio, los Viceministerios, las Direcciones Generales, Unidades del gabinete, así como de las Embajadas, Representaciones Permanentes ante Organismos Internacionales y Consulados Rentados, en el cumplimiento de las actividades del POA a marzo de 2014.

1.2. Ejecución Física

El Servicio de Relaciones Exteriores presentó documentación referida al seguimiento de sus objetivos y actividades del POA a marzo de 2014 a la Dirección General de Planificación, a través de los responsables de las diferentes unidades organizacionales, quienes registraron la información en los formularios diseñados para tal efecto.

La Dirección General de Planificación procedió a efectuar el trabajo de seguimiento al POA 2014 de acuerdo a la estructura organizacional de la institución, tanto en el Servicio Central como en el Servicio Exterior.

De un total de 98 unidades organizacionales, registraron su seguimiento al POA al primer trimestre de 2014, 94 áreas (95,9%), 4 misiones del Servicio Exterior no realizaron el seguimiento al POA de acuerdo al cuadro N° 1.

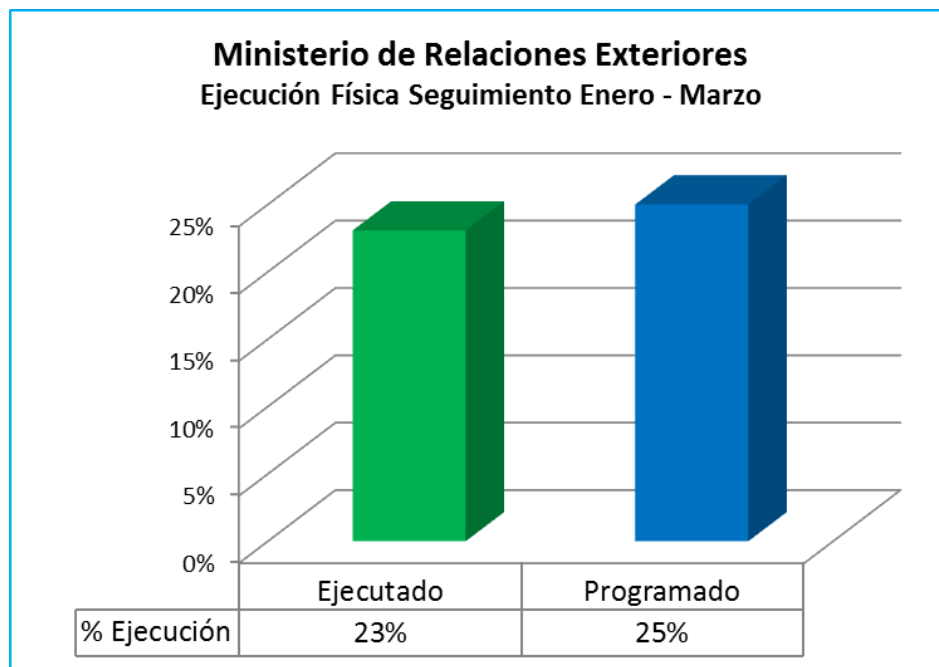
Cuadro 1: Misiones que no Realizaron el Seguimiento a su POA al 31/03/2014

N°	MISIONES	ESTADO
1	Consulado de Bolivia en Argentina – Rosario	No Reportó
2	Consulado de Bolivia en Orán - Argentina	No Reportó
3	Consulado de Bolivia en Guajará Mirim - Brasil	No Reportó
4	Centro emisor de documentos España - Madrid	No Reportó
TOTAL		4

Fuente: Elaborado en base a reporte del portal del Ministerio

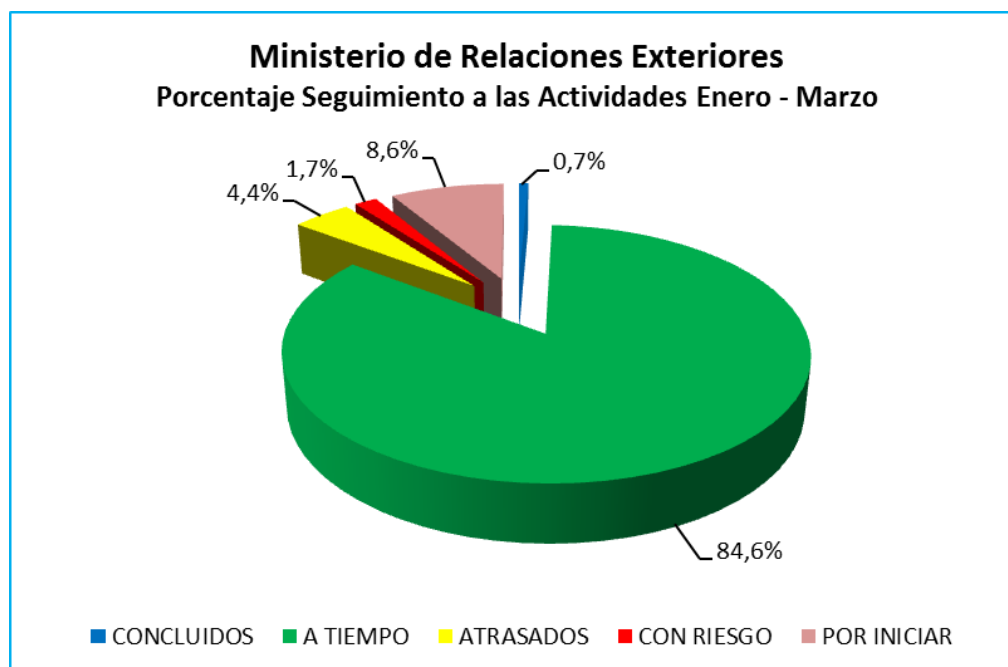
El gráfico N° 1 muestra el porcentaje de avance y/o ejecución física global del Ministerio de Relaciones Exteriores correspondiente al periodo de enero a marzo de 2014, alcanzando en promedio un 23% de avance respecto al 25% programado, lo que representa según parámetros de seguimiento que la ejecución física se encuentra **A Tiempo**.

Gráfico 1: Ejecución Física Enero – Marzo 2014



El gráfico N° 2, muestra un resumen del seguimiento a la ejecución física por actividades del POA según parámetros de calificación establecidos en el mismo registra que, del total de actividades programadas (1.698), 12 (0,7%) han sido concluidas, el 1.436 (84,6%) se encuentran a tiempo, 75 (4,4%) se encuentran atrasadas, 29 (1,7%) en riesgo de cumplimiento y finalmente 146 (8,6%) actividades están recién por iniciar su ejecución.

Gráfico 2: Seguimiento a las Actividades



A continuación, se presenta un cuadro resumen sobre el seguimiento a la ejecución física del POA correspondiente al periodo enero – marzo 2014, en el mismo se registró el estado de situación de las actividades, el porcentaje de avance y su grado de cumplimiento por áreas organizacionales.

Cuadro 2: Resumen de Seguimiento de la Ejecución Física del POA 2014 a marzo

Nº	ÁREA ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					AVANCE AL 25%	GRADO DE EVALUACIÓN
				CONCLUIDAS	A TIEMPO	ATRASADAS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Gabinete del Ministro	17	93	1	82	1	1	6	24%	A Tiempo
2	Viceministerio de Relaciones Exteriores	18	95	2	71	7	4	11	23%	A Tiempo
3	Viceministerio de Comercio Exterior e Integración	10	69	1	68	0	0	0	25%	A Tiempo
4	Viceministerio de Gestión Institucional y Consular	23	92	0	73	3	0	16	24%	A Tiempo
SUBTOTAL SERVICIO CENTRAL		68	349	4	294	11	5	35	24%	A Tiempo
				1,1%	84,2%	3,2%	1,4%	10,0%		
Nº	ÁREA ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					AVANCE AL 25%	GRADO DE EVALUACIÓN
				CONCLUIDAS	A TIEMPO	ATRASADAS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Embajadas	173	520	8	415	32	21	44	22%	A Tiempo
2	Consulados	114	782	0	692	21	2	67	24%	A Tiempo
3	Representaciones	15	47	0	35	11	1	0	21%	A Tiempo
SUBTOTAL SERVICIO EXTERIOR		302	1.349	8	1142	64	24	111	22%	A Tiempo
				0,6%	84,7%	4,7%	1,8%	8,2%		
TOTAL SERVICIO DE RELACIONES EXTERIORES		370	1.698	12	1436	75	29	146	23%	A Tiempo
				0,7%	84,6%	4,4%	1,7%	8,6%		

Fuente: Elaborado en base al formulario SPO 04 "Seguimiento al POA al 31 de marzo 2014"

Como se puede observar en el cuadro 2, las áreas organizacionales registraron el seguimiento 2014 periodo enero a marzo, 370 Objetivos de Gestión Específicos y 1.698 actividades para el logro de los mismos.

El total de Objetivos de Gestión Específicos planteados en el **Servicio Central**, alcanzan a 68, los mismos que están comprendidos por un total de 349 actividades. Sobre el porcentaje de avance durante el primer trimestre, se observa que el Servicio Central en su conjunto alcanzó un promedio de cumplimiento de sus actividades del 24%, según parámetros de calificación se encuentra **A Tiempo**, siendo el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración con sus Direcciones Generales y Unidades que alcanzaron en promedio un 25% de avance, el Gabinete del Ministro juntamente con el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular con un 24% de avance y por último el Viceministerio de Relaciones Exteriores registró un 23%, los mismos se encuentran **A Tiempo**.

En el **Servicio Exterior**, al primer trimestre registró el avance de 302 Objetivos de Gestión Específicos a cumplirse con 1.349 actividades de los cuales, se registra un promedio de cumplimiento de sus actividades del 22%, según parámetros de calificación se encuentra **A Tiempo**. Los Consulados registran un avance del 24%, las Embajadas con un 22% y por ultimo las Representaciones Permanentes con promedio de avance del 21%, los mismos se encuentran **A Tiempo**.

II. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO CENTRAL

2.1. GABINETE MINISTERIAL (GM)

En el Gabinete Ministerial (GM), se formularon 17 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 93 actividades. El porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2014 del Gabinete Ministerial es del 24%, lo que refleja el grado de avance de esta área. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado A Tiempo; del total de actividades en el GM, se han concluido 1, 82 se encuentran en el plazo para que sean cumplidas, es decir están a tiempo, 1 se encuentran atrasadas, 1 se encuentran en riesgo de cumplimiento debido a que no iniciaron su ejecución según lo programado y finalmente 8 están por iniciar.

2.1.1. Gabinete Ministro

En el marco de fortalecer y apoyar el cumplimiento de la función de representación internacional del Estado y la gestión institucional, el Gabinete del Ministro formuló 2 objetivos específicos conformados por 5 actividades desarrolladas dentro de su cronograma. El porcentaje de avance físico del Gabinete, en promedio, alcanzó el 25% el mismo que de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

En cuanto a los resultados alcanzados en el periodo de seguimiento se ha registrado la coordinación y el mejoramiento de los sistemas de gestión; asimismo, se logró la aprobación del Reglamento Específico del Sistema de Administración de Bienes y Servicios, entre los más relevantes.

2.1.2. Dirección General de Asuntos Administrativos

La Dirección General de Asuntos Administrativos (DGAA) formuló como principales objetivos potenciar la Gestión Administrativa, Financiera y de Recursos Humanos en el marco de la Ley 1178 de Administración y Control Gubernamentales y en función a la normativa vigente; en ese ámbito, la DGAA formuló 1 objetivo específico conformados por 20 actividades para su cumplimiento, todas ellas se encuentran a tiempo.

El porcentaje de avance físico en promedio de la DGAA alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

Cumbre G77+China

Respecto a la Cumbre del Grupo de Países en vías de Desarrollo y China (G-77 + China) y Coordinación Logística del G77 + China su actividades están por iniciar.

2.1.3. Dirección General de Asuntos Jurídicos

La Dirección General de Asuntos Jurídicos formuló 5 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 35 actividades. En el marco de sus atribuciones a brindado atención oportuna y eficiente de todos los requerimientos de las diferentes Unidades Organizacionales de la entidad. Asesoramiento tanto interno como externo. Seguimiento adecuado de los procesos judiciales, control y seguimiento del archivo de Tratados, emisión de Resoluciones Ministeriales, Biministeriales, proyectos de Resoluciones Supremas, suscripción de contratos, elaboración de Proyectos Normativos, atención a solicitudes y requerimientos mediante Notas Internas, Externas, Faxes e Informes Legales. También se brindó todo el asesoramiento jurídico requerido al interior del Ministerio, como al exterior, emitiendo, notas reversales, criterio sobre Proyectos de Ley, trámites de ONG's e Iglesias, Proyectos Normativos y otros.

En ese ámbito, del total de actividades programadas, todas se encuentran en plazo para que sean cumplidas. El porcentaje de avance físico en promedio es del 25%, lo que refleja el grado de avance de esta área, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado **A Tiempo**.

2.1.4. Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)

La Comisión Nacional del Refugiado formuló 2 objetivos conformados por 5 actividades los mismos se encuentran **A Tiempo** en su ejecución física alcanzando un promedio de avance de un 23%.

En el marco de sus objetivos planteados esta Comisión ha dado curso al cumplimiento de los compromisos asumidos por el Estado Plurinacional de Bolivia, en materia de Derechos Humanos y Refugiados, así, como la Convención del Estatuto de los Refugiados de 1951, Declaración de Cartagena de 1984, Constitución Política del Estado y la Ley N° 251 de Protección a Personas Refugiadas, además de la Convención de Apatridas de 1954.

2.1.5. Dirección General de Planificación

La Dirección General de Planificación (DGP), formuló 2 objetivos específicos conformados por 11 actividades para su cumplimiento, de las mismas todas se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance físico en promedio de la DGP alcanzó el 24%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

En el ámbito de sus competencias, la DGP ha fortalecido e innovado la planificación estratégica y de gestión y ha fortalecido los programas y proyectos del Servicio de relaciones Exteriores. Asimismo, se ha promovido la coordinación y articulación intra e interinstitucional a objeto de facilitar la gestión interna y externa en temas relativos a la planificación estratégica y operativa.

2.1.6. Unidad de Auditoría Interna

La Unidad de Auditoría Interna (UAI) formuló 1 objetivo específico conformado por 4 actividades para su cumplimiento, de ellas 1 actividad ha sido concluida, 3 se encuentran por iniciar. Ninguna se encuentra atrasada ni en riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance físico en promedio de la UAI alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

En el marco del objetivo específico planteado por la UAI, se logró contribuir al mejoramiento del control interno implantado en el Ministerio y se emitieron los informes Nrs. UAI-001 y 002/2014.

2.1.7. Unidad de Comunicación Social

La Unidad de Comunicación Social (UCS) formuló 1 objetivo específico conformado por 7 actividades para su cumplimiento; de ellas ninguna actividad aún ha sido concluida, 4 se encuentra a tiempo, 2 por iniciar y 1 está en riesgo de cumplimiento. Por tanto, el porcentaje de avance físico en promedio de la UCS alcanzó el 20%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

La UCS en el marco de sus atribuciones estableció como objetivo Informar y difundir a la ciudadanía nacional y la comunidad internacional sobre los impactos de los programas y políticas del Ministerio de Relaciones Exteriores, bajo la filosofía del Vivir Bien. En ese ámbito, se logró el posicionamiento de la imagen institucional del Ministerio de Relaciones Exteriores y también se difundió la gestión pública del Ministerio.

Dentro de las actividades programadas por la UCS, a la fecha se suministró y actualizó el servicio de descargas de audio y vídeo, en la página web de la Cancillería, con discursos, declaraciones y conferencias de prensa de las principales autoridades del ministerio. También se suministró y actualizó el servicio de galería de fotografías de visitas oficiales y eventos internacionales organizados por el Ministerio. Se elaboraron materiales de promoción (Bolígrafos, llaveros, suvenires, gigantografías, banners, paneles de exhibición, inflables publicitarios y otros artículos) y se participó en las Ferias Ministeriales organizadas por el Ministerio de Comunicación en departamentos y ciudades intermedias del país.

2.1.8. Unidad de Transparencia

La Unidad de Transparencia (UT), formuló 1 objetivo específico conformado por 4 actividades, todas ellas se encuentran a tiempo. En ese marco, el porcentaje de avance físico en promedio de la UT alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

Como objetivo específico está Transparentar la gestión pública al interior del Ministerio de Relaciones Exteriores, en ese ámbito, la Unidad de Transparencia ha establecido en los dos

últimos años mecanismos de trabajo transversal con cada una de las reparticiones del Ministerio.

En cuanto a las actividades desarrollada en el periodo la unidad de Transparencia ha realizado relevamientos de Información de las dependencias del Ministerio de Relaciones Exteriores como el caso del Consulado General de Bolivia en Santiago de Chile. También, ha promovido el cumplimiento de la obligación de rendir cuentas e institucionalizar el control social a través de la Rendición de Cuentas del Ministerio realizada el 13 de febrero de 2014. Asimismo se atendieron denuncias y se laboró material formativo e informativo.

2.2. VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES (VRE)

En el Viceministerio de Relaciones Exteriores se formularon 18 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 95 actividades. Del total de actividades en el VRE, se ha concluido 2, 71 se encuentran en el plazo para su cumplimiento, 7 están atrasadas, 4 en riesgo de cumplimiento y, finalmente, 11 están por iniciar. El porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2014 del Viceministerio de Relaciones Exteriores es del 23%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo, de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **A Tiempo**.

2.2.1. Despacho VRE

El Despacho del Viceministerio de Relaciones Exteriores formuló 1 objetivo específico conformado por 9 actividades para su cumplimiento; de ellas las 2 actividades se encuentran concluidas, 6 a tiempo y 1 está atrasada para su cumplimiento.

En el marco de sus atribuciones y el objetivo específico planteado, durante el primer trimestre de 2014 se han desarrollado varias actividades en el marco de la CELAC, UNASUR (entre ellos, agua y saneamiento, pueblos indígenas, coca, campesinos, quinua y el acogimiento de la comunidad internacional del satélite Tupac Katari) se ha preparado la Memoria de la demanda Marítima ante la Corte Internacional de Justicia, logrando consolidar temas concernientes a la política exterior del Estado Plurinacional de Bolivia, en los espacios multilaterales y de integración.

Asimismo, el Gobierno del Estado Plurinacional de Bolivia asumió la Presidencia del Grupo de Países del G77, en el año 2014.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio del Despacho del VRE alcanzó el 23%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.2.2. Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional

La Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional (DGCEP) formuló 3 objetivos específicos conformado por 23 actividades para su cumplimiento, de ellas las 23 actividades se encuentran a tiempo, ninguna se encuentra atrasada ni en riesgo de cumplimiento.

Uno de los objetivos establecidos por la DGCEP fue coordinar, dirigir y ejecutar actos y ceremonias oficiales, en ese ámbito se logró una óptima organización, coordinación y ejecución de los mismos durante este primer trimestre, tanto a nivel nacional como a nivel internacional.

Asimismo, se ha dado una adecuada regulación y otorgamiento de los privilegios e inmunidades al Cuerpo Diplomático, Consular, Organismos Internacionales, Agencias de Cooperación Internacional y ONG's, así como una adecuada y legal emisión de pasaportes diplomáticos, oficiales y de servicio.

Respecto al fortalecimiento de las relaciones del Estado Plurinacional de Bolivia con las ONG's extranjeras; iglesias, asociaciones religiosas y espirituales originarias ancestrales, se ha logrado un adecuado seguimiento respecto de privilegios e inmunidades.

En ese ámbito, el porcentaje de avance físico en promedio de la DGCEP al primer trimestre alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.2.3. Dirección General de Relaciones Bilaterales

La Dirección General de Relaciones Bilaterales (DGRB) formuló 5 objetivos específicos conformado por 11 actividades para su cumplimiento, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, 8 se encuentran a tiempo es decir están en proceso, 3 por iniciar y, finalmente, ninguna está atrasada y en riesgo de cumplimiento.

En el ámbito de sus atribuciones, se desarrollaron actividades referidas a la VI Reunión de la Comisión Mixta Boliviano- Belga; la visita a Bolivia del Viceministro de Relaciones Exteriores de la República Islámica de Irán, D. Majid Takht , el 20 de enero de 2014; la firma del Adendum con Dinamarca, que permite apoyar al sector lechero en los departamentos de La Paz y Cochabamba.

El porcentaje de avance físico en promedio de la DGRB alcanzó el 24%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.2.4. Dirección General de Relaciones Multilaterales

La Dirección General de Relaciones Multilaterales (DGRM) formuló 5 objetivos específicos conformado por 16 actividades para su cumplimiento, todas ellas se encuentran en proceso de ejecución y se encuentran a tiempo.

La DGRM en el marco de sus atribuciones, objetivos planificados y actividades propuestas, informó sobre el avance de lo siguiente: Fue desarrollada la Reunión Anual de Embajadores de Bolivia en el Exterior, del 6, al 8 de enero de 2014 – Sobre la base del trabajo que se ha realizado con los embajadores, la Unidad Madre Tierra y Agua (UMTA) ha desarrollado un plan de acción anual para trabajar temas claves como Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), Cambio Climático, Derechos de la Madre Tierra, Armonía con la Naturaleza, difusión y socialización de la posición nacional, talleres y foros internacionales, entre otros.

También, en el marco de la Organización del Tratado de Cooperación Amazónica (OTCA) fue realizada la Reunión del Consejo de Cooperación Amazónica (CCA) el 14 de febrero de 2014 en Bogotá, Colombia; La Unidad Madre Tierra y Agua (UMTA) asistió en coordinación con la Unidad de Asuntos Socioeconómicos y Culturales (USEC), a la “VIII Reunión de Puntos Focales de los Ministerios de Relaciones Exteriores Responsables por el tema OTCA” Brasilia, Brasil, 19 de marzo de 2014; La representación de Bolivia participó de forma activa en la Reunión de Puntos Focales de la OTCA. En el marco del trabajo que el Estado Plurinacional en su calidad de Presidentes del Grupo de los 77 y China, se ha considerado pertinente fortalecer y desarrollar las capacidades nacionales para abordar y asumir este reto como Bolivia durante la gestión del G77+China.

En todo ese ámbito de actividades desarrolladas, el porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de Relaciones Multilaterales alcanzó el 22%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.2.5. Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas

La Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas (DGLFAIT) formuló 4 objetivos específicos conformado por 36 actividades para su cumplimiento, de ellas 18 se encuentran a tiempo, 6 se encuentran atrasadas, 4 en riesgo de cumplimiento y finalmente 8 está por iniciar.

Respecto al objetivo de preservar la soberanía y los intereses del Estado Plurinacional de Bolivia, se coordinó con las instituciones nacionales e internacionales la gestión de los recursos hídricos en las cuencas del Sistema del Lago Titicaca, Río Desaguadero, Lago Poopó y Salar de Coipasa (TDPS), Pilcomayo, Suches, Mauri, Actividades del Programa Hidrológico Internacional (PHI), Proyectos del Programa Marco para la Gestión Sostenible de la Cuenca del Plata, en relación con los efectos de la Variabilidad y Cambio Climático (PM-GEF/CIC) y Programa Marco del Proyecto Gestión Integrada y Sostenible de los Recursos Hídricos Transfronterizos de la Cuenca del Río Amazonas, considerando la variabilidad Climática y Cambio Climático (GEF/AMAZONAS).

Se concretaron las reuniones previstas en el marco de la CTN y se difundió información de la Gestión de Cuencas Transfronterizas mediante cartillas informativas de del Sistema TDPS, Río Lauca, Aguas del Silala.

En lo referente a consolidar el programa de densificación de hitos y avanzar en su cumplimiento, así como lograr progresos en los acuerdos existentes sobre cuencas y sistemas hídricos internacionales transfronterizos, se logró acordar un plan de trabajo para la presente gestión con Brasil. También se acordó la realización de reuniones plenarias con Paraguay, Argentina y Perú.

Durante el primer trimestre se acordó la realización de la 77 Reunión Plenaria de la Comisión Mixta Demarcadora de Límites Boliviano-Argentina en la ciudad de Buenos Aires entre el 21 al 25 de abril de 2014. También se tienen iniciadas acciones para implementar el archivo digital, entre otras actividades desarrolladas.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGLFAIT alcanzó el 19%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A tiempo** de cumplimiento.

2.3. VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN (VCEI)

En el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración (VCEI) y el programa que lo conforma, se formularon 10 objetivos específicos, los mismos que están comprendidos por 69 actividades. Del total de actividades, 1 se ha concluido a la fecha, 68 se encuentran en el plazo para que se cumplan, es decir están a tiempo, ninguna está atrasada, en riesgo de cumplimiento ni tampoco por iniciar. El porcentaje de avance físico en promedio es del 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **A Tiempo**.

2.3.1. Coordinación Gabinete VCEI

La Coordinación Gabinete VCEI en el marco de sus atribuciones, formuló 1 objetivo específico conformado por 4 actividades para su cumplimiento. En ese ámbito, se coadyuvó en la coordinación de la agenda del Viceministro y seguimiento de la correspondencia. De las 4 actividades programadas, todas ellas se encuentran en proceso de ejecución.

En consecuencia, el porcentaje de avance físico en promedio de la Coordinación Gabinete del VCEI alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.3.2. Dirección General de Integración y Cooperación Económica

La Dirección General de Integración y Cooperación Económica (DGICE), formuló 3 objetivos específicos conformado por 29 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento de los objetivos, 1 ha sido concluida, 28 se encuentran a tiempo de cumplimiento.

En el marco de sus atribuciones y objetivos propuestos, en la DGICE se han negociado Decisiones Andinas para la modificación y aprobación en la Comisión de la Comunidad Andina y Comisión Ampliada con Ministros de Agricultura. A objeto de dar cumplimiento a la Decisión 792 "Implementación de la Reingeniería del Sistema Andino de Integración", se creó el Grupo

Ad Hoc para la revisión de la propuesta del TJCAN y el Sistema de Solución de Controversias de la CAN. Se realizaron las coordinaciones correspondientes con las entidades nacionales competentes para la modificación y aprobación de la Decisión 436 y se cuenta con un avance de diagnóstico para la elaboración del estudio y propuesta sobre la internacionalización de las MIPYMES a través de Consorcios de Exportación en el marco de la CAN.

En coordinación con las diferentes Direcciones Generales y Unidades del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración, se está realizando la I Jornada de Socialización “Bolivia eje de la Integración Andina e Impulsor de la Integración Latinoamericana”, para el mejor aprovechamiento de la Integración.

Se tiene un avance de la revista semestral sobre los resultados de la participación de Bolivia en la Comunidad Andina.

También se ha coadyuvado para la participación de Bolivia en las reuniones de ministros en ámbitos del ALBA y MERCOSUR y se ha presentado la versión final de la Separata del ALBA y publicaciones del MERCOSUR y del ALBA a ser presentadas en la primera jornada de socialización el 23 de abril.

En cuanto al avance en la integración regional en el espacio de integración ALBA-TCP, se tiene elaborada la propuesta para impulsar las tiendas del ALBA. Se ha apoyado en la ratificación de los convenios del ALBA como el ALBAMED y ALBA salud y apoyó en las acciones de apoyo al MERCOSUR para las reuniones de CMC y GMC.

Se ha coadyuvado en el fortalecimiento y el desarrollo de la infraestructura física y facilitación de comercio y aprovechamiento de las concesiones que tiene Bolivia y se ha recopilado la información para la elaboración del estudio y se tiene el índice tentativo. También se viene trabajando el aprovechamiento del acuerdo de 1948 para transitar por el puerto de Ilo.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de Integración y Cooperación Económica alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.3.3. Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión

La Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión (DGACI), formuló 5 objetivos específicos conformado por 30 actividades. De las actividades propuestas para el cumplimiento de los objetivos, todas se encuentran a tiempo y su porcentaje de avance es 25% considerado como **A Tiempo**.

En el marco de sus atribuciones y objetivos propuestos por la DGACI, durante el primer trimestre 2014 se iniciaron actividades para la elaboración de propuesta de textos y estrategia de negociación. Se hicieron gestiones y coordinaciones internas para definir la posición nacional y se ha iniciado las gestiones de un ACE con Nicaragua, se prepara la propuesta con Panamá y se gestiona la reunión de la comisión administradora con México.

En cuanto a los avances en el cumplimiento de los compromisos contenidos en el Protocolo de Adhesión de Bolivia al MERCOSUR, de forma particular en las tareas encomendadas al Grupo de Trabajo, se gestiona la visita de representantes para mostrar los avances realizados en el proceso de adopción de la normativa; asimismo, se ha gestionado la reunión para mostrar los avances realizados y aclarar las observaciones de las instituciones.

También se avanzó con el análisis de los acuerdos y normas acordes a la Constitución Política del Estado y a la normativa vigente y se realizó la revisión de documentación sobre el tema de Propiedad Intelectual y Recursos Genéticos (WIPO/GRTKF/IC/26/4), Conocimientos Tradicionales (WIPO/GRTKF/IC/27/4) y Folklore (WIPO/GRTKF/IC/27/5) de la OMPI, por lo que se emitió criterios técnicos para la Sesión Vigésima sexta y Séptima del Comité Intergubernamental con el objetivo de transmitir la posición boliviana.

Se cuenta con borradores de Reglamento de Agregados Comerciales enmarcados en los lineamientos de la CPE y la normativa vigente. Se efectuó la revisión y evaluación de la propuesta elaborada por el Tribunal de Justicia de la Comunidad Andina en el marco de la Reingeniería del Sistema Andino de Integración sobre el mecanismo de solución de controversias en el marco de la Comunidad Andina, asimismo se participó en la reunión de Lima – Perú entre otras actividades registradas.

2.3.4. Tratado de Comercio de los Pueblos – TCP

El programa Tratado de Comercio de los Pueblos (TCP), formuló 1 objetivo específico conformado por 6 actividades para su cumplimiento, de ellas las 6 actividades se encuentran en proceso de ejecución y, por tanto, a tiempo de su cumplimiento.

En el marco de coordinar y participar en los diferentes Consejos y Comités que conforman la Alianza ALBA-TCP, así como coadyuvar en el desarrollo de las actividades que se promueven en este espacio de integración, de acuerdo con los lineamientos y políticas expresados en la CPE, el PND y los Principios del TCP, con el propósito de avanzar en una integración más solidaria, complementaria y reciproca de este espacio de integración regional, se ha apoyado y coadyuvado en las gestiones para la participación de Bolivia en la II Cumbre Extraordinaria del ALBA - TCP Y Petrocaribe. MERCOSUR y se participó en análisis técnico para la conformación de la Zona Economía Complementaria del ALBA – TCP. Entre otras actividades.

Este Programa registró un avance del 25%, que de acuerdo a parámetros de seguimiento, la ejecución física se encuentra **A Tiempo**.

2.4. VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR (VGIC)

En el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC), se formularon 23 objetivos específicos, los mismos que están conformados por 92 actividades. Del total de actividades en el VGIC, ninguna se ha concluido, 73 se encuentran en plazo de cumplimiento es decir están a tiempo, 3 están atrasadas, ninguno en riesgo de cumplimiento y finalmente 16 está recién por

iniciar; el porcentaje de avance físico en promedio al 31 de marzo de 2014 del Viceministerio de Gestión Institucional y Consular es del 24%, lo que refleja el grado de avance de esta área a la fecha. El mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento, es considerado como **A Tiempo**.

2.4.1. Coordinación Gabinete VGIC

La Coordinación Gabinete del VGIC, formuló 4 objetivos específicos conformado por 16 actividades para su cumplimiento, de ellas 14 se encuentran a tiempo y 2 por iniciar.

En el marco de sus atribuciones, la Coordinación de Gabinete del VGIC, ha gestionado 5 reuniones de las comisiones de la Junta de Procesos Administrativos en los cuales se recibieron 11 causas nuevas y se tienen 25 causas en trámite y 3 Resoluciones Finales.

Se ha supervisado el trabajo de la Dirección General de Legalizaciones y las Direcciones Regionales de Cochabamba y Santa Cruz, de la Dirección General de Asuntos Consulares y de la Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional.

El porcentaje de avance físico en promedio del Gabinete del VGIC alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.4.2. Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos

La Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos (DGECP), formuló 2 objetivos específicos conformado por 7 actividades para su cumplimiento, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, 3 se encuentran a tiempo, 1 se encuentra atrasada y 3 están por iniciar.

En el marco de los objetivos y actividades planificados, se atendieron los antecedentes remitidos a la Junta de Procesos Administrativos, restando el tratamiento de algunos procesos en virtud a la espera de respuestas sobre antecedentes y notificaciones requeridas y la ausencia de algunos Vocales en virtud a viajes oficiales, bajas médicas o vacaciones.

A la fecha se cumplieron con todas las instrucciones impartidas por los miembros de la Junta de Procesos Administrativos.

Se encuentra en etapa de evaluación la contratación de personal de apoyo para la Unidad de la Secretaría de la Junta de Procesos Administrativos, en virtud a las tareas que se deberán llevar adelante con la implementación de la Ley N° 465 de 19 de diciembre de 2013.

Se remitió a la DGECP una nota por la cual se solicita se definan los procedimientos a seguir en razón a la promulgación de la Ley N° 465 del Servicio de Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGECP alcanzó el 21%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.4.3. Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional

La Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional (DGADP), formuló 5 objetivos específicos conformado por 16 actividades para su cumplimiento, 11 de ellas se encuentran a tiempo y 5 por iniciar.

La DGADP en el marco de sus atribuciones, ha desarrollado el 50% del 3er semestre de la Maestría en Diplomacia y Relaciones Internacionales, formando a 30 estudiantes en temas de economía internacional, historia de la diplomacia boliviana, talleres de tesis, derecho internacional indígena, integración, negociaciones comerciales, temas de coca, narcotráfico e institucionalidad internacional sobre las drogas y geopolítica de los Estados Unidos. La Academia Diplomática Plurinacional contrató 11 docentes especializados, correspondientes a 6 materias y 5 talleres para la realización del 3er semestre de la gestión 2013 - 2014 de la Maestría en Diplomacia y Relaciones Internacionales.

Se diseñó los Términos de Referencia en base a los contenidos mínimos para los programas y silabo de las materias y talleres del 3er semestre de la gestión 2013 – 2014 de la ADP

También se ha seleccionado 30 funcionarios del Ministerio a los cuales se está capacitando, mediante la implementación del Programa de la Maestría en Relaciones Exteriores. Se ha capacitado a 20 embajadores en el Servicio Exterior a través del 1er Curso a distancia para Embajadores sobre el Vivir Bien, correspondiente al Programa de Capacitación a Virtual. Se ha capacitado 20 funcionarios del Ministerio en idiomas extranjeros (inglés, nivel pre-intermedio e intermedio superior y francés nivel B1).

Se contrató 3 docentes para el diplomado en Política Internacional, 2 docentes para los cursos de idiomas extranjeros y 1 docente para el programa virtual dirigido a embajadores y se llevó adelante el curso virtual corto, orientado a la actualización de los Embajadores. Denominado El Vivir Bien, que fue impartido por el profesor Abraham Pérez.

También se reporta que está en curso el nivel Pre Intermedio de inglés abierto para alumnos y funcionarios así como se lleva a cabo el curso Upper intermediate del inglés, abierto para alumnos y funcionarios. Se concluyó con el curso B2 de Francés, realizado en coordinación con la EGPP y la Alianza Francesa que tuvo 12 alumnos beneficiados de la Academia Diplomática y 8 funcionarios.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.4.4. Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones

La Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones (DGCIL), formuló 2 objetivos específicos conformado por 8 actividades, de ellas 8 actividades se encuentran a tiempo.

En el marco de las funciones y objetivos planificados, en la DGCIL desde el mes de enero hasta marzo del 2014 se atendieron a 8.290 personas, se recibieron 16.511 trámites, generando una recaudación de Bs. 1.586.257,88 (un millón quinientos ochenta y seis mil doscientos cincuenta y siete 88/100 bolivianos) y \$us. 36.900,00 (treinta y seis mil novecientos 00/100 dólares americanos) por concepto de venta de valores fiscales o timbres consulares que se depositan a la Cuenta del Tesoro General de la Nación. Actualmente se otorga el servicio de legalización de documentos públicos sin interrupciones, en el término de 4 horas laborales. A través del Formulario de Servicios Generales DGCIL-SG-001/2014, se contrataron por seis meses a dos personas con experiencia para atender las ventanillas de atención a los usuarios.

Se modificaron los banners ubicados en la sala de espera de legalizaciones, actualizando direcciones y teléfonos de las instituciones que intervienen en la legalización de firmas de documentos públicos. Así también, se revisó la información de procedimientos que se otorga a los usuarios. También se reporta, entre otras actividades, la definición de los cursos de capacitación que realizarán el equipo de trabajo de la Dirección General en la presente gestión. Los cuales son: Gestión efectiva del tiempo y Trabajo en equipo. Asimismo, se implementó medidas de seguridad en las Caratulas Ministeriales que son vendidas por las oficinas departamentales de Santa Cruz y Cochabamba, así como por la oficina central en La Paz.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.4.5. Dirección General de Asuntos Consulares

La Dirección General de Asuntos Consulares (DGAC), formuló 5 objetivos específicos conformado por 29 actividades para su cumplimiento, de ellas 24 actividades se encuentran a tiempo, 1 está atrasada y 4 están por iniciar.

De acuerdo a los objetivos y actividades planificadas, la DGAC ha realizado el análisis para el rediseño del modelo consular para atender las crecientes demandas de bolivianos/nas en las diferentes Representaciones Consulares. Se impulsó una Política Consular Migratoria fundada en los DD.HH. y el respeto de los derechos de los bolivianos en el exterior.

Se ha distribuido material de difusión a nuestras representaciones consulares en el exterior en materia consular y migratoria, y se están preparando otros materiales.

Se ha participado de un taller con jóvenes bolivianos de la diáspora, cursos de capacitación y se ha presentado una propuesta para el interrelacionamiento interinstitucional. Asimismo, se capacitaron a funcionarios consulares destinados al exterior.

Se ha presentado una propuesta para el interrelacionamiento con organizaciones sociales, la socialización y trabajo conjunto del Informe Conceptual de Ciudadanía Suramericana entre otros. Se ha concretado parcialmente (25%) la planificación sobre apertura de consulados.

También se realizó el envío de 9900 libretas de pasaportes en blanco a los 2 centros emisores la adquisición fue en el marco del D.S. 1751 y se coadyuvó en la implementación del registro biométrico para el voto en el exterior.

En ese ámbito el porcentaje de avance físico en promedio de la DGAC alcanzó el 24%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

2.4.6. Dirección Regional Cochabamba

La Dirección Regional Cochabamba (DRCBBA), formuló 3 objetivos específicos conformado por 10 actividades, de ellas ninguna actividad ha sido concluida, 8 se encuentran a tiempo, 1 está atrasado y 1 está por iniciar.

En el marco de sus atribuciones, se ha atendido a un total de 6121 trámites de legalizaciones con una recaudación de Bs. 744.893,64 mayor a la procesada entre enero y marzo de 2013. Venta de Valores Fiscales en la suma de \$us. 26.406,00. y aproximadamente 150 trámites consulares atendidos gestionados y procesados entre, certificados aclaratorios (93), anulación de visas, exhortos, repatriaciones, atención de privados de libertad en el exterior, Aduanas (menajes domésticos), etc.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección Regional Cochabamba alcanzó el 24%, el mismo de acuerdo a parámetros establecidos se considera **A Tiempo**.

2.4.7. Dirección Regional Santa Cruz

La Dirección Regional Santa Cruz (DGRSCZ), formuló 2 objetivos específicos conformado por 6 actividades para su cumplimiento, de ellas 5 actividades se encuentran a tiempo, y 1 por iniciar.

En el ámbito de los objetivos y actividades planificadas por la Dirección Regional Santa Cruz, se realizó el seminario de difusión de la ley 465, para conocimiento de todas las instituciones de educación superior, de autoridades departamentales, y el honorable cuerpo consular. Se socializó con autoridades universitarias y los estudiantes de las universidades la ley 465

Se alcanzó un acercamiento con los estudiantes de las distintas universidades en la organización del G 77 + China y reuniendo una lista de más de 150 curriculums vitae de personas dispuestas a colaborar. En la reunión de autoridades y el honorable cuerpo consular acreditado en Santa Cruz de la Sierra, se coordinó para que el honorable cuerpo consular tenga una relación directa con la organización del G 77 + China y así facilitar cualquier requerimiento o ayuda de la propia organización en las dos previas actividades y culminando con la cumbre referida.

El porcentaje de avance físico en promedio de la Dirección Regional Santa Cruz alcanzó el 25%, el mismo de acuerdo a parámetros de seguimiento se considera **A Tiempo**.

III. RESUMEN DEL AVANCE FÍSICO DE OBJETIVOS Y ACTIVIDADES EJECUTADAS POR ÁREA ORGANIZACIONAL – SERVICIO EXTERIOR

3.1. EMBAJADAS

Las Embajadas, registraron el seguimiento de 173 objetivos específicos a ser cumplidos con 520 actividades de las cuales 8 han sido concluidas, 415 se encuentran a tiempo, 32 atrasadas, 21 en riesgo de cumplimiento y 44 actividades por iniciar. El promedio de avance de ejecución es del 22%, el cual es considerado como A Tiempo.

3.1.1. Embajada de Bolivia en la República de Argentina

La Embajada de Bolivia en Argentina registró 5 objetivos con 20 actividades, de las cuales 14 están a tiempo, 1 atrasada y 5 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se ha fortalecido y ampliado la Agenda Bilateral entre Bolivia y Argentina. Se organizaron diversas actividades para dar a conocer temas importantes para Bolivia, como ser el tema marítimo, candidaturas bolivianas y la realización de la Cumbre del Grupo de los 77 + China en Bolivia. Se fortaleció la presencia boliviana en los foros regionales y multilaterales.

3.1.2. Embajada de Bolivia en la República Federativa del Brasil

La Embajada de Bolivia en Brasil registró 5 objetivos con 25 actividades las cuales 22 están a tiempo y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se celebraron reuniones con autoridades de alto nivel de Itamaraty. Se coadyuvó en la coordinación para invitar a los gobiernos del G-77 + China para la reunión de junio en Santa Cruz de la Sierra. El Director General de Relaciones Multilaterales participó en dos reuniones en el ámbito multilateral del OTCA. Se conmemoró el Día del Mar, el 23 de marzo, ocasión en la que el Embajador pronunció un discurso pidiendo el apoyo de la sociedad civil a nuestra causa. Se gestionó la exportación de Leche Pil y se logró que la empresa Amazonas realice vuelos exploratorios desde Santa Cruz hasta Campo Grande y Cuiabá en Brasil. Se difundieron los derechos de los ciudadanos bolivianos y se protegieron los Derechos Humanos y Fundamentales de la colectividad boliviana. Asimismo, se asesoró en trámites migratorios.

3.1.3. Embajada de Bolivia en la República de Colombia

La Embajada de Bolivia en Colombia registró 5 objetivos con 19 actividades, de las cuales 17 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 19%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se busca que el Gobierno y las organizaciones sociales colombianas conozcan las políticas en materia de relaciones exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia y la demanda marítima. Se asistió a reuniones relacionadas con el tema de drogas. Se asistió a reuniones de coordinación en el marco del GRULAC. Se organizó un acto de apoyo al día del mar (23 de marzo) en la Fundación Bolivariana de Promoción Humana. Se tiene el ofrecimiento de un experto colombiano para trabajar con DIREMAR. Atención personalizada, eficiente, oportuna y eficaz.

3.1.4. Embajada de Bolivia en la República de Corea

La Embajada de Bolivia en Corea registró 5 objetivos con 6 actividades las cuales 6 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Visitas a autoridades de Koica para hacer seguimiento de la agenda de cooperación bilateral. Difusión de temas multilaterales en evento del 4to Aniversario del Estado Plurinacional; en el evento con la Sociedad Civil "Por aquí pasó Chávez". Promoción del sector turismo de Bolivia y coordinación de actividades para visita a realizarse en abril sobre posibilidades de hospitales digitales para Bolivia. Función consular cordial y permanente.

3.1.5. Embajada de Bolivia en la República de Ecuador

La Embajada de Bolivia en Ecuador registró 5 objetivos con 16 actividades, de las cuales 3 están concluidas, 10 a tiempo, 1 atrasada y 2 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se han realizado 10 videoconferencias sobre planificación, educación, comercio, comunicación y agua. Se tuvieron reuniones bilaterales para la evaluación de convenios 2013, plan de actividades, definición agenda de trabajo hacia la IX COMIXTA, convenio de movimientos sociales, convenio de trata de personas. Se realizó un acto académico cultural sobre el tema marítimo. Se difunde actividades en el boletín informativo mensual de la embajada. Se identifica y depura listado de residentes bolivianos en Ecuador. Se atendieron a 159 solicitudes de legalización de varios documentos de forma oportuna y eficiente.

3.1.6. Embajada de Bolivia en la República del Perú

La Embajada de Bolivia en Perú registró 5 objetivos con 7 actividades las cuales 7 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se realizaron reuniones con diferentes autoridades del Estado con el propósito de dinamizar la Agenda Bilateral y dar cumplimiento a los compromisos asumidos, y gestionar la apertura de las oficinas de la Aduana Nacional de Bolivia y ASPB en el puerto de Ilo. Se logró posicionar la

política de nuestro Gobierno, en la Reunión Preparatoria de la XI Conferencia de Ministro de Defensa de las Américas, en la Reunión de la Instancia Ejecutiva del Consejo Suramericano de Educación de UNASUR, Reunión sobre el "Qhapaq Ñan- Sistema Vial Andino". Se logró socializar con los movimientos sociales del Perú, la demanda marítima boliviana. Se gestionó ante las Embajadas Concurrentes en Bolivia, el apoyo a las candidaturas de Bolivia, becas, seminarios, consultas políticas y otros.

3.1.7. Embajada de Bolivia en la República de Paraguay

La Embajada de Bolivia en Paraguay registró 5 objetivo con 9 actividades, de las cuales 1 están a tiempo, 4 están atrasadas, 2 con riesgo de cumplimiento y 2 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 9%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera **Atrasado**.

Se gestiona con autoridades paraguayas y bolivianas para concretar reuniones bilaterales tendientes al cumplimiento de los compromisos acordados y de los objetivos de la Política Exterior bilateral de Bolivia. Se presentó en audiencias las previsiones y gestiones del Gobierno por la Cumbre de la G77, la Conferencia Mundial de los Pueblos Indígenas y la COP sobre Cambio Climático, además del voto para el Conejo de los DDHH.

En el marco de la Demanda Marítima y nuestra reivindicación se gestionó con las autoridades correspondientes para presentar los criterios generales respecto a este tema, en conmemoración al Día del Mar el acto se realizó el 23 de marzo.

Las negociaciones entre PETROPAR e YPFB continúan para la compra de GLP, el punto más álgido es la definición del precio.

3.1.8. Embajada de Bolivia en la República Oriental del Uruguay

La Embajada de Bolivia en Uruguay registró 6 objetivos con 17 actividades, de las cuales 15 están a tiempo y 2 están por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

En el primer trimestre de 2014, se reactivaron los mecanismos de cooperación Sur Sur en temas agropecuarios, tratamiento de agua, y lo más relevante es que se ha conseguido una propuesta formal para gozar de concesiones portuarias en Aguas Profundas. Además se ha logrado el Comunicado Conjunto del MERCOSUR sobre la situación de Venezuela, propuesta de Resolución de ALADI para el día mundial de la Madre tierra.

Se sensibilizo al cuerpo diplomático, sociedad civil y compatriotas bolivianos, a través de la transmisión del discurso del presidente por el Día del Mar y se proyectó la película "Amargo Mar", además de participar en entrevistas en medios de comunicación uruguayos.

También se ha logrado la concreción de la EXPO ALADI y el financiamiento de pasajes de los productores bolivianos. Las exportaciones de enero a febrero de 2014 se incrementaron en un

63% en relación al periodo enero – febrero de 2013, observando nuevos productos exportados como banano, limón, palmito y textiles.

Se representó la posición de Bolivia en el CCM, el CPRM el GAP, además de adelantar negociaciones para que Paraguay se incorpore a la adhesión de Bolivia.

Respecto a la ALADI se incorporó el embajador al Comité y se logró el financiamiento para productores en EXPO ALADI. También se presidió el grupo de trabajo para la adhesión de Nicaragua grupo que no sesionaba hace un año.

3.1.9. Embajada de Bolivia en la República Bolivariana de Venezuela

La Embajada de Bolivia en Venezuela registró 5 objetivos con 19 actividades, de las cuales 17 están a tiempo, 1 atrasada y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se continúa profundizando las relaciones con Venezuela. Se realizó un seminario sobre los logros del Presidente Evo Morales Ayma. Seguimiento a los Convenios suscritos en salud. Gestión y seguimiento para realizar conjuntamente con el Parlamento Latinoamericano, la actividad del Día Internacional de los Derechos de la Madre Tierra y el cambio climático. Se ha identificado mercado para el rubro de alimentos (Aceite vegetal, leche y palmito. En proceso de firmar un contrato con La Corporación de Alimentos S.A. Se viene trabajando conjuntamente con Promueve Bolivia para realizar próximamente una Feria Industrial del Alba en la ciudad de Cochabamba. Se presta apoyo constante a los bolivianos residentes en Venezuela en todos los requerimientos solicitados. Se viene programando el desplazamiento para efectuar el empadronamiento de los ciudadanos bolivianos para las próximas elecciones.

3.1.10. Embajada de Bolivia en Costa Rica

La Embajada de Bolivia en Costa Rica registró 5 objetivos con 10 actividades las cuales se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se participó de todas las actividades realizadas por el país sede, en las cuales evidencia la excelente relación entre nuestros estados y la predisposición de realizar convenios beneficiosos. Se realizaron tareas de socialización de la Posición Marítima de nuestro País mediante la exposición de videos referidos al tema y la realización del acto Cívico del Día del Mar. Se consiguió que la Unión Aduanera Centroamericana aprueben el ingreso de la quinua A esta zona con arancel 0. Actuaciones consulares solicitadas por nacionales de nuestro país y de los países concurrentes se han realizado con eficiencia y sin dilatación de tiempo.

3.1.11. Embajada de Bolivia en Cuba

La Embajada de Bolivia en Cuba registró 7 objetivos con 23 actividades, de las cuales 3 están concluidas, 15 están a tiempo, 2 atrasadas, 1 con riesgo de cumplimiento y 2 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se mantienen excelentes relaciones con el país sede. Hubo participación activa de autoridades e instituciones en nuestras celebraciones así como apoyo en los pilares de nuestra política exterior. Las conferencias impartidas por el Embajador han ampliado el conocimiento de nuestro país, tanto al público nacional como a los representantes del Cuerpo Diplomático acreditado en Cuba. Se continúa elaborando el boletín cuyos destinatarios son los becarios bolivianos. Se ha apoyado las gestiones del Ministerio de Salud del EPB para concretar estudios sobre fábrica de medicamentos y para la reparación con ayuda de Cuba de la Blisteadora de medicamentos. Se logró la actualización del servicio de Internet para lograr mejor conexión y facilitar el proceso de empadronamiento.

3.1.12. Embajada de Bolivia en la República de Panamá

La Embajada de Bolivia en Panamá registró 5 objetivos con 13 actividades, de las cuales 10 están a tiempo, 2 atrasadas y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 21 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se ha intensificado la relación con los pueblos indígenas, organizaciones sociales, Autoridades de Gobierno e Instituciones Nacionales, Embajadas y Organismos Internacionales. La participación de la Embajada de Bolivia en actividades y eventos internacionales es más activa. Mayor difusión de la reivindicación marítima de Bolivia en la sociedad civil panameña, la que participa con mayor frecuencia a las actividades de la Misión Diplomática. Se ha comunicado la realización de la Feria Internacional EXPOCOMER. Se solicitó una rueda de negocios a PROMUEVE-BOLIVIA, así como el apoyo en la organización de una Feria de la Quinua. Se apoyó con mayor énfasis a los bolivianos en la promoción y protección de sus derechos fundamentales.

3.1.13. Embajada de Bolivia en los Estados Unidos de América

La Embajada de Bolivia en Estados Unidos registró 6 objetivos con 32 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se apoyó y desarrolló acciones conducentes al fortalecimiento, dinamización y profundización de nuestras relaciones diplomáticas y nuestra política exterior con los gobiernos y pueblos de los países sede. Se apoyó, desarrolló y coordinó acciones permanentes de respaldo de la sociedad civil a la reivindicación marítima de Bolivia. Se coadyuvó y desarrolló acciones

concretas para la promoción de la oferta de la producción nacional con valor agregado en el país sede. Se atendió y asesoró legalmente a los bolivianos residentes en el exterior, incluyendo cuestiones migratorias, transferencias internacionales y asistencia jurídica internacional. Apoyar y difundir la ofertad turística del país y promocionar el entramado cultural boliviano, reivindicando sus orígenes.

3.1.14. Embajada de Bolivia en Canadá

La Embajada de Bolivia en Canadá registró 5 objetivos con 16 actividades, de las cuales 15 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se estableció contacto con el Jefe Indígena de la comunidad MUSKOWEKWAN, se restableció contacto con la Asamblea de las Primeras Naciones (AFN) y se concretó la cooperación brindada por la Asociación de Colleges de Canadá al Ministerio de Educación de Bolivia. Se difundió la temática de puntos estratégicos al Director General y Director para Sudamérica del Departamento de Relaciones Exteriores, Comercio y Desarrollo Canadá. En coordinación con PROMUEVE Bolivia, se participó en la Feria Comercial SIAL CANADA; Se participó en el Festival de Cine Latinoamericano; Se está coordinando la participación boliviana en la Feria Turístico para Octubre de 2014 y se participó en la Convención Minera PDAC 2014. Se atendieron los requerimientos Consulares de la Comunidad Boliviana con rapidez y eficacia.

3.1.15. Embajada de Bolivia en los Estados Unidos Mexicanos

La Embajada de Bolivia en México registró 6 objetivos con 25 actividades, de las cuales 23 están a tiempo y 2 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se tiene una propuesta del Museo Nacional de Culturas de México para desarrollar proyectos culturales bilaterales. Se aclaró con la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID) aspectos referentes al Proyecto de Cooperación sobre Capacitación e Intercambio de Experiencias en los Tribunales Agrarios de Ambos Países. Se realizó un acto Cívico en conmemoración de los 135 Años de Enclaustramiento Marítimo. Asistencia a la II Reunión de Trabajo, "Extranjeros Latinoamericanos en el Sistema Penitenciario Nacional" con el Comisionado del Órgano Administrativo Desconcentrado de Prevención y Readaptación Social (OADPR). Realización de una Feria Artesanal en la Casa de la Cultura de la Delegación de Coyoacán, cuya característica fue la venta de miniaturas, en conmemoración de "Las Alasitas".

3.1.16. Embajada de Bolivia en Alemania

La Embajada de Bolivia en Alemania registró 5 objetivos con 5 actividades que se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Gestiones para recuperar la Illa del Ekeko del Museo de Historia de Berna (BHM). Articulación y coordinación con Embajadas de Países ALBA. Invitación de Bolivia a presidentes de CELAC a cumbre G77+ China y otros países con sede en Alemania y Suiza. Participación en la Feria Internacional de Turismo más importante del Mundo ITB- Berlín. Se organizó en ocasión del aniversario de la Reivindicación Marítima una Muestra de cine con la presentación del documental “Horizonte Perdido” y un debate entre los/las cineastas y público asistente.

3.1.17. Embajada de Bolivia en Austria

La Embajada de Bolivia en Austria registró 5 objetivos con 22 actividades, de las cuales 21 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se fortalece nuestras relaciones diplomáticas con Austria y países concurrentes. Desarrollo de actividades culturales. Participación de la Misión Permanente y Delegados bolivianos efectiva en las reuniones de los Organismos Multilaterales con sede en Viena – Austria. Reconocimiento de la Legislación Boliviana sobre el tema de lucha contra el tráfico ilícito de estupefacientes ONUDD - JIFE. Socialización de la reivindicación marítima del Estado Plurinacional en Austria. Participación activa en reuniones y Foros. Atención de todas las solicitudes realizadas a la Sección Consular.

3.1.18. Embajada de Bolivia en el Reino de Bélgica

La Embajada de Bolivia en Bélgica registró 6 objetivos con 12 actividades, de las cuales 10 están a tiempo y 2 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se continúa las gestiones de relacionamiento bilateral y cooperación de la Unión Europea, Bélgica y Luxemburgo. Se da a conocer la posición boliviana en temas de la agenda multilateral con los países CELAC y la Unión Europea. Se transmite la posición boliviana en el tema marítimo a las autoridades de la Unión europea, Bélgica y Luxemburgo y misiones diplomáticas acreditadas en Bélgica. Ayuda oportuna y eficaz a ciudadanos bolivianos y público en general sobre los trámites consulares.

3.1.19. Embajada de Bolivia en el Reino de Dinamarca

La Embajada de Bolivia en Dinamarca registró 5 objetivos con 12 actividades, de las cuales 1 está concluida, 3 a tiempo, 1 atrasada, 6 con riesgo de cumplimiento y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 12 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

A través de la participación en la reunión convocada por el Ministro de Relaciones Exteriores de Dinamarca, Sr. Martin Lidegaard y del Ministro de Comercio y Cooperación para el desarrollo de Dinamarca, Sr. Mogens Jensen, se han identificado las principales políticas nacionales e

internacionales. Se organizó un evento con la sociedad civil boliviana-danesa para informar sobre las principales acciones que viene desarrollando el gobierno de Bolivia sobre la demanda internacional para la reivindicación marítima.

3.1.20. Embajada de Bolivia en el Reino de España

La Embajada de Bolivia en España registró 6 objetivos con 36 actividades, de las cuales 1 está concluida, 32 están a tiempo y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se han mantenido las buenas relaciones de amistad y cooperación existentes entre Bolivia y España. Se fortaleció el posicionamiento de temas estratégicos de la política exterior del Estado boliviano en España. Se cuenta con valoración positiva en medios de comunicación y autoridades del país sede, principalmente en temas referidos al G 77+China, a la demanda marítima, la revalorización de la hoja de coca en su estado natural y la quinua como respuesta al hambre del mundo. Mayor posicionamiento y valoración positiva entre la comunidad boliviana residente en España y la sociedad española de las expresiones culturales bolivianas y mayor conocimiento de Bolivia como destino turístico para los ciudadanos españoles y operadores de turismo.

3.1.21. Embajada de Bolivia en Francia

La Embajada de Bolivia en Francia registró 5 objetivos con 22 actividades que se encuentran a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Consolidación de una agenda bilateral de trabajo entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la República de Francia. Coordinación entre las Embajadas del ALBA para dar a conocer el bloque y a sus países miembros. Visitas a 17 Embajadas de países africanos con el fin de hacer entrega formal de la Invitación a la Cumbre del G77+China, además de presentar los temas de interés del Estado Plurinacional de Bolivia. Difusión de la Demanda Marítima del Estado Plurinacional de Bolivia ante la Corte Penal Internacional (La Haya) ante los círculos gubernamentales, políticos, académicos y de sociedad civil. Establecer una Agenda Económica y Comercial con la República de Francia. Atención consular continua y amplía a los connacionales residentes en Francia, buscando siempre un brindar un servicio mejorado y acorde a las necesidades de nuestros compatriotas.

3.1.22. Embajada de Bolivia en Gran Bretaña

La Embajada de Bolivia en Gran Bretaña registró 5 objetivos con 13 actividades, de las cuales 12 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se ha iniciado un proceso de fortalecimiento de las relaciones diplomáticas entre el Reino Unido y Bolivia con la asunción de funciones del nuevo embajador Roberto Calzadilla. Se ha posicionado Bolivia en Londres, mediante la exitosa "Exhibición Internacional de la Quinoa". Se ha promocionado la Cumbre del G-77 más China. Se han sostenido contactos con líderes sindicales, autoridades académicas, para actualizar el proceso de desarrollo democrático y la revolución cultural que tiene lugar en Bolivia. Durante este trimestre se destaca el apoyo brindado por la Embajada al Tribunal Electoral en su segunda fase del empadronamiento de los ciudadanos bolivianos para las elecciones de Octubre de 2014.

3.1.23. Embajada de Bolivia en Italia

La Embajada de Bolivia en Italia registró 5 objetivos con 18 actividades, de las cuales 12 están a tiempo, 1 está atrasada y 5 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Hubo avances en pos del fortalecimiento, dinamización y profundización de las relaciones bilaterales con el gobierno italiano. Participación de esta Misión como Representación Permanente ante los organismos de Naciones Unidas con sede en Roma. La Sección Consular de esta Embajada ha logrado cubrir las demandas que buscan apoyar y dinamizar la política consular y migratoria que tienen el propósito de proteger y promover los derechos fundamentales de los conciudadanos en esta sede.

3.1.24. Embajada de Bolivia en el Reino de los Países Bajos

La Embajada de Bolivia en los Países Bajos registró 5 objetivos con 11 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Reuniones con autoridades de la Cooperación de Holanda, contactos y reuniones permanentes a nivel bilateral con autoridades nacionales locales, sociedad civil y otros. Participación en las Sesiones de la Asamblea de Estados Partes de la OPAQ. Seguimiento y gestiones ante la CPI; seguimiento a la actividad de la CIJ y la CPA. Promoción de las bondades de la hoja de coca y su consumo en infusión. Apoyo, asistencia y asesoramiento a la Comunidad Boliviana. Esta misión ha culminado la preparación de la memoria.

3.1.25. Embajada de Bolivia en Suecia

La Embajada de Bolivia en Suecia registró 5 objetivos con 14 actividades, de las cuales 11 está a tiempo y 3 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 21 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Trabajo conjunto con las Embajadas de Alba en Estocolmo en la organización y ejecución de la Conferencia "Latinoamérica Zona de Paz y el Paradigma del Buen Vivir" en el marco del Día de

América Latina en el Parlamento Sueco. Difusión de la Demanda Marítima de Bolivia ante la Corte Internacional de Justicia en La Haya. Contacto con "OPEN TRADE GATE" para exportar productos a Suecia. Festival de la Quinua en Eskilstuna. Contacto con TESPAC OY en Finlandia para instalar una fábrica de baterías de litio en Bolivia. Contacto con INBEX - energía nuclear -. La atención al ciudadano es continua y de calidad. Las renovaciones de pasaportes han mejorado en tiempo de espera gracias al Centro Emisor en Madrid.

3.1.26. Embajada de Bolivia en el Vaticano

La Embajada de Bolivia en Vaticano registró 5 objetivos con 5 actividades, de las cuales 1 está a tiempo, 1 atrasada y 3 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 6 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Con Riesgo de cumplimiento**.

La Santa Sede está debidamente informada sobre el proceso de cambio, sus aciertos y dificultades y los preparativos para la reunión del G77+China. Además se les informó sobre el sentido y alcance de la demanda marítima de Bolivia en la HAYA.

3.1.27. Embajada de Bolivia en Japón

La Embajada de Bolivia en Japón registró 5 objetivos con 6 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 20 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se ha dado seguimiento a la agenda bilateral que comprende el Proyecto de Construcción de la Planta Geotérmica de la Laguna Colorada, la Primera Reunión del Mecanismo de Consultas Políticas Bolivia-Japón, y el Proyecto de Obras de Contramedidas para Prevenir los Desastres de Carreteras. Se contribuyó a promover la posición de Bolivia en la Política Exterior. Se logró proteger los derechos fundamentales de los ciudadanos bolivianos tanto dentro como fuera de Japón.

3.1.28. Embajada de Bolivia en la Federación de Rusia

La Embajada de Bolivia en Rusia registró 5 objetivos con 15 actividades, de las cuales 14 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se fortalece y amplía la relación bilateral en diferentes niveles. Se ha ampliado el círculo de instituciones oficiales y de sociedad civil que conocen la problemática boliviana y también sus logros. Se coordina con la Copresidencia de Rusia de la comisión Económica Comercial para mejorar la relación comercial. Se atiende las solicitudes de los compatriotas residentes y estudiantes en Rusia. Se hace seguimiento a sus problemáticas y solicitudes y tramites.

3.1.29. Embajada de Bolivia en China

La Embajada de Bolivia en China registró 9 objetivos con 25 actividades, de las cuales 12 están a tiempo, 5 atrasadas, 5 con riesgo de cumplimiento y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 15 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **Atrasado**.

Estamos a la espera de confirmación de la visita de los presidentes o de comisiones de alto nivel para la cumbre G77 + china y puedan realizar la visita de alto nivel a nuestro país. Con Vietnam se han realizado los intercambios de pasaportes diplomáticos, oficiales y de servicio. Se cuenta con 6 oficiales becados que se encuentran realizando estudios de especialización. El 30 de marzo del presente año, terminaron su preparación 8 pilotos y 28 técnicos en su preparación para el manejo de los helicópteros H425. El ministerio de defensa viene gestionando la asistencia militar para el presente año. Se realizó un acto cívico de homenaje al día del mar con asistencia de diplomáticos, representantes de la Cancillería China, autoridades de gobierno, político, administrativo, diplomáticas y militares. Se están realizando las coordinaciones para la recepción de la comisión de SENASAG a la RP. China.

3.1.30. Embajada de Bolivia en Irán

La Embajada de Bolivia en Irán registró 6 objetivos con 13 actividades, de las cuales 4 están a tiempo y 9 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se propuso al Gobierno R. I. de Irán, su cooperación en la creación de una Escuela de Artes Audiovisuales y la fundación de una Emisora de Radio y Televisión en la localidad de Peñas en el Departamento de La Paz, con fines de Descolonización. Se tienen las gestiones ante el Estado receptor, sobre apoyo a la postulación del Estado Plurinacional de Bolivia al Comité de Derechos Humanos de la Organización de las Naciones Unidas. Se gestionó para el 22 de abril, la difusión de los Derechos de la Madre Tierra, en conmemoración de su día declarado por la Organización de Naciones Unidas (ONU) Se realizaron de actos públicos conmemorativos del 23 de marzo y la reivindicación marítima boliviana.

3.1.31. Embajada de Bolivia en Egipto

La Embajada de Bolivia en Egipto registró 5 objetivos con 17 actividades, de las cuales 10 están a tiempo y 7 están atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 18 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Relaciones diplomáticas entre ambos países fortalecidas y dinamizadas. Se realizó varias reuniones con muchas empresas convocadas por esta Embajada a fin de explicarles los diferentes productos elaborada y procesados en base de Quinoa. Se brindó toda la

colaboración y apoyo a los bolivianos residentes tanto en Egipto como en los países del Golfo, a través de la emisión de certificados de nacimiento, Emisión de pasaportes y así como cartas solicitando apoyo a favor de ellos.

3.1.32. Embajada de Bolivia en India

La Embajada de Bolivia en India registró 6 objetivos con 17 actividades, de las cuales 15 están a tiempo y 2 están atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 22 %, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Participación activa en sus confederaciones y Activa participación en distintos foros, seminarios y ferias. Puesto en vigencia el acuerdo firmado de relacionamiento países entre Bolivia e India. Por firmar el Acuerdo de Estudio de las Universidad Agrícola de Punjab en Ludhiana, donde hay la voluntad de apoyar con becas e intercambio futuro. Se trabajara con ONUDI el tema de los cereales andinos y la quinua una vez aprobado el proyecto en Bolivia se iniciará el estudio de implementación y apoyo por parte de la India, aprovechando de utilizar sus fondos de donaciones o líneas de crédito ofertadas al país. Se está convirtiendo en un centro de atención dela región con solicitudes de más países, como Pakistán. Se está en la compra de equipos y aumento de ancho de banda para tener un sistema virtual mejor, que permita la comunicación fluida y rápida, con miras también a las futuras elecciones del 12 de Octubre de este año.

3.2. REPRESENTACIONES PERMANENTES

Las Representaciones Permanentes de Bolivia en el exterior registraron seguimiento de 15 objetivos específicos y 47 actividades, de las cuales 35 a tiempo, 11 atrasadas, 1 en riesgo de cumplimiento y no existen actividades por iniciar, logrando un promedio de avance de sus actividades del 21% que según parámetros están **A tiempo**.

3.2.1. Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA)

La Representación ante la OEA registró 5 objetivos con 21 actividades, de las cuales 11 están a tiempo, 10 atrasadas. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 20%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se socializó información sobre la filosofía del Vivir Bien con las delegaciones, a través de reuniones bilaterales y las reuniones de Comisiones y Grupos de Trabajo. Se realizaron reuniones bilaterales con tres países del Caribe (Dominica, San Vicente y las Granadinas, San Cristóbal y Nieves) para socializar la situación del problema marítimo de Bolivia. Desde el enero de 2014, Bolivia tiene la Presidencia del Consejo Interamericano para el Desarrollo Integral (CIDI). Se han realizado dos sesiones especiales de diálogo entre estados en el CIDI, sobre agua y educación. Bolivia presidirá la Comisión de Asuntos Jurídicos y Políticos (CAJP), entre

enero y junio 2014. En el ámbito de la CAJP, se han realizado sesiones especiales, que contribuyeron a la reflexión entre estados miembros, sobre derecho internacional humanitario y derechos humanos. Se realizaron las reuniones de acercamiento con las representaciones de Bahamas y Dominica, expresando mutuamente el interés de avanzar en la construcción de una agenda bilateral.

3.2.2. Representación ante las Naciones Unidas (ONU)

La Representación ante la ONU registró 5 objetivos con 9 actividades, de las cuales 7 está a tiempo, 1 atrasada y 1 con riesgo de cumplimiento. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 19%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se tiene prevista la realización del 4to Diálogo Interactivo de Armonía con la Naturaleza en Octubre del presente. Se cuenta con una serie de proyectos para promover durante la presente gestión el consumo de coca en su estado natural. Se han consolidado espacios en los que la Misión participa en el marco de Rio+20. En la actualidad y en coordinación con el ministerio de defensa y las FFAA de Bolivia, se viene movilizandotropas para distintas misiones de mantenimiento de la paz.

3.2.3. Delegación de Bolivia ente la UNESCO

La Delegación ante la UNESCO registró 4 objetivos con 6 actividades las cuales 6 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se hizo llegar un saludo protocolar a la República Bolivariana de Venezuela haciendo referencia a las declaraciones oficiales del Ministro de Relaciones Exteriores, S.E. Sr. David Choquehuanca, después de los hechos ocurridos en febrero de 2014 en Venezuela. Se hizo la entrega de un tejido de Jalq'a, a la Directora General de la UNESCO como presente por el Día Internacional de la Mujer, en el marco de la diplomacia de los pueblos. Se gestionó la presentación de la candidatura de Bolivia como representante del GRULAC en la Reunión Mundial de Educación para Todos. Se representó a Bolivia y al GRULAC en la exposición por el Día Internacional de la Mujer, en la UNESCO, con una exposición de tejidos tradicionales de las mujeres indígenas de las Comunidades de Jalq'a y Tarabuco. Se llevó a cabo la presentación del libro de Marcos Malavia, "Usted ya no está enfermó", ante el cuerpo diplomático de la UNESCO. Se publicó el quinto número de la revista "Cuadernos de Patrimonio de Bolivia". Se encuentra en preparación la realización de la Segunda Jornada dedicada al Akulliku y la Hoja de Coca.

3.2.4. Misión Ante Organismos Internacionales Ginebra - Suiza

La Misión Ante Organismos Internacionales registró 1 objetivo con 11 actividades las cuales 11 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 20%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se representó, participó, negoció, supervisó, coordinó con el gobierno central, y se apoyó en la elaboración de políticas y/o documentos para la defensa y posicionamiento de la Política Exterior de Bolivia ante las Naciones Unidas y otras organizaciones con sede en Ginebra.

3.3. CONSULADOS RENTADOS

En relación a los Consulados de Bolivia, al primer trimestre de 2014 alcanzaron un promedio de avance del 24%, el mismo que se encuentra **A Tiempo**; registraron seguimiento de 114 Objetivos Específicos con 782 actividades. De este total, 692 actividades se encuentran en su ejecución a tiempo, 21 están atrasadas, 2 en riesgo de cumplimiento y 67 actividades están por iniciar.

Es importante hacer notar que para la gestión 2014, el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular, en coordinación con la Dirección General de Asuntos Consulares, Unidad de Transparencia y la Dirección General de Planificación definió 3 objetivos básicos con sus respectivas actividades para nuestros los consulados Rentados, sin embargo, por las particularidades de cada consulado, existen actividades que se ejecutan a requerimiento, por lo que su avance del 0% en las mismas no significa que no se haya trabajado en la búsqueda del cumplimiento del objetivo. Así también, las misiones tuvieron la opción de adicionar un objetivo según sus necesidades.

3.3.1. Consulado de Bolivia en Buenos Aires

El Consulado en Buenos Aires registró 4 objetivos con 23 actividades, de las cuales 22 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Cerca de 10 mil ciudadanos han sido asesorados en temas judiciales, trata y tráfico, repatriaciones, pasaportes y visas se repatriaron a menores de edad y restos mortales, algunos de los casos con gastos del Estado Plurinacional de Bolivia. Se tienen reuniones mensuales con representantes de todas las organizaciones de la comunidad boliviana. Los informes sobre recaudación financiera elaborados y enviados en los tiempos establecidos.

3.3.2. Consulado de Bolivia en Salta

El Consulado en Salta registró 3 objetivos con 24 actividades, de las cuales 20 están a tiempo, 3 atrasadas y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Asesoramiento eficiente a bolivianas, bolivianos y extranjeros. Emisión y entrega de documentos de radicación, documentos legalizados y otros. Ejercicio del servicio público de manera transparente, eficaz, eficiente y con responsabilidad social, precautelando la gestión.

3.3.3. Consulado de Bolivia en La Quiaca

El Consulado en La Quiaca registró 3 objetivos con 23 actividades de los cuales 18 están a tiempo y 5 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Actuación consular eficiente, eficaz y oportuna. Asistencia consular a de tenidos por supuesta infracción al Tráfico Ilegal de Estupefacientes (droga), por supuestas infracción de Trata y Tráfico de personas, Ingreso y Salida Ilegal de Mercaderías por pasos no habilitados.. Búsqueda de menores desaparecidos en la ciudad de Villazón. Legalizaciones de certificados de nacimientos, antecedentes policiales y certificados de matrimonio, para regularizar y actualización de las residencias. Eficiencia y eficacia en todos los trámites consulares en el momento y dentro de las 24 horas. Mayor eficiencia y eficaz de los tramites consulares, registro y envío de todos las actividades y gastos de funcionamientos.

3.3.4. Consulado de Bolivia en Córdoba

El Consulado en Córdoba registró 4 objetivos con 24 actividades las cuales 24 están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Cumplimiento de los objetivos planteados durante el primer trimestre de 2014. Resultados óptimos y la satisfacción de la personas atendidas por la solución de sus demandas.

3.3.5. Consulado de Bolivia en Mendoza

El Consulado en Mendoza registró 3 objetivos con 23 actividades de los cuales 21 están a tiempo y 2 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Regularización de la situación de indocumentados con la ampliación de servicios SEGIP, SERECI complementado con el trabajo del Tribunal Supremo Electoral (TSE). Incremento de cobertura, mejor atención, agilidad en los tramites, emisión de documentos, etc.

3.3.6. Consulado de Bolivia en Pocitos

El Consulado en Pocitos registró 3 objetivos con 25 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Celeridad en los trámites de cada ciudadano boliviano y extranjeros que se realiza en el consulado, en los distintos ámbitos: administrativo y jurídico, en procesos que se les sigue a ciudadanos bolivianos en Argentina por distintos hechos sindicados, informes de socio-ambiental, notas de cooperación pedidos por distintas instituciones de Bolivia y Argentina. Se optimizó el trabajo para que nuestros compatriotas se sientan satisfechos. Se realizó la programación de los recursos económicos por partidas para los gastos de funcionamiento de la misión y procedimos ejecutar los gastos como corresponde.

3.3.7. Consulado de Bolivia en Jujuy

El Consulado en Jujuy registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 22 están a tiempo y 1 atrasada. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Ciudadanos y ciudadanas bolivianos conocen y ejercen sus derechos por la información y asesoramiento prestado por el Consulado. Bolivianos que concurren a las oficinas del Consulado logran obtener oportunamente la documentación para regularizar su situación migratoria y otro tipo de trámites personales. Administración transparente de los recursos, elaboración de informes de actuaciones consulares, elaboración y remisión de informes, faxes y otros.

3.3.8. Consulado de Bolivia en Viedma

El Consulado en Viedma registró 3 objetivos con 14 actividades de los cuales 13 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Profundización de las acciones y mayor nivel de asesoramiento para los usuarios del Consulado. Oportuna emisión y entrega de documentos requeridos.

3.3.9. Consulado de Bolivia en Río de Janeiro

El Consulado en Río de Janeiro registró 4 objetivos con 27 actividades de las cuales 22 están a tiempo y 5 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Servicio eficiente, oportuno y transparente a bolivianos/as y extranjeros con demandas atendidas, con apoyo jurídico, situación regularizada, libre transitabilidad, reagrupación familiar en el marco de las normas del país receptor y de Bolivia. Promoción de la cultura boliviana a través de la presencia del país en el Carnaval de Rio de Janeiro; la difusión de la demanda marítima y mantenimiento del patriotismo y civismos a través de la conmemoración del 23 de marzo día del MAR. Y la representación del Estado en diferentes espacios como UNASUR, GRULAC, instituciones Brasileñas así como intercambio de información y coordinación. Además se realizó mantenimiento de la infraestructura y ambientes del consulado.

3.3.10. Consulado de Bolivia en Sao Paulo

El Consulado en Sao Paulo registró 3 objetivos con 23 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se atendió a 17.642 personas entre ciudadanos bolivianos y extranjeros. El SEGIP emitió 2301 cédulas de identidad en São Paulo, el consulado emitió 658 certificados de antecedentes penales. En Marzo se realizó 2.323 registros de empadronamiento del T.S.E.

3.3.11. Consulado de Bolivia en Brasileia – Acre

El Consulado en Brasileia Acre registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 16 están a tiempo, 1 está atrasado y 6 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Mejor servicio tanto técnico y jurídico en el asesoramiento a bolivianas y bolivianos y extranjeros para beneficiarse de los acuerdos internacionales vigentes. Legalización de documentos a bolivianas, bolivianos y extranjeros, para estudio, trabajo y otros.

3.3.12. Consulado de Bolivia Cáceres

El Consulado en Cáceres registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 19 están a tiempo y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Asistencia eficiente y oportuna a bolivianos y extranjeros. Se asistió a los requerimientos de repatriación de restos mortales. Se brinda información necesaria en el Consulado. Se otorgaron todas las visas solicitadas Se promovió un encuentro de integración comercial sudamericana en Cáceres entre Brasil, Chile y Bolivia. Se realizaron todos los trámites solicitados a esta Misión Consular de forma ágil y caracterizada por una correcta atención.

3.3.13. Consulado de Bolivia en Corumbá – MS

El Consulado en Corumbá MS registró 3 objetivos con 23 actividades de los cuales 19 están a tiempo y 4 están por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Satisfacción de las personas que acuden al Consulado por la responsabilidad, honestidad y transparencia en la atención de sus consultas. Pronta entrega de los documentos legalizados. En Mayo comenzara el empadronamiento biométrico.

3.3.14. Consulado de Bolivia en Santiago

El Consulado en Santiago registró 5 objetivos con 25 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se realizaron todos los trámites solicitados con un alto nivel de atención aunque se realizó rotación de personal. Se participó en reuniones y eventos con el fin de buscar el acercamiento y respaldo de la sociedad civil al diferendo marítimo entre Bolivia y Chile. Se propició la difusión de la producción de quinua en Bolivia, resaltando sus propiedades como aporte alimenticio para el mundo, de la misma manera otros productos que se fueron introduciendo progresivamente en este país sede.

3.3.15. Consulado de Bolivia en Antofagasta

El Consulado en Antofagasta registró 3 objetivos con 24 actividades de los cuales 23 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Inscripción de nacimiento con un certificado de nacimiento gratuito. Legalización de documentos y su posterior registro en el portal. Emisión de pasaportes. Se legaliza todo permiso de viaje de un menor de edad. Rendición de cuentas con sus respectivos descargos de valores fiscales y gestoría consular.

3.3.16. Consulado de Bolivia en Arica

El Consulado en Arica registró 4 objetivos con 27 actividades, de las cuales 21 están a tiempo, 1 atrasada y 5 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Marcada estabilidad de las funciones consulares y avance en la recuperación de la confianza de los usuarios a la Misión. Fortalecimiento de la relación Gobierno - Sociedad Civil, resaltando el

carácter Plurinacional del Estado. Defensa y reconocimiento de la identidad cultural de los pueblos originarios de la población boliviana residente en la región de Arica y Parinacota.

3.3.17. Consulado de Bolivia en Calama

El Consulado en Calama registró 3 objetivos con 21 actividades, de las cuales 16 están a tiempo, 1 atrasadas, 1 en riesgo de ejecución y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 21%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Se entrega información a nuestros nacionales de manera personal a todos quienes asisten a nuestras oficinas, sobre trámites de solicitudes de residencia, se imprime órdenes de pago, se entrega formulario de solicitudes de residencia temporaria y definitiva en forma gratuita. Cuando se trata de mujeres embarazadas y menores de edad se realiza gestiones para atención en el Depto. De Extranjería y Migración. 160 Cédulas de Identidad emitidas por SEGIP. Acorde a los principios de manejo administrativo financiero transparente y eficaz se cumple oportunamente con el envío de informes mensuales sobre recaudaciones consulares e informes sobre rendiciones de cuentas sobre gastos de funcionamiento.

3.3.18. Consulado en Bolivia en Iquique

El Consulado en Iquique registró 3 objetivos con 18 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

3000 atenciones consulares aproximadamente.

3.3.19. Consulado de Bolivia en Lima

El Consulado en Lima registró 7 objetivos con 34 actividades, de las cuales 28 están a tiempo, 1 en riesgo y 5 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 21%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Más bolivianos regularizaron su calidad migratoria. Se atendió a un caso de repatriación de restos mortales. Se coordina permanentemente para apoyar a los connacionales en lo que requieran. Se está atendiendo un caso de sustracción de menor. Se está atendiendo de manera personal a la medida de las posibilidades ya que el suscrito se encuentra sin personal en el Consulado. Se cuenta con registro manual de compatriotas no se realizó digitalmente por falta de tiempo. No se realizó el Censo pero se cuenta con la Matricula Consular Y reporte de la Superintendencia Nacional de Migración. Difusión del turismo del país mediante imágenes en la sala de recepción del Consulado, en especial el Salar de Uyuni como estrella actual por el DAKAR 2014 - 2015.

3.3.20. Consulado de Bolivia en Puno

El Consulado en Puno registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 14 están a tiempo, 5 atrasadas y 4 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 19%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Atención eficaz y oportuna a connacionales y extranjeros. Se evidencia el incremento en la atención consular, en comparación a la gestión pasada. Buena relación con el público en general por el servicio prestado a diferentes tramites.

3.3.21. Consulado de Bolivia en Tacna

El Consulado en Tacna registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 17 están a tiempo, 3 atrasada y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 21%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A tiempo**.

Se efectúa una buena acogida de los ciudadanos bolivianos y peruanos brindándoles una oportuna atención en los trámites requeridos. Además se está brindando información sobre el voto en el exterior y sobre los derechos que tiene los ciudadanos bolivianas y bolivianos en el exterior.

3.3.22. Consulado de Bolivia en Cusco

El Consulado en Cusco registró 3 objetivos con 22 actividades, de las cuales 15 están a tiempo, 4 atrasadas y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 22%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se ha brindado apoyo a los connacionales con la emisión de pasaportes e inscripción de los niños de padre o madre boliviana nacidos en Perú. Se legalizó 486 documentos de diferente índole, y otorgó 1323 visas a turistas así mismo se realizó la emisión de visas de estudiante para peruanos interesados en seguir carreras profesionales en nuestro país. El Consulado de se encuentra al día en la rendición de cuentas mensuales de gastos de funcionamiento y recaudaciones, así mismo en el registro de visas, legalizaciones y pasaportes en el Sistema del Portal Consular.

3.3.23. Consulado de Bolivia en Ilo

El Consulado en Ilo registró 3 objetivos con 24 actividades, de las cuales 23 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 24%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se realizaron reuniones con Autoridades Bolivianas ANB, ASP-B, Ministerio de Economía, Además se asistió a invitaciones de instituciones locales y acto con invitados y autoridades

locales por el día del mar 23 de marzo. Ciudadanos con trámites de documentos fueron atendidos con profesionalismo. Entrega oportuna de informes mensuales de todos los actos administrativos generados en el consulado.

3.3.24. Consulado de Bolivia en Nueva York

El Consulado en Nueva York registró 5 objetivos con 27 actividades, de las cuales 23 están a tiempo y 4 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se logró que los ciudadanos bolivianos y extranjeros que realizan trámites legales en el consulado en Nueva York, no tengan observaciones ni sean rechazados para su uso legal en Bolivia. Todos los trámites consulares se registran en el Portal. El ciudadano boliviano en el exterior está tomando conciencia que la reivindicación marítima es un derecho que todo boliviano debe tener en mente y que el enclaustramiento que vive nuestro país les afecta a ellos también. Se ha realizaron actos conmemorativos para el 23 de marzo/2014 en Rhode Island por primera vez con toda la comunidad.

3.3.25. Consulado de Bolivia en Miami

El Consulado en Miami registró 4 objetivos con 25 actividades de las cuales 23 están a tiempo y 2 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se realizaron 4 charlas informativas, 3 en relación a estudios superiores universitarios para jóvenes migrantes y 1 para la atención de salud. Se asesoró a ciudadanos y se realizó tramites ágiles y pertinentes para la repatriación de restos mortales. Se busca y obtiene información de ciudadanos bolivianos detenidos y se les asesora permanentemente Se asesora y se realiza atenciones gratuitas en salud. Se realizó una significativa cantidad de trámites de manera ágil, gentil y cordial tanto para ciudadanos bolivianos como extranjeros, ya sea en la oficina consular y en los 3 Consulados Móviles. Se realizó el envío de informes de gastos de funcionamiento cumpliendo los requerimientos Se ha informado, asesorado y apoyado a todos los bolivianos que requieran conocimiento y tramites en torno al decreto VUELVE A LA PATRIA CON DIGNIDAD.

3.3.26. Consulado de Bolivia en Los Ángeles

El Consulado en Los Ángeles registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 20 están a tiempo y 3 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se ha atendido todos los casos que solicitaban asesoramiento legal, además se está en constante seguimiento al tema de la reforma migratoria, se está documentando a la gente para que accedan a cualquier aplicación de cambio migratorio. Compatriotas cuentan con pasaportes renovados en menos de 2 semanas, tienen acceso a legalizaciones y emisión de permisos al menor y salvoconductos en casos de urgencia con celeridad. Manejo adecuado eficiente y eficaz de los recursos asignados por el MRE.

3.3.27. Consulado de Bolivia en Washington

El Consulado en Washington registró 4 objetivos con 26 actividades, de las cuales 25 están a tiempo y 1 está por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se atendió oportunamente con emisión de documentos de identificación. Registro y remisión de los informes mensualmente y su respectiva digitalización. Se está realizando alrededor de 4 consulados móviles en Virginia, ya se concretó la apertura del Consulado de Bolivia en Houston Texas, y asimismo se coadyuvo con el informe para la apertura en San Francisco. Aun no se programó la Rendición de cuentas de la gestión 2014.

3.3.28. Consulado de Bolivia en Bilbao

El Consulado en Bilbao registró 3 objetivos con 18 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se otorgó información actualizada y oportuna sobre trámites consulares; inicio, seguimiento y recogida. Se efectuó 2.548 tramitaciones de notaría, registro civil y migración. Se efectuaron reuniones y actos con la comunidad boliviana de tipo social y cultural.

3.3.29. Consulado de Bolivia en Madrid

El Consulado en Madrid registró 3 objetivos con 27 actividades, de las cuales 26 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se consolidó la atención de orientación jurídica y asesoramiento en extranjería y trámites para la nacionalidad, habilitándose para tal efecto una oficina específica a cargo del Vicecónsul. Mayor alcance a las comunidades de residentes bolivianos dispersos en varios puntos de España, mediante el servicio de Consulado Móvil, con la inclusión de Madrid Capital atención de fin de semana una vez al mes. Se hace un registro diario de trámites en el Portal Colibrí Consular, asimismo el registro de transacciones de gastos de funcionamiento, Programa de Apoyo al Ciudadano y Tribunal Supremo Electoral.

3.3.30. Consulado de Bolivia en Barcelona

El Consulado en Barcelona registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 22 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Todos los bolivianos y bolivianas que acuden al consulado son atendidos de forma oportuna, eficiente y con transparencia. Se asignó, emitió y entrego la documentación solicitada de forma oportuna y con calidad humana en la atención. Se realiza un servicio público eficaz, eficiente y responsable.

3.3.31. Consulado de Bolivia en Sevilla

El Consulado en Sevilla registró 3 objetivos con 23 actividades, de las cuales 22 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se viene realizando la atención de manera más eficiente en legalización de documentos oficiales, realizando actuaciones notariales, expidiendo certificados acreditativos de nacionalidad, en el área de Migración otorgando y renovando de pasaportes. Asimismo apoyando en eventos culturales y proporcionando información turística. A diario se registran las actuaciones consulares en el Portal Colibrí del MRE. Cuando se realizan compras de activos se actualizan los listados y la asignación de los mismos. Se viene apoyando en el proceso del empadronamiento biométrico. La rendición de cuentas está programada para el mes de agosto del presente año.

3.3.32. Consulado de Bolivia en Murcia

El Consulado en Murcia registró 3 objetivos con 21 actividades las cuales están a tiempo. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 25%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se tiene un servicio de atención consular transparente, eficiente, digno y de calidad que fortalece la imagen institucional del Estado hacia la comunidad además que se conserva las relaciones con instituciones locales.

3.3.33. Consulado de Bolivia en Valencia

El Consulado en Valencia registró 3 objetivos con 25 actividades, de las cuales 24 están a tiempo y 1 por iniciar. El porcentaje de avance al 31 de marzo de 2014 es de 23%, el cual de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

Se dio cumplimiento a las acciones oportunas y eficientes para brindar asesoramiento a las bolivianas, bolivianos y extranjeros. Se documentar a un número considerable de ciudadanos con el objeto de regularizar su situación en el país receptor, asimismo optar por la doble nacionalidad boliviana-española. Se ha realizado la rendición pública de cuentas, brindando información sobre la administración de los recursos, así como la estadística en relación a los trámites atendidos. Actualmente el TSE, del Registro Biométrico viene recibiendo el apoyo técnico, logístico y de infraestructura en las dependencias del Consulado.

3.3.34. Centro Emisor de Pasaportes de EE.UU. – Washington

El Centro Emisor de Documento de EE.UU. – Washington reportó su seguimiento al 31 de marzo de 2014, con 1 objetivo y 5 actividades con un avance del 24% el mismo que de acuerdo a parámetros de evaluación se considera como **A Tiempo**.

A la fecha se han desarrollado mecanismos internos de seguimiento y de control para mejorar los procesos para la emisión de pasaportes, así como continuamos coordinando con las misiones y la Dirección General de Migración para que se solucionen oportunamente los casos aislados y la emisión y envío de pasaportes se realice dentro del cronograma coordinado con la Dirección General de Asuntos Consulares, inclusive adecuando éstos envíos a las necesidades de los ciudadanos, por ende de las misiones que realizan las solicitudes.

IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Conclusiones

- El Servicio de Relaciones Exteriores comprendido por el Servicio Central y Servicio Exterior alcanzó en el seguimiento al 31 de marzo de 2014, en términos porcentuales un avance físico del 23%, respecto del 25% programado.
- De un total de 98 unidades organizacionales, registraron su seguimiento al POA al primer trimestre de 2014, 94 áreas (95,9%), 4 misiones del Servicio Exterior no realizaron el seguimiento al POA.
- No realizaron su seguimiento los siguientes consulados: Rosario y Orán en Argentina, Guajará Mirim – Brasil y el Centro Emisor de Pasaportes en España – Madrid.
- El Servicio de Relaciones Exteriores registró el seguimiento de su POA 2014 a marzo 370 Objetivos de Gestión Específicos con 1.698 actividades, de las cuales 12 (0,7%) han sido concluidas, 1.436 (84,6%) se encuentran a tiempo, 75 (4,4%) presentan un cierto atraso, 29 (1,7%) están en riesgo de cumplimiento por lo que se recomienda aumentar esfuerzos por parte de las áreas y unidades organizacionales respectivas para concretar su ejecución durante el resto de la gestión y 146 (8,6%) actividades están por iniciarse.

- Las áreas y Unidades Organizacionales del Servicio Central registraron el seguimiento de 68 Objetivos Específicos con 349 actividades de las cuales 4 (1,1%) han sido concluidas, 294 (84,6%) se encuentra a tiempo, es decir que se encuentran en proceso de ejecución, 11 (3,2%) se encuentran en atrasados, 5 (1,4%) en riesgo de cumplimiento esto se debe a que a la fecha de seguimiento se estableció que no iniciaron la ejecución de sus actividades; 35 (10,0%) recién iniciará sus actividades según lo programado por las unidades organizacionales.
- En el Servicio Exterior se registró el seguimiento de 302 Objetivos Específicos a ser cumplidos con 1.349 actividades de las cuales, 8 (0,6%) actividades fueron concluidas, 1.142 (84,7%) se encuentra a tiempo, 64 (4,7%) actividades están atrasadas en su ejecución, 24 (1,8%) son actividades que están con riesgo de cumplimiento y 111 (8,2%) actividades iniciarán su ejecución en los siguientes trimestres del 2014.
- El seguimiento efectuado muestra a la fecha cuáles son los avances obtenidos, esto permitirá efectuar la retroalimentación para asegurar el cumplimiento de las actividades y por consiguiente de los objetivos específicos registrados en la Programación Operativa Anual 2014.

Recomendaciones

- Se recomienda al Servicio Central y misiones de Bolivia en el exterior dar cumplimiento estricto y oportuno a las instrucciones de Formulación, Reformulación, Seguimiento y Evaluación al POA, de acuerdo a normas legales vigentes y recomendaciones realizadas por la Unidad de Auditoría Interna, remitiendo los informes solicitados oportunamente, el cual permitirá realizar seguimientos y/o evaluaciones puntuales para el envío de información oportuna a la MAE.
- Se recomienda a las áreas y unidades organizacionales y funcionales del Servicio de Relaciones Exteriores ejecutar su POA y presupuesto según lo programado, a fin de asegurar el cumplimiento de los objetivos y actividades establecidas para la presente gestión.
- Se recomienda que el informe de seguimiento al Programa de Operaciones Anual POA 2014 al 31/03/2014 sea socializado y difundido en el Servicio Central y Servicio Exterior, a fin que los responsables tomen conocimiento sobre el grado de ejecución de los objetivos y actividades programadas y puedan ajustar su ejecución a objeto de cumplir con lo programado así como tomar nota de las conclusiones y recomendaciones del presente informe.
- Finalmente, se recomienda continuar con las actividades de fortalecimiento de la coordinación y articulación intrainstitucional, a fin de optimizar la ejecución del programa de operaciones anual 2014.

V. ANEXOS

PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL
SEGUIMIENTO AL 31 DE MARZO DE 2014
SERVICIO CENTRAL

AREA I: GABINETE DEL MINISTRO

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Gabinete del Señor Ministro	2	5	0	5	0	0	0	25%	A Tiempo
2	Dirección General de Asuntos Administrativos	1	20	0	20	0	0	0	25%	A Tiempo
	Cumbre del Grupo de Países en vías de Desarrollo y China (G-77 + China)	1	1	0	0	0	0	1	0%	Por Iniciar
	Coordinación Logística del G77 + China	1	1	0	0	0	0	1	0%	Por Iniciar
3	Dirección General de Asuntos Jurídicos	5	35	0	35	0	0	0	25%	A Tiempo
4	Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	2	5	0	3	1	0	1	23%	A Tiempo
5	Dirección General de Planificación	2	11	0	11	0	0	0	24%	A Tiempo
6	Unidad de Auditoría Interna	1	4	1	0	0	0	3	25%	A Tiempo
7	Unidad de Comunicación Social	1	7	0	4	0	1	2	20%	A Tiempo
8	Unidad de Transparencia	1	4	0	4	0	0	0	25%	A Tiempo
TOTAL GABINETE DEL MINISTRO		17	93	1	82	1	1	8	24%	A Tiempo

AREA II: VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Despacho VRE	1	9	2	6	1	0	0	23%	A Tiempo
2	Dirección General de Ceremonial del Estado Plurinacional	3	23	0	23	0	0	0	25%	A Tiempo
3	Dirección General de Relaciones Bilaterales	5	11	0	8	0	0	3	24%	A Tiempo
4	Dirección General de Relaciones Multilaterales	5	16	0	16	0	0	0	22%	A Tiempo
5	Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas	4	36	0	18	6	4	8	19%	A Tiempo
TOTAL VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES		18	95	2	71	7	4	11	23%	A Tiempo

AREA III: VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Coordinación Gabinete VCEI	1	4	0	4	0	0	0	25%	A Tiempo
2	Dirección General de Integración y Cooperación Económica	3	29	1	28	0	0	0	25%	A Tiempo
3	Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión	5	30	0	30	0	0	0	25%	A Tiempo
4	TCP - Tratado de Comercio de los Pueblos	1	6	0	6	0	0	0	25%	A Tiempo
TOTAL VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR E INTEGRACIÓN		10	69	1	68	0	0	0	25%	A Tiempo

AREA IV: VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Coordinación Gabinete VGIC	4	16	0	14	0	0	2	25%	A Tiempo
2	Dirección General de Evaluación, Calificación y Procesos	2	7	0	3	1	0	3	21%	A Tiempo
3	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional	5	16	0	11	0	0	5	25%	A Tiempo
4	Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones	2	8	0	8	0	0	0	25%	A Tiempo
5	Dirección General de Asuntos Consulares	5	29	0	24	1	0	4	24%	A Tiempo
6	Dirección Regional Cochabamba	3	10	0	8	1	0	1	24%	A Tiempo
7	Dirección Regional Santa Cruz	2	6	0	5	0	0	1	25%	A Tiempo
TOTAL VICEMINISTERIO DE GESTIÓN INSTITUCIONAL Y CONSULAR		23	92	0	73	3	0	16	24%	A Tiempo
TOTAL SERVICIO CENTRAL		68	349	4	294	11	5	35	24%	A Tiempo

PROGRAMA DE OPERACIONES ANUAL

SEGUIMIENTO AL 31 DE MARZO DE 2014

SERVICIO EXTERIOR

Nº	EMBAJADAS DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	República Argentina	5	20	0	14	1	0	5	23%	A Tiempo
2	República Federal de Brasil	5	25	0	22	0	0	3	25%	A Tiempo
3	República de Colombia	5	19	0	17	2	0	0	19%	A Tiempo
4	Republica de Corea	5	6	0	6	0	0	0	22%	A Tiempo
5	República del Ecuador	5	16	3	10	1	0	2	24%	A Tiempo
6	República del Perú	5	7	0	7	0	0	0	25%	A Tiempo
7	República del Paraguay	5	9	0	1	4	2	2	9%	Atrasado
8	República Oriental del Uruguay	6	17	0	15	0	0	2	24%	A Tiempo
9	República Bolivariana de Venezuela	5	19	0	17	1	1	0	24%	A Tiempo
10	República de Costa Rica	5	10	0	10	0	0	0	25%	A Tiempo
11	República de Cuba	7	23	3	15	2	1	2	22%	A Tiempo
12	República de Panamá	5	13	0	10	2	0	1	21%	A Tiempo
13	Estados Unidos de América	6	32	0	32	0	0	0	25%	A Tiempo
14	Dominio de Canadá	5	16	0	15	0	0	1	23%	A Tiempo
15	Estados Unidos Mexicanos	6	25	0	23	2	0	0	22%	A Tiempo
16	República Federal de Alemania	5	5	0	5	0	0	0	25%	A Tiempo
17	República de Austria	5	22	0	21	0	0	1	25%	A Tiempo
18	Reino de Bélgica	6	12	0	10	0	0	2	25%	A Tiempo
19	Reino de Dinamarca	5	12	1	3	1	6	1	12%	Atrasado
20	Reino de España	6	36	1	32	0	0	3	25%	A Tiempo
21	República Francesa	5	22	0	22	0	0	0	24%	A Tiempo
22	Reino Unido de Gran Bretaña	5	13	0	12	0	0	1	24%	A Tiempo
23	República Italiana	5	18	0	12	1	0	5	22%	A Tiempo
24	Reino de los Países Bajos	5	11	0	11	0	0	0	24%	A Tiempo
25	Reino de Suecia	5	14	0	11	0	3	0	21%	A Tiempo
26	Estado Vaticano	5	5	0	1	1	3	0	6%	Con Riesgo
27	Estado de Japón	5	6	0	6	0	0	0	20%	A Tiempo
28	Federación Rusa	5	15	0	14	0	0	1	23%	A Tiempo
29	República Popular China	9	25	0	12	5	5	3	15%	Atrasado
30	República Islámica de Irán	6	13	0	4	0	0	9	25%	A Tiempo
31	Republica de la India	6	17	0	15	2	0	0	22%	A Tiempo
32	República Árabe de Egipto	5	17	0	10	7	0	0	18%	A Tiempo
TOTAL EMBAJADAS		173	520	8	415	32	21	44	22%	A Tiempo

Nº	CONSULADOS DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Argentina - Buenos Aires	4	23	0	22	0	0	1	25%	A Tiempo
2	Argentina - Salta	3	24	0	20	3	0	1	23%	A Tiempo
3	Argentina - La Quiaca	3	23	0	18	0	0	5	25%	A Tiempo

4	Argentina - Córdoba	4	24	0	24	0	0	0	25%	A Tiempo
5	Argentina - Mendoza	3	23	0	21	0	0	2	24%	A Tiempo
6	Argentina - Pocitos	3	25	0	25	0	0	0	25%	A Tiempo
7	Argentina - Jujuy	3	23	0	22	1	0	0	23%	A Tiempo
8	Argentina - Viedma	3	14	0	13	0	0	1	25%	A Tiempo
9	Brasil - Río de Janeiro	4	27	0	22	0	0	5	25%	A Tiempo
10	Brasil - Sao Paulo	3	23	0	23	0	0	0	25%	A Tiempo
11	Brasil - Brasileia-Acre	3	23	0	16	1	0	6	23%	A Tiempo
12	Brasil - Cáceres	3	23	0	19	1	0	3	24%	A Tiempo
13	Brasil - Corumbá-MS	3	23	0	19	0	0	4	25%	A Tiempo
14	Chile - Santiago	5	25	0	25	0	0	0	25%	A Tiempo
15	Chile - Antofagasta	3	24	0	23	0	0	1	25%	A Tiempo
16	Chile - Arica	4	27	0	21	1	0	5	24%	A Tiempo
17	Chile - Calama	3	21	0	16	1	1	3	21%	A Tiempo
18	Chile - Iquique	3	18	0	18	0	0	0	25%	A Tiempo
19	Perú - Lima	7	34	0	28	0	1	5	21%	A Tiempo
20	Perú - Puno	3	23	0	14	5	0	4	19%	A Tiempo
21	Perú - Tacna	3	23	0	17	3	0	3	21%	A Tiempo
22	Perú - Cusco	3	22	0	15	4	0	3	22%	A Tiempo
23	Perú - Ilo	3	24	0	23	0	0	1	24%	A Tiempo
24	EE.UU. - Nueva York	5	27	0	23	0	0	4	25%	A Tiempo
25	EE.UU. - Miami	4	25	0	23	0	0	2	25%	A Tiempo
26	EE.UU. - Los Ángeles	3	23	0	20	0	0	3	25%	A Tiempo
27	EE.UU. - Washington	4	26	0	25	0	0	1	25%	A Tiempo
28	España - Bilbao	3	18	0	18	0	0	0	25%	A Tiempo
29	España - Madrid	3	27	0	26	0	0	1	25%	A Tiempo
30	España - Barcelona	3	23	0	22	0	0	1	25%	A Tiempo
31	España - Sevilla	3	23	0	22	0	0	1	25%	A Tiempo
32	España - Murcia	3	21	0	21	0	0	0	25%	A Tiempo
33	España - Valencia	3	25	0	24	0	0	1	23%	A Tiempo
34	Centro emisor de pasaportes EEUU - Whashington	1	5	0	4	1	0	0	19%	A Tiempo
TOTAL CONSULADOS		114	782	0	692	21	2	67	24%	A Tiempo

Nº	REPRESENTACIONES DE BOLIVIA	OBJ. ESP.	ACT.	ACTIVIDADES					% AVANCE AL 25%	GRADO DE CUMPLIMIENTO
				CONCLUIDOS	A TIEMPO	ATRASADOS	CON RIESGO	POR INICIAR		
1	Representación Permanente ante la Organización de Estados Americanos (OEA)	5	21	0	11	10	0	0	20%	A Tiempo
2	Representación Permanente Ante las Naciones Unidas (ONU)	5	9	0	7	1	1	0	19%	A Tiempo
3	Mision Ante Organismos Internacionales Ginebra-Suiza	1	11	0	11	0	0	0	20%	A Tiempo
4	Delegación de Bolivia Ante la UNESCO	4	6	0	6	0	0	0	25%	A Tiempo
TOTAL REPRESENTACIONES		15	47	0	35	11	1	0	21%	A Tiempo
TOTAL SERVICIO EXTERIOR		302	1349	8	1142	64	24	111	22%	A Tiempo