



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# RENDICIÓN DE CUENTAS INICIAL

## 2026



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# LINEAMIENTOS DE POLÍTICA EXTERIOR



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

# ESTADO DE SITUACIÓN

## El Nuevo Orden Internacional

Este análisis detalla el complejo panorama global contemporáneo, caracterizado por la transición hacia la multipolaridad y una serie de crisis interconectadas que generan inestabilidad política, económica y humanitaria a nivel mundial.

**7. Suministros Interrumpidos**  
Cadenas logísticas globales afectadas por tensiones geopolíticas, proteccionismo y volatilidad económica.



**6. Crisis Alimentaria**  
Hambrunas provocadas por la combinación de fenómenos climáticos extremos, conflictos y falta de ayuda.



**5. Crisis Migratoria**  
Desplazamientos masivos de personas que buscan la seguridad y estabilidad que perdieron en sus países.



### 1. Multipolaridad y Multiplexidad

Surgimiento de nuevos actores hegemónicos, corporaciones y movimientos sociales que desafían el orden tradicional.



### 2. Inseguridad Creciente

Incremento de conflictos armados ante la postura debilitada de los organismos promotores de la paz.



### 3. Fragilidad Multidimensional

Inestabilidad financiera marcada por inflación, deuda perniciosa y desempleo en naciones de todo tamaño.



### 4. Crisis Ambiental

Manifestación del cambio climático derivado de la producción contaminante, deforestación y agroindustrias masivas.



## Diplomacia de los Pueblos (2006-2025)

Debilitamiento económico y aislamiento global.



### Abandono de los organismos multilaterales.

Enfoque antiimperialista alejó al país de principales foros de decisión global.



### Pérdida de socios comerciales estratégicos.

Afinidad política priorizada sobre mercados de exportación clave.



### Competitividad reducida a niveles mínimos.

Desconexión internacional llevó capacidad competitiva a cifras irrisorias.



### Fuga masiva de inversión extranjera.

Inseguridad jurídica y aislamiento diplomático ahuyentaron el capital externo.

# SERVICIO PÚBLICO



## PRAGMATISMO SIN IDEOLOGÍAS

Relaciones transparentes con organismos y bloques basadas en beneficios mutuos y derecho internacional.

## CREDIBILIDAD Y CERTIDUMBRE

Proyección de imagen país positiva mediante estabilidad económica, social y seguridad jurídica.



## NUEVA PROYECCIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO

Enfoque estratégico que prioriza el interés nacional en el relacionamiento internacional



## INTEGRIDAD Y ÉTICA PÚBLICA

Servicio exterior basado en meritocracia, honestidad, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción.

## Objetivos del Relacionamento Exterior:

### Modernización de Servicios Consulares

Digitalización de trámites y atención virtual para mejorar el servicio a ciudadanos en el exterior.



### Cooperación contra el Crimen Organizado

Armonizar marcos legales y redes de inteligencia para combatir delitos transnacionales.



## Bolivia al Mundo y el Mundo a Bolivia

### Incremento de Exportaciones e IED

Atraer inversión mediante infraestructura productiva y nuevos socios comerciales para reducir la dependencia.



### Bolivia como Nodo Bioceánico

Integrar infraestructura vial y ferroviaria para conectar los océanos Atlántico y Pacífico.



### Innovación y Transferencia Tecnológica

Adoptar Inteligencia Artificial, servicios digitales y robótica para modernizar la industria nacional.



### Captación de Financiamiento Climático

Atraer fondos verdes para una industrialización sostenible que proteja la biodiversidad y el agua.



# POLÍTICA DE ESTADO

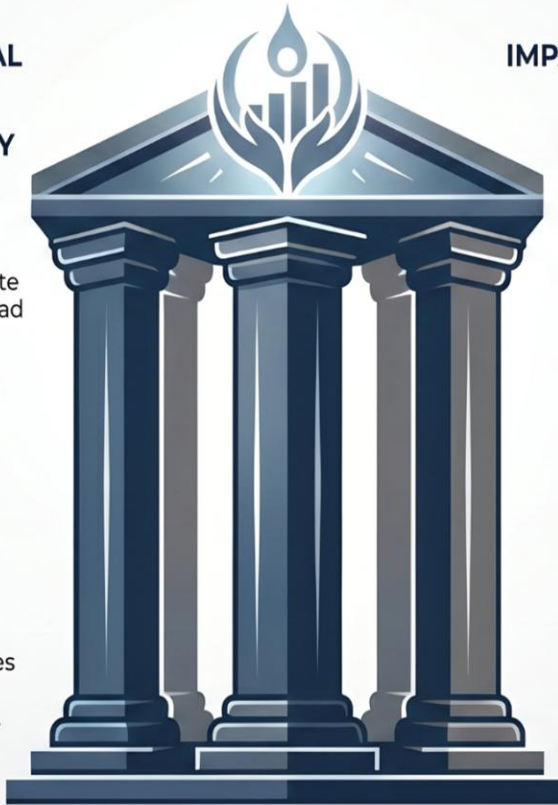
Bases para una Visión de Largo Plazo. Garantiza la estabilidad en las relaciones exteriores para fomentar el desarrollo y el progreso sostenible.

## ESTABILIDAD Y CONSENSO NACIONAL



### CONTINUIDAD Y VISIÓN DE LARGO PLAZO

Funciona como un mandato permanente que otorga estabilidad y coherencia a la acción pública.



## IMPACTO SOCIAL Y EJECUCIÓN INTEGRAL

### ENFOQUE EN EL BIENESTAR DE LA GENTE

Los resultados se organizan bajo la premisa “**Primero la Gente**” y el interés general.



### CONSENSO Y LEGITIMIDAD

Requiere un gran **acuerdo nacional** entre diversos actores políticos y sociales para ser compartida.



### COMPROMISO INSTITUCIONAL MULTISECTORIAL

Involucra a todos los órganos del Estado y estamentos para alcanzar los resultados propuestos.



# NUEVA DIPLOMACIA

## Directrices Estratégicas

Este esquema detalla las seis directrices estratégicas diseñadas para modernizar la presencia internacional del país, abarcando desde el crecimiento económico y la logística bioceánica hasta la protección ciudadana y la sostenibilidad ambiental en un contexto globalizado.



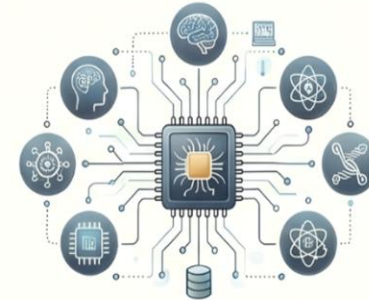
### 1. Diplomacia Económica

Diversificación de socios y mercados para fortalecer la resiliencia económica externa.



### 2. Diplomacia Logística

Consolidación como articulador regional mediante corredores bioceánicos entre el Atlántico y el Pacífico.



### 3. Diplomacia Digital y Científica

Integración tecnológica y uso de plataformas digitales en la cuarta revolución industrial.



### 4. Diplomacia Climática y Ambiental

Posicionamiento estratégico en la gobernanza internacional del agua y la biodiversidad.



### 5. Diplomacia de Seguridad

Cooperación internacional activa para combatir el crimen organizado transnacional.



### 6. Diplomacia Consular

Optimización de la asistencia y protección de ciudadanos en el extranjero, priorizando sectores vulnerables.

# SECUENCIA

## Hoja de Ruta Estratégica: Bolivia en el Escenario Global (2026-2035)

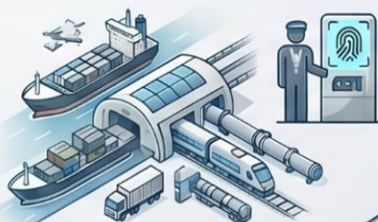
Este cronograma detalla la transformación estratégica de Bolivia, iniciando con la estabilización técnica de su cancillería y culminando con su posicionamiento como una plataforma logística y energética líder a nivel regional para 2035.



**Fase Inicial:**  
Estabilización y Conexión  
(2026-2029)



**Fase Avanzada:**  
Expansión y Liderazgo  
(2029-2035)



**2026-2027**

### Recuperación de Credibilidad

Reestructuración técnica de la Cancillería y fortalecimiento de la diplomacia financiera con FMI y BID.

**2027-2029**

### Inserción Logística Regional

Impulso a corredores bioceánicos, integración energética y modernización de infraestructura aduanera fronteriza.

**2029-2032**

### Expansión Productiva y Tecnológica

Alianzas estratégicas en litio, captación de financiamiento verde y apertura de mercados en Asia.

**2032-2035**

### Liderazgo Global y Sostenibilidad

Consolidación como centro logístico regional y liderazgo en diplomacia climática y energética multilateral.



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# **DIRECCIÓN GENERAL DE GEOPOLÍTICA Y GEOECONOMÍA**



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

Diseñar políticas estratégicas basadas en análisis geopolíticos y geoeconómicos, evaluando el impacto de acuerdos, inversiones y alianzas internacionales para proponer acciones diplomáticas en un entorno global cambiante.

## Unidad de Estrategia Geopolítica y Geoeconomía

- Analizar relaciones geopolíticas y geoeconómicas de Bolivia.
- Diseñar estrategias diplomáticas y comerciales.
- Promover mercados externos y proteger sectores estratégicos.

## Unidad de Proyectos Estratégicos

- Fortalecer la posición internacional de Bolivia mediante proyectos estratégicos.
- Identificar oportunidades y riesgos geopolíticos y económicos.
- Evaluar impactos de iniciativas de inversión, comercio y financiamiento.



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# VICEMINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

# TEMAS BILATERALES



Negociar y gestionar la suscripción de 18 instrumentos internacionales bilaterales. A la fecha se gestionó la suscripción de 5 instrumentos internacionales:

- Acuerdo contra el Crimen Organizado Transnacional entre Bolivia y Brasil.
- Convenio de Cooperación Espacial entre Bolivia y El Salvador.
- Memorando de Entendimiento en salud entre Bolivia y Estados Unidos.
- Declaración Conjunta de Presidentes de Bolivia y Brasil.
- Comunicado Conjunto entre Bolivia y Chile.



Gestionar 12 visitas y/o reuniones de alto nivel que impulsen el fortalecimiento de las relaciones bilaterales con países limítrofes, Estados Unidos, Unión Europea, Corea, Qatar, Marruecos y otros países.

Se efectuaron 9 reuniones a nivel de Presidentes y Ministros de Relaciones Exteriores con Argentina, Brasil, Chile, Costa Rica, Dominicana, El Salvador, España, Estados Unidos de América y Honduras.



Realizar 7 Mecanismos de Diálogo Bilaterales con Unión Europea, Suiza, Alemania, España, El Salvador, Brasil, Ecuador, y República Dominicana para promover el fortalecimiento de las relaciones bilaterales y las respectivas agendas.

Se realizaron 4 Mecanismos de Diálogo Bilateral con Brasil, Unión Europea, Suiza y El Salvador.

# LÍMITES INTERNACIONALES

## CAMPAÑAS DE CAMPO DE LAS COMISIONES MIXTAS DE LÍMITES

La preservación de la soberanía territorial, requiere la ejecución de acciones de intervención técnico diplomático en los límites internacionales, estas medidas garantizan una adecuada convivencia fronteriza y contribuyen a la seguridad del estado. En la presente gestión se ejecutarán:



Comisión Mixta **Boliviano-Peruana** de Reposición y Densificación de Hitos en la Península de Copacabana, **para mejorar el trazado del límite internacional** y la **reposición del Hito 2** entre Tito Yupanqui – Tinicachi. **(Tarea ya ejecutada en abril de 2026)**



Comisión Mixta de Límites **Boliviano – Argentina**, **para mejorar la demarcación** del límite internacional en Bermejo, Padcaya y Yacuiba, cubriendo 120 en kilómetros de frontera.



Comisión Mixta de Límites **Bolivia – Brasil**, **para la reposición de hitos** en sectores de San Matías – Buena Vista – Cuatro Hermanos, cubriendo 100 kilómetros del límite internacional.



Comisión Mixta de Límites **Boliviano- Chilena**, **para el mejoramiento de la definición del límite común**, cubriendo más de 70 kilómetros.

# AGUAS INTERNACIONALES TRANSFRONTERIZAS

## GESTIÓN DE RECURSOS HÍDRICOS COMPARTIDOS

- Lanzamiento oficial del proyecto GEF del Río Bermejo que busca actualizar la planificación realizada el año 1997 en cuencas transfronterizas en el mundo.
- Lanzamiento del GEF TDPS que busca fortalecer la gestión compartida con el Perú dándole sostenibilidad al sistema que está siendo administrado desde el 1997
- El GEF Cuenca Alta del Río Paraguay que busca la implementación de un mecanismo formal de gestión de cuenca en una zona de alta vulnerabilidad por la presencia de sitios RAMSAR y áreas protegidas
- Inicio de trabajos de la mesa para la Gestión Integrada de Recursos Compartidos en Cuencas Alto-andinas que busca mediante un trabajo articulado, alcanzar la gestión de recursos compartidos en cuencas que sufren distintas presiones.
- La mesa Bilateral del Río Mauri-Maure y la Mesa Bilateral del Río Suches buscan trabajar en mejorar la gestión compartida de recursos hídricos en cuencas con altas presiones referidas al uso y aprovechamiento en producción y minería



# TEMAS MULTILATERALES ESTRATÉGICOS

*Foros Globales · Organismos Internacionales · Cumbres · 2026*



**Suscripción de la Convención de Naciones Unidas contra la Ciberdelincuencia (Convención de Hanói)**, el primer Tratado global de la ONU diseñado para la era digital.



**Taller sobre la Participación de los Países en Desarrollo sin Litoral (PDSL) en el régimen del área y el mecanismo de distribución de beneficios en el marco de la Convención de Naciones Unidas sobre el Derecho del Mar**, con la cooperación de la Autoridad Internacional de Fondos Marinos y el Estado boliviano en su calidad de Presidente de los PDSL.



**Relanzamiento del “Año Internacional de los Frutos Amazónicos” en el marco de Naciones Unidas** que busca situar a la biodiversidad de la Amazonía como un motor de desarrollo sostenible, seguridad alimentaria y acción climática.



**Elaboración de la nueva hoja de ruta de los sistemas alimentarios** con el Programa Mundial de Alimentos actualiza y enriquece el marco orientador aprobado en el contexto de la Cumbre de Sistemas Alimentarios de las Naciones Unidas de 2021

# TEMAS MULTILATERALES ESTRATÉGICOS

*Foros Globales · Organismos Internacionales · Cumbres · 2026*



Hoja de Ruta para la implementación del Acuerdo de Escazú elaborada y articulada interinstitucionalmente, incorporando los compromisos y mecanismos de cooperación definidos tras la participación de Bolivia en la COP4, incluyendo la integración del Tribunal Agroambiental al Grupo de Composición Abierta sobre Justicia Ambiental.



Nueva posición nacional de Bolivia sobre cambio climático, alineada con la nueva política exterior del Estado, consensuada con países aliados y presentada en la COP31 de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.



Nueva posición internacional de Bolivia sobre biodiversidad, basada en el Plan Nacional de Biodiversidad, articulada con países aliados y presentada en la COP17 del Convenio sobre la Diversidad Biológica.

# TEMAS DE CEREMONIAL Y PROTOCOLO

Manual de Ceremonial y Protocolo del Estado: En la gestión 2026, se prevé proyectar y gestionar la aprobación de un texto guía de lineamientos y procedimientos protocolares y de Ceremonial para su aplicación en el Ministerio de Relaciones Exteriores y en todas las instituciones públicas.

Capacitación en Ceremonial y Protocolo del Estado: La Dirección General de Ceremonial de Estado ofrecerá capacitaciones a instituciones públicas del nivel central y de la Entidades Territoriales Autónomas, en Ceremonial y Protocolo, a fin de estandarizar procedimientos.





**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# **VICEMINISTERIO DE COMERCIO EXTERIOR, INVERSIÓN EXTRANJERA E INTEGRACIÓN**



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

## ¿POR QUÉ ES UN HITO ESTRATÉGICO?

Gestión 2026 – 2035  
**Nueva Política**

Adecuación estructural de Cancillería a los nuevos lineamientos estratégicos de Política Exterior.

Mandato Institucional  
**Inversión Directa**

Incorporación explícita de la promoción de inversiones extranjeras como mandato institucional.

EJE ESTRATÉGICO  
**Diplomacia económica**

Fortalecimiento de la diplomacia económica como motor central de la acción exterior del Estado.

GESTIÓN PRAGMÁTICA  
**Resultados Reales**

Visión enfocada en indicadores de exportaciones, flujos de inversión o integración regional.

# Ejes Operativos del VCEIEI

LAS TRES DIRECCIONES EJECUTAN EL MANDATO DEL ESTADO PARA PROMOVER EXPORTACIONES, ATRAER INVERSIONES E INTEGRAR A BOLIVIA AL MUNDO.

## DGPEACI

*Promoción de Exportaciones  
y Acuerdos Comerciales*

Lidera la apertura de mercados y la negociación de acuerdos comerciales para incrementar y diversificar las exportaciones bolivianas.

## DGPIE

*Promoción de Inversiones  
Extranjeras*

Promueve la atracción de inversión extranjera directa y posiciona a Bolivia como un destino confiable y competitivo.

## DGIF

*Integración y Fronteras*

Impulsa la integración regional y la facilitación del comercio mediante infraestructura, logística y coordinación fronteriza.



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

# Ejes Estratégicos

Enfoque estratégico para la gestión 2026 en comercio exterior e integración.

## Dirección de Promoción de Exportaciones y Negociaciones Comerciales



### APERTURA DE MERCADOS

- Renegociación de Acuerdos Comerciales para maximizar beneficios (Ej. ACE-22, ACE-36).
- Negociación de nuevos acuerdos con mercados priorizados como EE.UU., India, Corea del Sur, etc.
- Entrada en vigencia del Acuerdo con El Salvador



### REDUCCIÓN DE BARRERAS

- Coadyuvar en la habilitaciones productos alimenticios y vegetales en otros países a través de mesas técnicas bilaterales (Ej: Argentina, Chile, Brasil).
- Operativización del CNFC para la facilitación del comercio.



### OFERTA DE ALTA GAMA

- Posicionamiento de productos con denominación de origen (Ej: Singani, Quinua, Cacao) y su promoción de en ferias internacionales y a
- Promover el turismo sostenible..



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

## Proceso de Creación de la Agencia de Promoción de Exportaciones e Inversiones de Bolivia.

**Objetivo:** Es fortalecer a las empresas nacionales a vender sus productos y servicios en mercados internacionales, generando más empleo, divisas y crecimiento económico para el país.

**Beneficiarios :** Sector Privado; Empresas productoras y exportadores (ej: agrícolas, textiles y manufacturas).

**Acciones:** Se gestionó ante la CAF el financiamiento el estudio de factibilidad y Gobernanza. Proyecto iniciado.



## Diagnóstico de Principales Productos Potenciales de Exportación

**Objetivo:** Tener un diagnóstico técnico de los principales productos con potencial exportador, para la toma de decisiones en materia de política comercial, productiva e industrial.

**Beneficiarios :** Sector Privado. Empresas productoras y exportadoras, así como el órgano ejecutivo.

**Acciones:** Se obtuvo el financiamiento para el desarrollo del estudio de la Embajada de Canadá, el cual culminará el mes de noviembre de la presente gestión.



## Sistema de Información Estratégica de Mercados Externos

**Objetivo:** Recopilar, sistematizar y explotar información comercial y relacionada, que permita generar reportes, cuadros o gráficos de salida, y material similar, para el sector exportador nacional, sobre tendencias de mercado, oportunidades y potencialidades de exportación, requisitos de acceso, entre otros, accesible en línea.

**Beneficiarios :** Sector Privado. Empresas productoras y exportadoras, así como el órgano ejecutivo.

**Acciones:** Gestiones de financiamiento en curso (diseño conceptual desarrollado)



## Comité Nacional de Facilitación del Comercio

**Objetivo:** Mejorar el comercio, incluyendo al sector privado por primera vez, a través de una alianza estratégica entre el sector público y privado para hacer que el comercio exterior sea más rápido, simple y menos costoso para las empresas y el país.

**Beneficiarios :** Sector Privado. Empresas exportadoras e importadoras, productores, transportistas, operadores logísticos, aduanas y consumidores.

**Acciones:** Se promulgó Decreto Supremo N° 5593, el cual incluye por primer vez al sector exportador en el CNFC. Además, se instalaron 5 Comités Técnicos de temas priorizados



# Resultados esperados

Hitos proyectados para consolidar el comercio exterior durante 2026

## DGPEACI 2026

### Institucionalidad



- Contar con un estudio de factibilidad que permita implementar la Agencia de Promoción de Exportaciones en la gestión 2027, en beneficio de los exportadores de Bolivia.
- Sistema de Información Estratégica en desarrollo que permitirá transparencia y toma de decisiones oportuna.

### Acuerdos Comerciales



- Acuerdo con El Salvador en vigencia, que permitirá un espacio de libre comercio.
- Negociaciones iniciadas para mejorar los Acuerdos Comerciales existentes (Chile).

• Negociaciones avanzadas con EE.UU., India, República Dominicana, Mercado

### Habilitaciones fitosanitarias



Habilitaciones para la oferta exportable priorizada, en mercados estratégicos en Brasil, Perú, Chile, Ecuador y/o mercados asiáticos. Ej Fibra de algodón Perú, Carne y derivados de bovino y frutas en Chile, derivados de bovino en China y lácteos en Brasil.

### Potenciar la Oferta de Alta Gama



- Coadyuvar al inicio de protección de denominaciones de origen, marcas colectivas.
- Plan estratégico de ferias internacionales. (ej: vino, singani, cacao, café,).
- Turismo sostenible promovido a nivel internacional.



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

# Actividades Priorizadas - DGIF

Enfoque estratégico para la gestión 2026 en comercio exterior e integración.

## PROCESOS DE INTEGRACIÓN

Articular la participación activa de Bolivia en organismos regionales (CAN, SELA, ALADI).

## MERCOSUR

Definir e implementar una Hoja de Ruta para el "perfeccionamiento" de la pertenencia de Bolivia al Mercosur, cumpliendo con los pasos técnicos y legales necesarios.

## INFRAESTRUCTURA FÍSICA Y LOGÍSTICA

Liderar la acción diplomática para impulsar iniciativas sobre redes de transporte multimodal, puertos, zonas francas y conectividad energética, etc.

## FRONTERAS

Modernizar los Puntos de Control y Centros de Control Integrado (CEBAF) para agilizar tránsito y reducir el "costo país".



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

# Único país sudamericano integrado a la CAN y al Mercosur

## Comunidad Andina (CAN)

- **4 miembros:** Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú
- **5 países asociados:** Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay
- **4 millones de km<sup>2</sup>** de territorio
- **83.337 millones de dólares** de exportaciones de la CAN al mundo en 2025
- **5,5% de crecimiento** respecto al año anterior
- **116 millones de ciudadanos** andinos

**Prioridad:** Convergencia normativa y mantenimiento de mercados con valor agregado



## COMUNIDAD ANDINA

## MERCOSUR

- **6 miembros:** Argentina, Bolivia, Brasil, Paraguay, Uruguay y Venezuela
- **5 países asociados:** Chile, Colombia, Ecuador, Guyana, Panamá, Perú y Surinám
- **14,8 millones de km<sup>2</sup>** de territorio
- **452.000 millones de dólares** de exportaciones del Mercosur al mundo en 2024
- **1,23% de crecimiento** respecto al 2023
- **300 millones de ciudadanos** del Mercosur

**Prioridad:** Consolidación de la adhesión y diversidad exportadora



# Adhesión de Bolivia al Mercosur

**Convergencia.** Liderar mesas técnicas para la convergencia normativa entre CAN y Mercosur

**Defensa productiva.** Avanzar en la adopción de la Nomenclatura Común del Mercosur (NCM) y el Arancel Externo Común (AEC) protegiendo sensibilidades del sector productivo.

**Plataforma bi-regional.** Aprovechar los beneficios cruzados resultantes de la doble pertenencia.



# Propuestas logísticas de alto impacto

## CORREDORES FERROVIARIO Y VIAL

- Integración al **Corredor Vial Capricornio**. Este corredor conecta el centro productivo de Brasil (Mato Grosso do Sul) con los puertos estratégicos del norte de Chile (Iquique, Antofagasta, Mejillones y Tocopilla).
- Reactivación del Grupo Operativo Bioceánico (GOB) del **Corredor Ferroviario Bioceánico de Integración** (CFBI). Es el proyecto de infraestructura ferroviaria más ambicioso de la región: 4.000 km de vía férrea que unirán el Atlántico con el Pacífico.



## HIDROVÍA PARAGUAY - PARANÁ

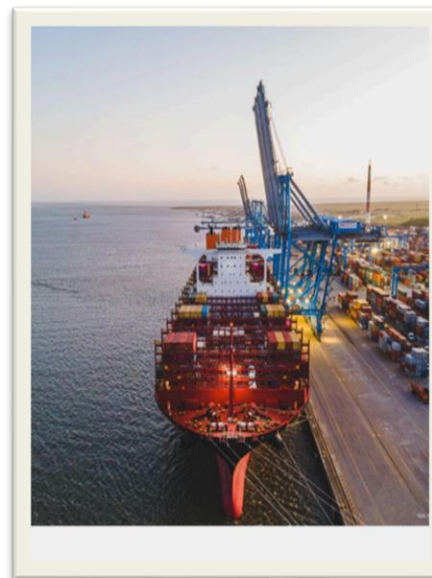
- Entrada en vigor e implementación de los instrumentos internacionales vinculados a puertos, zonas y depósitos francas hacia el Atlántico.



# Propuestas logísticas de alto impacto

**Puertos del Pacífico.** Garantizar el libre en Arica, Iquique y Antofagasta (Tratado de 1904).

**Estudio de expansión operativa y modernización logística** para Arica, Iquique y Antofagasta (2026-2040) frente a saturación y demoras comerciales.



## Integración energética y eléctrica

- Acuerdos de interconexión eléctrica con países vecinos en beneficio de poblaciones fronterizas.

**Acuerdo de interconexión eléctrica Bolivia-Brasil (16/mar).** Por el que se conecta la Provincia Germán Busch (Santa Cruz, Bolivia) y el municipio de Corumbá (Mato Grosso do Sul, Brasil), optimizando los recursos energéticos existentes.

# Fronteras inteligentes y eficientes

Consolidar un sistema fronterizo integrado, eficiente y seguro, que optimice los **pasos habilitados y fortalezca los comités de frontera**, reduciendo los tiempos de tránsito y costos logísticos del comercio exterior.



## Interoperabilidad digital

Intercambio de datos en tiempo real, con países de la CAN y MERCOSUR.

## Control no intrusivo

Tránsito fluido sin comprometer la seguridad

## Zonas de Integración Fronteriza (ZIF)

Facilitación del tránsito vecinal fronterizo

Los puertos que ofrece Bolivia a sus países vecinos



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# VICEMINISTERIO DE GESTIÓN CONSULAR E INSTITUCIONAL



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

# Servicios Consulares y Beneficiarios



## Emisión de documentos, asistencia y protección consular a los connacionales en el exterior

376.300 beneficiarios directos

Los servicios consulares, se brindan a través de la Dirección General de Asuntos Consulares, enmarcándose en las siguientes directrices estratégicas:

- Diplomacia Consular
- Diplomacia Digital y Tecnológica

### Asistencia y Protección Consular

Pretende fortalecer el servicio público de protección, prevención y respuesta integral a favor de la población boliviana en el exterior.

### Emisión de visas y salvoconductos

Se encuentra orientado a desburocratizar el servicio de emisión de visas para fomentar el turismo hacia Bolivia y fortalecer la seguridad documental para la emisión de salvoconductos.

### Trámites Consulares y Pasaportes

Se busca priorizar la emisión de documentos consulares a objeto de coadyuvar en la regularidad migratoria de la población boliviana en el exterior.



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

# ACTIVIDADES PRIORIZADAS



# 1

## Mecanismos de Consulta Consular:

Gestionar y participar en Reuniones de Consulta Consular con diferentes países a fin de intercambiar buenas prácticas e información sobre los bolivianos residentes en el exterior. A tal efecto, se han efectuado gestiones para la realización de encuentros vinculados a la materia en la presente gestión.

# 2

## Fortalecimiento de la Asistencia Consular:

Orientado a mejorar la atención y protección de mujeres, NNAs y personas migrantes en situación de vulnerabilidad

# ACTIVIDADES PRIORIZADAS



## 3 Aplicación de la Guía de Asistencia y Protocolos sobre trata, violencia y Niñas, Niños y Adolescentes:

Ciclos de capacitación en cuatro módulos: Guía de Asistencia Consular, Protocolo NNA, Protocolo de Violencia, Protocolo de Trata. Los referidos ciclos e instrumentos permiten mejorar la respuesta consular ante situaciones de vulnerabilidad.

## 4 Implementación de visas electrónicas:

Se busca simplificar el trámite y reducir tiempos para la obtención de visas, a través de la implementación de visas electrónicas. A tal efecto, se han llevado adelante reuniones de coordinación interinstitucional con este fin.

# ACTIVIDADES PRIORIZADAS



## 5 Pasaportes Electrónicos:

Se procura coadyuvar en la implementación de un nuevo sistema de pasaportes electrónicos, facilitando la dotación de documentos a connacionales en el exterior. A la fecha se han sostenido reuniones de coordinación interinstitucionales.

## 6 Timbres digitales:

Se pretende otorgar seguridad a los trámites consulares a través de la implementación de timbres digitales. En tal sentido, con el fin de otorgar servicios consulares eficaces y eficientes, se viene desarrollando la adecuación de los sistemas entre las instancias involucradas.

## ACTIVIDADES PRIORIZADAS

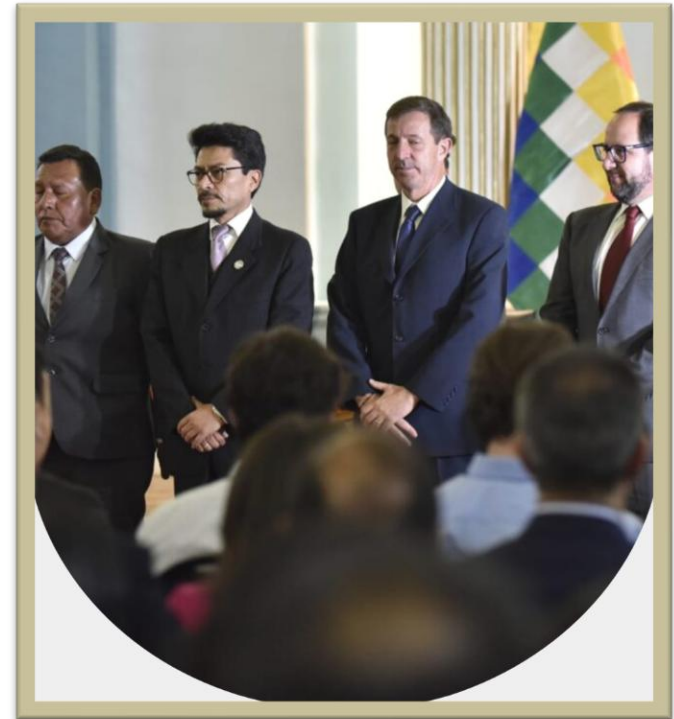
Instalar un modelo de meritocracia, donde el talento y la formación profesional marcan el crecimiento profesional.  
Reactivar la carrera, superando más de una década de inactividad normativa. diplomática.



Al reglamentar la Ley No. 465, se otorga un marco legal sólido que protege tanto a la institución como al servidor público, evitando la improvisación.  
Se fortalece el Servicio de Relaciones Exteriores con reglas claras, formado un cuerpo diplomático más eficiente en la defensa de los intereses de Bolivia ante el mundo.

## ACTIVIDADES PRIORIZADAS

Diseño de un Paquete Normativo Integral, con miras a la construcción de una Cancillería donde el mérito es la única llave para el asenso.

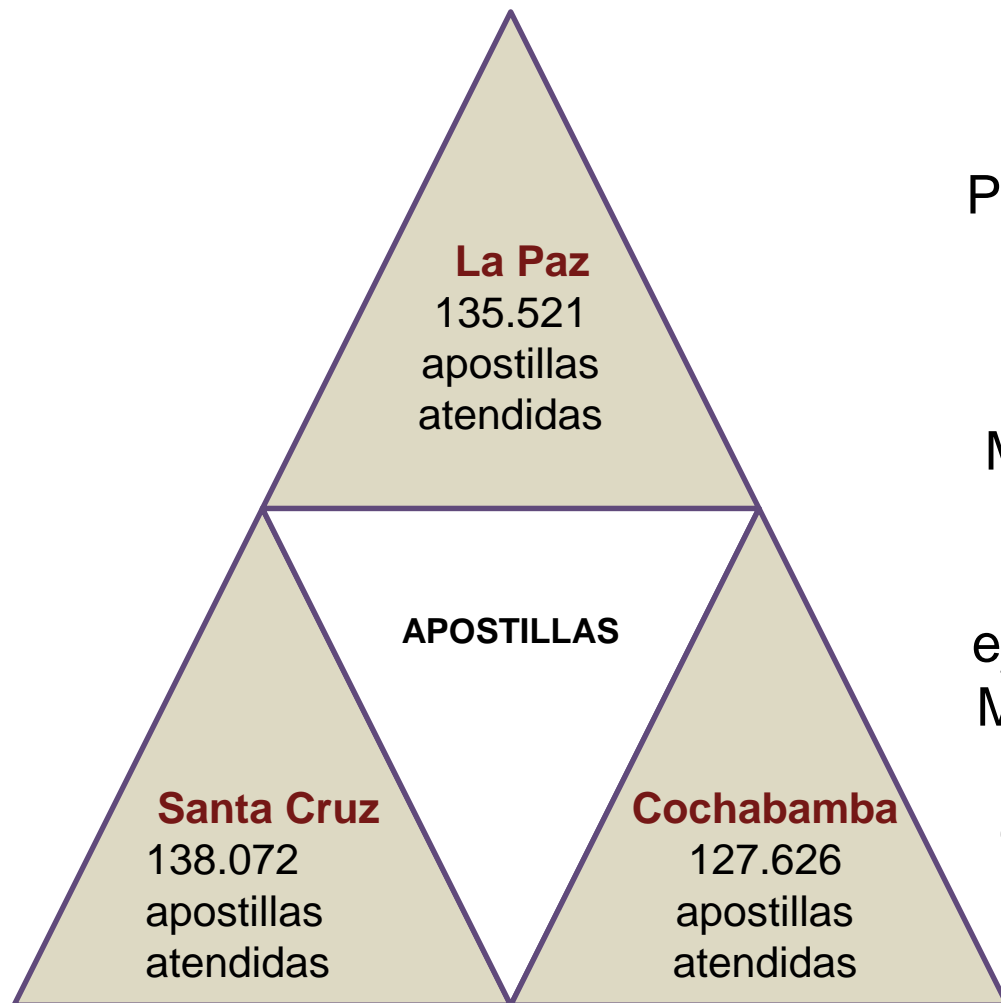


Consolidar la integridad y eficiencia del Sistema Sumariante de la Cancillería, mediante la sustanciación técnica y transparente de procesos administrativos, con Vocales legítimamente elegidos.



- Se ejecutó con total transparencia el proceso eleccionario, de los vocales titulares y suplentes, garantizando el quórum permanente, en cada una de las Comisiones de la Junta.
- Se han incluido criterios de Ciudadanía Digital en la normativa para garantizar la transparencia, trazabilidad y rapidez en las comunicaciones y notificaciones.
- Se ha logrado que el sistema sumariante opere con cero retrasos, resolviendo causas en plazos.

# BRINDAMOS SERVICIOS DE EXCELENCIA Y CON UN SÓLIDO COMPROMISO DE MEJORA CONTINUA

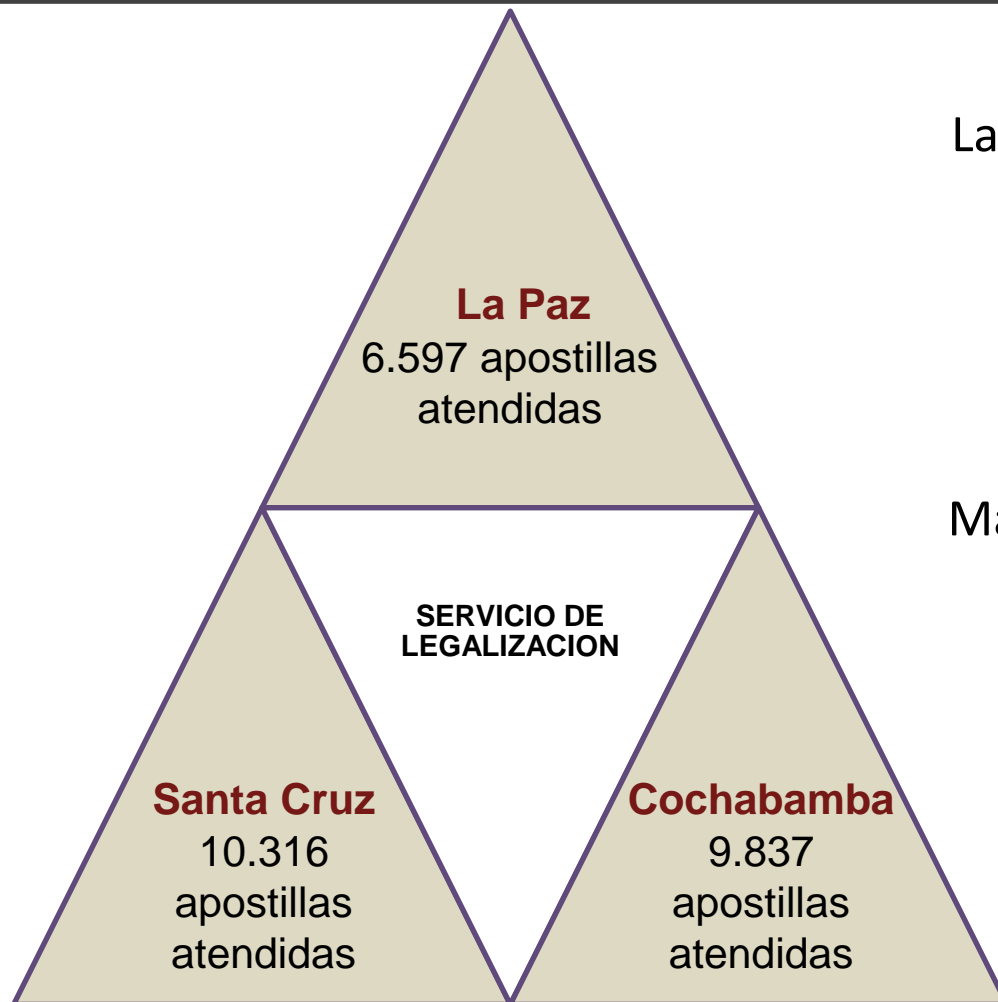


**Prioridades 2026**  
Proyectamos un servicio eficiente, digitalizado, seguro, transparente y eficaz.  
Modernizamos nuestro servicio de atención al público asegurando el ejercicio de sus derechos.  
Mantenemos por quinta gestión consecutiva la Certificación de Calidad ISO 9001:2015



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

# BRINDAMOS SERVICIOS DE EXCELENCIA Y CON UN SÓLIDO COMPROMISO DE MEJORA CONTINUA



## Prioridades 2026

Las Legalizaciones aseguran el ejercicio del derecho a una documentación segura y respaldada nacional e internacionalmente. Mantendremos un estándar de calidad: 2 horas es el tiempo máximo de atención al público con énfasis en facilitar la atención a mujeres y adultos mayores



MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES

**BRINDAMOS SERVICIOS DE  
EXCELENCIA Y CON UN SÓLIDO  
COMPROMISO DE MEJORA CONTINUA**

## **UNIDAD DE CULTOS**

**CARPETAS  
PENDIENTES**

Tramites  
postergados  
durante años

**Resolver  
y avanzar  
en la  
Unidad  
de Cultos**

**REDUCCIÓN  
DE**

**CARPETAS**

Tramites  
completas y  
digitalizados

**Avanzar en la parte digital**

**Proyectar 120 carpetas como mínimo**

### **Prioridades 2026**

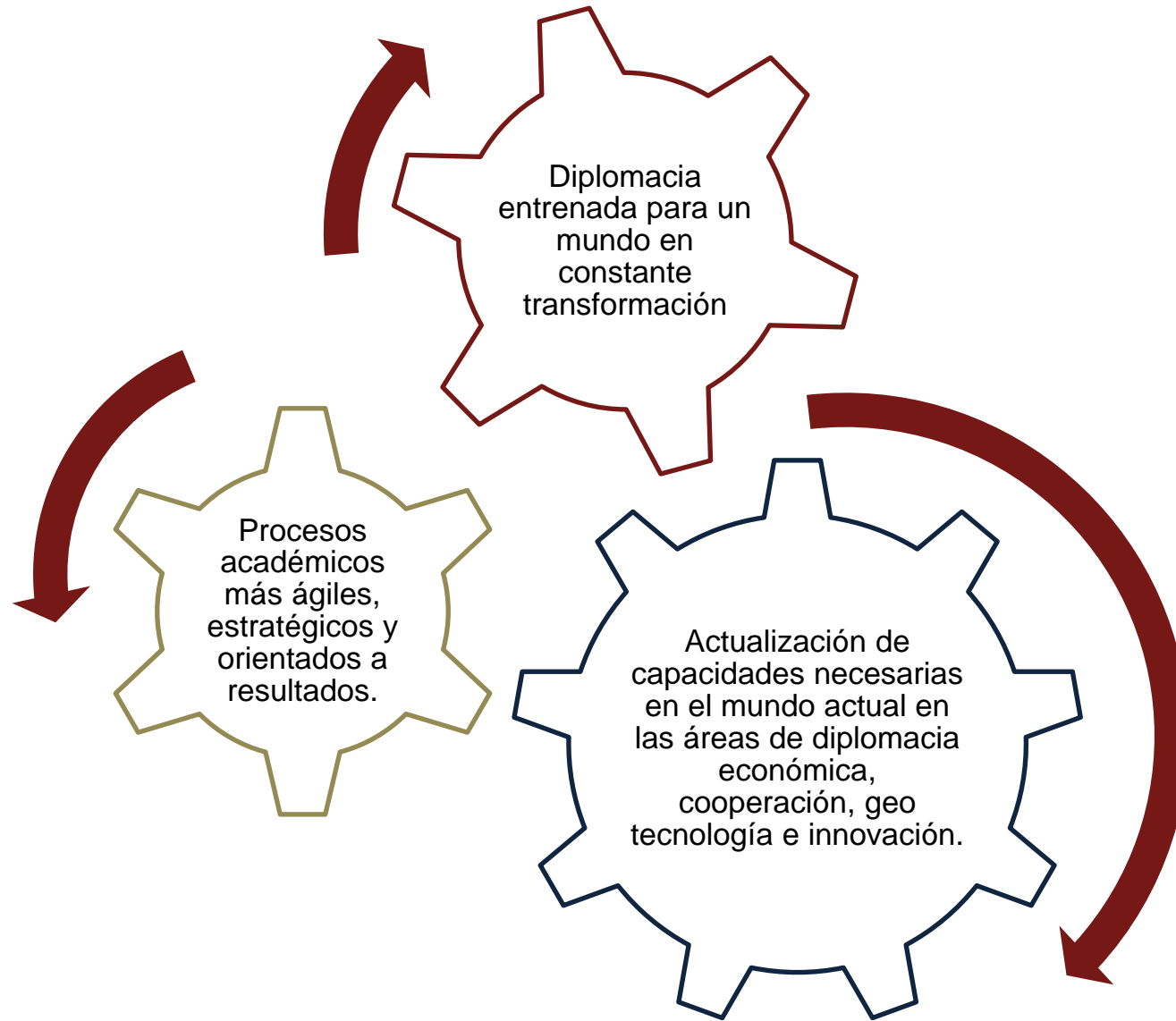
Avanzamos hacia un para las Organizaciones Religiosas, totalmente digital, rápido, eficiente y transparente.

Nuestro énfasis está en resolver todos los trámites antiguos que se han acumulado en los últimos años.



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

# MODERNIZACIÓN DE LA ACADEMIA DIPLOMÁTICA



# IMPACTO EN EL FORTALECIMIENTO DEL SERVICIO CENTRAL Y EXTERIOR



**Mejora capacidades de negociación, gestión consular, cooperación internacional y análisis estratégico.**

**Promueve una cultura institucional basada en mérito, desempeño, innovación y actualización continua**

**Atención eficiente y profesional a la ciudadanía, connacionales y usuarios del servicio exterior.**

**Programas y cursos especializados en las áreas de importancia en la diplomacia internacional del Ministerio de Relaciones Exteriores.**



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES

# PROGRAMAS A IMPLEMENTAR

Implementar la formación, capacitación, actualización y especialización de todo el personal del Ministerio de Relaciones Exteriores e instancias vinculadas a la política exterior del Estado, a través de diversos cursos especializados

## En las siguientes Áreas temáticas

### GEOPOLÍTICA

- Diplomacia del Lito y Recursos Estratégicos
- Prospectiva Geopolítica y Escenarios de Riesgo

2

1

### DIPLOMÁTICA

- Alta Dirección y Gestión Estratégica de Misiones Diplomáticas

4

3

### CONSULAR

- Gestión Consular Estratégica y Administración de Consulados

6

5

### GEOECONOMÍA

- Diplomacia Comercial Avanzada y Negociación de Tratados
- Geoeconomía y Posicionamiento en Cadenas de Valor
- Diplomacia Comercial Estratégica y Geoeconomía Aplicada

### DIPLOMACIA CIENTÍFICA Y DIGITAL

- Diplomacia de Datos y Visualización para Decisiones

### INVERSIONES ESTRATÉGICAS

- Diplomado en Gestor de Inversiones Estratégicas

Con un Presupuesto aproximado de

Bs.-  
169.220,00



MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# **DIRECCIÓN GENERAL DE ASUNTOS ADMINISTRATIVOS**



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

## LOGROS ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS INSTITUCIONALES



### ESTRUCTURA Y MODERNIZACIÓN

- ✓ **Diccionario y Manuales POAI:** Completados para la totalidad del personal (Servicio Central y Exterior).
- ✓ **Nueva Arquitectura Institucional:** Estructura aprobada para la Dirección de Geopolítica y Geoeconomía, y la Dirección General de Atracción de Inversiones Privadas y Cooperación Internacional.



### GESTIÓN Y DESARROLLO DEL TALENTO

- ✓ **Evaluación de Desempeño 2025:** 100% concluida (Servicio Central y Exterior).
- ✓ **Plan de Capacitación 2026:** Aprobado y actualmente en proceso de despliegue.
- ✓ **Guía de Inducción Institucional 2026:** Elaborada y formalizada.



### BIENESTAR Y DERECHOS LABORALES

- ✓ **Regularización salarial:** Regularización de pagos pendientes al personal de Servicio Exterior.
- ✓ **Cobertura Médica Internacional:** Seguro efectivizado para el Servicio Exterior (ejecutado bajo estricta óptica de austeridad - Ley 465).
- ✓ **Consultorio Médico Cancillería:** Relanzado con Nivel de Medicina General (permite atención directa y asignación de medicamentos sin acudir a la CSBE).



### PROYECCIÓN 2026

**Eficiencia Operativa:** Ajuste interno de Viceministerios y actualización de POAI/Competencias bajo la nueva estructura.



**Evolución Evaluativa:** Nuevos criterios de evaluación basados estrictamente en competencias y escalafón.



**Salud y Sostenibilidad:** Mantenimiento de pagos regulares y lanzamiento de la Campaña de Salud HEART (Cancillería como institución punta de lanza).

*“De la administración operativa a la habilitación estratégica del Servicio Central y Exterior”*

## LOGROS ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS INSTITUCIONALES

Diciembre 2025:  
**0 Contratos Activos**

Gestión 2026:  
**100% Continuidad y Operatividad**

### Resiliencia Operativa

**100%**

Parque Automotor Operativo  
(Todas las solicitudes atendidas)

**100%**

Mantenimientos y Servicios Generales

**100%**

Correspondencia Recibida y Entregada  
(Central, Nacional e Internacional)

### Ecosistema Digital

Sistematización Integral



### Higiene Patrimonial

Ejecución del PAC



**90%**



**100%**

Contratación del revalúo de activos



Entrega o destino de activos dados de baja

## ARQUITECTURA DE LA CONTINUIDAD Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

### Motor Principal



### Servicios Recurrentes Ininterrumpidos

Garantía de continuidad operativa absoluta, mitigando el impacto de la ausencia de contratos iniciales.

Evolución de procesos manuales a un ecosistema de gestión completamente sistematizado.

#### Fase Inicial



#### Fase Avanzada



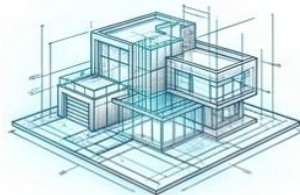
### Saneamiento de Activos

**Etapas:**  
Etapa 1: Identificación y Baja de gestiones anteriores



Etapa 2: Entrega final cumpliendo normativa vigente

### Gestión de Infraestructura



Proyecto de Mejoramiento del Garaje



# 100%

Inventario y Revaluó sin diferencias con el MEFP

# UNIDAD FINANCIERA

## EXPANSIÓN ESTRATÉGICA CON IMPACTO FINANCIERO CERO

### Nuevo Valor Institucional

Dos nuevas direcciones creadas mediante reorganización interna

1. Dirección de Geopolítica - Geoeconomía
2. Dirección de Promoción de Inversiones Estratégicas

=

### Impacto Presupuestario

**Bs 0.00**

Sin solicitud de incremento de presupuesto.

## AUSTERIDAD

### Austeridad Cumplida

**Bs -35.8 Millones**

Reducción exacta aplicada al anteproyecto 2026 para cumplir el instructivo del MEFP, asegurando la optimización del gasto.

## SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL SERVICIO EXTERIOR

**Recaudaciones Propias**

Fondos generados a través de la Gestoría Consular.

**Esquema de Compensación**

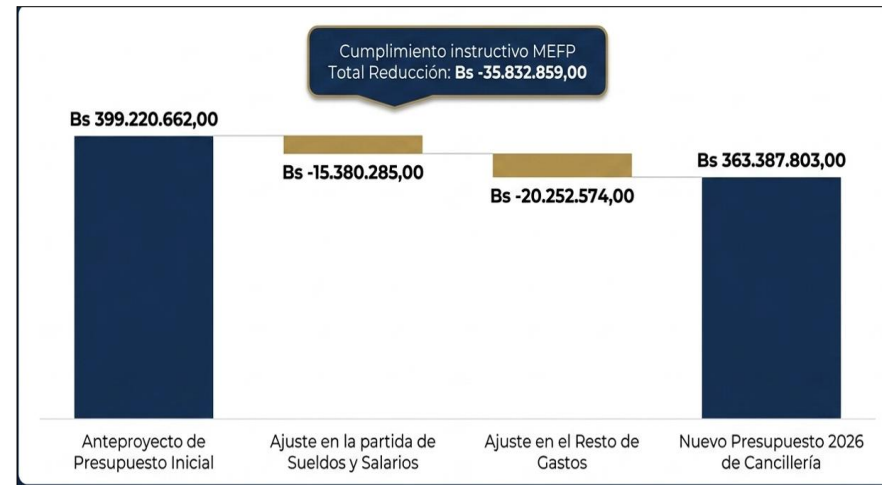
Reasignación directa y eficiente administrada por la Unidad Financiera.

**Gastos de Funcionamiento**

Mantenimiento de las misiones diplomáticas.

**Costo de Vida**

Sostenimiento del personal en el Servicio Exterior.



## VISIÓN 2026: FORTALECIMIENTO Y MODERNIZACIÓN INTEGRAL



### Normativa

Actualización de documentos normativos, procedimientos y reglamentos de la Unidad Financiera.

#### **Impacto Institucional:**

Marco legal robusto adaptado a las nuevas exigencias de eficiencia.



### Procesos y Tecnología

Análisis y rediseño de procesos internos de administración y seguimiento financiero, incluyendo el mejoramiento de herramientas tecnológicas.

#### **Impacto Institucional:**

Trazabilidad en tiempo real y reducción de burocracia operativa.



### Control y Planificación

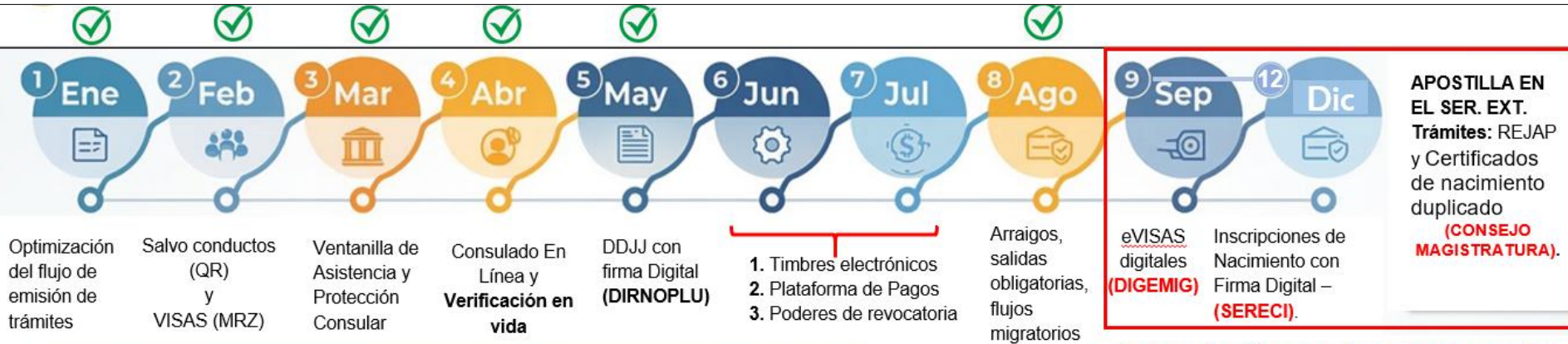
Implementación de reportes periódicos y apoyo en la reformulación del POA / Presupuesto Institucional.

#### **Impacto Institucional:**

Consistencia total entre la programación física y financiera, en estricto marco de las políticas de austeridad y optimización del gasto público.

# UNIDAD DE SISTEMAS INFORMÁTICOS

## LOGROS ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS INSTITUCIONALES



### SERVICIOS DIGITALES



Biometría



Identidad Digital



eVisas



Plataforma de Pagos

### INTEROPERABILIDAD INSTITUCIONAL



DIGEMIG · SEGI · SRECI CONSEJO DE MAGISTRATURA

### TIMBRES ELECTRÓNICOS - MEFP JULIO 2026

2. Inscripciones de obligatorias, flujos migratorios para emisión pasaportes y visas en línea. (MRE – DIGEMIG) (en coordinación)



Trámites Digitales



eVisa

Esta en función a que las entidades puedan: actualizar sus reglamentos y brindar las condiciones técnicas para la implementación.

### TRANSFORMACIÓN DIGITAL CON VISIÓN DE ESTADO

La tecnología ha cambiado la diplomacia en poco tiempo !  
¿Llegaremos a un futuro donde las fronteras diplomáticas se definan mas por algoritmos que por mapas?



**MINISTERIO  
DE RELACIONES  
EXTERIORES**

# UNIDAD DE TRANSPARENCIA Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN



▶ **#Bolivia al mundo,  
y el mundo a Bolivia**

## El Nuevo Mandato Institucional



El reposicionamiento internacional del Estado requiere que la Cancillería actúe con estándares éticos modernos y resultados medibles.

# LINEAS DE ACCIÓN



## El Salto Evolutivo: De la Reacción a la Estrategia

### Estado Actual: Tradicional

- **Enfoque:** Reactivo y puramente administrativo.
- **Dinámica:** Actúa solo después de que ocurre la falla. Aislado de la toma de decisiones.

### Estado Futuro: Proyección Estratégica

- **Enfoque:** Estratégico, Preventivo y Transversal.
- **Dinámica:** Incidencia directa en la toma de decisiones institucionales y gestión de resultados.

**Misión Actualizada:** Gestionar la implementación de políticas de integridad pública, fortaleciendo la gestión institucional del MRE mediante alertas tempranas y mitigación de riesgos.

## Foco de Impacto: Transparencia Activa y El Ciudadano



**El objetivo central es eliminar el “espacio ciego” entre la solicitud del ciudadano y la respuesta del Estado.**

GRACIAS