



ESTADO PLURINACIONAL DE BOLIVIA

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

SUYU KUNAWAN RIMANAKUY KAMACHIQ WASI
ANQAXA MARKANAKMPI TUMPASIRA KAMANI
MBROKDAINESIRDA IRU TETAGASURETA NDIVE REGUA

INFORME DE SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL PERIODO ENERO - SEPTIEMBRE GESTIÓN 2018



DIRECCIÓN GENERAL DE PLANIFICACIÓN

LA PAZ - BOLIVIA

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN.....	4
I. PARÁMETROS DE EJECUCIÓN	4
II. SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES.....	5
2.1. Ejecución Física-Financiera del Ministerio	5
2.2. Ejecución de las Acciones de Corto Plazo del Ministerio	8
2.2.1. Acción de Corto Plazo 1	8
2.2.2. Acción de Corto Plazo 2	10
2.2.3. Acción de Corto Plazo 3	11
2.2.4. Acción de Corto Plazo 4	12
2.2.5. Acción de Corto Plazo 5	13
2.2.6. Acción de Corto Plazo 6	14
2.2.7. Acción de Corto Plazo 7	15
2.2.8. Acción de Corto Plazo 8	16
2.2.9. Acción de Corto Plazo 9	18
2.2.10. Acción de Corto Plazo 10	19
2.2.11. Acción de Corto Plazo 11	20
III. CONCLUSIONES.....	21
Conclusiones.....	21
IV. ANEXOS.....	21

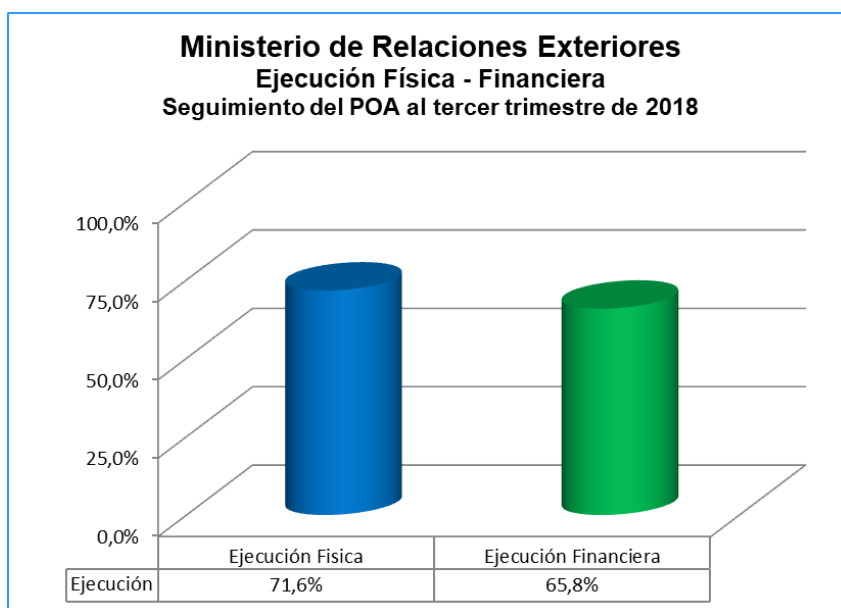
PLAN OPERATIVO ANUAL

RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Operativo Anual (POA) 2018 del Ministerio de Relaciones Exteriores, fue aprobado mediante Resolución Ministerial N° 243/2017 de fecha 06 de septiembre de 2017. El POA del Ministerio es ejecutado mediante 11 Acciones de Corto Plazo, 612 operaciones y 1.310 tareas.

Al tercer trimestre de 2018, la ejecución física del Ministerio alcanzó a 71,6% y una ejecución financiera del 65,8% (según reporte de la Unidad Financiera – Dirección General de Asuntos Administrativos), tal como se muestra en el Gráfico N° 1.

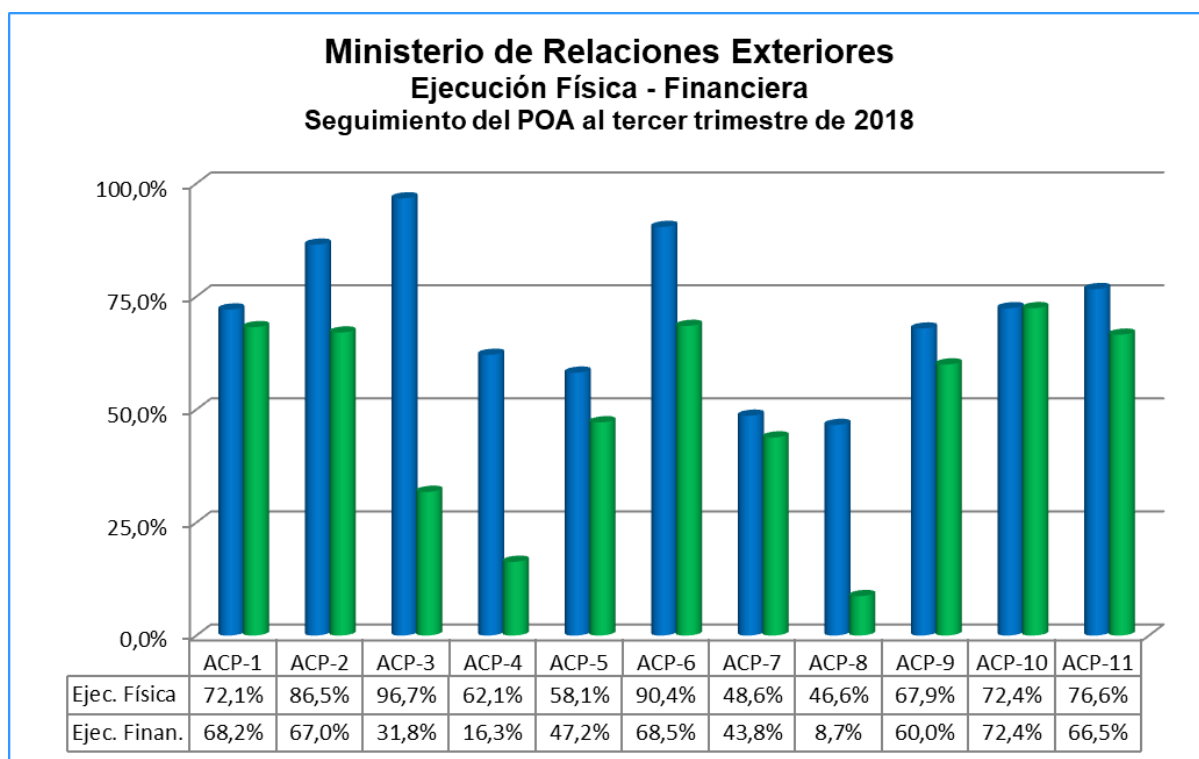
GRÁFICO 1: Ministerio de Relaciones Exteriores - Ejecución Física-Financiera



Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

La ejecución física de las Acciones de Corto Plazo (ACP) del Ministerio de Relaciones Exteriores y la ejecución financiera de cada uno ellos, se muestra en el Gráfico N° 2.

GRÁFICO 2: Ministerio de Relaciones Exteriores - Ejecución Física-Financiera de las Acciones de Corto Plazo



Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En el marco del Plan Operativo Anual, de un total de 612 operaciones y 1.310 tareas, al tercer trimestre se tiene una ejecución física del 71,6%. Asimismo, respecto al presupuesto, de un total de Bs. 406.2 millones se ejecutó Bs. 267.4 millones que representa el 65,8%.

CUADRO 1: Ministerio de Relaciones Exteriores – Ejecución Física-Financiera

ENTIDAD	PAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
	OPER.	TAREAS	EJEC. FÍSICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FINANCIERA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES	612	1.310	71,6%	406.263.443,36	267.419.264,91	65,8%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

INTRODUCCIÓN

Con el objetivo de dar cumplimiento a la Norma Básica (NB-SPO) y Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones (RE-SPO), la Dirección General de Planificación, realizó el seguimiento del Plan Operativo Anual del Servicio de Relaciones Exteriores, correspondiente al tercer trimestre de 2018.

En la formulación del Plan Operativo Anual 2018, aprobado mediante Resolución Ministerial (RM) N° 243/2017 de fecha 06 de septiembre de 2017, se formuló 11 Acciones de Corto Plazo, 480 operaciones y 1.152 tareas.

Durante la ejecución del Plan Operativo Anual, el POA del Ministerio ha sufrido modificaciones, incrementándose de las operaciones y tareas, la misma se muestra en el Cuadro N° 2.

CUADRO 2: Modificación del Plan Operativo Anual

DESCRIPCIÓN	POA FORMULADO	POA REFORMULADO	INCREMENTO
Operaciones	480	612	27,5%
Tareas	1.152	1.310	13,7%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO) de las unidades organizacionales del Ministerio

La Formulación, Reformulación y Seguimiento a la ejecución del Plan Operativo Anual es responsabilidad de las autoridades jerárquicas del Ministerio, por lo que la Dirección General de Planificación, monitorea la ejecución según lo programado, sistematizando y reportando trimestralmente los resultados alcanzados.

Los resultados de este monitoreo plasmados en el presente informe, son presentados para su conocimiento y consideración a las autoridades jerárquicas del Ministerio y a los órganos rectores (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y Ministerio de Planificación del Desarrollo).

I. PARÁMETROS DE EJECUCIÓN

Para el seguimiento, se utilizaran los siguientes parámetros:

EJECUCIÓN FÍSICA: Es la relación del o de los resultados ejecutados, respecto de los resultados programados.

$$\text{Ejecución Física} = \frac{\text{Ejecutado}}{\text{Programado}} * 100\%$$

EJECUCIÓN FINANCIERA: Es la relación entre el presupuesto ejecutado, respecto del presupuesto programado o vigente.

$$\text{Ejecución Financiera} = \frac{\text{Presupuesto Ejecutado}}{\text{Presupuesto programado}} * 100\%$$

Estas fórmulas permiten determinar el porcentaje de ejecución de las unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores, el cumplimiento de las tareas para el

alcance de las operaciones y de las Acciones de Corto Plazo, establecidos en el Plan Operativo Anual 2018.

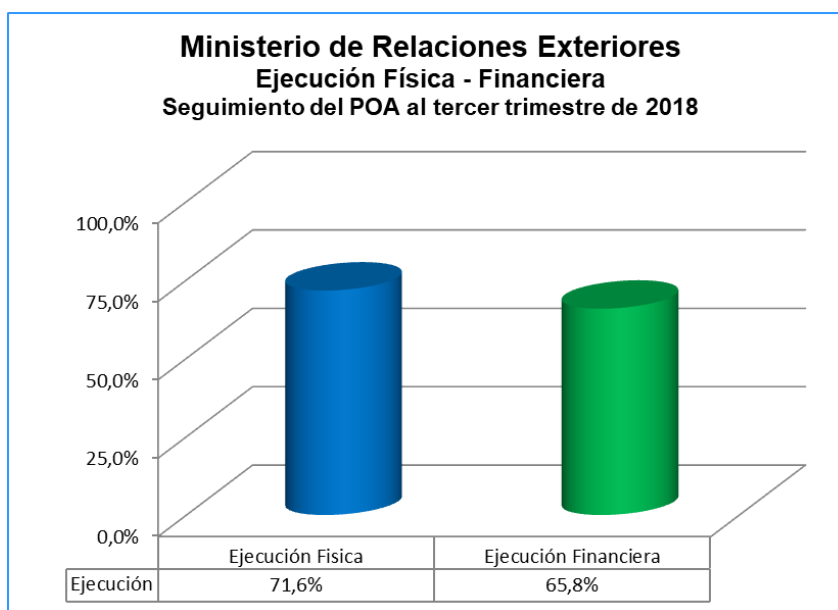
II. SEGUIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2018 DEL MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

2.1. Ejecución Física-Financiera del Ministerio

El seguimiento fue sistematizado con base a información proporcionada por los responsables de las diferentes áreas y unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores.

La Ejecución Física-Financiera del Ministerio es de 71,6% y 65,8% respectivamente, tal como se puede observar en el Gráfico N° 3.

GRÁFICO 3: Ministerio de Relaciones Exteriores - Ejecución Física-Financiera



Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

El Plan Operativo Anual 2018 del Ministerio de Relaciones Exteriores, está conformado por 11 Acciones de Corto Plazo, con 612 operaciones y 1.310 tareas, las mismas son ejecutadas por 105 unidades organizacionales del Ministerio (24 del Servicio Central y 81 del Servicio Exterior).

El Cuadro N° 3 muestra la ejecución física y financiera de las 11 Acciones de Corto Plazo programadas y de sus operaciones y tareas.

CUADRO 3: Ministerio de Relaciones Exteriores - Acciones de Corto Plazo

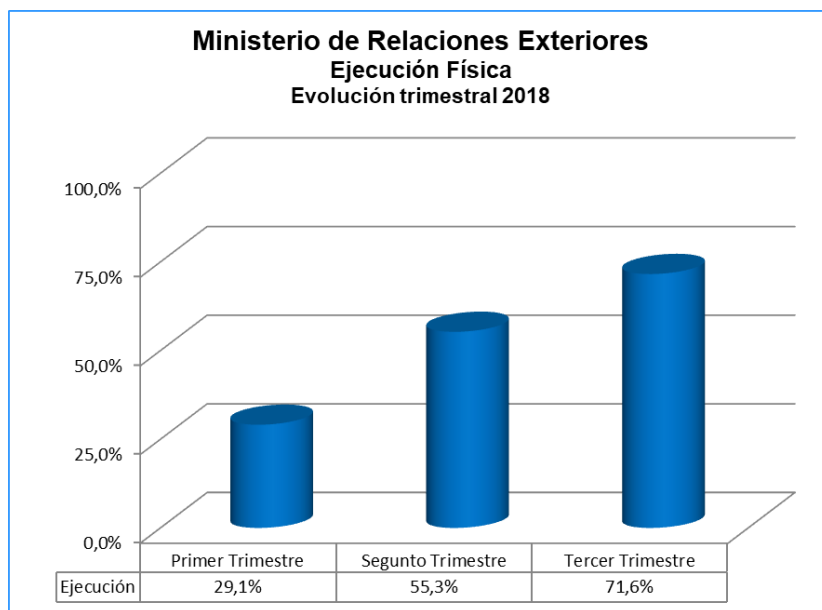
Nº	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
			OPER.	TAREA	EJEC. FÍSICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FINAN.
1	ACP-1	Desarrollar procesos e instrumentos normativos que coadyuven a mejorar la gestión institucional.	26	108	72,1%	15.950.610,56	10.879.500,13	68,2%
2	ACP-2	Promover la política internacional, comercial, consular y de integración del Estado Plurinacional de Bolivia.	6	11	86,5%	59.057.954,03	39.587.660,29	67,0%
3	ACP-3	Fortalecer las relaciones bilaterales con países de especial interés para el Estado.	4	7	96,7%	926.288,00	294.322,07	31,8%
4	ACP-4	Promover la posición país en temas estratégicos de la política exterior boliviana en el ámbito multilateral, foros políticos y espacios de integración y cooperación.	11	33	62,1%	12.568.151,00	2.047.933,74	16,3%
5	ACP-5	Contribuir al resguardo de la soberanía territorial, acuífera y lacustre en coordinación con instancias nacionales e internacionales.	5	27	58,1%	865.950,00	408.329,37	47,2%
6	ACP-6	Negociar, renegociar e implementar Acuerdos Comerciales y de inversión; así como realizar acciones de promoción de la oferta exportable boliviana.	7	23	90,4%	816.772,00	559.407,76	68,5%
7	ACP-7	Participar activamente de los procesos de integración regional y subregional, promoviendo los principios de complementariedad y solidaridad, buscando superar las asimetrías y mejores condiciones de infraestructura física para la facilitación del comercio.	6	22	48,6%	851.268,00	372.901,24	43,8%
8	ACP-8	Desarrollar los procesos e instrumentos que permitan la formación continua, dotación y evaluación del personal del Servicio de Relaciones Exteriores.	11	43	46,6%	664.703,00	57.908,50	8,7%
9	ACP-9	Otorgar servicios de legalizaciones de documentos públicos y otros, a ciudadanos nacionales y extranjeros, conforme la normativa legal boliviana.	7	17	67,9%	465.937,00	279.391,26	60,0%

N°	CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
			OPER.	TAREA	EJEC. FÍSICA	PPTO VIGENTE (Bs)	PPTO EJECUTADO (Bs)	EJEC. FINAN.
10	ACP-10	Ejecutar políticas, directrices y estrategias que faciliten la defensa y protección de los Derechos Fundamentales de las bolivianas y los bolivianos en el exterior.	274	516	71,8%	66.681.217,00	48.284.622,94	72,4%
11	ACP-11	Representar la política exterior boliviana ante los Estados receptores y Organismos Internacionales, con los que se mantienen relaciones diplomáticas.	255	503	76,6%	247.414.592,77	164.647.287,61	66,5%
TOTAL			612	1.310	71,6%	406.263.443,36	267.419.264,91	65,8%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

El Gráfico N° 4, muestra la evolución de la ejecución física trimestral del Ministerio.

GRÁFICO 4: Ejecución Física - Evolución Trimestral



Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2. Ejecución de las Acciones de Corto Plazo del Ministerio

2.2.1. Acción de Corto Plazo 1

ACP1: Desarrollar procesos e instrumentos normativos que coadyuven a mejorar la gestión institucional.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 1 (ACP-1), es ejecutada por 9 unidades organizacionales, 1 proyecto y 1 actividad, en su conjunto formularon 26 operaciones y 108 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 72,1% y 68,2% respectivamente.

La ejecución física-financiera de las unidades organizacionales que ejecutan la Acción de Corto Plazo 1, se describe en el Cuadro N° 4:

CUADRO 4: Acción de Corto Plazo 1 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera e Indicadores

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES / ACTIVIDADES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de Asuntos Administrativos	4	26	59,6%	11.367.548,00	8.227.744,32	72,4%
2	Dirección General de Asuntos Jurídicos	4	20	77,6%	442.112,00	251.245,84	56,8%
3	Secretaría de Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	1	9	72,0%	140.000,00	20.498,50	14,6%
4	Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia	1	5	63,6%	46.000,00	0,00	0,0%
5	Dirección General de Planificación	1	6	80,2%	78.483,00	73.200,00	93,3%
6	Dirección General de Ceremonial del Estado	6	27	79,6%	2.757.776,20	1.386.336,87	50,3%
7	Unidad de Auditoría Interna	5	5	47,4%	59.712,00	0,00	0,0%
8	Unidad de Comunicación Social	1	4	98,0%	206.876,00	140.701,24	68,0%
9	Unidad de Transparencia	1	4	65,3%	90.000,00	20.070,00	22,3%
10	Participación y Control Social	1	1	50,0%	6.000,00	3.600,00	60,0%
11	Proyecto de Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería	1	1	100,0%	756.103,36	756.103,36	100,0%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 1		26	108	72,1%	15.950.610,56	10.879.500,13	68,2%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En el cuadro precedente, se observa que la Unidad de Auditoría Interna cuenta con una ejecución física del 47,4%, esto se debe a que esta unidad organizacional reformuló su Plan Operativo Anual, incrementando sus metas a cumplir, los mismos están en proceso de ejecución. Asimismo, la actividad *Participación y Control Social*, dependiente de la Unidad de Transparencia, ejecutó el 50% de su ejecución física, esto se debe a que la tarea pendiente será ejecutada en el último trimestre, según su programación.

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 1, se describe en el Cuadro N° 5:

CUADRO 5: Acción de Corto Plazo 1 – Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 1 (ACP-1) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA 2018	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Procesos administrativos y jurídicos atendidos 2.- Sistemas informáticos desarrollados 3.- Informes y seguimientos elaborados 4.- Rendición Pública de Cuentas 5.- Se cuenta con el Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del conjunto edificado del MRE.	1.- En el ámbito administrativo se realizará la atención del 100% de las solicitudes; en el ámbito jurídico se atendieron un total de 3.630 requerimientos de criterio jurídico, se atendieron 719 solicitudes criterios legales de proyectos y se atendieron 25 solicitudes de Refugio; en el ámbito protocolar se atendieron 46 solicitudes; en el ámbito de privilegios se atendieron al 100% de las solicitudes recibidas; en el ámbito de cultos y ONGs se atendieron 500 solicitudes al público en general y se procesaron 200 trámites de organizaciones religiosas y espirituales. 2.- Para la gestión 2018, se proyecta elaborar 3 Sistemas Integrados, 4 Sistemas desarrollados y registrados en el SENAPI y 1 Proyecto de seguridad desarrollado. 3.- En el ámbito de la planificación se elaboraron 24 informes (POA, Planes institucionales e informes de logros); en el ámbito de auditoría se elaboraron 11 informes; en el ámbito de transparentar la información se elaboraron 2 informes de rendiciones de cuentas del servicio central y 41 rendiciones públicas de cuentas del servicio exterior coordinadas. 4.- Un Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del conjunto edificado del MRE ejecutado.	1.- Resultado: ✓ En el ámbito administrativo se atendió todas las solicitudes de las unidades solicitantes, llegando a tender 1.439 solicitudes (mantenimiento, contrataciones, pasajes, viáticos entre otros). Asimismo, se elaboró y/o revisó 680 informes (cargos a cuenta, fondo rotativo, conciliaciones, recaudaciones de las oficinas consulares, rendiciones de cuenta, movilidad funcionaria, asistencia de personal, planillas, obligaciones patronales entre otros), también se atendieron el envío y recepción de correspondencia llegando a atender 43.460 en total. El archivo central del Ministerio registró 1.468 archivos, las mismas están debidamente ordenadas y salvaguardadas al tercer trimestre de la presente gestión. ✓ En el ámbito jurídico, se atendieron 4.044 solicitudes de criterios jurídicos y 258 solicitudes sobre criterios legales de instrumentos internacionales, decretos supremos entre otros. ✓ Respecto a la condición del refugiado, se atendieron 377 solicitudes de refugio. ✓ Con relación al ámbito protocolar, se atendieron 71 solicitudes respecto a Ceremonia de Presentación de Cartas Credenciales, Ceremonias de Condecoración, Ceremonias de Colocación de Ofrendas florales, banquetes, Ceremonias para conmemorar las efemérides, viajes oficiales, eventos y arreglos florales entre otros. ✓ Por otra parte, con referencia a privilegios e inmunidades, se atendieron todas las solicitudes, 8.081 requerimientos atendidos, respecto a Visas, pasaportes, placas, credenciales liberaciones entre otros. ✓ Se atendieron 582 solicitudes a público en general sobre Acuerdos Marco de Cooperación Básica (AMCB) con ONG's Extranjeras procesados y se procesaron 207 trámites de las Organizaciones Religiosas y Espirituales.

	2.- Al tercer trimestre se actualizaron 6 sistemas informáticos del Ministerio (según reformulación realizada en el periodo). 3.- En el ámbito de la planificación, se elaboraron 32 informes (seguimientos del POA y logros de gestión). Asimismo, respecto a control posterior, 11 informes (control interno, seguimientos y relevamientos de información), por último se realizó 1 Rendición Pública de Cuentas inicial del Ministerio y se coordinó la realización de 23 rendiciones públicas de cuenta con el Servicio Exterior del Ministerio (misiones diplomáticas y oficinas consulares). 4. Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del conjunto edificado del Ministerio concluido.
--	--

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.2. Acción de Corto Plazo 2

ACP-2: Promover la política internacional, comercial, consular y de integración del Estado Plurinacional de Bolivia.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 2 (ACP-2), ejecutada por 4 unidades organizacionales, en su conjunto formularon 6 operaciones y 11 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 86,5% y 67,0% respectivamente.

La ejecución física-financiera de las unidades organizacionales que ejecutan la Acción de Corto Plazo 2, se describe en el Cuadro N° 6:

CUADRO 6: Acción de Corto Plazo 2 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Gabinete del Señor Ministro	2	2	100,0%	23.880.091,03	16.051.791,06	67,2%
2	Despacho del VRE	1	2	87,5%	16.808.257,00	11.403.783,41	67,8%
3	Coordinación Gabinete del VCEI	1	3	83,3%	7.191.524,00	5.094.677,00	70,8%
4	Coordinación Gabinete del VGIC	2	4	75,0%	11.178.082,00	7.037.408,82	63,0%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 2		6	11	86,5%	59.057.954,03	39.587.660,29	67,0%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 2, se describe en el Cuadro N° 7:

CUADRO 7: Acción de Corto Plazo 2 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 2 (ACP-2) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Ejecución de la política exterior de acuerdo a lineamientos y directrices establecidas por el Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia.	1.- 20 participaciones internacionales para la ejecución de la política exterior realizada por el Ministro de Relaciones Exteriores; 20 participaciones internacionales en diversos ámbitos bilaterales y multilaterales realizada por la Viceministra de Relaciones Exteriores. 2.- 100% de actividades de seguimiento a la ejecución de la política consular realizada por el Viceministerio de Gestión Institucional y Consular; 5 acciones para la ejecución de la política de promoción económica y comercial realizada por el Viceministerio de Comercio Exterior e Integración.	1.- Al tercer trimestre para la ejecución de la política exterior, el Ministro de Relaciones Exteriores, participó en 32 eventos internacionales de carácter bilateral, multilateral, foros políticos y otros. Asimismo, la Viceministra de Relaciones Exteriores, realizó 31 participaciones internacionales para dirigir la política exterior, en los ámbitos bilateral y multilateral, foros políticos y espacios de integración y cooperación. 2.- El Viceministro de Gestión Institucional y Consular, realizó 22 actividades de seguimiento a la política consular de servicio al ciudadano boliviano. Por otro lado, el Viceministro de Comercio Exterior e Integración, realizó 14 acciones para la promoción económica y comercial, a través de reuniones de coordinación, participaciones en eventos y foros internacionales y otras acciones en materia comercial.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.3. Acción de Corto Plazo 3

ACP-3: Fortalecer las relaciones bilaterales con países de especial interés para el Estado.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 3 (ACP-3), ejecutada por 1 unidad organizacional y 1 actividad, en su conjunto formuló 4 operaciones y 7 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 96,7% y 31,8% respectivamente

La ejecución física-financiera de la unidad organizacional que ejecuta la Acción de Corto Plazo 3, se describe en el Cuadro N° 8:

CUADRO 8: Acción de Corto Plazo 3 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

Nº	UNIDAD ORGANIZACIONAL	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de Relaciones Bilaterales	3	6	93,4%	477.548,00	153.358,07	32,1%
2	Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú	1	1	100,0%	448.740,00	140.964,00	31,4%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 3		4	7	96,7%	926.288,00	294.322,07	31,8%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 3, se describe en el Cuadro N° 9:

CUADRO 9: Acción de Corto Plazo 3 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 3 (ACP-3) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
Para la gestión 2018, se cuenta con el 80% de Instrumentos bilaterales suscritos de un total de 20 instrumentos internacionales propuestos y coordinados.	1.- Cumplir el 90% de las gestiones para la coordinación y seguimiento de las Vistas Oficiales de un total de 12 programadas. 2.- Cumplimiento del 80% de la meta propuesta de un total de 20 instrumentos internacionales propuestos y coordinados. 3.- Realizar el 90% de los mecanismos de diálogo bilateral de un total de 16 programados. 4.- Suscripción de 3 Instrumentos Internacionales en el Encuentro Presidencial y Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú.	1.- 20 Visitas Oficiales, en los cuales se realizó el acompañamiento, apoyo y coordinación en la elaboración de la agenda temática. 2.- 27 Instrumentos Internacionales suscritos y/o ratificados (suscripción 6 y 2 ratificaciones) en el marco del cumplimiento de la normativa de la Ley 401. 3.- 9 Reuniones y gestiones realizadas para consolidar, afianzar, fortalecer y ampliar los lazos bilaterales, así como los mecanismos de diálogo bilateral. 4.- 12 Instrumentos Internacionales suscritos en el Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.4. Acción de Corto Plazo 4

ACP-4: Promover la posición país en temas estratégicos de la política exterior boliviana en el ámbito multilateral, foros políticos y espacios de integración y cooperación.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 4 (ACP-4), ejecutada por 1 unidad organizacional y 2 actividades, en su conjunto formularon 11 operaciones y 33 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 62,1% y 16,3% respectivamente.

La ejecución física-financiera de la unidad organizacional que ejecuta la Acción de Corto Plazo 4, se describe en el Cuadro N° 10:

CUADRO 10: Acción de Corto Plazo 4 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES / ACTIVIDADES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de Relaciones Multilaterales	9	27	65,8%	2.624.160,00	760.171,44	29,0%
2	Coordinación para la Diplomacia de los Pueblos y Pueblos Indígenas	1	2	100,0%	1.938.493,00	874.060,78	45,1%
3	Presidencia Pro Tempore UNASUR Bolivia	1	4	20,5%	8.005.498,00	413.701,52	5,2%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 4		11	33	62,1%	12.568.151,00	2.047.933,74	16,3%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En el cuadro precedente se puede observar, que la actividad *Presidencia Pro Tempore UNASUR Bolivia*, dependiente de la Dirección General de Relaciones Multilaterales, cuenta con una ejecución física del 20,5%, esto se debe a que las tareas programadas en la UNASUR, según lo reportado no se están ejecutando por la coyuntura política que existe en la región.

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 4, se describe en el Cuadro N° 11:

CUADRO 11: Acción de Corto Plazo 4 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 4 (ACP-4) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Propuestas de posición país presentadas en espacios multilaterales. 2.- Presidencia Pro Tempore de Bolivia en la UNASUR	1.- 34 propuestas de posición país coordinadas para su presentación en espacios multilaterales. 2.- 89 Participaciones y/o actividades en espacios multilaterales. 3.- Se adoptaron 12 instrumentos y otros documentos oficiales durante la Presidencia Pro Tempore de Bolivia a través de las actividades previstas en el Plan de Acción 2018 - 2019 (159 Actividades).	1.- 18 propuestas de posición país coordinadas y/o realizadas para su presentación en espacios multilaterales. 2.- 64 participaciones y 2 actividades realizadas para impulsar la política exterior de Bolivia en espacios multilaterales.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.5. Acción de Corto Plazo 5

ACP-5: Contribuir al resguardo de la soberanía territorial, acuífera y lacustre en coordinación con instancias nacionales e internacionales.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 5 (ACP-5), ejecutada por 1 unidad organizacional, en su conjunto formuló 5 operaciones y 27 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 58,1% y 47,2% respectivamente

La ejecución física-financiera de la unidad organizacional que ejecuta la Acción de Corto Plazo 5, se describe en el Cuadro N° 12:

CUADRO 12: Acción de Corto Plazo 5 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas	5	27	58,1%	865.950,00	408.329,37	47,2%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 5		5	27	58,1%	865.950,00	408.329,37	47,2%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 5, se describe en el cuadro 13:

CUADRO 13: Acción de Corto Plazo 5 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 5 (ACP-5) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Hitos (eregid, repuestos y mantenimiento) 2.- Kilómetros de cartografía binacional clarificado	1.- 92 reuniones y/o actividades realizadas 2.- 23 hitos y/o marcas 3.- 26 kilómetros de cartografía binacional 4.- 6 trabajos de campo 5.- 1 perfil de proyecto elaborado para el fortalecimiento de gestión de cuencas y demarcación limítrofe.	1.- 55 reuniones y/o actividades realizadas. 2.- 5 hitos erigidos y/o mantenimientos realizados. 3.- 18 kilómetros de cartografía levantados. 4.- 2 trabajos de campo: 1) Inspección Unilateral Interinstitucional a la Localidad de Puerto Ustárez, en la Parte Central de la frontera Bolivia – Brasil realizado; y 2) Trabajo de Campo de Comisión, Mixta Bolivia - Argentina, para la demarcación limítrofe, en el sector del Río Bermejo. 5.- 1 perfil de proyecto elaborado para el fortalecimiento de gestión de cuencas y demarcación limítrofe.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.6. Acción de Corto Plazo 6

ACP-6: Negociar, renegociar e implementar Acuerdos Comerciales y de inversión; así como realizar acciones de promoción de la oferta exportable boliviana.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 6 (ACP-6), ejecutada por 1 unidad organizacional y 1 actividad, en su conjunto formularon 7 operaciones y 23 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 90,4% y 68,5% respectivamente.

La ejecución física-financiera de la unidad organizacional que ejecuta la Acción de Corto Plazo 6, se describe en el Cuadro N° 14:

CUADRO 14: Acción de Corto Plazo 6 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES / ACTIVIDADES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión	6	22	80,8%	468.772,00	211.407,76	45,1%
2	Encuentro Empresarial Andino	1	1	100,0%	348.000,00	348.000,00	100,0%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 6		7	23	90,4%	816.772,00	559.407,76	68,5%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 6, se describe en el Cuadro N° 15:

CUADRO 15: Acción de Corto Plazo 6 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 6 (ACP-6) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Acuerdos comerciales negociados y renegociados 2.- Acciones de promoción de la oferta exportable.	1.- 12 actividades de promoción comercial organizados y/o coordinados 2.- 24 Acuerdos propuestos, negociados y/o renegociados 3.- 3 Participaciones de Bolivia en Ferias y Eventos Internacionales	1.- 10 Actividades de promoción comercial y de inversiones, sobre productos agropecuarios, agroindustriales, productos orgánicos y otros realizados. 2.- 5 propuestas de acuerdos o normativa nacional para el desarrollo del área comercial y de integración realizados. 3.- 3 participaciones de Bolivia en ferias internacionales.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.7. Acción de Corto Plazo 7

ACP-7: Participar activamente de los procesos de integración regional y subregional, promoviendo los principios de complementariedad y solidaridad, buscando superar las asimetrías y mejores condiciones de infraestructura física para la facilitación del comercio.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 7 (ACP-7), ejecutada por 1 unidad organizacional y 2 actividades, en su conjunto formularon 6 operaciones y 22 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 48,6% y 43,8% respectivamente.

La ejecución física-financiera de la unidad organizacional que ejecuta la Acción de Corto Plazo 7, se describe en el Cuadro N° 16:

CUADRO 16: Acción de Corto Plazo 7 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

Nº	UNIDADES ORGANIZACIONALES / ACTIVIDADES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de Integración y Cooperación Económica	4	16	65,8%	398.446,00	142.300,74	35,7%
2	Tratado de Comercio de los Pueblos - TCP	1	5	80,0%	452.822,00	230.600,50	50,9%
3	Feria Internacional Astana - 2017	1	1	0,0%	0,00	0,00	0,0%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 7		6	22	48,6%	851.268,00	372.901,24	43,8%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

La actividad “Feria Internacional Astana - 2017” cuenta con una ejecución física-financiera del 0,0%, debido a que el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas no dio curso a su inscripción presupuestara para la devolución de saldos no utilizados en la gestión 2017 a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) por la participación en la Feria Internacional ASTANA – 2017.

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 7, se describe en el Cuadro N° 17:

CUADRO 17: Acción de Corto Plazo 7 - Resultados

RESULTADOS DE LA ACCIÓN DE CORTO PLAZO 7 (ACP-7) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Plan de integración del desarrollo del sector amazónico de la zona de integración fronteriza Perú-Bolivia	1.- 109 Participaciones en eventos de MERCOSUR, ALADI, SELA, CAN. 2.- 1 Plan de integración del desarrollo del sector amazónico de la zona de integración fronteriza Perú-Bolivia finalizado. 3.- 3 Participaciones en eventos de ALBA-TCP.	1.- 173 participaciones en reuniones y/o eventos del MERCOSUR, ALADI, SELA, CAN y otros espacios. 2. 1 Plan de integración del desarrollo del sector amazónico de la zona de integración fronteriza Perú-Bolivia finalizado. 3.- 4 Participaciones en eventos de ALBA-TCP.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.8. Acción de Corto Plazo 8

ACP-8: Desarrollar los procesos e instrumentos que permitan la formación continua, dotación y evaluación del personal del Servicio de Relaciones Exteriores.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 8 (ACP-8), ejecutada por 2 unidades organizacionales, en su conjunto formularon 11 operaciones y 43 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 46,6% y 8,7% respectivamente.

La ejecución física-financiera de las unidades organizacionales que ejecutan la Acción de Corto Plazo 8, se describe en el Cuadro N° 18:

CUADRO 18: Acción de Corto Plazo 8 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FNAN.
1	Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional	8	26	21,5%	564.703,00	12.700,00	2,2%
2	Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal	3	17	71,6%	100.000,00	45.208,50	45,2%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 8		11	43	46,6%	664.703,00	57.908,50	8,7%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En el cuadro precedente, se observa que la Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional, cuenta con una ejecución física del 21,5%, esto se debe a que esta Dirección, no está ejecutando las tareas de su Plan Operativo Anual de acuerdo a su programación. Mediante informe VGIC-ADP-In-42/2018 de 17 de julio de 2018, la Dirección General de la Academia Diplomática, hace conocer la preocupación de la ejecución de los programas académicos al Viceministro de Gestión Institucional y Consular.

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 8, se describe en el Cuadro N° 19:

CUADRO 19: Acción de Corto Plazo 8 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 8 (ACP-8) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	METAPROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Programas y/o cursos académicos desarrollados 2.- Publicación de la revista de la Academia Diplomática Plurinacional 3.- Procesos administrativos concluidos 4.- Manual de Organización de Funciones (MOF) elaborado	1.- 16 Módulos, 3 cursos y 3 programas de capacitación para las FAM, gobernaciones y organizaciones sociales desarrollados 2.- 1 revista publicada de la Academia Diplomática Plurinacional 3.- Se concluyó 35 procesos administrativos 2013 - 2017 4.- 1 propuesta Manual de Organización de Funciones (MOF) elaborado 5.- 1 propuesta Manual de Puesto (MP) elaborado 6.- 3 propuestas de Normativa Reglamentaria Específica para la implementación de la Carrera Diplomática y Administrativa.	3.- 33 procesos administrativos concluidos correspondiente a las gestiones 2013 – 2017. 4.- Se cuenta con 1 propuesta del Manual de Organización y Funciones del Ministerio de Relaciones Exteriores. 5.- Se cuenta con 1 propuesta Manual de Puesto (MP). 6.- Se cuenta con 3 propuestas de la Normativa Reglamentaria Específica para la implementación de la Carrera Diplomática y Administrativa.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.9. Acción de Corto Plazo 9

ACP-9: Otorgar servicios de legalizaciones de documentos públicos y otros, a ciudadanos nacionales y extranjeros, conforme la normativa legal boliviana.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 9 (ACP-9), ejecutada por 3 unidades organizacionales, en su conjunto formularon 7 operaciones y 17 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 67,9% y 60,0% respectivamente.

La ejecución física-financiera de las unidades organizacionales que ejecutan la Acción de Corto Plazo 9, se describe en el Cuadro N° 20:

CUADRO 20: Acción de Corto Plazo 9 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

Nº	UNIDADES ORGANIZACIONALES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FINAN.
1	Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones	2	5	84,4%	197.114,00	79.574,40	40,4%
2	Dirección Departamental Cochabamba	2	7	84,0%	146.153,00	108.563,86	74,3%
3	Dirección Departamental Santa Cruz	3	5	35,3%	122.670,00	91.253,00	74,4%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 9		7	17	67,9%	465.937,00	279.391,26	60,0%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En el cuadro precedente, se observa que la Dirección Departamental Santa Cruz, cuenta con una ejecución física del 35,3%, esto se debe a que esta Dirección, no está ejecutando las tareas de su Plan Operativo Anual de acuerdo a su programación. Cabe resaltar que dos tareas referidas a “talleres de difusión” se encuentran con una ejecución del 25,0% y un referido a “capacitación del personal de la Dirección” está sin ejecución, sin embargo, en los tres casos los cronogramas están establecidos hasta fin de año.

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 9, se describe en el Cuadro N° 21:

CUADRO 21: Acción de Corto Plazo 9 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 9 (ACP-9) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
Documentos públicos legalizados en los departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz	1.- Se legalizaron al menos el 90% de documentos públicos respecto en la gestión 2016 que fue un total de 66.099 legalizaciones firmadas (La Paz) 2.- Se incrementó en 2% la legalización de documentos públicos	1.- 36.917 documentos públicos legalizados en la Dirección General de Legalizaciones de La Paz. 2.- 37.588 documentos públicos legalizados en la Dirección Departamental Cochabamba. 3.- 45.606 documentos públicos

	respecto de 46.277 documentos legalizados en la gestión 2016 (Cochabamba) 3.- Se procesó al menos el 80% de las solicitudes en legalización de firmas respecto de la gestión 2016 de un total de 56.911 de tramites (Santa Cruz)	legalizados en la Dirección Departamental Santa Cruz. Se ha implementado la Convención de la Apostilla, el mismo ya está en funcionamiento en los departamentos de La Paz, Cochabamba y Santa Cruz.
--	---	---

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.10. Acción de Corto Plazo 10

ACP-10: Ejecutar políticas, directrices y estrategias que faciliten la defensa y protección de los Derechos Fundamentales de las bolivianas y los bolivianos en el exterior.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 10 (ACP-10), ejecutada por 1 unidad organizacional, 44 oficinas consulares y 4 actividades, en su conjunto formularon 274 operaciones y 516 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 72,4% y 72,4% respectivamente.

La ejecución física-financiera de las unidades organizacionales que ejecutan la Acción de Corto Plazo 10, se describe en el Cuadro N° 22:

CUADRO 22: Acción de Corto Plazo 10 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES / ACTIVIDADES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FINAN.
1	Dirección General de Asuntos Consulares	5	11	81,8%	165.313,00	63.913,96	38,7%
2	Gestoría Consular Ley 3108	1	7	88,6%	27.700.000,00	23.895.742,58	86,3%
3	Centro Emisor de Pasaportes de Madrid, España	2	2	75,0%	2.146.719,00	1.385.838,55	64,6%
4	Centro Emisor de Pasaportes de Washington, EE.UU.	2	2	75,0%	2.240.451,00	1.388.855,37	62,0%
5	Oficinas Consulares (Consulados)	142	366	65,7%	27.428.734,00	14.642.056,99	53,4%
6	Programa de documentación y apoyo a ciudadanos bolivianos (as) en el exterior	122	128	48,4%	7.000.000,00	6.908.215,49	98,7%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 10		274	516	72,4%	66.681.217,00	48.284.622,94	72,4%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En el Cuadro precedente se muestra una baja ejecución física del Programa de Documentación y Apoyo a Ciudadanos Bolivianos (as) en el Exterior (Consulados y Brigadas Móviles) debido al corto tiempo de ejecución ya que las operaciones fueron programadas en el mes de junio de la presente gestión.

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 10, se describe en el Cuadro N° 23:

CUADRO 23: Acción de Corto Plazo 10 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 10 (ACP-10) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Actualizaciones del Sistema Colibrí Consular y desarrollo de módulos. 2.- Bolivianas y bolivianos documentados en el exterior.	1.- En el Sistema Colibrí Consular se realizó; 3 Actualizaciones; 2 Módulos desarrollados. 2.- Participación en 8 reuniones que permitirá establecer la posición del Estado en temas de política consular y migratoria. 3.- Se realizaron al menos el 75% de solicitudes de atención consular respecto de lo programado en la gestión 2018 por las Misiones Consulares. 4. Se realizaron 646 Consulados Móviles y 124 Brigadas Móviles.	1.- 6 actualizaciones realizadas en el Sistema Colibrí del Formulario de Solicitud de Visas. 2.- 12 participaciones en reuniones para establecer la posición del Estado en temas de política consular y migratoria. 3.- De 383.542 (75% respecto de la gestión 2017) solicitudes de atención consular programadas para la gestión 2018, al tercer trimestre se atendieron 367.091 trámites consulares. 4.- Hasta septiembre de realizaron 315 Consulados Móviles y 74 Brigadas Móviles

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

2.2.11. Acción de Corto Plazo 11

ACP-11: Representar la política exterior boliviana ante los Estados receptores y Organismos Internacionales, con los que se mantienen relaciones diplomáticas.

En el Plan Operativo Anual 2018, la Acción de Corto Plazo 11 (ACP-11), ejecutada por 33 Embajadas, 4 Representaciones Permanentes y la Coordinadora del Servicio Diplomático, Consular y Agregados, en su conjunto formularon 255 operaciones y 503 tareas. La misma, tiene una ejecución física-financiera de 76,6% y 66,5% respectivamente.

La ejecución física-financiera de las unidades organizacionales que ejecutan la Acción de Corto Plazo 11, se describe en el Cuadro N° 24:

CUADRO 24: Acción de Corto Plazo 11 – Relación de operaciones, Ejecución Física-Financiera

N°	UNIDADES ORGANIZACIONALES / ACTIVIDADES	PLAN OPERATIVO ANUAL			PRESUPUESTO		
		OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	PPTO. VIGENTE (Bs)	PPTO. EJECUTADO (Bs)	EJEC. FINAN.
1	Embajadas	238	468	76,1%	55.829.025,00	45.790.527,80	82,0%
2	Representaciones Permanentes	16	34	78,8%			
3	Coordinadora del Servicio Diplomático, Consular y Agregados	1	1	75,0%	191.585.567,77	118.856.759,81	62,0%
ACCIÓN DE CORTO PLAZO 11		255	503	76,6%	247.414.592,77	164.647.287,61	66,5%

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

En resumen, producto del seguimiento del POA al tercer trimestre, los resultados obtenidos de la Acción de Corto Plazo 11, se describe en el Cuadro N° 25:

CUADRO 25: Acción de Corto Plazo 11 - Resultados

ACCIÓN DE CORTO PLAZO 11 (ACP-11) 2018		
PRODUCTOS ESPERADOS	META PROGRAMADA	RESULTADOS AL 30/09/2018
1.- Representación de la política exterior con los que se tiene relaciones diplomáticas. 2.- Atención de requerimientos de los servidores públicos del Servicio Exterior, que prestan servicios en relación de dependencia del Ministerio de Relaciones Exteriores.	1.- 450 Actividades de difusión de la política exterior realizadas (4 festivales, 99 reuniones, 156 eventos, 167 actividades, 12 conferencias y 12 publicaciones). 2.- 626 Reuniones de fortalecimiento de las relaciones bilaterales y multilaterales realizadas (64 actividades, 2 encuentros, 2 acuerdos, 36 eventos, 501 reuniones, 2 visitas, 16 documentos y 3 propuestas). 3.- 238 Actividades de difusión de la reivindicación marítima realizadas (25 eventos, 83 reuniones, 3 entrevistas, 108 actividades, 9 actos cívicos y 10 artículos documentos). 4.- 189 Actividades de Promoción de la oferta exportable realizadas (65 actividades, 39 eventos, 26 ferias, 59 reuniones). 5.- 73 Actividades de atracción de inversión. 6.- 100% de requerimientos atendidos mediante planillas de sueldos y salarios, seguro internacional y otros.	1.- 364 actividades de Difusión de la Política Exterior Boliviana. 2.- 403 reuniones de Fortalecimiento de las Relaciones Bilaterales y Multilaterales. 3.- 149 actividades de difusión de la reivindicación marítima. 4.- 175 actividades de promoción de la oferta exportable Boliviana. 5.- 63 actividades de atracción de inversión extranjera. 6.- Se realizó el pago de las planillas de sueldos correspondientes a los meses de enero a septiembre 2018 y se realizó el pago de gastos de instalación y pasajes de todos los requerimientos recibidos. El pago de gasto de retorno fue atendido en función a la disponibilidad presupuestaria de 19 casos.

Fuente: Elaboración propia, con base a reportes (formulario SPO-04) de las unidades organizacionales del Ministerio

III. CONCLUSIONES

Conclusiones

- De acuerdo a la información registrada por las unidades organizacionales, de un total de 1.310 tareas que han sido programadas en el MRREE para la gestión 2018, se tiene una ejecución física del 71,6%; que hasta ese período, representa una ejecución dentro los parámetros adecuados. Esta ejecución física tiene como contraparte una ejecución financiera del 65,8% del presupuesto programado.
- De un total de 105 unidades organizacionales, el 97,1% se encuentran dentro los parámetros adecuados de ejecución, el restante 2,9% (3 unidades organizacionales) no están ejecutando sus tareas según lo programado.

IV. ANEXOS

ANEXO

RESULTADOS DEL

SERVICIO DE

RELACIONES

EXTERIORES

4.1. Resultados ACP-1: Desarrollar procesos e instrumentos normativos que coadyuven a mejorar la gestión institucional.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 1:

➤ Dirección General de Asuntos Administrativos

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Asuntos Administrativos, formuló 4 operaciones conformados por 26 tareas, de ellos, 2 están cumplidos y 24 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 59,6% y 72,4%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se atendieron oportunamente todos los requerimientos de bienes, servicios y otros, de las áreas y unidades organizacionales del Ministerio de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
43.460	Correspondencia interna y externa procesada.
176	Registros de entrada de materiales.
199	Solicitudes de salidas de material a las diferentes unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores.
80.160	Ingreso de documentos públicos para el servicio exterior.
267.534	Envíos de dotación de documentos públicos para el servicio exterior.
2	Fondo de caja chica gestionada para atender las solicitudes de las unidades organizacionales del Ministerio de manera rápida y oportuna, asimismo, la ejecución alcanzó a un total de Bs. 53.833,25.
105	Solicitudes atendidas de Contratación Menor.
27	Solicitudes atendidas de Contratación Directa.
16	Solicitudes atendidas de Contratación ANPE.
18	Mantenimientos a vehículos oficiales del Ministerio de Relaciones Exteriores realizadas.
9	Pagos de servicios generales (agua, energía eléctrica, internet entre otros), correspondiente a diciembre de 2017, enero, febrero, marzo, abril y mayo de 2018 realizados.
6	Contratos con empresas aseguradoras para los bienes muebles e inmuebles, así como de los vehículos automotores del Ministerio de Relaciones Exteriores por el periodo de enero a marzo del 2018.
574	Bajas de activos, del Ministerio (Servicio Central y Exterior) y 112 bienes adquiridos.
1.468	Documentos debidamente inventariados, sistematizados y codificados en el Sistema ICATOM, de las delegaciones, consulados, Ministerios, prefecturas entre otros.
4	Requerimientos para la mejora y mantenimiento de los ambientes de la Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones, con el propósito de mejorar la atención al público (puesta en marcha de la Apostilla), en el marco del Decreto Supremo 3541, ejecutando un total de Bs. 162.612,02.
1	Sistema de Correspondencia integrado con el Sistema de Recursos

	Humanos (SIARH).
6	Sistemas actualizados: 1) Sistema Colibrí Módulos de SERECI y Asignaciones de Numero de Identidad; 2) Actualización del Sistema de Privilegios Módulos de Acreditaciones y Vehículos; 3) Actualización del Sistema SICOE (sistema de Control Financiero) Modulo de contratos; 4) Desarrollo de la nueva versión del Sistema de Correspondencia; 5) Desarrollo del módulo de administración de acreditaciones del Sistema de la Unidad de Privilegios e Inmunidades (UPI); y 6) Actualización e implementación de la nueva versión del Sistema de Activos Fijos.
61	Mantenimientos atendidos de los equipos del Ministerio de un total de 420 requerimientos de mantenimientos solicitados por las áreas y unidades organizacionales del Ministerio a través del Portal.
5	Módulos desarrollados: 1) Movilidad de personal; 2) Gestión de información personal; 3) Gestión de archivos; 4) Dentro del sistema colibrí se ha desarrollado los servicios de integración con el sistema RC bio del SERECI; y 5) Módulo de solicitudes de vehículos dentro del sistema de procesos.
2	Planes elaborados: 1. Plan de Implementación de Gobierno Electrónico. 2. Plan Gobierno electrónico.
2.066	Registros de comprobantes de egreso (ejecución de gastos) realizados.
99	Informes de revisión de cargos de cuenta elaborados. Asimismo, se realizó la conciliación de comisiones bancarias y otros gastos con el BCB, por remesas al exterior hasta 30/06/2018. Por otro lado, se presentó 9 declaraciones juradas impositivas.
381	Informes revisados sobre recaudaciones del servicio central y servicio exterior.
138	Informes de rendiciones de cuentas de recursos enviados a las Misiones Diplomáticas, oficinas consulares y Representaciones permanentes en el Exterior revisadas correspondiente a la gestión 2017.
534	Solicitudes de viáticos atendidos, de todos los requerimientos de las áreas y unidades organizacionales.
493	Solicitudes de pasajes emitidos, de todos los requerimientos de las áreas y unidades organizacionales.
18	Informes realizados de movilidad funcionaria para el Servicio Central y Servicio Exterior.
18	Informes realizados de asistencia para el Servicio Central y Servicio Exterior
18	Informes realizados para el pago de sueldos en planillas para el Servicio Central y Servicio Exterior
8	Informes realizados sobre el cumplimiento de obligaciones patronales en el seguro a corto y largo plazo para el Servicio Central y Servicio Exterior, quedando 1 informe correspondiente a marzo 2018 en proceso de elaboración.
1.468	Archivos debidamente ordenados y salvaguardados para el Servicio Central y Servicio Exterior.

➤ **Dirección General de Asuntos Jurídicos**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Asuntos Jurídicos, formuló 4 operaciones conformados por 20 tareas, de ellos, 7 están cumplidos y 13 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 77,6% y 56,8%, respectivamente.

Respecto a los resultados, en el tercer trimestre de la gestión 2018, se atendieron requerimientos en temas jurídicos solicitados por las áreas y unidades organizacionales del Ministerio de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
7200	Flujo de notas para su procesamiento en las Unidades dependientes de la Dirección General.
2.005	Trámites de solicitudes de cooperación jurídica internacional, entre activas y pasivas atendidos.
286	Trámites atendidos entre casos de traslado internacional de condenados, extradiciones (activas y pasivas) y restitución internacional de menores.
11	Reuniones de coordinación y trabajo con diferentes instituciones públicas.
59	Criterios jurídicos elaborados de índole jurídica procesal y administrativo del servicio exterior.
238	Solicitudes atendidas de procesos de contratación de bienes y servicios del Servicio Exterior.
49	Resoluciones Ministeriales para el Servicio Exterior elaborados.
229	Criterios legales emitidos sobre instrumentos internacionales en todas sus Modalidades con relación a la negociación, suscripción y adhesión de los Proyectos de Instrumentos Internacionales.
21	Solicitud atendida sobre la ratificación de Instrumentos formales y acciones de seguimiento.
8	Solicitudes atendidas para emisión de Plenos Poderes.
28	Tramites atendidos sobre respuestas a las Peticiones de Informes Escrito (PIE's), Minutas de Comunicación (MC's), Peticiones de Informe Oral (PIO's) e Interpelaciones; así como, responder las consultas relacionadas a las actividades de gestión con el Órgano Legislativo, asimismo, se canalizaron 54 notas internas para solicitar información.
103	Trámites atendidos para procesar las solicitudes de suscripción, renovación de Acuerdo Marco de Cooperación Básica con las Organizaciones No Gubernamental es, cambio de representante legal y modificación de denominación, otorgando la conformidad correspondiente.
45	Trámites atendidos de proyectos de Leyes, Decretos y otras Disposiciones Normativas.
30	Trámites atendidos sobre el contenido y suscripción de los Instrumentos de Relacionamento Internacional de las Entidades Territoriales Autónomas.
3	Criterios legales emitidos sobre instrumentos internacionales en

	todas sus modalidades descritas en la tarea.
42	Contratos administrativos emitidos en el Servicio Central.
391	Informes de criterios jurídicos de acuerdo a la norma referida al Servicio Exterior y norma legal vigente.
41	Requerimientos fiscales y/u órdenes judiciales atendidos.
401	Resoluciones emitidos, de ellos 202 corresponden a Resoluciones Ministeriales, 41 a proyectos de Resoluciones Supremas y 14 a proyectos de Resoluciones Administrativas.
65	Procesos jurisdiccionales entre penales, laborales y coactivos fiscales revisados y atendidos.

➤ Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)

En el marco del Plan Operativo Anual, la Comisión Nacional del Refugiado (CONARE), formuló 1 operación conformados por 9 tareas, de ellos, 5 están cumplidos y 4 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 72,2% y 14,6%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se atendieron solicitudes de refugio en el marco de la Protección humanitaria en territorio boliviano a Refugiados y Solicitantes de tal condición, mediante la aplicación de leyes, decretos y otras normas nacionales e instrumentos de derecho internacional ratificados por nuestro país, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
377	Solicitudes recepcionadas de la condición del refugiado.
187	Certificados y credenciales emitidos a solicitantes de la condición del refugiado.
161	Entrevistas realizadas a solicitantes de la Condición de Refugiado, para analizar el otorgamiento de tal condición.
8	Reuniones ordinarias del Nivel Ejecutivo de la CONARE realizadas, en el marco de lo establecido en el inciso g) del Artículo 27 (Funciones de la Secretaría Técnica de la CONARE), de la Ley N° 251.
16	Resoluciones elaboradas y proyectadas, las mismas fueron puestas a consideración del Nivel Ejecutivo de la CONARE. En ese sentido, del total, 3 corresponden a casos de refugio de la gestión 2018 y 5 casos de la gestión 2017, pero que en esta gestión fueron elaboradas.
137	Notificaciones realizadas sobre las decisiones de la CONARE a los Refugiados y solicitantes de la Condición de Refugiado.
4	Participaciones en talleres relativos al instituto del refugio a nivel internacional, 2 en Suiza y 1 en Brasil.
1	Reunión extraordinaria realizada, en fecha 06 de marzo del 2018 del Nivel Ejecutivo de la CONARE, donde se consideró que en los trámites de renovación de carnet's de extranjeros de los refugiados que se acepte copia legalizada sin valorada de la Resolución Administrativa para cumplir el principio de gratuidad. Asimismo, se determinó realizar reuniones de integración local cada trimestre, señalándose la próxima reunión en la primera semana de junio de la presente gestión.

➤ **Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores**

En el marco del Plan Operativo Anual, el Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores, formuló 1 operación conformado por 5 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 63,6% y 0,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se organizaron y resguardaron los Documentos Internacionales del Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
151	Instrumentos Internacionales organizados
151	Instrumentos Internacionales, resguardados.
75	Solicitudes internas y externas de servicio de préstamos atendidos.
142	Instrumentos Internacionales organizados y digitalizados de la documentación internacional histórica (15 Notas Internas, Notas Externas, Faxes, Informes Técnicos y Jurídicos emitidos por el Ministerio de Relaciones Exteriores y Otras Instancias Involucradas).
1	Actividad de difusión a los estudiantes universitarios de la facultad de Derecho e investigadores del Boletín Informativo de la Celebración de Tratados, Primera y Segunda Edición.

➤ **Dirección General de Planificación**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Planificación, formuló 1 operación conformado por 6 tareas, de ellos 3 están cumplidos y 3 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 80,2% y 93,3%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se elaboró y realizó seguimiento a los planes institucionales de mediano y corto plazo, así como la gestión de programas y proyectos del Servicio de Relaciones Exteriores, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
1	Informe de seguimiento y evaluación final del POAPPTO 2017 elaborado y remitido a la MAE, a los Viceministerios y a la Unidad de Transparencia para su socialización.
2	Informes de seguimiento del POA-PPTO 2018 al 31 de marzo y 30 de junio de 2018 a la MAE, a los Viceministerios, a la Unidad de Transparencia para su socialización y a los Órganos Rectores.
1	Informe de logros de gestión 2017 elaborado y remitido al Ministerio de la Presidencia.
1	Informe semestral de actividades relevantes (logros) elaborado y remitido al Ministerio de la Presidencia.
7	Informes de acciones en beneficio del departamento de Oruro, Chuquisaca, Tarija, La Paz, Cochabamba, Santa Cruz y Pando elaborado y remitido al Ministerio de la Presidencia.
1	Informe de acciones en beneficio de la ciudad de El Alto elaborado y

	remitido al Ministerio de la Presidencia.
1	Informe técnico conjunto elaborado en coordinación con la Dirección General de Planificación para la inscripción del "Proyecto de Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería", en su componente "Plan de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto Edificado del MRE", el mismo se remitió a la Dirección General de Asuntos Jurídicos para su aprobación mediante Resolución Ministerial.
1	Documento de propuesta elaborada para la búsqueda de financiamiento institucional "Construcción Edificio Inteligente del Ministerio de Relaciones Exteriores" - DEICAN.
2	Informes de seguimiento 2016-2017 elaborado del Plan Estratégico Institucional (PEI) y Plan Sectorial de Desarrollo del Ministerio de Relaciones Exteriores de acuerdo a requerimiento y formato establecido por el Órgano Rector, los mismos fueron remitidos al ente Rector.
1	Informe técnico elaborado en coordinación con la Dirección General de Asuntos Administrativos. Asimismo, se coordinó con las unidades organizacionales del Ministerio la elaboración del Anteproyecto de formulación del POA-PPTO 2019. También se realizó un taller explicativo el 15 de agosto sobre la formulación del POA-PPTO 2019. El Anteproyecto de formulación del POA-PPTO 2019 Ministerio de Relaciones Exteriores, fue aprobado mediante RM N° 310-2018 de 6 de septiembre de 2018 y remitido a los Órganos Rectores (Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y Ministerio de Planificación del Desarrollo) en los plazos establecidos.
15	Informes técnicos elaborados en coordinación con la Dirección General de Asuntos Administrativos: 1. Modificación del POA de la Dirección General de Relaciones Multilaterales y de la Coordinación para la Diplomacia de los Pueblos y Pueblos indígenas para la "17° Sesión Preparatoria del Foro Permanente de Cuestiones Indígenas de Naciones Unidas". 2. Incorporación de la actividad "Coordinadora del Servicio Diplomático, Consular y Agregados, para cubrir los gastos del Seguro de Salud Internacional del Personal del Servicio Exterior y otros, en el POA del Ministerio. 3. Incorporación del "Proyecto de Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería", para la ejecución del componente "Plan de Re funcionalización y Rehabilitación del Conjunto Edificado del MRE". 4. Incorporación de la actividad "Presidencia Pro Tempore UNASUR Bolivia", para el funcionamiento y cumplimiento de las actividades de la Presidencia Pro Tempore, que asumirá Bolivia el 17 de abril de la presente gestión. 5. Modificación del POA de la Dirección General de Relaciones Multilaterales para la "II Foro de Civilizaciones Antiguas". 6. Modificación del POA de la Dirección General de la Dirección General de la Academia Diplomática y Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal.

	7. Incorporación de la actividad "Feria Internacional ASTANA - 2017", para la devolución de saldos no ejecutados. 8. Modificación del POA de la Dirección General de Asuntos Administrativos para la puesta en marcha de la Apostilla. 9. Modificación del POA de la Dirección General de Asuntos Administrativos para el plan de implementación de Gobierno electrónico del Ministerio de Relaciones Exteriores. 10. Modificación del POA de las Embajadas de Bolivia en: Colombia, Panamá y Francia, y del Consulado General de Bolivia en Buenos Aires-Argentina para la adquisición de inmuebles. 11. Incorporación de 61 nuevos POAs, para la ejecución de Consulados y Brigadas Móviles en el Servicio Exterior. 12. Modificación del POA de la Unidad de Auditoría Interna. 13. Incorporación de la actividad "Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú" y modificación de la Dirección General de Ceremonial del Estado. 14. Modificación del POA de la Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal y Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas. 15. Modificación del POA de la Embajada del Estado Plurinacional de Bolivia en Paraguay – Consulados Móviles.
--	--

➤ Dirección General de Ceremonial del Estado

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Ceremonial del Estado, formuló 5 operaciones conformado por 27 tareas, de ellos 7 está cumplido y 20 están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 79,6% y 50,3 %, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se atendieron todos los actos y ceremonias del Estado Plurinacional de Bolivia, requerimientos sobre privilegios e inmunidades, asimismo se atendieron requerimientos de ONG's extranjeras, iglesias, asociaciones religiosas y espirituales originarias ancestrales de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
2	Ceremonias de Presentación de Cartas Credenciales en fecha 14 de febrero de 2018 organizada.
9	Solicitudes atendidas de Ceremonias de Condecoración.
6	Ceremonias de Colocación de Ofrendas florales organizadas.
7	Banquetes (2 cenas, 2 desayunos y 3 almuerzos) organizados.
10	Ceremonias para conmemorar las efemérides organizadas.
14	Viajes oficiales del señor Presidente del Estado Plurinacional de Bolivia y del señor Ministro de Relaciones Exteriores en los cuales se apoyó y coordinó.
3	Eventos desarrollados de las instituciones externas del Ministerio, en los cuales se coadyuvó a la organización de los mismos.
20	Arreglos florales gestionados para los distintos eventos que se realizaron en salones de la Cancillería.

1.036	Solicitudes atendidas a las Representaciones del Servicio Exterior en Bolivia, Organismos Internacionales y Organizaciones No Gubernamentales (596 Acreditaciones, 240 Cesados en funciones, 192 Ampliación de funciones, 8 Ascensos).
1.159	Solicitudes atendidas (Visas Diplomáticas emitidas 315, Visas Oficiales 219, Visas Oficiales en pasaportes Especiales 34, Visas de Cortesía en pasaporte corriente 491, se procesó 7 Visa de Traspaso, 93 documentos sobre Visas).
1.358	Solicitudes atendidas (97 placas otorgadas en concesión, 351 placas especiales otorgadas, devolución de placas especiales 151, placas especiales 751 notas externas y 8 notas internas, transferencia de vehículos se procesaron 54 notas externas).
1.513	Solicitudes atendidas (Carnet Diplomáticos 220, Credenciales 990 y solicitudes de Licencias de Cortesía en coordinación con el SEGIP 198, trámites de legalizaciones 105).
1.228	Solicitudes atendidas (Liberación Aduana 212, liberación del Servicio Exterior 15, exportaciones 112, remuneraciones 279, notas varias 510).
1.167	Solicitudes atendidas (Pasaportes diplomáticos en el exterior 206 y pasaportes oficiales 281, pasaportes y extensiones para autoridades y funcionarios nacionales se procesaron 680).
620	Solicitudes atendidas sobre diferentes temáticas.
582	Solicitudes atendidas sobre los procedimientos de los Acuerdos Marco de Cooperación Básica (AMCB).
16	Acuerdos Marco de Cooperación Básica (AMCB) con ONG's Extranjeras procesados.
9	Actualizaciones realizadas en la base de datos de ONG's extranjeras.
12	Inspecciones oculares a las ONGs.
823	Solicitudes atendidas a Organizaciones Religiosas y Espirituales.
207	Trámites de las Organizaciones Religiosas y Espirituales.
9	Actualizaciones de la base de datos de las Organizaciones Religiosas.
8	Actividades de socialización del Anteproyecto de Ley sobre "libertad de religión y de Creencias espirituales".
51	Inspecciones oculares realizadas entre organizaciones religiosas y espirituales.
1	Perfil de proyecto elaborado para el Observatorio de espiritualidad, religiones y ONG's en La Paz.

Respecto a la organización del “Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú”, se realizó el apoyo respecto a temas logísticos y protocolares para llevar adelante dicho evento.

➤ Unidad de Auditoría Interna

En el marco del Plan Operativo Anual, la Unidad de Auditoría Interna, formuló 4 operaciones conformado por 4 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 47,4% y 0,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se elaboraron 6 informes de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
1	Informe de control interno elaborado, como resultado del examen se concluye que el control interno vigente del Ministerio de Relaciones Exteriores ha sido diseñado e implantado adecuadamente, ofreciendo una seguridad razonable para el logro de los objetivos institucionales; excepto por las deficiencias reportadas.
2	Informes de auditoría especial: 1. Auditoría Especial del Procedimiento específico para el Control y Conciliación de los datos liquidados en las planillas salariales y los registros individuales de cada servidor público del Ministerio de Relaciones Exteriores con aspectos de Control Interno emitido a la MAE y a la Contraloría General del Estado. 2. "Auditoría Especial a los Importes Pendientes de Descargo de Reynaldo Cuadros Anaya, Ex Embajador de la Representación Permanente de Bolivia ante la Organización de Estados Americanos (OEA)" por el periodo comprendido entre enero de 2007 a diciembre de 2008, emitido a la MAE y a la Contraloría General del Estado.
1	Informe de seguimiento elaborado, basados en los resultados del Seguimiento al informe UAI-03/2017 relativo a la Auditoría de Confiabilidad de los Registros, Estados de Ejecución Presupuestaria y Estados Complementarios del Ministerio de Relaciones Exteriores al 31 de diciembre de 2016 se obtuvo el siguiente resultado: - 10 Recomendaciones fueron cumplidas. - 13 Recomendaciones no fueron cumplidas.
1	Informe de seguimiento elaborado, basados en los resultados del Segundo Seguimiento al informe UAI-02/2016, relativo a la Auditoría de Confiabilidad de los Registros, Estados de Ejecución Presupuestaria y Estados Complementarios del Ministerio de Relaciones Exteriores al 31 de diciembre de 2015, se obtuvo el siguiente resultado: - 4 recomendaciones cumplidas. - 3 recomendaciones no cumplidas. - 3 recomendaciones no son aplicable.
1	Informe, sobre el "Primer Seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones del informe de pasajes y viáticos – gestión 2007".
1	Informe N° UAI-07/2018 "Primer seguimiento al cumplimiento de las recomendaciones del informe de pasajes y viáticos gestión 2008".
4	Informes de relevamiento de información: 1. Relevamiento de información del pago realizado al Servicio de Impuestos Nacionales durante la gestión 2013, por concepto de multas y demás obligaciones tributarias. 2. Relevamiento de información específica de los "procesos de contratación realizados para la gestión para la participación de Bolivia en la Expo Astana 2017". 3. Relevamiento de información a la "ejecución de recursos para el mantenimiento y refacción del predio, en el Consulado del Estado

	Plurinacional de Bolivia en Antofagasta - Chile, a cargo del Ex Cónsul Felipe Quispe Quenta, por el periodo comprendido entre junio de 2015 a marzo de 2017".
	4. Relevamiento de información específica referente al proceso de contratación cambio de cubierta edificio principal de Ministerio de Relaciones Exteriores, ANPE N°006/2015.

➤ Unidad de Comunicación Social

En el marco del Plan Operativo Anual, la Unidad de Comunicación Social, formuló 1 operación conformado por 4 tareas, de ellos 3 están cumplidos y 1 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 98,0% y 68,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizó el registro de las actividades de autoridades de la Cancillería (audio, vídeo, fotografía, textos y redes sociales), así como el procesamiento de la información de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
370	Archivos de audio, fotografía, vídeo y textos de las actividades de autoridades de la Cancillería (140 Archivos de Video, 35 Archivos de Audios, 105 Archivos de Fotografías) registrados.
344	Publicaciones realizadas en la página web del Ministerio en diversos vínculos institucionales (28 Comunicados, 52 Videos, 79 Noticias, 45 Galerías de fotos y 12 Discursos).
2.507	Actividades institucionales difundidas a través de las cuentas oficiales del Ministerio (Twitter 792, Facebook 640, Sound Cloud, Flickr y YouTube 53).
10	Participaciones en actividades de difusión y promoción del Ministerio: 1. Foro CELAC-China. 2. Presentación de Alegatos Orales en la Demanda contra Chile ante la CIJ. 3. XVII Sesión Preparatoria del Foro Permanente de Cuestiones Indígenas de las Naciones Unidas. 4. Inauguración del Centro Binacional de Atención en Frontera (CEBAF). 5. Presentación y Entrada en Vigor de la Apostilla en Bolivia. 6. Presentación de La Paz, como Sede del Encuentro Empresarial Andino Bolivia 2019. 7. Lanzamiento del II Foro de Civilizaciones Antiguas. 8. II Foro de Civilizaciones Antiguas 9. Llegada del presidente de España, Pedro Sanchez 10. IV Gabinete Binacional Bolivia - Perú

➤ Unidad de Transparencia

En el marco del Plan Operativo Anual, la Unidad de Transparencia, formuló 1 operación conformado por 4 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 65,3% y 22,3%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizó actividades para transparentar la Gestión del Ministerio de Relaciones Exteriores de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
4	Relevamientos de información: 1. Relevamiento de información por presuntos cobros ilegales al interior del Ministerio de Relaciones Exteriores. 2. Denuncia por incumplimiento de deberes, uso de instrumento falsificado. 3. Uso Indebido de un vehículo. 4. Denuncias por falsificación de documentación para solicitud de visas.
1	Rendición Pública de Cuentas realizada el 7 de mayo de 2018 en la ciudad de Cochabamba, para la misma se realizó las coordinaciones necesarias para llevar adelante la dicha Rendición de Cuentas.
3	Actividad de difusión realizada: 1. Difusión sobre prevención y lucha contra la corrupción realizada en la plaza San Francisco por el día de Transparencia que se efectuó el 08 de febrero del año en curso. 2. Se participó en el "Encuentro de Plurinacional de Unidades de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción" y la "Feria de Unidades de Transparencia y Lucha contra la Corrupción", en la ciudad de Tarija del 26 al 29 de Septiembre de 2018 ambos eventos curso invitación de Ministerio de Justicia y Transparencia Institucional, las mismas se realizaron para fortalecer los procedimientos y herramientas diseñadas para la implementación de la gestión conforme establece la Ley N° 974 del 04 de septiembre de 2017. Asimismo, se realizó los Trípticos con información para prevenir y luchar contra la corrupción.
23	Misiones y oficinas consulares cuentan con la realización de la rendición pública de cuentas, asimismo, se coordinó con todas ellas.

➤ Participación y Control Social

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Participación y Control Social*, dependiente de la Unidad de Transparencia, formuló 1 operación conformado por 1 tarea, la misma está en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, es 50,0% y 60,0% respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, en fecha 7 de mayo de la presente gestión, se realizó la primera audiencia de la Rendición Pública de Cuentas inicial 2018 del Ministerio de Relaciones Exteriores, en la ciudad de Cochabamba con la presencia de la sociedad civil.

➤ **Proyecto de Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería**

En el marco del Plan Operativo Anual, el *Proyecto de Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería*, dependiente de la Dirección General de Asuntos Administrativos, formuló 1 operación conformado por 1 tarea, la misma está en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, es de 100,0% y 100,0% respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, la empresa adjudicada entregó los trabajos del "Programa de Re funcionalización y Rehabilitación del conjunto edificado del MRE", mismo que fue validado con un informe final de conclusión. Asimismo, en el mes de julio se cerró el Convenio con la Cooperación Belga y se realizó la presentación del proyecto ante el personal del Ministerio.

4.2. ACP-2: Promover la política internacional, comercial, consular y de integración del Estado Plurinacional de Bolivia.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 2:

➤ **Gabinete del Señor Ministro**

En el marco del Plan Operativo Anual, el Gabinete del Señor Ministro, formuló 2 operaciones conformado por 2 tareas, todos ellos están cumplidos. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 100,0% y 67,2%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se participó en 32 eventos internacionales de carácter bilateral, multilateral, foros políticos y otros, para impulsar la representatividad del Estado Plurinacional de Bolivia. Asimismo, se aprobaron 5 instrumentos de normativa interna: 1) Reglamento de la Unidad de Transparencia y Lucha Contra la Corrupción del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobado mediante RM 042-2018; 2) Reglamento para la Administración y Custodia de Valorados de Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobado mediante RM 123-2018; 3) Reglamento Específico del Sistema de Programación de Operaciones del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobado mediante RM 158-2018; 4) Reglamento para la emisión de la Apostilla en el Estado Plurinacional de Bolivia, aprobado mediante RM 146-2018; y 5) Reglamento de Servicios Gastronómicos para la atención de reuniones y eventos oficiales del Servicio Central del Ministerio de Relaciones Exteriores, aprobado mediante RM 245-2018.

➤ **Despacho del Viceministerio de Relaciones Exteriores**

En el marco del Plan Operativo Anual, el Despacho del VRE, formuló 1 operación conformado por 2 tareas, de ellos 1 está cumplido y 1 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 87,5% y 67,8%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron 31 participaciones internacionales para dirigir la política exterior, en los ámbitos bilateral y multilateral, foros políticos y espacios de integración y cooperación.

➤ **Coordinación Gabinete del Viceministerio de Comercio Exterior e Integración**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Coordinación Gabinete del VCEI, formuló 1 operación conformado por 3 tareas, de ellos 1 está cumplido y 2 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 83,3% y 70,8%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron 14 acciones para la promoción económica y comercial, a través de reuniones de coordinación, participaciones en eventos y foros internacionales y otras acciones en materia comercial. Asimismo, se realizaron 89 reuniones de coordinación intra e interinstitucionales.

➤ **Coordinación Gabinete del Viceministerio de Gestión Institucional y Consular**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Coordinación Gabinete del VGIC, formuló 2 operaciones conformado por 4 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 75,0% y 63,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron 22 actividades de política de servicio al ciudadano boliviano y 15 actividades de coordinación y fortalecimiento institucional. Asimismo, se realizó la coordinación con todas las unidades organizacionales dependientes del Viceministerio de Gestión Institucional y Consular.

4.3. ACP-3: Fortalecer las relaciones bilaterales con países de especial interés para el Estado.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 3:

➤ **Dirección General de Relaciones Bilaterales**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Relaciones Bilaterales, formuló 3 operaciones conformado por 6 tareas, de ellos 5 están cumplidos y 1 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 93,4% y 32,1%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron reuniones bilaterales, reuniones de alto nivel, visitas oficiales, así como la suscripción y/o ratificación de instrumentos internacionales de carácter bilateral de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
43	Reuniones y otras acciones realizadas para la negociación y coordinación, a fin de suscribir instrumentos internacionales de carácter bilateral.
27	Instrumentos Internacionales suscritos y/o ratificados en el marco del cumplimiento de la normativa de la Ley 401.
20	Reuniones y otras acciones realizadas para la elaboración de la Agenda Temática Bilateral, Programa de la Visita Oficial y recopilación de la información actualizada.
20	Visitas Oficiales, en los cuales se realizó el acompañamiento, apoyo y coordinación en la elaboración de la agenda temática.
23	Reuniones interinstitucionales y otras acciones para consolidar la agenda temática bilateral y determinar la posición boliviana para la realización de las reuniones bilaterales.
9	Reuniones y gestiones realizadas para consolidar, afianzar, fortalecer y ampliar los lazos bilaterales.

➤ Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú

En el marco del Plan Operativo Anual, el *Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú*, dependiente de la Dirección General de Asuntos Administrativos, formuló 1 operación conformado por 1 tarea, el mismo está cumplido. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, es de 100,0% y 31,4% respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, en el “Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú” se suscribieron 12 instrumentos bilaterales. Asimismo, se suscribió la Declaración Presidencial de Cobija, la cual sustenta los profundos lazos históricos que unen a ambos países a partir de la celebración de los Encuentros Presidenciales y Gabinetes Ministeriales Binacionales, como máxima instancia de diálogo político; así como también, con reuniones de trabajo que convocaron a los Presidentes y sus equipos, con miras al fortalecimiento de los vínculos de amistad. También, se elaboró el Plan de Trabajo de Cobija, que recoge los compromisos de los Ejes temáticos I, II, III y IV, mismos que fueron elaborados en coordinación con las Carteras de Estado de Bolivia y Perú. También se realizaron 19 reuniones para el logro de los resultados mencionados.

4.4. ACP-4: Promover la posición país en temas estratégicos de la política exterior boliviana en el ámbito multilateral, foros políticos y espacios de integración y cooperación.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 4:

➤ Dirección General de Relaciones Multilaterales

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Relaciones Multilaterales, formuló 9 operaciones conformado por 27 tareas, de ellos, 13 están cumplidos, 12 en proceso

de ejecución, 1 en riesgo de cumplimiento y 1 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 65,8% y 29,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron reuniones, participaciones de Bolivia en espacios multilaterales y foros políticos, coordinación intra e interinstitucional, elaboración de propuestas de posición nacional y actividades de difusión entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
64	Participaciones del Estado Plurinacional de Bolivia en reuniones de coordinación, cumbres, conferencias, asambleas, foros y otros espacios multilaterales.
18	Propuestas y/o posiciones elaboradas, planteadas, promovidas y coordinados en los espacios multilaterales y/o foros políticos en donde el Estado Plurinacional participa.
11	Reuniones y/o actividades de coordinación, de socialización y otras actividades en los cuales el Ministerio de participa.
4	Informes elaborados y/o revisados de Estado en temáticas de Derechos Humanos y otros en el marco de Naciones Unidas.
2	Documentos elaborados en el marco de la Diplomacia de los Pueblos y Pueblos Indígenas.
2	Actividades realizadas respecto al II Foro de Civilizaciones Antiguas.
3	Reuniones Sectoriales y/o especiales de espacios regionales y subregionales en Bolivia.

➤ Coordinación para la Diplomacia de los Pueblos y Pueblos Indígenas

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Coordinación para la Diplomacia de los Pueblos y Pueblos Indígenas*, dependiente de la Dirección General de Relaciones Multilaterales, formuló 1 operaciones conformado por 2 tareas, todos ellos están cumplidos. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 100,0% y 45,1%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se impulsó el diálogo y relacionamiento entre Estados y pueblos, facilitando la participación de representantes de organizaciones sociales; y personalidades intelectuales y notables de Bolivia y del exterior en espacios multilaterales, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
10	Participaciones de organizaciones sociales, intelectuales y otros en eventos internacionales en materia de Diplomacia de los Pueblos: ✓ La 17° Sesión Preparatoria del Foro Permanente de Cuestiones Indígenas llevado a cabo en la ciudad de Sucre del 25 de febrero al 3 de marzo de 2018, en el que arribaron a Bolivia Personalidades Intelectuales miembros del Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas de las Naciones Unidas. En el marco de la 17° Sesión Preparatoria del Foro de Cuestiones Indígenas de las Naciones Unidas llevada a cabo en la ciudad de Sucre, asistieron representantes de Pueblos Indígena Originario Campesinos a la ciudad de Sucre para

	poder reunirse con los miembros del foro permanente y dar a conocer los avances en materia de derechos de los pueblos indígenas en Bolivia. ✓ Participación de 2 representantes de Organizaciones Sociales como miembros de la delegación oficial del Estado Plurinacional de Bolivia, a la presentación de alegatos orales dentro de la demanda "obligación de negociar acceso al océano pacífico (Bolivia v. Chile)". ✓ Participación de 150 (ciento cincuenta) Representantes de Movimientos en Cumbre de los Pueblos, realizada del 10 al 14 de abril de 2018 en Lima - Perú. ✓ Participación de 4 (cuatro) Representantes de Movimientos Sociales y Pueblos Indígenas a la VIII Cumbre de las Américas, realizada en Lima - Perú, del 10 al 14 de abril de 2018. ✓ Participación de Representantes de Pueblos Indígenas del Estado Plurinacional de Bolivia en el 17º Periodo de Sesiones del Foro Permanente de las Naciones Unidas para las Cuestiones Indígenas, realizado del 16 al 27 de abril en Nueva York - Estados Unidos. ✓ Participación de 2 (dos) Representantes de Organizaciones Sociales en la presentación de alegatos orales dentro de la Demanda "Obligación de Negociar Acceso al Océano Pacífico (Bolivia v. Chile)" del 17 al 21 de marzo de 2018 en la Haya - Reino de los Países Bajos. ✓ Participación de un representante Notable Arakua - Iya (Sabio Indígena) de la CIDOB en el 48º Periodo Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la Organización de Estados Americanos (OEA). ✓ Participación del 14º Encuentro del Foro del Sao Paulo – Brasil, realizado en la Habana – Cuba, del 15 al 17 de julio de 2018. ✓ Participación de la Conferencia "España y el futuro de la Unión Europea" en ocasión de la Visita al Estado Plurinacional de Bolivia, en el marco de la Diplomacia de los Pueblos, realizado en Bolivia, del 23 al 26 de junio de 2018. ✓ Participación en el 9º Congreso del Comité de Defensa de la Revolución (CDR) de la República de Cuba, realizado en la Habana, del 26 al 28 de septiembre de 2018.
3	Servicios de interpretación gestionadas para la 17º Sesión Preparatoria del Foro Permanente para las Cuestiones Indígenas, de intérpretes en los idiomas inglés - español, francés - español y ruso - español para una óptima reunión de los miembros del Foro Permanente llevado a cabo en la ciudad de Sucre.

➤ **Presidencia Pro Tempore UNASUR Bolivia**

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Presidencia Pro Tempore UNASUR Bolivia*, dependiente Dirección General de Relaciones Multilaterales, formuló 1 operación conformado por 4 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 20,5% y 5,2%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizó el traspaso de la Presidencia Pro Tempore de UNASUR, entre los Cancilleres de Argentina y Bolivia.

Formalmente Bolivia inició la Presidencia Pro Tempore de la Unión de Naciones Suramericanas el 17 de abril de 2018, los resultados de este periodo, se reflejan en el siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
7	Reuniones virtuales y/o presenciales: ✓ El día viernes 8 de junio, la Coordinación Nacional de Bolivia participó de una Video llamada con la Jefatura de la Unidad Administrativa y la Jefatura del área Legal de la Secretaría General de UNASUR para tratarla situación administrativa y financiera de la Unión. ✓ Se colaboró y coordinó la realización de la XLIV Reunión de la Instancia Ejecutiva del Consejo Suramericano de Educación, el 18 de abril de 2018, en Asunción, Paraguay, como primera Reunión de la Presidencia Pro Tempore de la Unión de Naciones Suramericanas (UNASUR) de Bolivia. ✓ El día 6 de junio de 2018, se participó en la reunión de coordinación precedida por el Ministerio de Planificación del Desarrollo del Estado Plurinacional de Bolivia, como Cartera de Estado a cargo de la Presidencia Pro Tempore del Consejo Suramericano de Desarrollo Social (CSDS), con su par de la República Oriental del Uruguay, mediante una videoconferencia, para tratar el estado de situación del Proyecto "UNASUR Social en Acción", y su proyección de avance durante la presente gestión. ✓ Gestión de pasajes y viáticos del fondo para países en desarrollo de UNASUR para la asistencia de una delegada del Ministerio de Educación para la V Reunión Ordinaria de la Red de Escuelas de Salud Pública de UNASUR, del Consejo de Salud Suramericano, realizada del 23 al 26 de abril de 2018. ✓ Reuniones interinstitucionales de coordinación y orientación con los Puntos Focales de los Ministerios de Defensa, Culturas, Planificación y la Coordinación Nacional del Foro de Participación Ciudadana. ✓ Reunión con la Coordinación Nacional de Venezuela, llevada a cabo el 3 de agosto de 2018, en el Ministerio de Relaciones Exteriores, para coordinar acciones y conocer su posición referente a la elección del Secretario General. ✓ El lunes 23 de julio, la Coordinación Nacional de Bolivia participó de una Videoconferencia con la Coordinación Nacional de Venezuela para tratar temas referidos al Encuentro Internacional "Los Pueblos somos UNASUR", Foro de Participación Ciudadana, estado de situación de la Secretaría General y el estado de cuotas de Venezuela.

4.5. ACP-5: Contribuir al resguardo de la soberanía territorial, acuífera y lacustre en coordinación con instancias nacionales e internacionales.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 5:

➤ **Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas, formuló 5 operaciones conformado por 27 tareas, de ellos, 10 están cumplidos y 17 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 58,1% y 47,2%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de reuniones, coordinación intra e interinstitucional, actividades y eventos desarrollados, actividades de difusión, documentos elaborados y trabajos de campo entre otros, se negociaron y coordinaron con instancias nacionales en materia de Aguas Internacionales Transfronterizas para preservar la soberanía y los intereses del Estado Plurinacional de Bolivia, asimismo, se realizó la protección de los intereses y derechos del Estado en materia de límites internacionales, trabajos de demarcación, densificación, actualización de las mediciones y reposición de hitos con los países vecinos, se obtuvo resultados de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
16	Actividades y eventos desarrollados a partir de los cuales se generan acuerdos, compromisos y tareas a desarrollar en materia de aguas internacionales transfronterizas en coordinación con instancias nacionales.
1	Informe sobre Vulnerabilidad del Sistema Mauri, Desaguadero, Poopó socializado.
11	Reuniones de Comisiones Nacionales y/o Trinacionales a partir de las cuales se generen acuerdos, compromisos y acciones a desarrollar en materia de aguas Internacionales transfronterizas en coordinación con instancias pertinentes.
4	Actividades para participar y/u organizar eventos internacionales en los cuales se difunda la posición del país.
8	Reuniones desarrolladas a partir de las cuales se generaron acuerdos, compromisos y acciones en materia de aguas internacionales transfronterizas en coordinación con instancias pertinentes.
5	Reuniones y/o videoconferencias realizadas en el marco de las reuniones programadas de la Autoridad Binacional del Lago Titicaca.
8	Reuniones y/o videoconferencias sobre la implementación del Proyecto GEF-TDPS.
2	Reuniones Plenarias y/o extraordinarias de la Comisión Mixta Demarcadora de Límites Boliviano con los 5 países que se tiene frontera territorial.
1	Trabajo de Campo Comisión Mixta de Bolivia con los 5 países que se tiene frontera territorial, para la demarcación limítrofe, trabajos geodésicos y/o cartográficos.
1	Trabajo de campo unilateral de inspección realizado a la Localidad de Puerto Ustáñez, en la Parte Central de la frontera Bolivia – Brasil.
18	Kilómetros de cartográficos levantados en la frontera con la República de Argentina.
5	Hitos para la demarcación limítrofe construidos en el sector del Río Bermejo, vuelos con DRONE para la producción cartográfica en el sector Chalanas del Río Bermejo.
1	Reunión sobre campañas de campo Unilateral, para la inspección de

	sectores limítrofes y socialización.
1	Actividad de socializar información limítrofe y actividades de la demarcación a las autoridades y pobladores fronterizos, mediante cartillas bálticos, trípticos y otros.

4.6. ACP-6: Negociar, renegociar e implementar Acuerdos Comerciales y de inversión; así como realizar acciones de promoción de la oferta exportable boliviana.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 6:

➤ Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión, formuló 6 operaciones conformado por 22 tareas, de ellos, 10 están cumplidos y 12 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 80,8% y 45,1%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron reuniones de negociación y renegociación de acuerdos comerciales, reuniones de coordinación, desarrollo de actividades de promoción comercial y análisis de la evolución del comercio exterior nacional e internacional entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
35	Participaciones en reuniones presenciales y virtuales con instituciones nacionales, delegaciones de otros países o grupo de países, así como de foros y mecanismos de coordinación de organismos internacionales del ámbito económico – comercial, en los cuales el Estado Plurinacional de Bolivia participa a través del Ministerio y otras instituciones.
60	Documentos elaborados para la difusión de las actividades y logros en materia de negociación comercial y seguimiento a la participación de Bolivia en foros económicos (publicaciones, estudios, notas de prensa, artículos, etc.), con los logros alcanzados y otros generados de análisis de normativa interna que contribuyan al intercambio comercial reforzando y fortaleciendo la posición nacional, así como la defensa del Estado. Documentos con análisis de la demanda potencial para productos de origen boliviano, así como como documentos vinculados a la negociación de instrumentos internacionales y documentos elaborados/aprobados con el reporte de la oferta exportable boliviana; promoción integral de las exportaciones de productos agropecuarios.
7	Bases de datos y/o documentos sobre la evolución del comercio exterior, temas de comercio internacional.
5	Propuestas de acuerdos o normativa nacional para el desarrollo del área comercial y de integración.
10	Actividades de promoción comercial y de inversiones, sobre productos agropecuarios, agroindustriales, productos orgánicos y otros.
3	Participaciones en ferias internacionales para promover la oferta exportable.

➤ Encuentro Empresarial Andino

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Encuentro Empresarial Andino*, dependiente de la Dirección General de Acuerdos Comerciales y de Inversión, formuló 1 operación conformado por 1 tarea, el mismo está cumplido. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 100,0% y 100,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se fomentó la creación de nuevas oportunidades de negocios promoviendo la integración productiva a través de las Ruedas de Negocios Multisectoriales, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
1	Participación en el VII encuentro Empresarial andino, la delegación boliviana estuvo compuesta de 38 empresas, 22 exportadoras y 16 compradoras, se sostuvieron 204 citas de negocios.

4.7. ACP-7: Participar activamente de los procesos de integración regional y subregional, promoviendo los principios de complementariedad y solidaridad, buscando superar las asimetrías y mejores condiciones de infraestructura física para la facilitación del comercio.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 7:

➤ Dirección General de Integración y Cooperación Económica

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Integración y Cooperación Económica, formuló 4 operaciones conformado por 16 tareas, de ellos, 7 están cumplidos y 9 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 65,8% y 35,7%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron reuniones de negociación, reuniones de coordinación, desarrollo de acciones y participación en espacios de integración entre otros, en ese marco, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
13	Documentos elaborados de reuniones, talleres, eventos presenciales y virtuales de los Distintos mecanismos de coordinación del MERCOSUR, SELA y otros organismos de integración.
13	Decisiones y/o resoluciones aprobadas que permitan establecer el desarrollo económico comercial y social, con el fin de promover beneficios para el Estado Plurinacional de Bolivia.
147	Reuniones de coordinación a nivel nacional y subregional con las instituciones, conforme a los planes de trabajo elaborados por cada Comité y Grupo Ad-Hoc a nivel nacional y subregional en la Comunidad Andina.
13	Reuniones de forma ordinaria conforme a lo establecido en el Acuerdo de Cartagena: El Consejo Andino de Ministros de Relaciones Exteriores dos

	veces al año y la Comisión tres veces al año y se reunirán de manera extraordinaria, cada vez que lo estimen conveniente, a solicitud de cualquiera de sus miembros, así como actividades en el marco de la CAN.
10	Documentos elaborados (informes, actas, ayudas memorias y otros).
8	Reuniones para consensuar la posición nacional en el marco de los procesos de integración regional y subregional en temas de cooperación económica, concesiones portuarias, zonas francas y otros.
1	Taller de socialización sobre los resultados preliminares en la ciudad de Cobija y La Paz, en el mencionado taller se expuso el Plan de Desarrollo fronterizo se enmarca en cuatro programas.
1	Plan de desarrollo para la zona de integración fronteriza en el sector amazónico de Bolivia, la mis fue entregado en abril por la empresa consultora entrego el Plan de desarrollo.

➤ Tratado de Comercio de los Pueblos - TCP

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Tratado de Comercio de los Pueblos – TCP*, dependiente de la Dirección General de Integración y Cooperación Económica, formuló 1 operación conformado por 5 tareas, de ellos, 4 están cumplidos y 1 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 80,0% y 50,9%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron reuniones y documentos entre otros para la participación activa en los eventos del ALBA-TCP para promover, coordinar y fortalecer la participación de Bolivia en dicho foro de integración y los países que la integran, en ese marco, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
8	Reuniones de coordinación para establecer la posición nacional en diferentes foros dentro del marco del ALBA-TCP: ✓ Coordinación para la participación de Bolivia en la XLVII Reunión del Directorio Ejecutivo del Consejo Monetario Regional del SUCRE, a través del Director por el Estado Plurinacional de Bolivia. ✓ Coordinación para la participación en la XV Cumbre de la Alianza Bolivariana para los pueblos de Nuestra América – Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA – TCP). ✓ Reunión de coordinación y seguimiento a la 18va. Reunión del Consejo Ministerial y 59na. Reunión de Directorio del Banco del Alba. ✓ Coordinación y gestiones con la Confederación de Pequeños y Microempresarios CONAMYPE y de la Asociación de Importadores y Exportadores de Textiles ALWANKIRINAKA en el “Programa de Financiamiento IntraALBA Venezuela Bolivia”. ✓ Coordinación y seguimiento a misión técnica de Insumos Bolivia a La Habana para efectivizar el Acuerdo para la Creación de Mecanismos Financieros y negociar los términos comerciales con las instituciones MAPRINTER y ALIMPORT. ✓ Coordinación con el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas para priorizar temas del área económica generada en las Cumbres de Jefes de Estado, de Gobierno y reuniones del Consejo de Complementación

	Económica para impulsar una Zona Económica Complementaria entre el ALBA-TCP/PETROCARIBE y MERCOSUR. ✓ Coordinación para la participación de Bolivia en la 62^{da}. Reunión de Directorio Ejecutivo del Banco del ALBA, a través del Director por el Estado Plurinacional de Bolivia. ✓ Coordinación, modificación y co-redacción del Comunicado del ALBA-TCP sobre rechazo a las Declaraciones del Secretario General de la OEA, Luis Almagro justificando una intervención militar en Venezuela.
7	Documentos (informes, actas, ayudas memorias y otros): ✓ Informe de resultados - Coordinación para la participación en la Reunión de Temas Económicos del ALBA – TCP, a través del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas. ✓ Documento - I Reunión del Grupo de Trabajo para la Complementariedad Económica entre Bolivia y Cuba. ✓ Elaboración y coordinación del Plan de Acción de la III Comisión de Integración Conjunta Bolivia - Venezuela, Eje II Subcomisión de Relaciones Económicas. ✓ Coordinación, negociación, adopción del texto y suscripción del Acuerdo Interinstitucional Internacional entre el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera de Cuba y el Ministerio de Desarrollo productivo y Economía Plural de Bolivia para el Establecimiento de Mecanismos Financieros en el Intercambio Comercial. ✓ Convocatoria y realización de la II Reunión del Grupo de Trabajo para la Complementariedad Bolivia – Cuba en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, reportando avances y asumiendo nuevos compromisos en materia de comercio de bienes, servicios, logística, financiamiento y promoción comercial. ✓ Logros económicos y financieros del Banco del ALBA y del Consejo Monetario Regional del SUCRE y su incidencia a nivel nacional e internacional. ✓ Logros alcanzados en la dinamización del comercio en el marco del ALBA-TCP y su incidencia a nivel nacional e internacional.

➤ Feria Internacional Astana - 2017

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Feria Internacional Astana - 2017*, dependiente de la Dirección General de Integración y Cooperación Económica, formuló 1 operación conformado por 1 tarea, el mismo está en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 0,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, no se realizó la ejecución debido a que no se logró inscribir en el presupuesto institucional a través del Órgano Rector para la devolución de saldos no utilizados en la gestión 2017 a Yacimientos Petrolíferos Fiscales Bolivianos (YPFB) por la participación en la Feria Internacional ASTANA – 2017.

4.8. ACP-8: Desarrollar los procesos e instrumentos que permitan la formación continua, dotación y evaluación del personal del Servicio de Relaciones Exteriores.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 8:

➤ Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional, formuló 8 operaciones conformado por 26 tareas, de ellos, 6 están cumplidos y 20 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 21,5% y 2,2%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de programas, cursos y talleres desarrollados, reuniones de coordinación intra e interinstitucional y documentos elaborados entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
2	Acciones en favor de la institucionalización de la Academia Diplomática Plurinacional: ✓ Instrumento normativo (proyecto) desarrollado, la misma esta adecuado al ante proyecto de la ley de la Academia Diplomática Plurinacional. ✓ Se envió el Ante proyecto de la Ley de la Academia Diplomática Plurinacional (ADP) con informe VGIC-ADP-In-22/2018 al Viceministerio de Gestión Institucional y Consular (VGIC). Asimismo en reunión realizada el día miércoles 27 de junio pasado con la Directora General de Asuntos Jurídicos a.i., indicó que es mejor esperar los cambios a la ley 465 antes de avanzar en reglamentos específicos.
16	Becas gestionadas, asimismo se realizó el seguimiento respectivo a las becas para servidores públicos de MRE.
43	Becas gestionadas en coordinación con la Escuela de Gestión Pública (EGPP) para postulantes a nivel nacional. También en coordinación de la EGPP se pre aprobó con el comité de Becas a posibles 13 Becarios que será revisado por el Gobierno Popular de China y 3 becarios pre aprobados también por el comité de becas que serán posteriormente evaluados por la Organización de Estados Americanos (OEA).
442	Libros Catalogados y recatalogados en el Sistema BVS-LILACS. Asimismo, se está realizando el ordenamiento y la catalogación del material de la biblioteca.
1	Participación en el seminario internacional hacia una epistemología de las ciencias, las artes y la cultura desde el pensamiento Andino en Quito - Ecuador, del 18 al 20 de julio de 2018.

Esta Dirección General, no está ejecutando sus actividades de acuerdo a lo programado, por lo tanto, es necesario realizar las acciones correctivas por las autoridades del Ministerio de Relaciones Exteriores.

➤ **Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal, formuló 3 operaciones conformado por 17 tareas, de ellos, 9 están cumplidos, 7 en proceso de ejecución y 1 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 71,6% y 45,2%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de elaboración de normativas para el funcionamiento del Consejo Evaluador y Calificador de Méritos conforme a la Ley 465 del Servicio de Relaciones Exteriores y atención de sumarios administrativos conforme a normativa vigente, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
253	Causas atendidas que ingresaron a la Junta de Procesos Administrativos del Ministerio, los mismos se procedió de acuerdo a procedimiento establecido en el Reglamento de la Junta de Procesos Administrativos.
20	Reuniones de coordinación realizados sobre de las Comisiones de Admisión y Proceso de la Junta de Procesos Administrativos y/o reuniones para la implementación de normativa reglamentaria específica en el marco de la Ley 465.
1	Actividad de socialización del Reglamento de la Junta de Procesos Administrativos dirigido a las servidoras y los servidores públicos del Ministerio de Relaciones Exteriores, en fecha 27 de junio de 2018.
6	Propuestas elaboradas de la Normativa Reglamentaria específica para la implementación de la Carrera Diplomática y Administrativa en el marco de la Ley N° 465 del Servicio de Relaciones Exteriores.
33	Resoluciones emitidas: ✓ Se han emitido 14 Resoluciones Finales ejecutoriadas, 6 Resoluciones Finales y 2 Resoluciones Extraordinarias, correspondientes a las gestiones 2013, 2014 y 2015, haciendo un total de 22. ✓ Se han emitido 9 Resoluciones Finales y 2 Resoluciones Extraordinarias, correspondientes a las gestiones 2016 y 2017, haciendo un total de 11.

4.9. ACP-9: Otorgar servicios de legalizaciones de documentos públicos y otros, a ciudadanos nacionales y extranjeros, conforme la normativa legal boliviana.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 9:

➤ **Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones**

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones, formuló 2 operaciones conformado por 5 tareas, de ellos 3 están cumplidos y 2 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 84,4% y 40,4%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos y difusión de la información entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro. Cabe resaltar que se implementó el Convenio de la Apostilla en el marco del D.S. N° 3541.

Cantidad	Detalle
49.416	Documentos públicos legalizados y apostillados. Cabe señalar que en el Sistema de Legalizaciones de la Unidad de Legalizaciones de la Dirección de Coordinación Institucional y Legalizaciones, se tiene registrado un total de 36.917 Documentos públicos legalizados, los cuales generaron un ingreso de Bs. 4.516.099,85. Asimismo, mediante reportes diarios se evidencia que hasta el tercer trimestre se procedió a la venta de 184.3798 dólares americanos, por concepto de recaudaciones consulares en documentos de cargo a reintegro. Por otro lado, al tercer trimestre con la implementación del Convenio de la Haya sobre la Apostilla, se registraron en el Sistema Integrado de la Apostilla un total de 12.499 apostillas emitidas, las cuales generaron un ingreso de Bs 1.308.260.
31.839	Documentos públicos digitalizados y sistematizados en el Sistema de Escaneo de documentos legalizados de la Unidad de Legalizaciones de la Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones, registro un total de 15.054 documentos nacionales digitalizados y 16.785 documentos extranjeros digitalizados, haciendo un total de 31.839 documentos digitalizados.
31.279	Usuarios atendidos respecto a información solicitada, la misma se registra a la fecha los siguientes datos en cuanto a la información brindada al público sobre el servicio de Legalizaciones y de Apostilla: ✓ Información realizada mediante la Ventanilla de Informaciones se registran un total de 29.631 usuarios atendidos. ✓ Información realizada a la línea gratuita mediante la Ventanilla de Informaciones se registró un total de 1534 usuarios atendidos. ✓ Atención a consultas realizadas mediante correo electrónico un total de 114 consultas atendidas.
3	Actividades de conjunta realizada de coordinación con las Direcciones Departamentales, mediante consultas telefónicas se solicitaron Informes para la implementación de La Apostilla, a las Direcciones Departamentales de Santa Cruz y Cochabamba. Así como reunión de videoconferencia de coordinación para el otorgar un sistema homogéneo en el servicio de legalizaciones y para coordinar el procedimiento del servicio de la Apostilla.
2	Mejoramiento de ambientes de la Dirección: ✓ Se efectuó la re-estructuración y mejora de la Sala de atención al usuario. ✓ Se realizó el mantenimiento y mejora de uno de los ambientes de la Unidad de Legalizaciones, de la Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones.

➤ Dirección Departamental Cochabamba

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección Departamental Cochabamba, formuló 2 operaciones conformado por 7 tareas, de ellos 2 están cumplidos y 5 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 84,0% y 74,3%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos y trámites consulares, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
37.588	Documentos legalizados y apostillados (procesado) 37.588 documentos (trámites) públicos de un total de 22.545 solicitudes atendidas, 22.511 corresponden a solicitudes facturadas y 34 solicitudes exentos de pago. Asimismo se ha implementado la Apostilla en el marco del D.S. N° 3541 teniendo registrado a la fecha un total de 7.468 documentos que corresponden a la Apostilla. Por los trámites atendidos (documentos legalizados) al tercer trimestre de la gestión 2018, se ha conciliado y reportado al Servicio Central, los ingresos generados por concepto de documentos públicos legalizados y apostillados y venta de timbres consulares por un total de Bs. 3.616.764,88, recaudados de la siguiente manera: ✓ Por la legalización de documentos públicos (arancel interno) Bs. 3.030.273,52. ✓ Por la venta de timbres consulares o arancel consular \$us. 84.266,00 (t/c 6.96).
29.439	Documentos públicos digitalizados y sistematizados. Cabe señalar que para la digitalización de los documentos públicos legalizados, se elaboró una base de datos para un mejor control.
1	Se ha reestructurado y readecuado de manera física el ambiente de la plataforma de legalizaciones, ahora denominado plataforma de trámites, haciéndolo más útil, cómodo y seguro para la salvaguarda de documentos presentados por los usuarios producto del procedimiento de legalizaciones y apostillas, tanto para la recepción como para la devolución de documentos. Adicionalmente: Se ha efectuado el mantenimiento de la cubierta que afecta distintas oficinas en periodos de lluvia.
290	Solicitudes atendidas relacionadas a temas consulares en: certificados aclaratorios, menaje doméstico, anulación de visas, repatriaciones (fallecidos), atención al boliviano privado de libertad, ayuda social y otros. Adicionalmente, se han atendido las solicitudes sobre vivencias y poderes para cobro de pensiones emitidos y remitidos de los diferentes consulados de Bolivia en apoyo al ciudadano boliviano en el exterior (rentistas), en un total de 1.666 vivencias enviadas por medio electrónico e impreso para su legalización y 2 poderes enviados vía valija diplomática.
54	Solicitudes atendidas sobre requerimientos de apoyo a la gestión institucional, relacionadas a temas jurídicos legales, exhortos suplicatorios y administrativos (UNASUR).
14	Actividades de apoyo logístico atendidas, en las cuales se ha brindado apoyo logístico y protocolar en: ✓ Inspección al Proyecto UNASUR con la comisión del Servicio Central 4/01/2018.

	✓ Actividades por el mes marítimo, desarrolladas entre el 20 y 23 de marzo y el Foro sobre alegatos en la Haya, realizado el 20 de marzo, en la UMSS. ✓ Apoyo al Sr. Canciller para el cumplimiento de su agenda en CBBA. (14/03/2018). ✓ Apoyo logístico y protocolar para el "Taller hacia el Pacto Global sobre Migración" (entrega de invitaciones), evento desarrollado en la Casa Campestre el 28/02/2018. ✓ Apoyo logístico y protocolar a la XII Cumbre de Presidentas de Parlamentos (24 y 25 de abril de 2018, evento desarrollado en la Sede del Parlamento UNASUR). ✓ Apoyo logístico a la comisión de la DGAJ del Servicio Central para trasladarlos al Parlamento UNASUR (3 y 4 de mayo de 2018). ✓ Apoyo logístico al Sr. Canciller en la Caravana y actos oficiales por la llegada del Sr. Comisario Neven Mimica (Comisión Europea), desarrollado en el Trópico de CBBA. (3 y 4 de mayo de 2018). ✓ Apoyo logístico y protocolar en la Rendición Pública de cuentas inicial del Ministerio de Relaciones Exteriores (7/05/2018). ✓ Apoyo protocolar en el recibimiento y despedida del Sr. Presidente de la República de Paraguay y autoridades del Ministerio, para participar de la XII inauguración de los Juegos Sudamericanos, (24 y 25 de mayo de 2018). ✓ Apoyo logístico y protocolar a los delegados del evento de inauguración de la XXVIII Reunión de la Comisión de Pueblos Indígenas y Etnias del Parlamento Latinoamericano (PARLATINO del 19 y 20 de junio de 2018). ✓ Visita del Ministro de Transportes y Comunicación de la República del Perú (5/07/2018). ✓ Actos oficiales Aniversario Patrio en Potosí (6/08/2018) Visita del Alto Comisionado de Derechos Humanos de la OEA (16/08/2018). ✓ Entrega oficial del Componente II de la Sede del Parlamento UNASUR en San Benito (12/09/2018). ✓ Visita de la Comisión Europea (Eurodiputados) al Municipio de Chimoré (19/09/2018).
--	--

➤ Dirección Departamental Santa Cruz

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección Departamental Santa Cruz, formuló 3 operaciones conformado por 5 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 35,3% y 74,4%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos y trámites consulares, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
45.606	Documentos públicos legalizados. En cumplimiento de la Ley N° 967 de 2 de agosto de 2017, y D.S. 3541 de 25 de abril de 2018, se emitió la primera Apostilla el 23 de mayo en la oficina departamental de Santa Cruz,

	llegándose a emitir 8.994 APOSTILLADOS al 30 de septiembre. Asimismo, se recaudó un total de Bs 3.927.341.76 y en venta de timbres consulares un total de \$ 168.951.
2	Talleres: ✓ Taller de difusión realizado. En fecha 15 de marzo se realizó 1 taller de difusión con la ciudadanía en general, sobre la cadena de legalizaciones y temas consulares, esto con la finalidad de poner en conocimiento al público usuario del trabajo que realiza la Dirección Departamental Santa Cruz. ✓ Taller sobre los procedimientos de legalización y la implementación de la apostilla, para las instituciones involucradas, logrando capacitar a los encargados de las instituciones del SERECI, DIRNOPLU, SEDES, UPDV, SINARAP, INTERPOL, Consejo de la Magistratura SCZ, SEGIP, MIGRACIÓN, EMI, UTEPSA, Tribunal Dep. de Justicia, AFP Previsión, AFP Futuro de Bolivia, U.A.G.R.M., GAD SCZ, SENASAG, YPFB, sobre el nuevo procedimiento con los documentos para Apostillar en fecha 29 de junio de 2018,
1	Ambiente en la oficina Departamental de Santa Cruz, permitiendo la mejor atención al público, habilitando una ventanilla, para información y entrega de trámites (planta baja).

4.10. ACP-10: Ejecutar políticas, directrices y estrategias que faciliten la defensa y protección de los Derechos Fundamentales de las bolivianas y los bolivianos en el exterior.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 10:

➤ Dirección General de Asuntos Consulares

En el marco del Plan Operativo Anual, la Dirección General de Asuntos Consulares, formuló 5 operaciones conformado por 11 tareas, de ellos, 6 están cumplidos y 5 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 81,8% y 86,3%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos y difusión de la información entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
9	Publicaciones del Boletín Consular y otros medios de publicaciones realizadas.
62	Reuniones interinstitucionales y de coordinación realizadas en las cuales se firmaron convenios y otros tipos de documentos.
91	Solicitudes de repatriaciones de restos mortales, personas en situación de vulnerabilidad y/o víctimas de trata y tráfico de personas.
2.115	Solicitudes atendidas sobre temas varios que fueron remitidas a la Dirección General de Asuntos Consulares.
6	Actualizaciones en el Sistema Colibrí:

	✓ Actualización realizada en el Sistema Colibrí del Formulario de Solicitud de Visas: se desagregó de la Visa de Objeto determinado, trabajo, salud o familia, individualizando cada una de ellas, integradas al Sistema de Migración. ✓ La implementación de un código de control en la emisión de visas mediante el campo de número de documento que forma parte de la especificación del DOC 9303 de facilitación del Convenio sobre Aviación Civil. ✓ La subsanación de solicitudes de visas para Grupo III, que presentaban problemas en la sincronización de datos en el servicio web, logrando fluidez en la corrección de las observaciones que realizan las Oficinas Consulares para su revisión en línea por parte de la DIGEMIG. ✓ Asimismo, se está coordinando con la Unidad de Sistemas el rediseño funcional del Sistema Colibrí Consular del Portal del Ministerio de Relaciones Exteriores para garantizar una alta disponibilidad en el sistema. ✓ Se ha realizado la actualización en la Página Web de Cancillería del formulario de solicitud de visa para que no utilice correos electrónicos sino autenticación CAPCHA. ✓ Se ha incorporado la funcionalidad de consulta al Sistema de Migración no solo por fibra óptica sino vía Web.
4	Actividades realizadas para la implementación la interoperabilidad del Sistema Colibrí Consular:
12	Participaciones del Estado Plurinacional de Bolivia en reuniones, foros y espacios multilaterales y bilaterales para tratar temas de migratorios y/ consulares: ✓ En mayo/2018 a través de Videoconferencia, se ha realizado la II Reunión del Mecanismo de Consultas Consulares y Migratorias Bolivia - México, analizándose los temas de agenda consular y migratoria de interés común, para tal efecto se suscribió el Acta correspondiente. ✓ En abril/2018, se ha realizado en la ciudad de Buenos Aires - Argentina, la II Reunión del Mecanismo de Consultas Consulares entre Bolivia y Argentina, para revisar la agenda en común en relación a temas migratorios, en beneficio de ambos pueblos. ✓ Se ha participado mediante Videoconferencia en la reunión de coordinación en el marco de la Conferencia Sudamericana sobre Migraciones y Conferencia Regional sobre Migraciones CSM- CRM. ✓ se ha participado en la reunión plenaria de la Conferencia Regional sobre Migración (CRM) y la Conferencia Sudamericana sobre Migraciones realizada en la ciudad de Montevideo - Uruguay, en la que se elaboró las bases de una posición común a nivel bi-regional para la fase de negociación intergubernamental del Pacto Mundial para una migración segura, ordenada y regular, así como intercambiar experiencias en el abordaje de los flujos migratorios extra-regionales y extra-continetales para la definición de una estrategia bi-regional para la atención de esta dinámica migratoria. ✓ Se ha participado en la reunión técnica para el Desarrollo de Lineamientos y/o prácticas para la protección de personas desplazadas en frontera realizada en Santiago – Chile en el marco de lo establecido durante la XVII Versión de la Conferencia Suramericana de Migraciones - CSM. Asimismo, se realizó una videoconferencia con la Secretaria Técnica de la CSM (OIM), a fin de coordinar los temas de la Agenda de la XVIII Conferencia Suramericana de Migraciones a realizarse en Bolivia en Noviembre del 2018. ✓ Se participó a través de videoconferencia realizada entre representantes del SEGIP, Consulados en Milán y Roma y la Dirección General de Asuntos

	Consulares, se trató el Acuerdo de Reconocimiento Reciproco de Licencias de conducir entre Bolivia – Italia. ✓ Se participó a través de videoconferencia entre la Embajada de Bolivia en Perú, Ministerio de Transporte del Perú, Viceministerio de Comercio Exterior e Integración y DGAC sobre el Acuerdo sobre Reconocimiento Reciproco y Canje de Licencias de Conducir Bolivia - Perú. ✓ Se participó y negocio el Memorándum de Entendimiento sobre Cooperación Consular Migratoria entre Bolivia – Uruguay. A la fecha está pendiente la firma de las autoridades. ✓ Se participó y se suscribió el Acuerdo entre el Estado Plurinacional de Bolivia y la República del Perú sobre Reconocimiento Reciproco y Canje de Licencias de Conducir en fecha 03 de septiembre del 2018. ✓ En fecha 11/07/2018 entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y de Educación, previa gestiones de ambas entidades, se llevó a cabo el lanzamiento oficial de la II Versión de cursos de especialidades técnicas a distancia para la población migrante boliviana, cursos que responden a las características, necesidades y demandas de la población boliviana y sus actividades laborales y productivas en los países de residencia. ✓ Se está participando en las gestiones para los Acuerdos de Supresión de Visas con Ucrania, Albania, Egipto, India, Corea, Nicaragua, San Vicente y las Granadinas, Mancomunidad de Dominica, Antigua y Barbuda, El Salvador, México, para tal efecto se ha elaborado los Informes técnicos en los casos que corresponda y se está coordinando con DIGEMIG.
--	--

➤ **Gestoría Consular Ley 3108**

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Gestoría Consular Ley 3108*, dependiente de la Dirección General de Asuntos Consulares, formuló 1 operaciones conformado por 7 tareas, de ellos, 5 están cumplidos y 2 en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 88,6% y 86,3%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos y difusión de la información entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
3	Informes elaborados para gestionar los recursos de Gestoría Consular para brindar asistencia y protección consular en favor de bolivianas y bolivianos en el exterior.
16	Actividades y gestiones necesarias para la provisión de documentación para enviar al exterior y actividades de fortalecimiento.
3	Participaciones en reuniones y/o foros: ✓ Reunión y/o participación realizada. El Ministerio de Relaciones Exteriores con el apoyo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM), empeñado en dar a las conclusiones de la “Conferencia Mundial de los Pueblos: Por un mundo sin muros, hacia la Ciudadanía Universal”, la mayor difusión posible, a la vez de contribuir con el análisis de viabilidad de las propuestas elaboradas y su

	tratamiento en el sistema de Naciones Unidas, realizó el 28 de febrero del 2018 en la ciudad de Cochabamba el "Taller hacia el Pacto Global sobre Migración", en la que participaron instancias del gobierno, dirigentes de movimientos sociales, instituciones involucradas en la temática, etc. ✓ A efectos de difundir los resultados de la Conferencia Mundial de los Pueblos Por un Mundo sin Muros, hacia la ciudadanía Universal, se participó en la reunión plenaria de la Conferencia Regional sobre Migración (CRM) y la Conferencia Sudamericana sobre Migraciones realizada en la ciudad de Montevideo - Uruguay, en la que se elaboró las bases de una posición común a nivel bi-regional para la fase de negociación intergubernamental del Pacto Mundial para una migración segura, ordenada y regular, entre otros temas. 2. Asimismo se ha realizado reunión de coordinación entre el VGIC, DGAC y DGRM, a efectos de evaluar el borrador de Documento sobre el Pacto Mundial para la Migración Segura, Ordenada y Regular para que sea presentado a través de nuestra Misión Permanente en Nueva York en la ronda de negociaciones. 3. De igual manera se ha realizado la memoria del Taller Hacia el Pacto Global sobre Migración, realizado en febrero 2018. A la fecha se presentó el primer borrador del documento para revisión de las autoridades. ✓ Se ha participado en la reunión técnica para el Desarrollo de Lineamientos y/o prácticas para la protección de personas desplazadas en frontera realizada en Santiago – Chile en el marco de la XVII Versión de la Conferencia Suramericana de Migraciones. Asimismo, se realizó una videoconferencia con la Secretaria Técnica de la CSM (OIM), a fin de coordinar los temas de la Agenda de la XVIII CSM a realizarse en Bolivia en Noviembre del 2018.
8	Visitas y/o reuniones de coordinación con las oficinas consulares de Bolivia en el exterior para el fortalecimiento de la gestión, diagnóstico, capacitación, asesoramiento, soporte técnico.
9	Publicaciones de boletines y otro material de publicación.
19	Pagos realizados por la provisión de servicios de internet, enlace de datos para asegurar la interconexión intrainstitucional.

➤ Centro Emisor de Pasaportes de Madrid, España

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Centro Emisor de Pasaportes de Madrid - España*, formuló 2 operaciones conformado por 2 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 75,0% y 64,6%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes se emitieron 21.032 pasaportes, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
21.032	Al tercer trimestre se recibieron y atendieron 21.032 solicitudes de pasaportes para las diferentes oficinas consulares de Bolivia establecidas en Europa de acuerdo al siguiente detalle: Madrid = 1.181+1.675+2.244=5.100 Barcelona = 1.397+1.969+1.848=5.214 Murcia = 507+791+892=2.190 Sevilla = 234+331+514=1.079 Valencia = 337+444+432=1.213 Bilbao = 317+747+739=1.803 Palma de Mallorca = 136+253+246=635 Londres = 121+165+137=423 Paris = 79+102+101=282 Roma = 71+63+76=210 Bruselas = 15+23+20=58 Estocolmo = 29+61+53=143 La Haya = 15+17+30=62 Berlín = 65+93+61=219 Copenhague = 1+7=8 Moscú = 15+15+6=36 Viena = 12+18+13=43 Milán = 458+640+606=1.704 Ginebra = 153+259+197=609 Washington=1 (excepcional)

➤ **Centro Emisor de Pasaportes de Washington, EE.UU.**

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Centro Emisor de Pasaportes de Washington – Estados Unidos*, formuló 2 operaciones conformado por 2 tareas, todos ellos están en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 75,0% y 62,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes se emitieron 13.452 pasaportes, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
13.452	Al tercer trimestre se recibieron y atendieron 13.452 solicitudes de pasaportes para las diferentes oficinas consulares de Bolivia establecidas en América de acuerdo al siguiente detalle: Washington, D.C.=808+1.074+1.013=2.895 Houston=75+190+105=370 Los Ángeles=143+198+183=524 Miami=155+124+202=481 Nueva York =156+180+272=608 Buenos Aires=246+422+238=906 Salta=6+2+3=11 Matanza=9+3+15=27 Jujuy=4 Brasilia=8+3+6=17

	Cáceres = 2+2+4=8 Corumba=1+1=2 San Pablo = 21+30+78=129 Rio de Janeiro=7+10+14=31 Ottawa=11+30+26=67 Antofagasta=328+378+420=1.126 Arica=49+96+91=236 Calama= 487+626+505=1.618 Iquique= 225+430+493=1.148 Santiago=544+732+697=1.973 Beijing=7+8+25=40 Bogotá=32+19+28=79 San Jose=19+9+21=49 Seúl= 2+4=6 La Habana=8+19+7=34 Quito=16+9+32=57 El Cairo=5+12+10=27 Tokio=63+258+144=465 México, DF=39+89+61=189 Panamá =12+8+14=34 Asunción=7+7+13=27 Cusco=1 Lima= 61+49+45=155 Tacna=1+1+2=4 Montevideo=0+4+2=6 Caracas=19+58+9=86 Jujuy=5 Cusco=2 Puno=1 Iran=1 Pilar=3
--	---

➤ Oficinas Consulares (Consulados)

En el marco del Plan Operativo Anual, las Oficinas Consulares (Consulados), formularon 142 operaciones conformado por 366 tareas, de ellos 12 están cumplidos, 305 en proceso de ejecución y 49 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 65,7% y 53,4%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos se atendieron un total de 367.091 solicitudes de trámites consulares, de acuerdo al siguiente cuadro y detalle:

Cantidad	Detalle
87	Trata y tráfico
115	Repatriación de personas
107	Repatriación de restos mortales
50	Búsqueda de personas
3227	Asistencia Consular a ciudadanos en situación de vulnerabilidad
89458	certificados de nacimiento
7103	certificados de matrimonio
712	certificados de defunción
2529	certificados de solterío
113	reconocimientos
12696	certificados de vivencia
15167	Poderes
919	declaraciones juradas
34023	legalización de documentos públicos
986	asignación de números de identidad
38416	asignación de cédulas de identidad
1136	Licencias de conducir
22121	antecedentes penales
29624	antecedentes policiales
4134	salvoconductos
36944	Pasaportes
33926	Visas
32026	Legalizaciones
107	poderes
2	Donaciones
1354	Otros certificados
9	Antecedentes Penales
367.091	TOTAL GENERAL

REPORTE DEL AVANCE POR OPERACIONES Y TAREAS
TERCER SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018
CONSULADOS Y VICECONSULADOS

N°	Consulados y Viceconsulados	N° Operaciones	N° Tareas	Tareas				TOTAL
				Cumplida	En Proceso	En riesgo	Por iniciar	
1	ARGENTINA, BUENOS AIRES	4	9	0	8	0	1	71,3%
2	ARGENTINA, COMODORO RIVADAVIA	3	7	0	5	0	2	46,9%
3	ARGENTINA, CORDOBA	3	8	0	7	0	1	65,6%
4	ARGENTINA, JUJUY	3	8	0	7	0	1	65,1%
5	ARGENTINA, LA QUIACA	3	8	0	7	0	1	65,6%
6	ARGENTINA, MENDOZA	3	8	1	7	0	0	78,1%
7	ARGENTINA, ORAN	3	8	0	7	0	1	65,6%
8	ARGENTINA, POCITOS - SALVADOR MAZZA	3	8	0	7	0	1	65,6%
9	ARGENTINA, ROSARIO	3	8	0	7	0	1	65,6%
10	ARGENTINA, SALTA	3	8	1	7	0	0	78,1%

11	ARGENTINA, VIEDMA	3	8	0	7	0	1	65,6%
12	BRASIL, BRASILEIA - ACRE	3	8	0	7	0	1	65,6%
13	BRASIL, CACERES	3	8	1	7	0	0	78,1%
14	BRASIL, CORUMBA - MS	3	8	0	6	0	2	57,9%
15	BRASIL, GUAJARA MIRIM	3	8	0	7	0	1	65,6%
16	BRASIL, RIO DE JANEIRO	4	10	0	9	0	1	71,3%
17	BRASIL, SAO PAULO	3	8	1	7	0	0	78,1%
18	CHILE, ANTOFAGASTA	3	8	1	6	0	1	68,8%
19	CHILE, ARICA	4	9	1	7	0	1	68,8%
20	CHILE, CALAMA	3	8	0	7	0	1	65,6%
21	CHILE, IQUIQUE	3	8	0	7	0	1	65,6%
22	CHILE, SANTIAGO	7	12	1	10	0	1	78,7%
23	ESPAÑA, BARCELONA	3	8	1	7	0	0	77,1%
24	ESPAÑA, BILBAO	3	8	0	7	0	1	65,6%
25	ESPAÑA, MADRID	3	8	0	7	0	1	65,6%
26	ESPAÑA, MURCIA	3	8	0	7	0	1	65,6%
27	ESPAÑA, SEVILLA	3	8	0	7	0	1	65,6%
28	ESPAÑA, VALENCIA	3	8	0	7	0	1	65,6%
29	ESTADOS UNIDOS, HOUSTON	3	8	0	7	0	1	65,6%
30	ESTADOS UNIDOS, LOS ANGELES	3	8	0	6	0	2	56,3%
31	ESTADOS UNIDOS, MIAMI	3	8	1	6	0	1	68,8%
32	ESTADOS UNIDOS, NUEVA YORK	3	8	0	7	0	1	65,6%
33	ESTADOS UNIDOS, WASHINGTON	3	8	0	7	0	1	65,6%
34	ITALIA, MILAN	6	15	2	10	0	3	57,7%
35	PERU, CUSCO	3	8	0	7	0	1	65,6%
36	PERU, ILO	3	8	0	6	0	2	56,3%
37	PERU, LIMA	3	8	0	7	0	1	65,6%
38	PERU, PUNO	3	8	0	7	0	1	65,6%
39	PERU, TACNA	3	8	0	6	0	2	56,3%
40	SUIZA, GINEBRA	3	8	1	6	0	1	68,8%
41	VICEARGENTINA, LA MATANZA	3	8	0	7	0	1	65,6%
42	VICEARGENTINA, LA PLATA	3	8	0	5	0	3	46,9%
43	VICEARGENTINA, PILAR	3	8	0	7	0	1	65,6%
44	VICEESPAÑA, PALMA DE MALLORCA	3	8	0	6	0	2	53,6%
TOTAL CONSULADOS Y VICECONSULADOS		142	366	12	305	0	49	65,7%
				3,3%	83,3%	0,0%	13,4%	

➤ Programa de documentación y apoyo a ciudadanos bolivianos (as) en el exterior

En el marco del Plan Operativo Anual, el *Programa de documentación y apoyo a ciudadanos bolivianos (as) en el exterior*, dependiente de los Consulados del Estado Plurinacional de Bolivia en el exterior, formularon 122 operaciones conformado por 127 tareas, de ellos 7 están cumplido, 115 en proceso de ejecución y 6 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 48,4% y 98,7%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se realizaron 315 consulados Móviles y 74 Brigadas Móviles.

4.11. ACP-11: Representar la política exterior boliviana ante los Estados receptores y Organismos Internacionales, con los que se mantienen relaciones diplomáticas.

A continuación se describen los resultados relevantes de las unidades organizacionales de la Acción de Corto Plazo (ACP) 11:

➤ Embajadas del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior

En el marco del Plan Operativo Anual, las Embajadas del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior, formularon 238 operaciones conformado por 468 tareas, de ellos 148 están cumplidos, 267 en proceso de ejecución y 53 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 76,1% y 82,0% (incluye las embajadas y representaciones) respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se ejecutaron 1.154 actividades, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
324	Actividades para la difusión de la Política Exterior del Estado Plurinacional de Bolivia mediante festivales, reuniones, eventos, actividades, conferencias y publicaciones
355	Reuniones para el Fortalecimiento de las Relaciones Bilaterales y Multilaterales del Estado Plurinacional de Bolivia mediante actividades, encuentros, acuerdos, eventos, reuniones, visitas, documentos y propuestas
133	Actividades para la difusión de la reivindicación marítima del Estado Plurinacional de Bolivia mediante eventos, reuniones, entrevistas, actividades, actos cívicos y documentos.
142	Actividades para la promoción de la oferta exportable del Estado Plurinacional de Bolivia mediante actividades, eventos, ferias y reuniones
55	Actividades para la atracción de inversión extranjera para el Estado Plurinacional de Bolivia mediante reuniones, actividades, conferencias, convenios, eventos, ferias y talleres.

REPORTE DEL AVANCE POR OPERACIONES Y TAREAS
TERCER SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018
EMBAJADAS

N°	Embajada	N° Operaciones	N° Tareas	Tareas				TOTAL
				Cumplida	En Proceso	En riesgo	Por iniciar	
1	ALEMANIA	8	13	4	8	0	1	81,5%
2	ARGENTINA	6	9	3	6	0	0	64,8%
3	AUSTRIA	8	16	4	10	0	2	73,7%
4	BELGICA	8	13	5	8	0	0	92,8%
5	BRASIL	8	18	10	7	0	1	90,8%
6	CANADA	8	15	5	10	0	0	86,0%
7	CHINA	8	15	8	7	0	0	95,0%
8	COLOMBIA	8	21	7	14	0	0	84,6%
9	COREA DEL SUR	8	14	6	8	0	0	91,1%
10	COSTA RICA	8	13	6	6	0	1	93,1%
11	CUBA	6	16	8	7	0	1	89,6%
12	DINAMARCA	8	16	0	7	0	9	22,7%
13	ECUADOR	7	16	7	7	0	2	79,8%
14	EGIPTO	7	12	2	10	0	0	86,1%
15	ESPAÑA	6	8	4	3	0	1	85,5%
16	ESTADOS UNIDOS	6	7	5	1	0	1	96,9%
17	FRANCIA	7	20	0	20	0	0	79,4%
18	GRAN BRETAÑA	8	16	6	8	0	2	81,7%
19	INDIA	8	13	4	7	0	2	81,8%
20	IRAN	7	15	4	10	0	1	79,3%
21	ITALIA	7	16	4	10	0	2	64,3%
22	JAPON	7	14	3	11	0	0	82,1%
23	MEXICO*	7	15	0	6	0	9	5,0%
24	NICARAGUA	4	6	4	1	0	1	68,8%
25	PAISES BAJOS	8	13	2	10	0	1	64,1%
26	PANAMA	9	20	9	9	0	2	78,8%
27	PARAGUAY	8	14	3	8	0	3	73,4%
28	PERU	5	6	5	1	0	0	98,8%
29	RUSIA	8	15	2	12	0	1	72,7%
30	SUECIA	8	19	2	13	0	4	50,9%
31	URUGUAY	8	24	13	7	0	4	80,0%
32	VATICANO	4	4	3	1	0	0	97,5%
33	VENEZUELA*	7	16	0	14	0	2	39,4%
TOTAL EMBAJADAS		238	468	148	267	0	53	76,1%
				31,6%	57,1%	0,0%	11,3%	

* Las Embajadas de Bolivia en México y Venezuela NO realizaron el Tercer Seguimiento del POA, los porcentajes de ejecución corresponden al seguimiento del Primer Trimestre 2018

➤ **Representaciones Permanentes del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior**

En el marco del Plan Operativo Anual, las Representaciones Permanentes del Estado Plurinacional de Bolivia en el Exterior, formularon 16 operaciones conformado por 34 tareas, de ellos 16 están cumplidos, 16 en proceso de ejecución y 2 por iniciar. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 78,8% y 82,0% (incluye las embajadas y representaciones), respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, se ejecutaron 145 actividades, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
40	Actividades para la difusión de la Política Exterior del Estado Plurinacional de Bolivia mediante festivales, reuniones, eventos, actividades, conferencias y publicaciones
48	Reuniones para el Fortalecimiento de las Relaciones Bilaterales y Multilaterales del Estado Plurinacional de Bolivia mediante actividades, encuentros, acuerdos, eventos, reuniones, visitas, documentos y propuestas
16	Actividades para la difusión de la reivindicación marítima del Estado Plurinacional de Bolivia mediante eventos, reuniones, entrevistas, actividades, actos cívicos y documentos.
33	Actividades para la promoción de la oferta exportable del Estado Plurinacional de Bolivia mediante actividades, eventos, ferias y reuniones.
8	Actividades para la atracción de inversión extranjera para el Estado Plurinacional de Bolivia mediante reuniones, actividades, conferencias, convenios, eventos, ferias y talleres.

REPORTE DEL AVANCE POR OPERACIONES Y TAREAS
TERCER SEGUIMIENTO AL PLAN OPERATIVO ANUAL - POA 2018
REPRESENTACIONES

N°	Representaciones	N° Operaciones	N° Tareas	Tareas				TOTAL
				Cumplida	En Proceso	En riesgo	Por iniciar	
1	DELEGACION DE BOLIVIA ANTE LA UNESCO-FRANCIA	2	5	1	4	0	0	88,5%
2	REPRESENTACION DE BOLIVIA-OEA-WASHINGTON	5	10	4	5	0	1	72,9%
3	REPRESENTACION DE BOLIVIA-ONU	3	6	4	2	0	0	77,0%
4	REPRESENTACION PERMANENTE DE BOLIVIA ANTE ORGANISMOS INTERNACIONALES GINEBRA – SUIZA	6	13	7	5	0	1	76,8%
TOTAL REPRESENTACIONES		16	34	16 47,1%	16 47,1%	0 0,0%	2 5,9%	78,8%

➤ **Coordinadora del Servicio Diplomático, Consular y Agregados**

En el marco del Plan Operativo Anual, la actividad *Coordinadora del Servicio Diplomático, Consular y Agregados*, dependiente de la Dirección General de Asuntos Administrativos, formuló 1 operaciones conformado por 1 tarea, el mismo está en proceso de ejecución. La ejecución física-financiera al tercer trimestre, alcanzó a 75,0% y 62,0%, respectivamente.

Respecto a los resultados, al tercer trimestre de la gestión 2018, a través de la atención de solicitudes de legalización de firmas en documentos públicos y difusión de la información entre otros, de acuerdo al siguiente cuadro:

Cantidad	Detalle
9	Pagos de las planillas de sueldos correspondientes a los meses de enero a septiembre/2018 y se realizó el pago de gastos de instalación y pasajes del 100% de los requerimientos recibidos (34 casos). El pago de gasto de retorno fue atendido en función a la disponibilidad presupuestaria (19 casos). Se remitió recursos a 17 Misiones Diplomáticas y 22 Oficinas Consulares, para la contratación de seguros de salud, ya que la licitación para la contratación de un seguro internacional fue cancelada.

ACCIONES DE CORTO PLAZO (ACP)
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)
SEGUIMIENTO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

N°		ACCIONES DE CORTO PLAZO (ACP) 2018		PROGRAMA	PRESUPUESTO VIGENTE (Bs)	PRESUPUESTO EJECUTADO (Bs)	OPER.	TAREA	EJEC. FISICA	EJEC. FINAN.	UNIDADES ORGANIZACIONALES	PPTO VIGENTE (Bs)	PPTO EJECUTADO (Bs)	OPER.	TAREA	TAREAS				EJEC. FISICA	EJEC. FINAN.
COD.	DESCRIPCIÓN	CUMPLIDO	EN EJECUCION													EN RIESGO	POR INICIAR				
1	ACP-1	Desarrollar procesos e instrumentos normativos que coadyuven a mejorar la gestión institucional.	00 ADMINISTRACIÓN CENTRAL	15.950.610,56	10.879.500,13	26	108	72,1%	68,2%	Dirección General de Asuntos Administrativos	11.367.548,00	8.227.744,32	4	26	2	24	0	0	59,6%	72,4%	
										Dirección General de Asuntos Jurídicos	442.112,00	251.245,84	4	20	7	13	0	0	77,6%	56,8%	
										Secretaría de Comisión Nacional del Refugiado (CONARE)	140.000,00	20.498,50	1	9	5	4	0	0	72,0%	14,6%	
										Archivo Histórico de Tratados y Memoria Institucional de las Relaciones Exteriores del Estado Plurinacional de Bolivia	46.000,00	0,00	1	5	0	5	0	0	63,6%	0,0%	
										Dirección General de Planificación	78.483,00	73.200,00	1	6	3	3	0	0	80,2%	93,3%	
										Dirección General de Ceremonial del Estado	2.757.776,20	1.386.336,87	6	27	7	20	0	0	79,6%	50,3%	
										Unidad de Auditoría Interna	59.712,00	0,00	5	5	0	5	0	0	47,4%	0,0%	
										Unidad de Comunicación Social	206.876,00	140.701,24	1	4	3	1	0	0	98,0%	68,0%	
			Unidad de Transparencia							90.000,00	20.070,00	1	4	0	4	0	0	65,3%	22,3%		
52 PROYECTO DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - CONSTRUCCIÓN DEL EDIFICIO INTELIGENTE DE LA CANCELLERÍA	6.000,00	3.600,00	1	1	0	1	0	0	50,0%	60,0%											
	Proyecto de Fortalecimiento Institucional al MRE, Estudio de Diseño Técnico de Pre Inversión para la Construcción del Edificio Inteligente de la Cancillería	756.103,36	756.103,36	1	1	1	0	0	0	100,0%	100,0%										
2	ACP-2	Promover la política internacional, comercial, consular y de integración del Estado Plurinacional de Bolivia.	56 POLÍTICA EXTERIOR	59.057.954,03	39.587.660,29	6	11	86,5%	67,0%	Gabinete del Señor Ministro	23.880.091,03	16.051.791,06	2	2	2	0	0	0	100,0%	67,2%	
			Despacho del VRE							16.808.257,00	11.403.783,41	1	2	1	1	0	0	87,5%	67,8%		
			Coordinación Gabinete del VCEI							7.191.524,00	5.094.677,00	1	3	1	2	0	0	83,3%	70,8%		
			Coordinación Gabinete del VGIC							11.178.082,00	7.037.408,82	2	4	0	4	0	0	75,0%	63,0%		
3	ACP-3	Fortalecer las relaciones bilaterales con países de especial interés para el Estado.	48 RELACIONES BILATERALES	926.288,00	294.322,07	4	7	96,7%	31,8%	Dirección General de Relaciones Bilaterales	477.548,00	153.358,07	3	6	5	1	0	0	93,4%	32,1%	
										Encuentro Presidencial y IV Reunión de Gabinete Ministerial Binacional Bolivia – Perú	448.740,00	140.964,00	1	1	1	0	0	0	100,0%	31,4%	
4	ACP-4	Promover la posición país en temas estratégicos de la política exterior boliviana en el ámbito multilateral, foros políticos y espacios de integración y cooperación.	49 RELACIONES MULTILATERALES	12.568.151,00	2.047.933,74	11	33	62,1%	16,3%	Dirección General de Relaciones Multilaterales	2.624.160,00	760.171,44	9	27	13	12	1	1	65,8%	29,0%	
										Coordinación para la Diplomacia de los Pueblos y Pueblos Indígenas	1.938.493,00	874.060,78	1	2	2	0	0	0	100,0%	45,1%	
										Presidencia Pro Tempore UNASUR Bolivia	8.005.498,00	413.701,52	1	4	0	4	0	0	20,5%	5,2%	
5	ACP-5	Contribuir al resguardo de la soberanía territorial, acuífera y lacustre en coordinación con instancias nacionales e internacionales.	50 LÍMITES, FRONTERAS Y AGUAS INTERNACIONALES	865.950,00	408.329,37	5	27	58,1%	47,2%	Dirección General de Límites, Fronteras y Aguas Internacionales Transfronterizas	865.950,00	408.329,37	5	27	10	17	0	0	58,1%	47,2%	
6	ACP-6	Negociar, renegociar e implementar Acuerdos Comerciales y de inversión; así como realizar acciones de promoción de la oferta exportable boliviana.	11 ACUERDOS COMERCIALES Y DE INVERSIONES	816.772,00	559.407,76	7	23	90,4%	68,5%	Dirección General de Promoción de Exportaciones, Acuerdos Comerciales y de Inversión	468.772,00	211.407,76	6	22	10	12	0	0	80,8%	45,1%	
										Encuentro Empresarial Andino	348.000,00	348.000,00	1	1	1	0	0	0	100,0%	100,0%	
7	ACP-7	Participar activamente de los procesos de integración regional y subregional, promoviendo los principios de complementariedad y solidaridad, buscando superar las asimetrías y mejores condiciones de infraestructura física para la facilitación del comercio.	12 INTEGRACIÓN Y COOPERACIÓN ECONÓMICA	851.268,00	372.901,24	6	22	48,6%	43,8%	Dirección General de Integración y Cooperación Económica	398.446,00	142.300,74	4	16	7	9	0	0	65,8%	35,7%	
										Tratado de Comercio de los Pueblos - TCP	452.822,00	230.600,50	1	5	4	0	0	1	80,0%	50,9%	
										Feria Internacional Astana - 2017	0,00	0,00	1	1	0	1	0	0	0,0%	0,0%	
										Dirección General de la Academia Diplomática Plurinacional	564.703,00	12.700,00	8	26	6	20	0	0	21,5%	2,2%	
8	ACP-8	Desarrollar los procesos e instrumentos que permitan la formación continua, dotación y evaluación del personal del Servicio de Relaciones Exteriores.	51 FORMACIÓN Y EVALUACIÓN DE PERSONAL	664.703,00	57.908,50	11	43	46,6%	8,7%	Dirección General de Escalafón y Gestión de Personal	100.000,00	45.208,50	3	17	9	7	0	1	71,6%	45,2%	
										Dirección General de Coordinación Institucional y Legalizaciones	197.114,00	79.574,40	2	5	3	2	0	0	84,4%	40,4%	
9	ACP-9	Otorgar servicios de legalizaciones de documentos públicos y otros, a ciudadanos nacionales y extranjeros, conforme la normativa legal boliviana.	53 SERVICIO DE LEGALIZACIONES	465.937,00	279.391,26	7	17	67,9%	60,0%	Dirección Departamental Cochabamba	146.153,00	108.563,86	2	7	2	5	0	0	84,0%	74,3%	
										Dirección Departamental Santa Cruz	122.670,00	91.253,00	3	5	0	5	0	0	35,3%	74,4%	
										Dirección General de Asuntos Consulares	165.313,00	63.913,96	5	11	6	5	0	0	81,8%	38,7%	
10	ACP-10	Ejecutar políticas, directrices y estrategias que faciliten la defensa y protección de los Derechos Fundamentales de las bolivianas y los bolivianos en el exterior.	54 POLÍTICA CONSULAR	66.681.217,00	48.284.622,94	274	516	72,4%	72,4%	Gestoría Consular Ley 3108	27.700.000,00	23.895.742,58	1	7	5	2	0	0	88,6%	86,3%	
										Centro Emisor de Pasaportes de Madrid, España	2.146.719,00	1.385.838,55	2	2	0	2	0	0	75,0%	64,6%	
										Centro Emisor de Pasaportes de Washington, EE.UU.	2.240.451,00	1.388.855,37	2	2	0	2	0	0	75,0%	62,0%	
										Oficinas Consulares (Consulados)	27.428.734,00	14.642.056,99	142	366	12	305	0	49	65,7%	53,4%	
										Programa de documentación y apoyo a ciudadanos bolivianos (as) en el exterior	7.000.000,00	6.908.215,49	122	128	7	115	0	6	48,4%	98,7%	
										Embajadas	55.829.025,00	45.790.527,80	238	468	148	267	0	53	76,1%	82,0%	
11	ACP-11	Representar la política exterior boliviana ante los Estados receptores y Organismos Internacionales, con los que se mantienen relaciones diplomáticas.	55 SERVICIO DIPLOMÁTICO	247.414.592,77	164.647.287,61	255	503	76,6%	66,5%	Representaciones Permanentes	191.585.567,77	118.856.759,81	16	34	16	16	0	2	78,8%		
										Coordinadora del Servicio Diplomático, Consular y Agregados	191.585.567,77	118.856.759,81	1	1	0	1	0	0	75,0%	62,0%	
TOTAL				406.263.443,36	267.419.264,91	612	1.310	71,6%	65,8%		406.263.443,36	267.419.264,91	612	1.310	299 22,8%	897 68,5%	1 0,1%	113 8,6%	71,6%	65,8%	

* Los formularios SPO-04 de "Seguimiento al 30 de septiembre de 2018" de las áreas y unidades organizacionales del Ministerio de Relaciones Exteriores, son los respaldos de la ejecución del Plan Operativo Anual (POA) 2018